



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت نیرو



شرکت مادر تخصصی توانیر

# صنعت برق ایران

۱۳۹۵

۱۰ - ۱۱

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

# صُنْعَتْ بِرْقِ اِيرَان

سال ۱۳۹۵



نام نشریه: صنعت برق ایران سال ۱۳۹۵

ناشر: شرکت مادر تخصصی توسعه

تهییه و تدوین: معاونت تحقیقات و منابع انسانی

دفتر فناوری، اطلاعات، ارتباطات و آمار - معاون اطلاعات و آمار

تاریخ چاپ: بهمن ۱۳۹۶

تعداد: ۰۰ جلد

## فهرست

۶	پیشگفتار
۹	تولید
۱۷	انرژی های نو و تجدید پذیر
۲۹	انتقال انرژی الکتریکی
۴۱	توزیع نیروی برق
۶۱	تراز تولید و مصرف انرژی الکتریکی
۶۷	مدیریت و راهبری شبکه برق
۷۳	نیروی انسانی
۷۹	تعالی سازمانی و بهبود بهره وری
۸۳	فناوری و مدیریت اطلاعات
۹۳	اقتصاد صنعت برق
۹۷	محیط زیست در صنعت برق
۱۰۳	فعالیت های پژوهشی صنعت برق
۱۰۷	بهینه سازی مصرف انرژی برق
۱۱۳	خصوصی سازی در صنعت برق
۱۱۵	نگاهی به آینده
۱۲۱	صنعت برق در صحنه جهانی
۱۲۵	جداول تکمیلی
۱۴۷	تعاریف

## فهرست نمودارها

۱۰	نمودار(۱) ظرفیت نامی نیروگاه های کشور در پایان سال های ۱۳۹۵-۱۲۸۵
۱۱	نمودار(۲) ظرفیت نامی نیروگاه های بخاری به تفکیک سن در پایان سال ۱۳۹۵
۱۱	نمودار(۳) ظرفیت نامی نیروگاه های گازی و بخش گاز چرخه ترکیبی به تفکیک سن در پایان سال ۱۳۹۵
۱۲	نمودار(۴) ظرفیت نامی نیروگاه های برآبی به تفکیک سن در پایان سال ۱۳۹۵
۱۲	نمودار(۵) نسبت قدرت عملی به قدرت نامی نیروگاه ها در تابستان ۱۳۹۵
۱۲	نمودار(۶) ضریب بهره برداری از میانگین قدرت عملی نیروگاه ها در سال ۱۳۹۵
۱۲	نمودار(۷) روند قدرت سرانه کشور در پایان سال های ۱۳۹۵-۱۲۸۵
۱۲	نمودار(۸) روند تولید سرانه کشور در پایان سال های ۱۳۹۵-۱۳۸۵
۱۳	نمودار(۹) تولید ناویذه انرژی برق نیروگاه های کشور در پایان سال های ۱۳۹۵-۱۳۸۵
۱۳	نمودار(۱۰) مصارف داخلی نیروگاه ها در سال ۱۳۹۵
۱۴	نمودار(۱۱) مصرف سوخت نیروگاه های کشور
۱۴	نمودار(۱۲) روند ضریب ذخیره تولید در سال های مختلف (نسبت حداکثر نیاز مصرف همزمان به قدرت عملی در همان روز)
۱۴	نمودار(۱۳) روند ضریب ذخیره تولید (نسبت حداکثر نیاز مصرف اصلاحی همزمان به قدرت عملی) در ماه های سال ۱۳۹۵
۱۵	نمودار(۱۴) تعمیرات واحد های نیروگاهی در سال ۱۳۹۵ به تفکیک نوع واحد
۳۹	نمودار(۱۵) روند افزایش طول خطوط انتقال نیرو
۳۹	نمودار(۱۶) روند افزایش طول خطوط فوق توزیع نیرو
۳۹	نمودار(۱۷) روند افزایش ظرفیت پست های انتقال نیرو
۳۹	نمودار(۱۸) روند افزایش ظرفیت پست های فوق توزیع نیرو
۴۰	نمودار(۱۹) ظرفیت پست های انتقال به تفکیک سن در پایان سال ۱۳۹۵
۴۰	نمودار(۲۰) طول خطوط انتقال نیرو به تفکیک سن در پایان سال ۱۳۹۵
۴۰	نمودار(۲۱) طول پروژه های خطوط شبکه انتقال به تفکیک هوایی و زمینی در سال ۱۳۹۵
۴۰	نمودار(۲۲) ظرفیت پروژه های پست و ترانس شبکه انتقال فوق توزیع در سال ۱۳۹۵
۴۰	نمودار(۲۳) طول پروژه های خطوط شبکه انتقال به تفکیک درصد پیشرفت فیزیکی در سال ۱۳۹۵
۴۰	نمودار(۲۴) ظرفیت پروژه های پست و ترانس شبکه انتقال به تفکیک درصد پیشرفت فیزیکی در سال ۱۳۹۵
۵۸	نمودار(۲۵) روند افزایش طول خطوط فشار متوسط شبکه توزیع نیرو طی سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵
۵۹	نمودار(۲۶) روند افزایش طول خطوط فشار ضعیف شبکه توزیع نیرو طی سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵
۵۹	نمودار(۲۷) روند افزایش تعداد ترانسفورماتورهای شبکه توزیع نیرو طی سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵
۵۹	نمودار(۲۸) روند افزایش ظرفیت ترانسفورماتورهای شبکه توزیع نیرو طی سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵
۶۰	نمودار(۲۹) روند نرخ خاموشی شبکه توزیع نیرو طی سال های ۱۳۷۷-۱۳۹۵
۶۰	نمودار(۳۰) مجموع روستاهای برق دار شده
۶۰	نمودار(۳۱) میزان سرمایه گذاری برق رسانی روستایی با نرخ مصوب شرکت توانیر
۶۰	نمودار(۳۲) نسبت مشخصات روستاهای برق دار شده در سال ۱۳۹۵ به سال ۱۳۵۷
۶۲	نمودار(۳۳) تراز تولید و مصرف انرژی الکتریکی در سال ۱۳۹۵
۶۳	نمودار(۳۴) میزان کاهش اوج بار شبکه سراسری با اجرای برنامه تعطیلات صنایع بزرگ
۶۴	نمودار(۳۵) سهم بخش های مختلف در مصرف انرژی الکتریکی
۶۵	نمودار(۳۶) تغییرات سالیانه متوسط مصرف برق هر مشترک به تفکیک نوع تعرفه
۶۶	نمودار(۳۷) روند تغییرات تلفات شبکه برق کشور
۶۶	نمودار(۳۸) روند رشد سالیانه قدرت تولیدی، قدرت تامین شده و نیاز مصرف اصلاحی
۷۵	نمودار(۳۹) توزیع سنی کارکنان صنعت برق در سال ۱۳۹۵
۷۵	نمودار(۴۰) روند تعداد کارکنان صنعت برق طی سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵
۷۶	نمودار(۴۱) تفکیک کارکنان صنعت برق بر حسب میزان تحصیلات در سال ۱۳۹۵
۷۶	نمودار(۴۲) تفکیک کارکنان صنعت برق بر حسب ساقه کار در سال ۱۳۹۵
۷۸	نمودار(۴۳) ساختار و تشکیلات وزارت نیرو در بخش برق
۹۵	نمودار(۴۴) سهم سرمایه گذاری در بخش تولید، انتقال و توزیع نیروی برق
۹۵	نمودار(۴۵) میزان سرمایه گذاری در بخش تولید، انتقال و توزیع صنعت برق
۱۰۰	نمودار(۴۶) سهم انواع سوخت مصرفی در تولید نیروگاه های حرارتی کشور
۱۱۷	نمودار(۴۷) پیش بینی روند بهره برداری از ظرفیت های جدید نیروگاهی
۱۲۳	نمودار(۴۸) سهم نیروگاه های هسته ای از ظرفیت نصب شده در تعدادی از کشورهای جهان در پایان سال ۲۰۱۵
۱۲۳	نمودار(۴۹) سهم نیروگاه های تجدیدپذیر از کل ظرفیت نصب شده در تعدادی از کشورهای جهان در پایان سال ۲۰۱۵
۱۲۴	نمودار(۵۰) متوسط درصد رشد ظرفیت نصب شده طی ده سال گذشته
۱۲۴	نمودار(۵۱) متوسط درصد رشد مصرف انرژی الکتریکی طی ده سال گذشته
۱۲۴	نمودار(۵۲) متوسط درصد رشد مصرف انرژی الکتریکی طی ده سال گذشته
۱۲۴	نمودار(۵۳) متوسط درصد رشد جمعیت طی ده سال گذشته

## فهرست محتوا

جدول (۱-۱) حداکثر و حداقل نیاز مصرف اصلاح شده، انرژی روزانه همروز و ضریب بار شبکه سراسری در فصول مختلف سال‌های ۱۳۹۴ ... ۱۶
جدول (۱-۲) حداکثر و حداقل نیاز مصرف اصلاح شده، انرژی روزانه همروز و ضریب بار شبکه سراسری در فصول مختلف سال‌های ۱۳۹۵ ... ۱۶
جدول (۲) خلاصه وضعیت مولد های مقیاس کوچک تا پایان سال ۱۳۹۵ ..... ۱۶
جدول (۲) گزارش مربوط به مجوز های صادر شده نیروگاههای مربوط به بخش غیر دولتی در سال ۱۳۹۵ ..... ۱۸
جدول (۴) پتانسیل کل تولید برق از زباله در کل کشور بر اساس فن آوری های مختلف ..... ۲۲
جدول (۵) نیروگاه های زیست توده ..... ۲۲
جدول (۶) محتوای انرژی سوختهای مختلف ..... ۲۳
جدول (۷) خلاصه اطلاعات مالی کارگاه های مهندسی ارزش ..... ۳۳
جدول (۸) بهبود شاخص های نیروی انسانی شاغل در صنعت برق در سال ۱۳۹۵ نسبت به سال ۱۳۹۴ ..... ۷۷
جدول (۹) هزینه تمام شده و متوسط نرخ فروش برق در سال ۱۳۹۵ ..... ۹۵
جدول (۱۰) میزان انتشار انواع آلینده های هوا از نیروگاه های حرارتی کشور به تفکیک نوع نیروگاه در سال ۱۳۹۵ ..... ۱۰۰
جدول (۱۱) میزان انتشار انواع آلینده ها در نیروگاه های تحت پایش کشور به تفکیک نوع سوخت مصرفی در سال ۱۳۹۵ ..... ۱۰۰
جدول (۱۲) تعداد پروژه های تحقیقاتی شرکت های زیر مجموعه در سال های ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۵ ..... ۱۰۴
جدول (۱۲) تعداد پروژه های تحقیقاتی شرکت توانیر در سال های ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۵ ..... ۱۰۴
جدول (۱۴) سیمای صنعت برق در پایان سال ۱۳۹۵ ..... ۱۱۶
جدول (۱۵) پیش بینی روند بهره برداری از ظرفیت های جدید نیروگاهی ..... ۱۱۶
جدول (۱۶) سیمای صنعت برق در پایان سال ۱۳۹۷ ..... ۱۲۰
جدول (۱۷) پیش بینی میزان افزایش تاسیسات انتقال و فوق توزیع تا پایان سال ۱۳۹۸ ..... ۱۲۰
جدول (۱۸) پیش بینی افزایش تاسیسات بخش توزیع صنعت برق در سال ۱۳۹۸ ..... ۱۲۰
جدول (۱۹-۱) صنعت برق ایران در یک نگاه ..... ۱۲۶
جدول (۱۹-۲) صنعت برق ایران در یک نگاه ..... ۱۲۷
جدول (۲۰-۱) مشخصات نیروگاه های وزارت نیرو و غیر وزارت در پایان سال ۱۳۹۵ (بخاری) ..... ۱۲۸
جدول (۲۰-۲) مشخصات نیروگاه های وزارت نیرو و غیر وزارت در پایان سال ۱۳۹۵ (گازی) ..... ۱۲۹
جدول (۲۰-۳) مشخصات نیروگاه های وزارت نیرو و غیر وزارت در پایان سال ۱۳۹۵ (چرخه ترکیبی) ..... ۱۳۰
جدول (۲۰-۴) مشخصات نیروگاه های وزارت نیرو و غیر وزارت در پایان سال ۱۳۹۵ (برقابی) ..... ۱۳۱
جدول (۲۰-۵) مشخصات نیروگاه های وزارت نیرو و غیر وزارت در پایان سال ۱۳۹۵ (تجدید پذیر، دیزلی و صنایع بزرگ) ..... ۱۳۲
جدول (۲۱) پیش بینی برنامه راه اندازی نیروگاه های کشور به تفکیک نوع نیروگاه ..... ۱۳۳
جدول (۲۲) ظرفیت نامی نیروگاه های کشور در پایان سال ۱۳۹۵ ..... ۱۳۴
جدول (۲۲) ظرفیت عملی نیروگاه های وزارت نیرو در پایان سال ۱۳۹۵ ..... ۱۳۴
جدول (۲۴) افزایش ظرفیت نیروگاه های کشور در پایان سال ۱۳۹۵ ..... ۱۳۴
جدول (۲۵) مقایسه حداکثر نیاز مصرف اصلاح شده شبکه سراسری در سال های ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ ..... ۱۳۵
جدول (۲۶) سهم نیروگاه های مختلف در تأمین حداکثر بار تولیدی همزمان و همروز در سال های ۱۳۸۷-۱۳۹۵ ..... ۱۳۵
جدول (۲۷) روز حداکثر نیاز مصرف اصلاحی همزمان، قدرت عملی و قدرت قابل تولید در همان روز در سال ۱۳۹۵ ..... ۱۳۵
جدول (۲۸) روز حداقل نیاز مصرف اصلاحی همزمان، قدرت عملی و قدرت قابل تولید در همان روز در سال ۱۳۹۵ ..... ۱۳۵

## فهرست محتوا

جدول (۲۹) روند افزایش سالانه حداکثر بار تولیدی، نیاز مصرفی اصلاحی و بار مصرفی طی سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۳۶
جدول (۳۰) تولید ناویژه انرژی برق کشور در سال ۱۳۹۵	۱۳۶
جدول (۳۱) تولید ناویژه و مصارف داخلی نیروگاه های وزارت نیرو در سال ۱۳۹۵	۱۳۶
جدول (۳۲) روند رشد سرانه برق کشور طی سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۳۶
جدول (۳۳) تراز تولید و مصرف انرژی برق در سال ۱۳۹۵	۱۳۷
جدول (۳۴) میزان تلفات شبکه نسبت به تولید ویژه در سال ۱۳۹۵	۱۳۷
جدول (۳۵) مصرف انواع سوخت در نیروگاه های کشور در سال ۱۳۹۵ و مقایسه آن با سال ۱۳۹۴	۱۳۷
جدول (۳۶-۱) طول خطوط (زمینی و هوایی) شبکه انتقال و فوق توزیع در پایان سال های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۴	۱۳۷
جدول (۳۶-۲) خطوط زمینی و هوایی شبکه انتقال و فوق توزیع در پایان سال ۱۳۹۵	۱۳۸
جدول (۳۷) مقایسه تعداد و ظرفیت پست های بهره برداری شده ۴۰۰ کیلولوت در پایان سال های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۴	۱۳۸
جدول (۳۸) مقایسه تعداد و ظرفیت پست های بهره برداری شده ۲۲۰ کیلولوت در پایان سال های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۴	۱۳۸
جدول (۳۹) مقایسه تعداد و ظرفیت پست های بهره برداری شده فوق توزیع در پایان سال های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۴	۱۳۸
جدول (۴۰) شبکه انتقال و فوق توزیع به تفکیک اختصاصی و GIS در پایان سال ۱۳۹۵	۱۳۹
جدول (۴۱) طول خطوط فشار متوسط در پایان سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۳۹
جدول (۴۲) طول خطوط فشار ضعیف در پایان سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۳۹
جدول (۴۳) مقایسه آماری ایستگاه های توزیع در پایان سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۳۹
جدول (۴۴) برخی از اطلاعات شبکه توزیع نیروی برق در پایان سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۳۹
جدول (۴۵) روستاهای برق دار شده و تعداد خانوارهای آنها در سال ۱۳۹۵	۱۴۰
جدول (۴۶) میزان تأسیسات اصلی شبکه توزیع روستایی در پایان سال ۱۳۹۵	۱۴۰
جدول (۴۷) روند تعداد مشترکان در بخش های گوناگون مصرف در پایان سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۴۰
جدول (۴۸) روند مصرف انرژی الکتریکی در بخش های گوناگون در پایان سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۴۰
جدول (۴۹) متوسط نرخ فروش برق به قیمت های جاری به تفکیک نوع مصرف در سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۴۱
جدول (۵۰) متوسط نرخ فروش برق به قیمت های ثابت ۱۳۹۰ به تفکیک نوع مصرف در سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۴۱
جدول (۵۱) روند اعتلای تحصیلی کارکنان صنعت برق طی سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۴۱
جدول (۵۲) روند تغییرات کمی نیروی انسانی در بدنه اصلی صنعت برق طی سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵	۱۴۲
جدول (۵۳) تعداد کارکنان بدنه اصلی صنعت برق بر حسب عوامل گوناگون در پایان سال ۱۳۹۵	۱۴۲
جدول (۵۴) تعداد کارکنان بدنه اصلی صنعت برق بر حسب محل فعالیت در سال ۱۳۹۵	۱۴۲
جدول (۵۵) نگاهی به آمار برق جهانی در سال (۲۰۱۵)	۱۴۳
جدول (۵۶-۱) خلاصه وضعیت برق در کشورهای روبه توسعه در سال (۲۰۱۴)	۱۴۳
جدول (۵۶-۲) خلاصه وضعیت برق در کشورهای روبه توسعه در سال (۲۰۱۵)	۱۴۳
جدول (۵۷) برنامه زمانبندی ورود به مدار طرح های نیروگاهی حرارتی و برقابی در دست احداث توسط بخش دولتی و غیر دولتی	۱۴۴
جدول (۵۸) میزان خدمات مهندسی و تجهیزات شرکت صانیع به کشورهای خارجی از آغاز تا پایان سال ۱۳۹۵	۱۴۴
جدول (۵۹) مقایسه آماری شاخص های عمدۀ صنعت برق در ۴۰ کشور جهان در سال (۲۰۱۵)	۱۴۵
جدول (۶۰) رتبه بندی ۴۰ کشور جهان بر حسب شاخص های مختلف در سال (۲۰۱۵)	۱۴۶

## پیشگفتار

صنعت برق به عنوان صنعت مادر و زیربنایی، نقش مهمی در توسعه اقتصادی و رفاه جوامع دارد. اهمیت برق از آن جهت است که به دلیل امکان به بکارگیری تکنولوژی های مدرن و نیز ملاحظات زیست محیطی، در تمامی زمینه های فعالیت های اقتصادی می تواند به عنوان انرژی مناسب انتخاب شود.

امروزه پیشرفت و توسعه تکنولوژی، کوچک سازی و افزایش بهره وری سیستم ها، با برقی شدن تجهیزات همراه است به این معنی که بسیاری از فناوری هایی که از انرژی های دیگری در آنها استفاده می شده، برقی شده و این خود دلیل محققی است که باید به این انرژی مهم توجه جدی شود.

باتوجه به اهمیت بیشتر برق در سطح جهان و در کشورهای پیشرفتنه نسبت به کشورهای در حال توسعه، پشتیبانی مناسبی از صنعت برق و رفع چالش های آن به عمل می آید. به همین دلیل مطالعات گستردگی به منظور تعیین چالش ها و چگونگی رفع آنها انجام شده و یا در حال انجام است. از جمله این مطالعات آینده نگری صنعت برق می باشد. همچنین توجه به مباحث مدیریت فناوری و توسعه سیستم نوآوری و هوشمندسازی در صنعت برق از زمینه های مهم مطالعاتی دیگر است. توجه به محیط زیست، افزایش راندمان و بهره وری فرآیندهای برقی به همراه مدیریت مصرف و کاهش شدت انرژی و تلفات برق از دیگر زمینه های مهم به شماره می آید. توجه به انرژی های تجدیدپذیر و توسعه آنها در بیشتر کشورهای پیشرو در حال انجام است.

در راستای اهداف متعالی سال ۱۳۹۵ «سال اقتصاد مقاومتی، اقدام و عمل» گوشه ای از ابعاد وسیع این خدمت رسانی را می توان با توجه به رشد دو شاخص «ظرفیت نصب شده» و «تعداد مشترکین برق» در طی سال های ۱۳۵۷ تا ۱۳۹۵ دریافت نمود. این دو شاخص به ترتیب در سال ۱۳۵۷، ۷۰۲۴، ۷۰۴۰ هزار مشترک و ۷۶۴۲۸ مگاوات به سال ۱۳۹۵ به ۷۶۴۲۸ مگاوات (رشد متوسط سالانه ۵/۶ درصد) و ۲۳۸۲۴ هزار مشترک (رشد متوسط سالانه ۲/۶ درصد) بالغ گردیده است.

گزارش حاضر نشانگر وضعیت صنعت برق ایران در سال ۱۳۹۵ می باشد که خلاصه ای آن به شرح زیر است:

— در سال ۱۳۹۵ علیرغم تحريم های بین المللی، با نصب ۱۴ واحد نیروگاهی جدید (و واحدهای انرژی های نو، دیزلی و تولید پراکنده) جمعا با ظرفیت نامی ۲۳۲۵ مگاوات، ظرفیت نصب شده نیروگاه های کشور به ۷۶۴۲۸ مگاوات، با رشد ۱/۲ درصد نسبت به سال قبل بالغ گردید؛ که به این ترتیب ایران در بین ۱۴ کشور برتر دنیا در زمینه ظرفیت نصب شده برق قرار گرفت.

— تولید ناویژه نیروگاه ها به ۲۸۹۱۹۶ میلیون کیلووات ساعت (۳ درصد رشد نسبت به سال ۱۳۹۴) رسیده است.

— تولید سرانه برق کشور به ۳۵۷۸ کیلووات ساعت با ۱/۰ درصد رشد نسبت به سال ۱۳۹۴ رسیده است.

— در سال ۱۳۹۵ کل تلفات انرژی برق به ۱۲/۰۷ درصد و متوسط راندمان نیروگاه های حرارتی ۸/۳ درصد رسید.

— طول خطوط انتقال و فوق توزیع بارشده ۱/۴ و ۱/۳ درصد نسبت به سال قبل به ترتیب به ۵۱۸۰ و ۷۱۴۷۶ کیلومتر مدار رسید.

— ظرفیت پست های انتقال و فوق توزیع به ترتیب به ۱۰۰۳۲۱ و ۱۴۲۶۵ مگاوات آمپر رسید که نسبت به سال قبل به ترتیب ۵ و ۳/۵ درصد رشد داشت.

— طول خطوط و ظرفیت ترانسفورماتورهای شبکه توزیع (فشار متوسط و ضعیف) به ترتیب ۵/۵ و ۷۶۹ هزار کیلومتر و ۱۱۴۹۴۵ مگاوات آمپر رسید که به ترتیب رشد ۴/۲ و ۲/۸ درصدی نسبت به سال پیش رانشان می دهد.

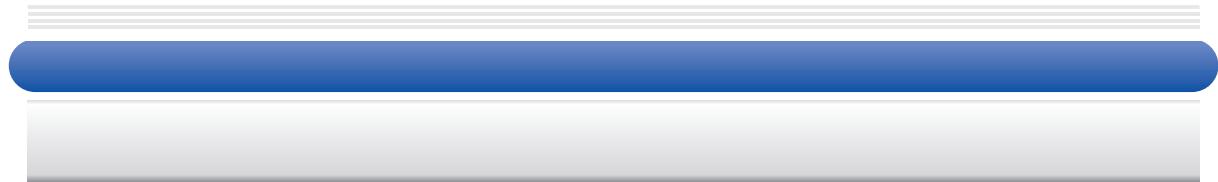
— طول خطوط شبکه فیبر نوری ۱۹۲۴۰ کیلومتر در حال بهره برداری، و ۷۴۱ کیلومتر نیز در دست اقدام می باشد.

— تعداد روستاهای برقدار شده در پایان سال ۱۳۹۵ به ۵۶۷۹۳ رسید.

— تعداد مشترکین برق کشور با رشد ۰/۰ درصد نسبت به سال قبل به ۳۳۸۲۴ هزار مشترک رسید.

— مصرف برق مشترکین خانگی، عمومی، کشاورزی، صنعتی و سایر مصارف مجموعا ۲۳۷ میلیارد کیلووات ساعت بوده است که نسبت به سال گذشته ۴/۲ درصد رشد داشته است.

— تبادل انرژی الکتریکی در طی سال ۱۳۹۵ برابر ۶۶۸۸ میلیون کیلووات ساعت صادرات و ۴۲۲۱ میلیون کیلووات ساعت واردات با کشورهای همسایه ای ترکیه، آذربایجان، ترکمنستان، ارمنستان، پاکستان، افغانستان، عراق و نخجوان بوده است.



در طول ده سال گذشته با گسترش امر پژوهش و نوآوری در صنعت برق کشور زمینه های لازم برای بسترسازی جهت توسعه توانایی های موجود و ایجاد ظرفیت های جدید برای نوآوری در این صنعت فراهم شده است. رویکردهایی همچون خصوصی سازی، توسعه کمی و کیفی بازار برق، بهره گیری از انرژیهای نو، افزایش بهره وری، توسعه مدیریت مصرف، کاهش تلفات، مهندسی ارزش، فن آوری اطلاعات و ارتباطات، افزایش توان نیروی انسانی، بهینه سازی تاسیسات موجود، از جمله سیاست ها و فعالیت هایی بوده است که در حال حاضر در صنعت برق با جدیت دنبال می شود.

در سال ۱۳۹۵ با نگاهی به آینده افزایش ظرفیت سیستم تولید برق کشور، جهت گیری به سمت استفاده از نیروگاههای گازی با تکنولوژی جدید و چرخه ترکیبی، توسعه بهره گیری از انرژی های تجدیدپذیر، افزایش ضریب ذخیره تولید و پایایی شبکه، رعایت مسایل زیست محیطی و کاهش میزان آلاینده ها و ایجاد فضای رقابتی و مشارکت بخش خصوصی در زمینه ساخت نیروگاهها به روش B.O.T و B.O.O مدنظر قرار گرفت. ضمناً بخش خصوصی برای احداث نیروگاه های (CHP) جهت تولید همزمان برق و حرارت، همچنین توسعه ی نیروگاه های تولید پراکنده (DG) با هدف تامین مصرف محلی و کاهش تلفات شبکه توزیع و رسیدن به بازدهی بالاتر در تولید برق، مورد حمایت و تشویق قرار گرفت.

براساس نیاز مشترکین اهم برنامه های اجرایی توسعه صنعت برق در سال ۱۳۹۶، به شرح زیر پیش بینی شده است :

- افزایش حدود ۲۵۷۰ مگاوات ظرفیت جدید نیروگاهی
- احداث ۵ هزار کیلومتر مدار خطوط جدید انتقال و فوق توزیع
- افزایش ۱۰ هزار مگاوات آمپر ظرفیت جدید ترانسفورماتورهای انتقال و فوق توزیع
- احداث ۱۵ هزار کیلومتر خطوط فشار متوسط و ضعیف توزیع
- افزایش ۳ هزار مگاوات آمپر ظرفیت جدید ترانسفورماتورهای توزیع

در پایان از تلاش های بی شائبه و زحمات صادقانه و شبانه روزی تمامی همکاران عزیز در صنعت برق کشور قدردانی نموده و برای مجموعه صنعت برق توفیقات روز افزون از درگاه الهی مسئلت می نمایم

آرش کردی  
رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل



# تولید

سروخت همصرفی نیروگاهها  
ضریب ذخیره تولید  
اندeman هزار آنی  
برنامه تعمیرات و احمدهای نیروگاهی  
ساخت داخل تجهیزات نیروگاهی  
نیروگاههای تولید پراکنده

تولید نیروی برق  
ترکیب نیروگاهی  
قدرت عملی  
قدرت و تولید سرانه  
تولید ناویه انرژی برق  
مصرف داخلی نیروگاهها



## تولید نیروی برق

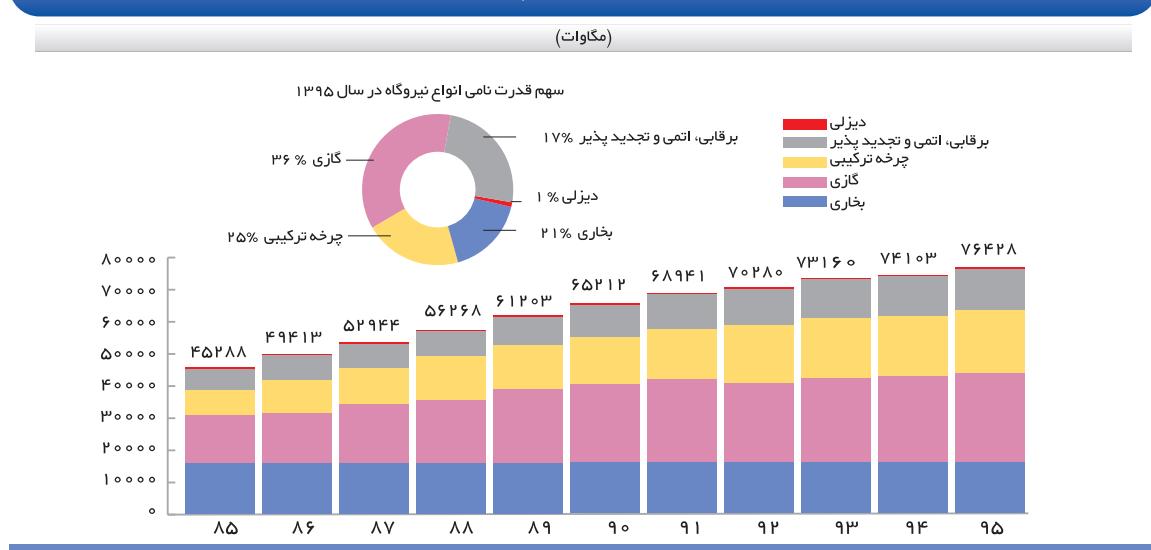
- یکپارچه سازی تولیدات غیرمت مرکز و ذخیره سازی محلی در قالب معماری جدید شبکه که برای بازار رقابتی آینده مناسب باشد، مدنظر است.
- افزایش تولید همزمان برق و حرارت<sup>۱</sup> (CHP) با هدف افزایش بهره وری سوخت و همچنین توسعه تولید پراکنده<sup>۲</sup> (DG) تا سطح ۳۰۰۰ مکاوات با هدف تامین مصرف محلی و کاهش تلفات شبکه توزیع مدنظر می باشد.

خطارنشان می سازد که طبق اهداف بخش برق، درنظر است بازده نیروگاه های حرارتی سالانه حداقل ۱٪ افزایش یابد. به طور کلی توسعه صنعت برق باتوجه به مسایل حفاظتی محیط زیست همسو با کشورهای در حال توسعه از اهداف کوتاه مدت صنعت برق کشور است. طبق بررسی های کارشناسی تا ۲۵ سال آینده، نیاز جهانی انرژی حدود ۶۰ درصد افزایش می یابد و منابع انرژی های فسیلی تا پایان قرن ۲۱ میلادی به اتمام می رسد. از این رو با توجه به جدیدترین فناوری ها، باید ایده، طرح، برنامه و اجرای کار به گونه ای انجام شود که همواره انرژی برق به صورت مطمئن و پایدار و هماهنگ با محیط زیست تولید شود. همچنین اجرای طرح های بهینه سازی نیروگاه های موجود به ویژه افزایش توان تولیدی نیروگاه های قدیمی و ممیزی انرژی و فعالیت های کاهش هزینه های تولید، افزایش اینمنی پرسنل و تجهیزات و حفظ و نگهداری محیط زیست، باتوجه به حجم عظیم سوخت مصرفی این قبیل نیروگاه ها، از اهداف معاونت راهبری تولید شرکت تولید نیروی برق حرارتی است. برای تعامل مثبت و دو سویه با سازمان حفاظت محیط زیست، تفاهم نامه ای بین سازمان مزبور و وزارت نیرو مبارله شده است.

نیروگاه های برق، انرژی حاصل از سوخت های فسیلی، آب پشت سدها، آب و بخار اعمق زمین، خورشید، حرکت باد و ... را به انرژی الکتریکی تبدیل می کنند. باتوجه به محدودیت منابع انرژی فسیلی در جهان، همواره افزایش میزان استفاده از منابع تجدید پذیر مدنظر متخصصان و صاحب نظران صنعت برق می باشد. از طرفی مشکلات حاصل از آلا اینده های زیست محیطی، اهمیت کاهش استفاده از سوخت های فسیلی را دوچندان می کند. در این راه، سعی می شود از آخرین دستاوردهای علمی و فناوری در صنعت برق استفاده شود.

- باتوجه به موارد اشاره شده، خط مشی های زیر موردن توجه دست اندکاران و مدیران صنعت برق کشور می باشد:
  - در راستای اهداف بخش برق، افزایش ظرفیت تولید برق کشور توسط نیروگاه های انرژی نو و تجدید پذیر مانند برقابی، بادی، خورشیدی، امواج و ... مدنظر است.
  - استفاده از نیروگاه های چرخه ترکیبی که فناوری پیشرفت و راندمان بیشتر و آلا ایندگی کمتری دارند، در دستور کار قرار دارد.
  - به کارگیری برق در صنعت حمل و نقل برای افزایش بهره وری و کارایی و حفاظت از محیط زیست جزو اهداف میان مدت صنعت برق کشور می باشد.
  - جهت افزایش قابلیت اطمینان، انعطاف پذیری و استفاده از ذخیره تولید شبکه در ساعت کم باری، احداث نیروگاه های تلمبه ذخیره ای در برنامه کاری قرار دارد.
  - در کوتاه مدت از سیستم های الکترونیک قادر بر اساس سیلیکون (Post Silicon) برای کنترل و پایش برق، استفاده می شود.

نمودار (۱) ظرفیت نامی نیروگاه های کشور در پایان سال های ۱۳۹۵ - ۱۳۸۵

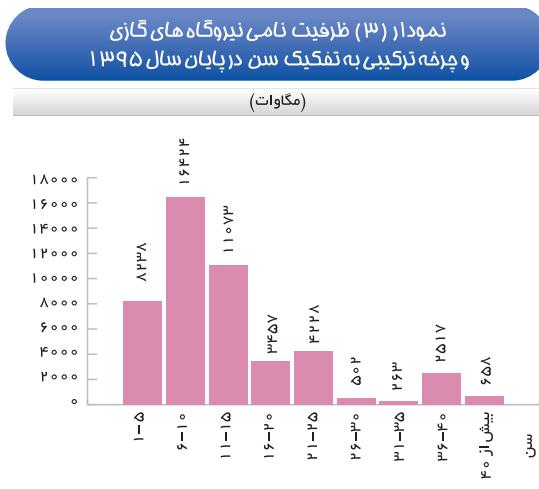


1. Combined Heat & Power  
2. Distributed Generation

به ۱۹۴۷۰ مگاوات رسید. در صنعت برق این نیروگاه‌ها به لحاظ راندمان بالا و آلایندگی کمتر زیست محیطی مورد توجه می‌باشند. سهم این نیروگاه‌ها از مجموع ظرفیت نیروگاه‌های کشور معادل ۵/۲۵ درصد می‌باشد. در سال ۱۳۹۵ میانگین قدرت عملی ۱۵۸۵۷ مگاوات، تولید ناویژه ۱۰۲۸۵۹ میلیون کیلووات ساعت، ضریب بهره برداری ۷۴/۶ درصد، متوسط راندمان ۸/۴۵ درصد و میزان سوخت مصرفی ۲۰۵۴۱ میلیون مترمکعب گاز طبیعی و ۲۸۰۴ میلیون لیتر گازوئیل بوده است.

### نیروگاه‌های دیزلی

در سال ۱۳۹۵ نیروگاه‌های دیزلی با قدرت نامی ۴۳۹



مگاوات نیز در چرخه تولید انرژی الکتریکی کشور مشارکت داشته‌اند که ظرفیت آن‌ها ۰/۶ درصد ظرفیت کل نیروگاه‌های کشور بوده است. تولید ناویژه این نیروگاه‌ها در سال ۱۳۹۵ به میزان ۴۶ میلیون کیلووات ساعت و مصرف سوخت آن‌ها ۱۳ میلیون لیتر گازوئیل بوده است.

### نیروگاه‌های برقابی

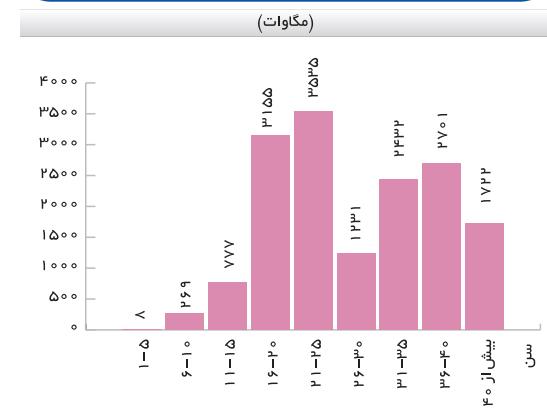
در سال ۱۳۹۵ ظرفیت نامی نیروگاه‌های برقابی به ۱۱۵۷۸ مگاوات بالغ گردید که نسبت به سال قبل ۲/۷ درصد رشد داشته است. این نیروگاه‌ها ۱/۱۵ درصد از مجموع ظرفیت نیروگاه‌های کشور را به خود اختصاص داده‌اند. نظر به اینکه استحصال برق از طریق احداث سدها، کنترل سیلاب‌ها، تامین آب کشاورزی و شرب، عدم مصرف سوخت، عدم آلودگی زیست محیطی، سهولت بهره‌برداری، مصرف داخلی ناچیز، توقف و راه اندازی سریع، کنترل فرکانس شبکه، هزینه تعمیر و نگهداری ناچیز و امکان ساخت تجهیزات نیروگاهی در داخل کشور را به همراه دارد، از این رو وزارت نیرو توجه خاص به توسعه این قبیل نیروگاه‌ها

## ترکیب انواع نیروگاه‌های کشور در پایان سال ۱۳۹۵

### نیروگاه‌های بخاری

در سال ۱۳۹۵ مجموع ظرفیت نامی نیروگاه‌های بخاری ۱۵۸۳۰ مگاوات بوده و ۲۰/۷ درصد از کل نیروگاه‌های کشور را تشکیل می‌دهند و میانگین قدرت عملی و تولید ناویژه این نیروگاه‌ها در سال ۱۳۹۵ به ترتیب ۱۵۲۱۰ مگاوات و ۸۵۰۹۲ میلیون کیلووات ساعت بوده است. ضریب بهره برداری از این نیروگاه‌ها ۷/۶۳ درصد و متوسط راندمان ۶/۳۶ درصد و مقدار سوخت مصرفی ۱۸۹۶۵ میلیون متر مکعب گاز طبیعی، ۹۰ میلیون لیتر گازوئیل و ۴۴۸۳ میلیون لیتر نفت کوره بوده است.

**نمودار (۴) ظرفیت نامی نیروگاه‌های بخاری به تفکیک سن در پایان سال ۱۳۹۵**



### نیروگاه‌های گازی

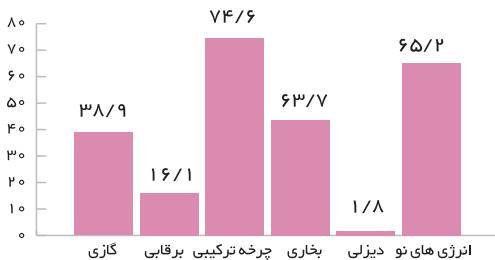
در سال ۱۳۹۵ مجموع ظرفیت نامی نیروگاه‌های گازی ۲۷۸۹۰ مگاوات بوده است. لازم به توضیح است که در سال‌های اخیر به این نوع نیروگاه‌ها به دلیل قیمت پایین‌تر، امکان افزایش راندمان (با تبدیل آنها به چرخه ترکیبی) و امکان ساخت داخل برای بیشتر تجهیزات اصلی و جانبی، توجه خاصی شده است. ظرفیت نیروگاه‌های گازی ۵/۲۶ درصد ظرفیت کل نیروگاه‌های کشور را تشکیل می‌دهند. در سال ۱۳۹۵ میانگین قدرت عملی و تولید ناویژه این نیروگاه‌ها به ترتیب ۲۲۴۴۷ مگاوات و ۷۶۷۷۸ میلیون کیلووات ساعت بوده است. ضریب بهره برداری ۹/۳۸ درصد، متوسط راندمان ۴/۳۱ درصد و مقدار سوخت مصرفی ۲۲۲۷۶ میلیون متر مکعب گاز طبیعی و ۲۹۵۹ میلیون لیتر گازوئیل بوده است.

### نیروگاه‌های چرخه‌ی ترکیبی

در سال ۱۳۹۵ ظرفیت نامی در نیروگاه‌های چرخه‌ی ترکیبی

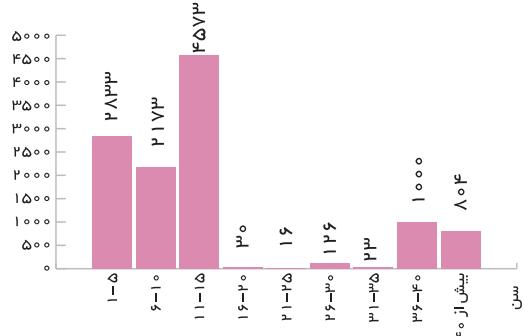
نمودار (۶) ضریب بهره برداری از میانگین  
قدرت عملی نیروگاه‌های در سال ۱۳۹۵

(درصد)



نمودار (۱۴) ظرفیت نامی نیروگاه‌های در قابی  
به تفکیک سن در پایان سال ۱۳۹۵

(مگاوات)

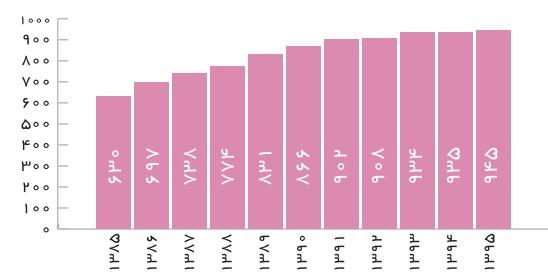


### قدرت و تولید سرانه

قدرت و تولید انرژی سرانه دو شاخص مهم توسعه صنعت برق می‌باشند، در صورتی که رشد شاخص‌های مزبور از رشد جمعیت بیشتر باشند نشانگر فعالیت گسترده در صنعت برق است. در سال ۱۳۹۵ دو شاخص مزبور به ترتیب ۹۴۵ وات و ۳۵۷۸ کیلووات ساعت بوده است که نسبت به سال قبل به ترتیب از رشد ۱/۱ و ۱/۰ درصد برخوردار بوده‌اند، در همین زمان رشد جمعیت حدود ۲ درصد بوده است. نمودارهای (۷) و (۸).

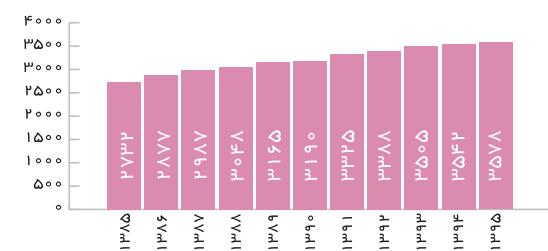
نمودار (۷) روند قدرت سرانه کشور  
در پایان سال‌های ۱۳۸۵-۱۳۹۵

(وات)



نمودار (۸) روند تولید سرانه کشور  
در پایان سال‌های ۱۳۸۵-۱۳۹۵

(کیلووات ساعت)



دارد. با ۱۶/۶ درصد افزایش نسبت به سال قبل، تولید ناویژه این نیروگاهها در سال ۱۳۹۵ به ۱۶۴۱۹ میلیون کیلووات ساعت رسید و ضریب بهره برداری آنها حدود ۱۶/۱ درصد بوده است.

### نیروگاه‌های اتمی و تجدیدپذیر

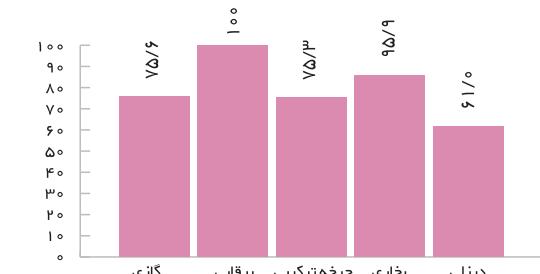
انرژی‌های پاک و تجدیدپذیر به دلیل ویژگی‌های خاص آنها سخت مورد توجه قرار گرفته است. پروژه‌های مربوطه دارای پیشرفت خوبی بوده است. ظرفیت پروژه‌های اتمی و تجدیدپذیر در سال ۱۳۹۵ به میزان ۱۲۲۳ مگاوات و تولید برق آن در سال مزبور، ۷۰۰۱ میلیون کیلووات ساعت بوده است که ظرفیت آن‌ها معادل ۱/۶ درصد ظرفیت کل نیروگاه‌های کشور را تشکیل می‌دهند.

### قدرت عملی

نیروگاه‌ها در شرایط ISO ۱۵ یعنی ارتفاع هم سطح دریای آزاد، دمای محیطی ۱۵ درجه سانتیگراد و رطوبت نسبی ۶۰ درصد دارای قدرت نامی هستند و در صورتی که شرایط محل نصب آن‌ها متفاوت از شرایط فوق باشد عملاً قدرت نیروگاه کاهش می‌یابد که این قدرت را اصطلاحاً قدرت عملی می‌گویند. نمودار شماره (۵) نسبت قدرت عملی به قدرت نامی نیروگاه‌ها را در تابستان ۱۳۹۵ نشان می‌دهد.

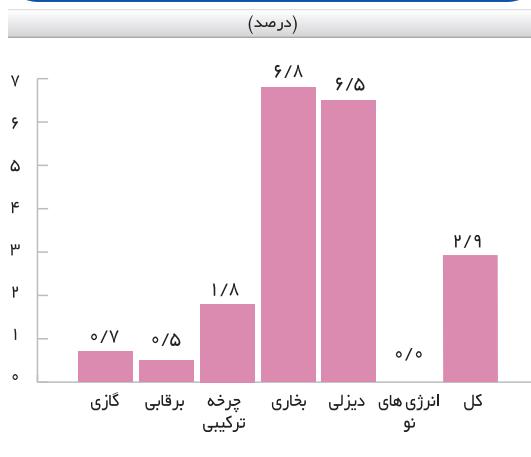
نمودار (۵) نسبت قدرت عملی به قدرت نامی  
نیروگاه‌ها در تابستان ۱۳۹۵

(درصد)



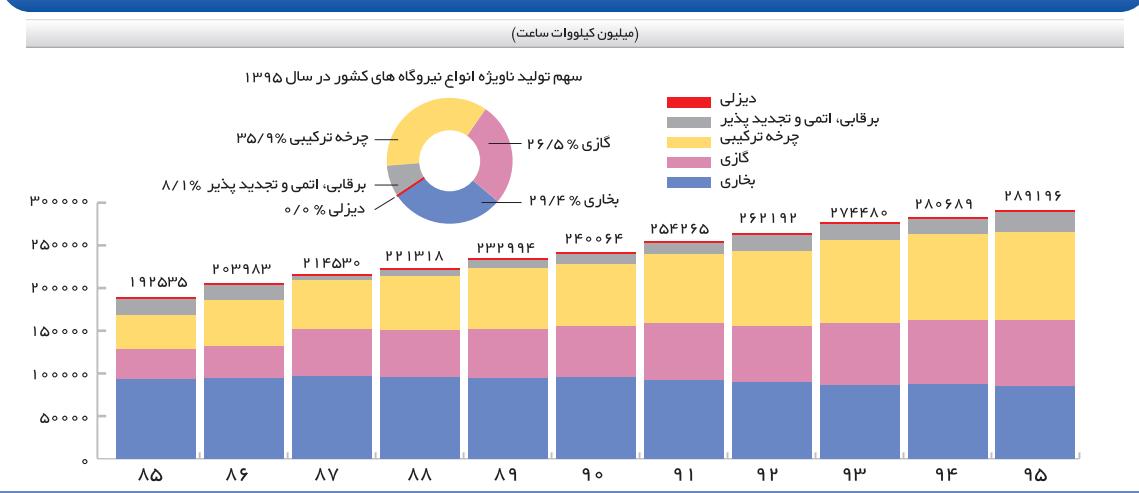
## تولید ناویژه انرژی برق

نمودار (۱۰) مصرف داخلی نیروگاه‌ها در سال ۱۳۹۵



تولید ناویژه انرژی برق کشور در سال ۱۳۹۵ جمعاً ۲۸۹۱۹۶ میلیون کیلووات ساعت بوده است که نسبت به سال قبل ۳ درصد رشد داشته است. از این میزان تولید ۴۴/۴ درصد توسعه نیروگاه‌های تحت مدیریت وزارت نیرو و ۵۵/۶ درصد به وسیله نیروگاه‌های غیر وزارت نیرو حاصل شده است. ترکیب تولید نیروگاه‌های کشور عبارت است از ۹۱/۹ درصد به وسیله نیروگاه‌های حرارتی، ۷/۵ درصد از طریق نیروگاه‌های برقابی و ۲/۴ درصد توسعه نیروگاه‌های اتمی و تجدیدپذیر. با عنایت به سیاست برон‌سپاری و خصوصی سازی در صنعت برق شاهد افزایش سهم ظرفیت و تولید نیروگاه‌های بخش خصوصی در سال‌های اخیر می‌باشیم که این سیاست در سال ۱۳۹۵ ادامه یافته است و در آینده نیز افزایش آن چشمگیر خواهد بود.

نمودار (۹) تولید ناویژه انرژی برق نیروگاه‌های کشور در سال‌های ۱۳۸۵ - ۱۳۹۵



## سوخت مصرفی نیروگاه‌ها

سوخت اصلی که در بیشتر نیروگاه‌های کشور مصرف می‌شود، گاز طبیعی می‌باشد و سوخت جایگزین آن برای نیروگاه‌های بخاری، نفت کوره و برای نیروگاه‌های گازی و چرخه ترکیبی، گازوئیل می‌باشد.

نیروگاه‌های بخاری زرد و همچنین نیروگاه‌های گازی کنارک، چابهار و زاهدان به علت متصل نبودن به شبکه گاز کشور، فقط سوخت مایع مصرف کرده‌اند.

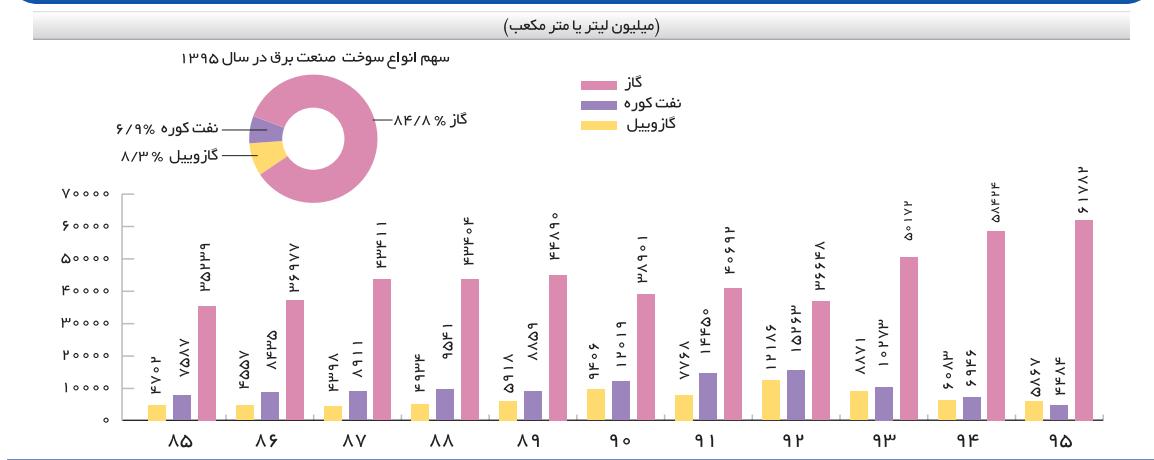
جمع مصرف سوخت در سال ۱۳۹۵ مقدار ۶۱۷,۸۲ میلیون مترمکعب گاز و ۱۰,۳۵۰ میلیون لیتر سوخت مایع بوده است. مصرف سوخت گاز به دلایل مختلف نسبت به سوخت مایع برتری دارد، از جمله می‌توان به کاهش اثرات سو، زیست محیطی، سهولت بهره برداری و هزینه‌های کمتر

## صرف داخلی نیروگاه‌ها

قسمتی از تولید نیروگاه‌ها برای تامین برق موردنیاز تاسیسات اصلی و جانبی نیروگاه‌ها (صرف داخلی) به مصرف می‌رسد و این مقدار در نیروگاه‌های مختلف متفاوت است. در سال ۱۳۹۵ مصرف داخلی نیروگاه‌های کشور ۸۲۸۴ میلیون کیلووات ساعت بوده است که ۲/۹ درصد از کل تولید برق کشور را شامل گردیده است. مصرف داخلی برای نیروگاه‌های بخاری ۸/۶ درصد، گازی ۷/۰ درصد، چرخه ترکیبی ۱/۱ درصد، برق آبی ۰/۵ درصد و دیزلی ۵/۶ درصد از تولید ناویژه بوده است. بطوری که ملاحظه می‌شود نیروگاه‌های چرخه ترکیبی، گازی و آبی مصرف داخلی کمتری دارند و در سال‌های اخیر با توسعه این قبیل نیروگاه‌ها به تدریج از میزان مصرف داخلی نیروگاه‌ها کاسته شده است.

تعمیر و نگهداری اشاره کرد. بنابراین اقدامات گسترش ای برای ایجاد امکانات گازرسانی به نیروگاه ها صورت گرفته است. در نمودار (۱۱) میزان مصرف هر یک از سوخت ها در نیروگاه های کشور منعکس گردیده است.

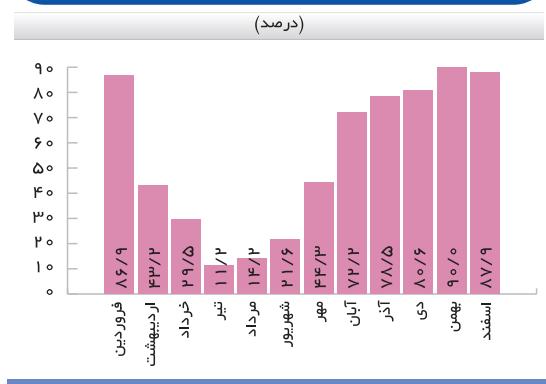
### نمودار (۱۱) مصرف سوخت نیروگاه های کشور



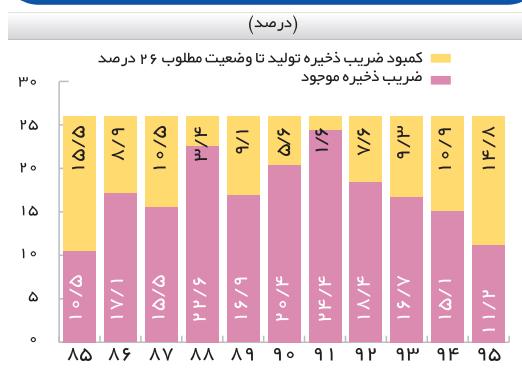
### ضریب ذخیره تولید

ضریب ذخیره تولید برمبنای قدرت عملی تابستانی نیروگاه های کشور ۱۱/۲ درصد بوده است. این در حالی است که این شاخص در سال ۱۳۹۴ ۱۵/۱ درصد بود که علت کاهش آن در سال ۱۳۹۵ افزایش قابل توجه نیاز مصرف نسبت به سال قبل بود. نمودارهای (۱۲) و (۱۳).

#### نمودار (۱۲) (وند) ضریب ذخیره تولید (نسبت مدارک نیاز مصرف همزمان به قدرت عملی در همان روز) در سال ۱۳۹۵



#### نمودار (۱۳) (وند) ضریب ذخیره تولید (سال های مختلف) (نسبت مدارک نیاز مصرف همزمان به قدرت عملی در همان روز)



### راندمان حرارتی

متوسط راندمان کل نیروگاه ها در سال ۱۳۹۵ به رقم ۸/۳۷ درصد در سطح کل نیروگاه های کشور (اعم از دولتی، خصوصی و صنایع بزرگ) بالغ گردیده است.

مهتمرین اقداماتی که در جهت افزایش راندمان حرارتی کل شبکه می توان انجام داد عبارتند از:

#### الف. آرایش بهینه تولید

تغییرات شبکه روزی نیاز مصرف ایجاب می نماید که واحدهای مختلف شبکه در ساعات مختلف شبکه روز متناسب با نیاز مصرف، در حالت های مختلف تولید با بار کامل، تولید با بار غیرکامل و توقف قرار گیرند. واحدهای بخاری امکان توقف و راه اندازی روزانه راندمان دولی معمولاً در بازه ۵۰ تا ۱۰۰ درصد قدرت عملی قابلیت تغییر بار دارند. نیروگاه های آبی امکان توقف و راه اندازی چند باره

اشکالاتی می گردند که می تواند بر راندمان و عملکرد آنها تأثیرگذار باشد بنابراین برنامه ریزی یکپارچه و اجرای دقیق تعمیرات واحدهای نیروگاهی باعث پیشگیری از بروز و رفع اشکالات حادث شده، کاهش نرخ خروج اضطراری، افزایش راندمان و بهبود قابلیت اطمینان شبکه برق کشور می گردد. برنامه تعمیرات واحدها از نوع پیشگیرانه بوده و براساس استانداردهای موجود، ساعت کارکرد و وضعیت واحدها تبیه می گردد. اشکالات حادث شده در طی دوره بهرهبرداری حجم برنامه تعمیرات در سال ۱۳۹۵ در بخش نیروگاههای حرارتی بالغ بر ۸۰۱۵۸ مگاوات با ۵۵۵ آیتم تعمیراتی میباشد که با توجه به نیاز شبکه سراسری این حجم تعمیرات میباشد در بازه زمانی شهریورماه تا اردیبهشت ماه سال آتی انجام گرفته و واحدها برای پیک تابستان سال بعد آماده بهرهبرداری گردند. افزایش مصرف سوخت گاز خانگی در پاییز و زمستان و به تبع آن کاهش گاز تحويلی به نیروگاهها و همچنین محدودیت‌های موجود در زمینه‌ی تحويل سوخت مایع باید در برنامه ریزی تعمیرات واحدهای نیروگاهی مدنظر قرار گیرد به طوری که در هر زمان واحدهایی که تحت تعمیر قرار ندارند سوخت کافی برای تأمین برق موردنیاز شبکه را در اختیار داشته باشند. نمودار (۱۴) حجم برنامه تعمیرات را به تفکیک ماه نشان می دهد. تمامی تعمیرات اعم از بازدهها، تعمیرات دوره‌ای یا اساسی توسط شرکت‌ها و متخصصین داخلی صورت می گیرد.

## ساخت داخل تجهیزات نیروگاهی

بومی کردن تکنولوژی، انتقال دانش فنی و رشد فناوری ملی، از ملزومات توسعه‌ی پایدار است و چنانچه کشورهای در حال توسعه این شرط مهم را محقق نسازند، به زودی از گردونه‌ی رقابت جهانی کنار می روند و در ردیف کشورهای عقب مانده قرار می گیرند و برای انجام برنامه‌های توسعه، با صرف هزینه‌های هنگفت به کشورهای توسعه یافته وابسته باقی میمانند. خوداتکایی، انتقال دانش فنی و ساخت داخل در صنعت برق ایران به عنوان یکی از مسائل مهم و مورد توجه در بخش‌های گوناگون مطرح است که

را در طول شباهه روز دارند و دامنه تغییرات تولید آنها نیز مناسب است. اما به جهت کمبود آب سدها بایستی متناسب با موجودی ذخیره آب و براساس سیاست‌های بخش آب وزارت نیرو بهره‌برداری شوند. واحدهای گازی شبکه نیز امکان توقف و راهاندازی در طول شباهه روز دارند و دامنه تغییرات تولید آنها نیز وسیع است اما راندمان آنها به شدت متاثر از سطح تولید آهاست و هر چه تولید آنها به مقدار نامی نزدیکتر باشد راندمان آنها بیشتر است.

مجموعه این امکانات و محدودیت‌ها عوامل تعیین کننده آرایش تولید در سطح شبکه با هدف تأمین کامل نیاز مصرف و حفظ حداقل راندمان است که معمولاً بایستی با مکانیزم‌های بازار برق و روش‌های علمی توزیع اقتصادی بار بین نیروگاه‌های مختلف محقق گردد.

به طور کلی آرایش تولید واحدها به گونه‌ای تنظیم گردیده است که حداقل تولید ابتداء از واحدهای چرخه ترکیبی و سپس واحدهای بخاری و گازی با راندمان بالا دریافت می گردد و واحدهای گازی کوچک با راندمان پایین فقط در شرایط اضطرار و در زمان پیک در مدار قرار می گیرند.

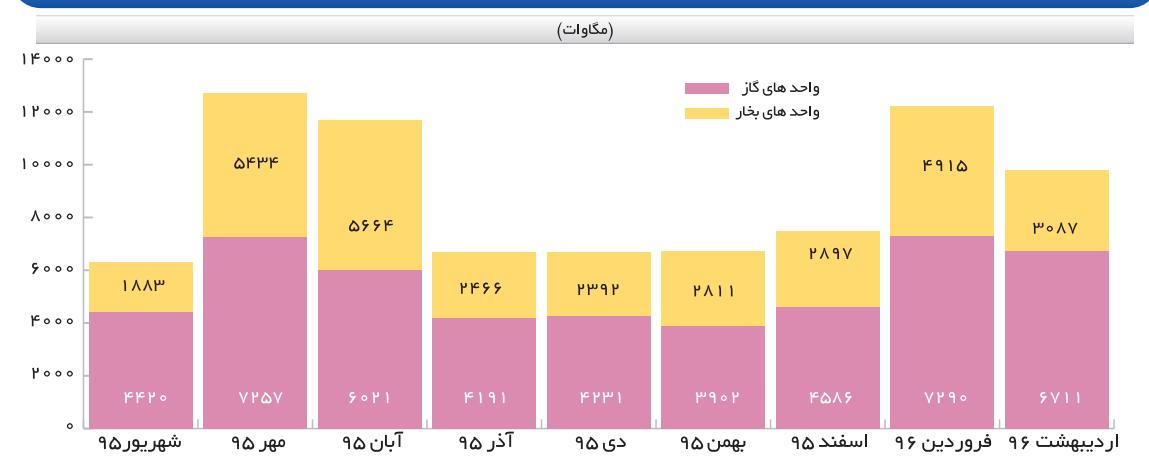
**ب. خارج نمودن واحدهای قدیمی کم راندمان**  
در حال حاضر تعداد قابل توجه واحدهای قدیمی با راندمان پایین در شبکه سراسری برق کشور وجود دارند که به جهت نیاز به تولید آنها برای پاسخگویی به رشد بی رویه مصرف، کماکان مورد بهره‌برداری قرار می گیرند. کنترل رشد مصرف در سال‌های آینده این امکان را فراهم می سازد تا نسبت به توقف این واحدها و یا کاهش ساعات کارکرد آنها اقدام شود.

**ج. تبدیل نیروگاه‌های گازی به چرخه ترکیبی**  
هر واحد بخار چرخه ترکیبی به طور متوسط موجب صرفه‌جویی مصرف سوخت به میزان ۲۰۰ میلیون مترمکعب گاز طبیعی در سال می گردد که ارزش بسیار بالایی دارد و با احتساب قیمت‌های جهانی سوخت دوره بازگشت سرمایه بسیار کوتاه خواهد داشت.

## برنامه ریزی تعمیرات واحدهای نیروگاهی

واحدهای نیروگاهی در طول بهره‌برداری گاهی دچار

نمودار (۱۴) تعمیرات واحدهای نیروگاهی در سال ۱۳۹۶ - ۱۳۹۵ به تفکیک نوع واحد



که نقش مهمی در کاهش هزینه ها و انجام به موقع تعمیرات اساسی دارد توسط شرکت های داخلی انجام می شود.

عملیات تعمیرات صدھزار ساعت (RI) و احداثی گازی V94.2 GEF9 و LTE همچنین واحدهای گازی ۹۴.۲ توسط شرکت های داخلی انجام می شود. در سال ۱۳۹۵ و ابتدای سال ۱۳۹۶ سه واحد سیار نیروگاهی ۲۵ مگاواتی توسط شرکت های داخلی طراحی و ساخته شد و در نیروگاه های پرند، و سی سنگان (شهرستان های استان مازندران نوشهر و بهشهر) و در پیک سال ۹۶ مورد استفاده قرار گرفت.

همچنین با توجه به نام گذاری سال ۹۵ به نام اقتصاد مقاومتی و رویکرد شرکت های تولید برق به ساخت محصولات بومی، هزاران قطعه نیروگاهی با همکاری شرکت های داخلی، دانشگاه ها و نیروگاه ها ساخته شده و مورد استفاده قرار گرفت

### نیروگاه های تولید پراکنده

توسعه نیروگاه های تولید پراکنده - نیروگاه های کوچکتر از ۲۵ مگاوات - در نقاط مختلف کشور توسط بخش خصوصی در دست اقدام می باشد. از جمله مزایای توسعه نیروگاه های تولید پراکنده کاهش تلفات شبکه به دلیل نزدیک بودن تولید به محل مصرف بوده و همچنین با استفاده از حرارت ناشی از احتراق در این نیروگاه ها جهت تولید همزمان آب گرم و بخار به صورت CCHP و CHP و یا تولید آب شیرین، افزایش راندمان قابل ملاحظه ای حاصل می گردد. تا پایان سال ۱۳۹۵ واحد های تولید پراکنده جمعاً به ظرفیت ۹۱۶ مگاوات به بهره برداری رسیده اند.

تاکنون اقدامات عملی گسترده ای در زمینه ایجاد ظرفیت های لازم در امور مهندسی و طراحی، پیمانکاری و مدیریت پروژه انجام گرفته است و علاوه بر تأمین نیازهای داخلی، صدور تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی به خارج از کشور نیز در حجم و کیفیت قابل توجهی انجام می شود به طوری که تاکنون با حضور در بازارهای بین المللی و شرکت در مناقصات و اجرای پروژه های نیروگاهی در برخی از کشورها نظیر عراق، اندونزی، پاکستان و ترکیه با توجه به پتانسیل بالا و منابع موجود برای ساخت کلیه تجهیزات در کشور و ممچنین به دلیل صرف اقتصادی ساخت محصولات در ایران و فاصله کوتاه کارخانه ها با سایت ها، طرح ریزی لازم برای ساخت کارخانه های مختلف جهت انواع تجهیزات نیروگاهی در کشور امری توجیه پذیر به شمار می رود.

ساخت تجهیزات اصلی نیروگاهها از جمله توربین های گاز و بخار، بویلهای بازیافت حرارتی، بویلهای معمولی تجهیزات الکتریکی، ابزار دقیق و کنترل نیروگاه، ساخت انواع پره و یراق آلات آن از جمله پیشرفت هایی است که در بخش صنایع نیروگاهی به دست آمده است.

با توجه به دست یافتن به دانش فنی ساخت پره، افزایش کیفیت و تنوع محصولات آغاز شده است به نحوی که پره های توربین های کوچک ۲۵ مگاوات و زیر ۲۵ مگاوات که در صنعت نفت و گاز نیز کاربرد دارند و سایر توربین های گازی موجود در صنعت برق کشور و حتی توربین های گازی ALSTOM GT13E2 نیز در کارخانجات تولید پرده در ایران ساخته شده و با موقفيت برروی واحدها نصب شده است. به طور همزمان، یراق آلات پره ها و سایر قطعات مسیر داغ توربین های گازی نیز در شرکت های داخلی ساخته می شوند. ضمناً در حال حاضر بازسازی قطعات داغ انواع واحدهای گازی

(جدول ۱-۱) مدادکدو مدادقل نیاز مصرف اصلاح شده، از ای روزانه همروز و ضرب بار شبکه سراسری در فصول مختلف سال ۱۳۹۴

فصل	تاریخ	روز حداکثر پیک نیاز مصرف اصلاح شده	تاریخ				روز حداکثر پیک نیاز مصرف اصلاح شده	فصل	تاریخ
			حداکثر مگاوات (درصد)	ضریب بار (درصد)	انرژی روزانه مگاوات ساعت)	حداقل مگاوات)			
بهار	۱۳۹۴/۰۳/۳۱	۳۵۸۹۹	۴۷۸۷۷	۱۰۱۸۸۱۴	۱۳۹۴/۰۱/۰۴	۱۸۶۸۲	۵۱۲۱۰۳	۸۰/۷	
تابستان	۱۳۹۴/۰۴/۲۰	۵۰۱۷۷	۳۸۰۶۶	۱۰۴۴۵۶۴	۱۳۹۴/۰۶/۳۱	۴۰۰۴۲	۲۹۵۹۱	۸۷/۴	
پاییز	۱۳۹۴/۰۷/۱۱	۴۰۵۸۵	۳۸۶۸۵	۸۳۲۳۰۲	۱۳۹۴/۰۸/۰۲	۲۸۲۶۲	۲۰۴۶۲	۸۱/۹	
زمستان	۱۳۹۴/۱۱/۱۳	۳۶۰۴۶	۲۶۱۳۰	۶۷۵۵۵۹	۱۳۹۴/۱۲/۲۹	۲۸۴۱۶	۲۰۳۴۰	۸۱/۷	

(جدول ۱-۲) مدادکدو مدادقل نیاز مصرف اصلاح شده، از ای روزانه همروز و ضرب بار شبکه سراسری در فصول مختلف سال ۱۳۹۵

فصل	تاریخ	روز حداکثر پیک نیاز مصرف اصلاح شده	تاریخ				روز حداکثر پیک نیاز مصرف اصلاح شده	فصل	تاریخ
			حداکثر مگاوات (درصد)	ضریب بار (درصد)	انرژی روزانه مگاوات ساعت)	حداقل مگاوات)			
بهار	۱۳۹۵/۰۳/۳۰	۴۵۹۰۶	۳۶۶۸۲	۹۰/۴	۹۹۵۶۹۰	۲۱۱۴۶	۵۱۸۸۳۶	۱۰۲/۲	
تابستان	۱۳۹۵/۰۴/۳۰	۵۳۰۴۱	۳۹۶۳۷	۱۱۲۶۹۹۲	۱۳۹۵/۰۶/۳۰	۳۸۱۱۹	۳۰۱۶۱	۹۳/۷	
پاییز	۱۳۹۵/۰۷/۰۳	۴۲۵۳۴	۲۴۸۰۳	۹۰۰۹۰۲	۱۳۹۵/۰۷/۲۱	۲۵۲۷۸	۲۲۰۳۸	۱۰۱/۲	
زمستان	۱۳۹۵/۱۰/۰۷	۳۵۲۹۸	۲۴۸۰۳	۷۱۷۲۴۷	۱۳۹۵/۱۱/۲۹	۲۵۴۸۷	۲۱۵۱۵	۹۶/۷	

جدول (۲) - فلاته وضعيت مولدات مقياس کوچک تا پایان سال ۱۳۹۵

ردیف	شرکت	متعدد شده به تفکیک ناظر (MW)	تعداد قرارداد تضمینی	ظرفیت فرادراد (MW)	ظرفیت باره برداری شده (MW)	تولید انرژی در سال ۹۵ (MW)
۱	شرکت های برق های منطقه ای	۱۵۸		۲۷۳۲	۵۰۸/۲	۱۷۲۵۱۱۵
۲	شرکت های توزیع	۱۶۱		۷۲۲	۲۰۶/۱	۵۳۵۴۶۲
جمع		۳۱۹		۳۴۵۴	۷۱۴/۳	۲۲۶۰۵۷۷



# انرژی‌های نو و تجدید پذیر

## مقدمه

ضدروت توسعه انرژی‌های نو در ایران  
انرژی بادی  
انرژی خورشیدی  
انرژی زیست‌توده  
توسعه فناوری هیدروژن و پیل سوختی  
انرژی زمین گرمایی

بسیاری از صاحب نظران قرن بیستم را قرن سوختهای فسیلی و قرن بیست و یکم یا قرن فعلی را قرن انرژی‌های پاک نامیده‌اند. بحران انرژی بزرگترین معضلی است که جهان صنعتی با آن مواجه خواهد شد و این بحران هر ساله تشدید می‌شود.

فناپذیری سوختهای فسیلی، تنوع بخشی به منابع انرژی، توسعه پایدار و ایجاد امنیت انرژی و مشکلات زیست محیطی ناشی از مصرف انرژی فسیلی از یک طرف و پاک و تجدید پذیر بودن منابع انرژی‌های نو نظری خورشید، باد، زمین گرمایی و... از طرف دیگر باعث توجه جدی جهانیان به توسعه و گسترش استفاده از انرژی‌های تجدید پذیر و افزایش سهم این منابع در سبد انرژی جهانی شده است.

خورشید سرچشمه عظیم و بیکران انرژی است که حیات زمین به آن بستگی دارد و انواع دیگر انرژی‌ها نیز به گونه‌ای از آن نشأت گرفته‌اند. اگر فقط یک درصد از صحراء‌های جهان با نیروگاه‌های حرارتی خورشیدی به کار گرفته شوند، برق موردنیاز جهان تأمین خواهد شد.

باد نیز در اصل از تابش خورشید به زمین و تفاوت دمای هوای بین دو ناحیه ایجاد می‌شود. از آنجا که باد تازمانی که خورشید به زمین می‌تابد، به طور پیوسته تولید خواهد شد، یک منبع انرژی تجدید شونده خواهد بود. امروزه انرژی بادی عمده‌تر برای تولید برق به کار برده می‌شود.

تولید هیدروژن نیز یکی از تکنولوژی‌های مطرح در این زمینه بوده و عمده‌ترین گزینه مطرح به عنوان حامل جدید انرژی است که در مقایسه با سایر سوخت‌ها می‌تواند با راندمانی بالاتر و احتراق بسیار پاک به سایر اشکال انرژی تبدیل شود. همچنین انرژی زمین گرمایی از گرمای تجزیه مواد پرتوزا و واکنش‌های شیمیایی مرکز زمین، هسته مذاب کره زمین، پدیده کوه زایی و فشار طبقات ضخیم در حوضچه‌های روسوبی به دست می‌آید. طبق محاسبات، انرژی حرارتی ذخیره شده در ۱۱ کیلومتری فوقانی پوسته زمین معادل ۵۰ هزار برابر کل انرژی به دست آمده از منابع نفت و گاز شناخته شده امروز جهان است.

همچنین سوخت‌های گیاهی به دست آمده از پسماندهای جنگل‌ها و محصول‌های کشاورزی جهان می‌تواند سالانه به اندازه ۷۰ میلیارد تن نفت خام انرژی در دسترس بشر قرار دهد. این میزان ۱۰ برابر مصرف سالانه انرژی در جهان است. از این سوخت‌ها بیشتر در تولید گرما بهره می‌برند و اگرچه بازده آنها نسبت به سوخت‌های فسیلی بالا نیست، اما باعث صرفه جویی اقتصادی چشمگیری می‌شوند.

## ضرورت توسعه انرژی‌های نو در ایران

از دیدگاه برخی از صاحب نظران، با توجه به اینکه کشور ما ایران دارای منابع غنی هیدروکربنی (نفت و گاز) است و در عین حال استفاده از این منابع انرژی از لحاظ اقتصادی مقرن به صرفه‌تر می‌باشد، ممکن است استفاده از انرژی‌های تجدید پذیر در کشور اولویت نباشد اما در پاسخ به این مسائل و ضرورت تخصیص سهم مناسبی از سبد انرژی کشور به منابع انرژی‌های تجدیدپذیر دلایلی وجود دارد که برخی از مهمترین آن‌ها عبارتند از:

- ضرورت تنوع در منابع انرژی به منظور افزایش امنیت انرژی
- تولید پراکنده و کاهش اتكا به شبکه سراسری انتقال انرژی (پدافند غیر عامل)
- برخورداری از پتانسیل عظیم منابع انرژی تجدیدپذیر در کشور و استفاده حداقلی از منابع منطقه‌ای
- مشکلات انرژی‌های کنونی برای محیط‌زیست و عدم انتشار گازهای گلخانه‌ای
- اشتغال زائی و توسعه نواحی دور افتاده
- فرصت کسب و کار و ایجاد شغل‌های جدید
- حل معضل ضایعات شهری
- ارتقای سطح جایگاه استراتژیک ایران در دیپلماسی انرژی در محیط بین‌الملل

جدول (۱۳): گزارش مربوط به مجموعه‌های صادر شده نیروگاه‌های مربوط به بخش خیر دولتی در سال ۱۳۹۵ (مگاوات)

ردیف	موضوع	بادی	فتولتائیک	برق‌آبی کوچک	بازیافت تلفات حرارتی	بازیافت توده	مجموع
۱	نیروگاه بخش دولتی	۹۸/۹	۷/۹	۷۲/۵	۰	۰	۱۷۹/۳
۲	نیروگاه بخش خصوصی	۹۲	۳۴/۹۰۴	۱۰/۸۵	۱۰/۵۶	۱۳/۶	۱۶/۹۵۴
۳	مجموع	۱۹۱/۹	۴۲/۸۰۴	۸۳/۳۵	۱۰/۵۶	۱۳/۶	۳۴۱/۲۵۴

## انرژی بادی

اصفهان، نیر، سراب و اردبیل هرکدام یک واحد و تبریز سه واحد) به بهره برداری رسیده است. پروژه دیگری که توسط سازمان انرژی‌های نو ایران انجام گردیده نیروگاه بادی بینالود به ظرفیت ۲۸/۴ مگاوات می‌باشد که پس از انتقال به بخش خصوصی هم اکنون تحت عنوان شرکت تولید نیروی برق سبز بینالود در حال بهره‌برداری می‌باشد. از دیگر پروژه‌هایی که سازمان انرژی‌های نو ایران هم اکنون پیگیر اجرایی نمودن آن است، پروژه احداث نیروگاه بادی ۱۲۸ مگاواتی می‌باشد. در فاز نخست پروژه، خرید، نصب و راه اندازی حدود ۲۲ مگاوات توربین بادی ۶۶۰ کیلوواتی (۳۴ واحد) مد نظر مسئولین ذیربط بوده که مراحل ساخت و ثبت سفارش برخی قطعات و تجهیزات مورد نیاز توربین‌ها انجام شده است. با این حال از مهم‌ترین دستاوردهای بدست آمده از اجرای پروژه‌های موصوف تاکنون، می‌توان به خودکافی در ساخت بسیاری از قطعات توربین بادی ۶۶۰ کیلووات، توانمندی داخلی در ساخت سه قطعه اصلی توربین بادی شامل: برج، ناسل و روتوور در داخل کشور (ساخت داخل نمودن توربین بادی ۶۶۰ کیلووات از ۳۵٪ به ۷۶٪)، کسب تکنولوژی ساخت داخل کردن نمونه نیمه صنعتی دستگاه تولید مواد اولیه پره توربین، ساخت ریشه پره (روت جوینت)، ساخت داخل کردن ژنراتور ۶۶۰ کیلووات توربین به اضافه گیربکس، ساخت جرثقیل خاص برای آسان‌سازی تعمیرات توربین بادی ۶۶۰ کیلووات، ترغیب بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در توربین‌های مگاواتی و تلاش در جهت انتقال تکنولوژی این نوع توربین‌ها به کشور اشاره نمود. همچنین با احداث این نیروگاه‌ها می‌توان از انتشار آلاینده‌های زیست محیطی جلوگیری کرده و به رشد اقتصادی، اجتماعی و ایجاد اشتغال در مناطق مختلف کشور کمک نمود. علاوه بر موارد موصوف، در راستای آگاه سازی و توسعه و ترویج استفاده از انرژی باد در سطح کشور، اطلاع رسانی‌های معمول همچون تهیه کتابچه و نرم‌افزارهای چند رسانه‌ای تکنولوژی توربین‌های بادی نیز توسط این سازمان صورت گرفته است. بنابراین کشور ایران تا پایان سال ۱۳۹۵، حدود ۱۷۰ مگاوات توربین بادی نصب شده دارد. همچنین میزان انرژی برق بادی تولیدی نیروگاه‌های احداثی در پایان سال ۱۳۹۵ بالغ بر ۲۵۳ میلیون کیلووات ساعت می‌باشد.

امروزه استراتژی اکثر کشورهای جهان، تنوع بخشیدن به منابع انرژی خود و عدم تکیه صرف بر منابع فسیلی می‌باشد. پس از بحران نفتی دنیا در دهه ۷۰ میلادی و نیز بحران آلودگی محیط‌زیست جهان که ناشی از استفاده بی‌رویه از سوخت‌های فسیلی (نفت، زغال سنگ و...) بود، کشورهای صنعتی به استفاده از سایر منابع انرژی روی آورده‌اند که در این میان انرژی هسته‌ای و انرژی‌های تجدیدپذیر بیشتر مورد توجه و توسعه قرار گرفت. در حال حاضر انرژی برق بادی از سایر منابع انرژی تجدید پذیر اقتصادی‌تر و کاربردی‌تر جلوه‌گر شده و بر توسعه صنعت توربین‌های بادی تمرکز بیشتری وجود دارد. در کشور ما ایران نیز به‌منظور برآورده پتانسیل باد کشور و شناسایی مناطق مستعد جهت احداث نیروگاه‌های بادی، پروژه پتانسیل‌سنجی و تهیه اطلس باد کشور تعریف و اجرا گردید. در این راستا تعداد ۱۴۱ واحد ایستگاه ثبت اتوماتیک آمار باد در مناطق پر پتانسیل در سطح کشور طی سال‌های ۱۳۸۲ تا اوخر سال ۱۳۹۳ نصب و راه اندازی گردیده که تعداد ۵ واحد آن مربوط به سال ۱۳۹۳ می‌باشد. همچنین از نتایج بدست آمده از پروژه اطلس باد کشور، پتانسیل انرژی باد ایران با امکانات زیر بنایی نظیر جاده‌های دسترسی و شبکه برق تا ظرفیت ۳۰۰۰۰ مگاوات قابل دستیابی است که از این میزان حدود ۱۵۰۰۰ مگاوات آن به شکل کاملاً اقتصادی هم اکنون به طور بالقوه آماده استحصال می‌باشد.

جهت تحقق بهره برداری از انرژی باد، کشور ما نیز همگام با پیشرفت جهانی از سال ۱۳۷۳ با نصب ۲ واحد توربین بادی به ظرفیت ۵۰۰ کیلووات در منطقه منجیل به باشگاه کشورهای دارای تکنولوژی تولید برق از انرژی باد پیوست و پروژه نیروگاه بادی منجیل با هدف طراحی، ساخت، مونتاژ، نصب و راه اندازی توربین‌های بادی در داخل کشور مورد توجه قرار گرفت. از سال ۱۳۸۴ تاکنون تعداد ۱۲۱ واحد توربین بادی ۶۶۰ کیلوواتی به ظرفیت حدوداً ۸۰ مگاوات توسط سازمان انرژی‌های نو ایران در منطقه منجیل نصب و راه اندازی گردیده که از این تعداد ۲۱ واحد آن در سال ۱۳۹۳ بوده است. همچنین ۱۰ واحد از این توربین‌ها نیز با مجوز شرکت توانیر در سایر نقاط کشور (زابل، شیار، ماشهر،



## انرژی خورشیدی

از اقدامات اساسی دیگر در بخش خورشیدی، پایش استانداردها، تدوین ملی و حفظ کیفیت و رعایت استانداردها در تمامی بخش‌های مربوط به تامین تجهیزات، نصب و راهاندازی، انجام آزمون‌ها، تهیه مستندات و تعیین استانداردهای لازم الاجرا و با اولویت در حوزه فتوولتائیک می‌باشد که با توجه به توسعه صنعت سامانه‌های فتوولتائیک متصل به شبکه در کشور از اهمیت بسیار ویژه و بالایی برخوردار است. تهیه دستورالعمل‌های مورد نیاز در این حوزه نیاز اقدامات مهم و پیش نیاز در راستای نیل به اهداف و سیاست‌های اتخاذ شده وزارت نیرو در توسعه و ترویج کاربرد انرژی خورشیدی می‌باشد. در همین رابطه برنامه عملیاتی با هدف تهیه و تکمیل دستورالعمل‌های لازم تهیه و ارائه شده است.

از دیگر پروژه‌های اجرا شده، می‌توان به برقرسانی فتوولتائیک به روستاهای (برقرسانی به ۳۵۸ خانوار روستایی) جمعاً به ظرفیت ۲۸۶ کیلووات اشاره کرد، طرح برق رسانی روستایی از طریق سیستم‌های فتوولتائیک برای ۵۸ خانوار در سال ابتدا از استان قزوین آغاز و سپس در استان‌های گیلان، زنجان، بوشهر، یزد و کردستان اجرا گردید سپس در پروژه‌های ۲۰۰ خانوار نیز در استان‌های خوزستان، لرستان، فارس، اردبیل و مازندران نیز در مرحله بعد به اجرا درآمد و در حال حاضر از آنها بهره‌برداری می‌شود.

از دیگر پروژه‌ها می‌توان به پروژه طراحی، ساخت و نصب انواع سیستم‌های برق خورشیدی نظیر چراغ‌های خیابانی، فتوولتائیک، پمپ آب خورشیدی برای مصارف کشاورزی، تجهیز یک منطقه مرزی، روشنایی تونل به کمک سیستم‌های فتوولتائیک، طراحی و ساخت اینورتر پشتیبان برای سامانه‌های فتوولتائیک و طراحی و ساخت دیش استرلینگ خورشیدی اشاره نمود.

یکی از عمدترين فعالیت‌ها در حوزه توسعه نیروگاه‌های فتوولتائیک در راستای محقق شدن اهداف وزارت نیرو

انرژی خورشیدی وسیع ترین منبع انرژی پاک در جهان است و پتانسیل عظیمی از این انرژی در کمربند خورشیدی موجود است که به مراتب بیش از تقاضای کشورهای واقع در این منطقه می‌باشد.

کشور ایران به لحاظ قرارگیری در کمربند خورشیدی از نظر میزان دریافت انرژی و متوسط ساعت آفتابی سالانه بیش از ۲۹۰۰ ساعت، یکی از مناسبترین کشورهای جهان می‌باشد و در برخی از مناطق کشور نظریه مناطق کویری مرکز ایران و شهرهای اطراف آن میانگین ساعت آفتابی سالانه حتی به بیش از ۳۲۰۰ ساعت نیز می‌رسد.

با توجه به وجود پتانسیل بالای تابش و توسعه نگرش‌های فن آورانه، برنامه ریزی‌های لازم جهت اجرای پروژه‌های متعدد خورشیدی انجام گرفت. از مهم ترین اقدامات صورت گرفته در این حوزه احداث پایلوت نیروگاه حرارتی خورشیدی سهمی خطي شيراز به ظرفیت ۲۵۰ کیلووات است. شروع این پروژه در سال ۱۳۷۹ بوده و در سال ۱۳۸۷ نیز فاز بخار آن تکمیل شده است. طراحی، ساخت و اجرای این پروژه در بخش‌های سازه‌ها، آینه‌ها، سیستم کنترل و ابزار دقیق و بسیاری از بخش‌های دیگر در داخل کشور انجام شده است و توأم‌مندی اجرای این دسته از نیروگاه‌های خورشیدی را در کشور ایجاد کرده است.

یکی از پروژه‌های بنیادی و زیرساختی در حوزه انرژی خورشیدی، پروژه پتانسیل سنگی تابش و تهیه اطلس خورشیدی کشور است. در این خصوص فعالیت‌های مرتبط با بررسی روش‌های تهیه اطلس، تجهیزات و امکانات موردنیاز تابش سنگی، بررسی پروژه‌های انجام شده توسط مراکز معتبر بین‌المللی و رویکرد کشورهای پیشرو در این زمینه صورت پذیرفت و برنامه ریزی‌های لازم برای اجرای پروژه پتانسیل تابش خورشیدی ایران فراهم شده است.



(از حدود ۳۵ تا ۶۰ درصد) بسته به منطقه و فرهنگ مردم آن و مواد فسادپذیر به میزان زیاد (از حدود ۴۰ تا ۸۰ درصد) میباشد که پتانسیل خوبی برای بهره‌گیری از فن آوری‌های مختلف فراهم مینماید.

همچنین از مهم‌ترین پروژه‌های انجام شده در این سازمان، میتوان به پروژه پتانسیل سنجی استحصال انرژی از لجن مگاوات، پروژه پتانسیل سنجی امکان‌سنجی و احداث نیروگاه ۱۰ مگاوات، پروژه فاضلاب شهری، پروژه مطالعه امکان‌سنجی تصفیه خانه‌های فاضلاب شهری، پروژه مطالعه امکان‌سنجی و طراحی مفهومی نیروگاه بیوگاز ساوه اشاره کرد. به علاوه همکاری با شرکت آب و فاضلاب تهران که منجر به افتتاح نیروگاه ۴/۸ مکاواتی در آن گردید نیز از موارد با اهمیت است.

### ● پروژه پتانسیل سنجی استحصال انرژی از لجن تصفیه خانه‌های فاضلاب شهری

در کشور ایران واحدهای تصفیه خانه‌های شهری و روستایی متعددی فعال هستند. این واحدها روش‌های گوناگونی را برای تصفیه فاضلاب و رویدی با اهداف پیشگیری از آلودگی محیط زیست، پیشگیری از آلودگی آب‌های زیرزمینی، استفاده از لجن تصفیه شده به صورت کود و همچنین تامین آب کشاورزی اراضی اطراف و فضای سبز درون شهر اتخاذ کرده اند که این روش‌ها اغلب محدود به فرآیندهای لجن فعلی، برکه تثبیت، لاغون هوادهی، هضم بی‌هوایی و صافی چکنده میباشند.

در هر یک از این روش‌ها صرف‌نظر از نوع تکنولوژی و دبی فاضلاب، لجن تولید می‌گردد که در حال حاضر این لجن عمدتاً دفع می‌شود و یا به عنوان کود به مصرف می‌رسد. در حالیکه می‌توان لجن فاضلاب را که منبع اصلی مواد آلی، انتشار مatan و آلودگی‌های جانبی است، تصفیه و تثبیت کرد و با استفاده از آن بیوگاز، حرارت و برق تولید نمود. از آنجاکه هدف از برآورد پتانسیل انرژی در این پروژه، تهیه اطلس این منبع در کشور بوده، سطح مطالعات نیز استانی است. لذا میزان انرژی قابل استحصال در هر استان در این پروژه مورد سوال قرار گرفت و **دو رویه** برای ایران شامل استحصال مatan از هضم بی‌هوایی (و سپس تولید برق) و استحصال برق و حرارت از سوزاندن لجن در نظر گرفته شد.

طی این پروژه روش هضم بی‌هوایی (تولید برق از بیوگاز) و روش حرارتی (سوزاندن لجن) اجرا، پتانسیل استحصال

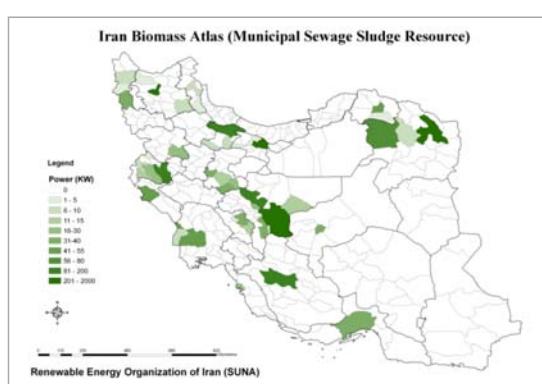
بر اساس مصوبه شماره ۱۰۰/۳۰/۱۴۲۷۳/۹۵/۹۵ وزیر محترم نیرو حمایت از سرمایه‌گذاران بخش خصوصی در قالب خرید تضمینی برق از منابع تجدید پذیر بود که به طور خاص می‌توان به فعالیت‌هایی نظیر ایجاد بستر مناسب و ارائه سیاست تشویقی حمایت از تولید کنندگان تجهیزات مرتبط با این حوزه در داخل کشور، تهیه و تنظیم قوانین و مقررات حاکم بر خرید تضمینی برق از نیروگاه‌های فتوولتائیک، تهیه توافقنامه خرید تضمینی برق از مشترکین (محدود به ظرفیت انشعاب تا سقف ۱۰۰ کیلووات)، مبادله توافقنامه‌ها با شرکت‌های توزیع نیروی برق سراسر کشور و همچنین صدور صورت وضعیت ماهانه خرید تضمینی برق تولیدی توسط مشترکین دارای نیروگاه در سراسر کشور اشاره نمود. پیرو پیاده سازی این طرح در سال ۱۳۹۵ بیش از ۱۸۰ نیروگاه کوچک به ظرفیت تجمعی بالغ بر ۱۷۰۰ کیلووات با هزینه بخش خصوصی احداث گردید که برق آنها در حال تزریق به شبکه توزیع می‌باشد.

### انرژی زیست توده

زیست توده عبارت است از اجزای قابل تجزیه زیستی از محصولات، ضایعات و زائدات کشاورزی (شامل مواد گیاهی و دامی)، جنگلی و صنایع وابسته و همچنین زائدات و زباله‌های صنعتی، شهری و روستایی قابل تجزیه که می‌توانند در فرآیند تولید انرژی مورد استفاده قرار گیرند. زیست توده بر پایه کربن است و از مخلوط مولکول‌های آلی، از جمله هیدروژن، معمولاً اکسیژن، اغلب نیتروژن و مقدار کمی از دیگر اتم‌ها مانند، فلزات قلیایی، فلزات قلیایی خاکی و فلزات سنگین تشکیل شده است. امروزه برای منابع مختلف زیست توده و کاربردهای گوناگون آن، تکنولوژی‌های زیادی توسعه یافته و یا در حال توسعه می‌باشند. روند توسعه تکنولوژی‌ها و محصولات نیز در طی سالیان طولانی جالب توجه بوده است. منابع انرژی زیست توده می‌تواند به شکل اصلی انرژی مانند برق و یا حامل‌های انرژی چون سوخت‌های گازی و مایع، نیازهای بخش‌های مختلف در جامعه بشری را تأمین کند.

کشور پهناور ایران با تنوع اقلیمی دارای منابع مناسب و فراوان زیست توده می‌باشد که استفاده صحیح از این منابع عظیم انرژی در نیروگاه‌های زیست توده میتواند سهم مهمی در تأمین انرژی و حفظ محیط زیست در راستای توسعه پایدار داشته باشد.

به طور مثال، از نقطه نظر سرمایه‌گذاری، تولید انرژی از زباله در حدود ۲۱٪ از سرمایه‌گذاری‌های صورت گرفته در زمینه مدیریت پسماند در سطح جهان را به خود اختصاص داده است. بر اساس گزارشات ارائه شده، ارزش بازار جهانی سوزاندن زباله‌ها در سال ۱۶/۸ میلیارد دلار خواهد بود و به نظر می‌رسد بازار جهانی تولید انرژی از زباله با نرخ رشد سالیانه ۱۱/۲٪ در ۱۰ سال آینده مواجه باشد. در ایران سالانه حدود ۲۰ میلیون تن پسماند جامد شهری تولید می‌شود. زائدات جامد شهری در ایران دارای رطوبت متغیر



شکل ۱: اطلس تولید انرژی از منابع فاضلاب شهری در کشور

انرژی از لجن تصفیه خانه‌های فاضلاب شهری بر طبق آخرین اطلاعات طی سال‌های ۸۶-۸۸ به طور دقیق برآورد و اطلس آن که شامل پتانسیل تولید انرژی از لجن فاضلاب برای کشور می‌باشد، طی مراحل مختلف پتانسیل سنگی‌های تئوری و عملی تهیه گردید و با توجه به رشد افزایش جمعیت درکشور این اطلس در حال بهروزرسانی می‌باشد.

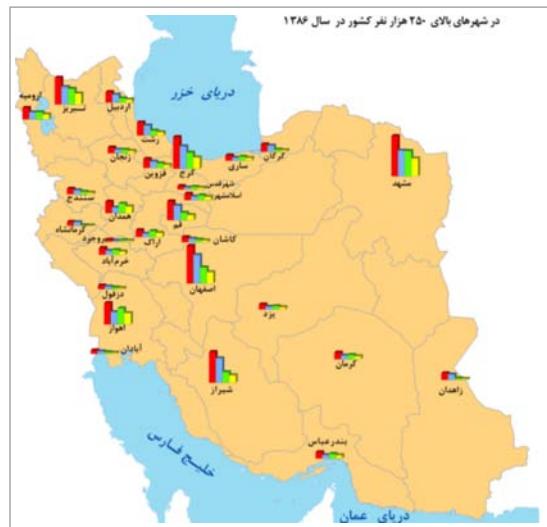
### ● پروژه مطالعه امکان سنگی و احداث نیروگاه ۱۰ مگاوات براساس زباله‌های شهری

براساس مطالعات انجام شده در سال ۱۳۸۶، در راستای پروژه مطالعه امکان‌سنگی و احداث نیروگاه ۱۰ مگاوات با استفاده از زباله‌های شهری، برای شهرهای با جمعیت بالای ۲۵ هزار نفر، نزدیک به ۸۰ مگاوات پتانسیل تولید انرژی به صورت ترکیبی از فناوری‌های مختلف (شامل ۲۱۱ مگاوات از نیروگاه زباله سوز، ۲۷۱ مگاوات نیروگاه پیرو لیز-گازی سازی، ۱۵۹ مگاوات نیروگاه هضم بی‌هوایی و ۱۲ مگاوات نیروگاه لنوفیل) برآورد گردید که شرح اجمالی آن به صورت ذیل می‌باشد.

**جدول (۱۴) پتانسیل کل تولید برق از زباله در کل کشور براساس فناوری‌های مختلف**  
(در شهرهای بالای ۲۵ هزار نفر جمعیت)

<sup>۱</sup> Pinc	<sup>۲</sup> Ppg	<sup>۳</sup> Pad	<sup>۴</sup> Pslf	حداکثر توان تولید برق براساس فناوری‌های مختلف (MW)
۳۱۱/۲۸	۲۱۷/۱۵	۱۵۹/۳۱	۱۱۲/۳۴	پتانسیل کل کشور

- ۱. Pinc: پتانسیل حداکثر توان تولید برق براساس فن‌آوری زباله سوزی
- ۲. Ppg: پتانسیل حداکثر توان تولید برق براساس فن‌آوری پیرو لیز-گازی سازی
- ۳. Pad: پتانسیل حداکثر توان تولید برق براساس فن‌آوری هضم بی‌هوایی و تولید بیوگاز
- ۴. Pslf: پتانسیل حداکثر توان تولید برق براساس دفن مهندسی زباله



شکل ۲: اطلس تولید انرژی از منابع زائدات جامد شهری

صنعت تبدیل زباله به انرژی در سطح جهان مشاغل مختلفی را به خدمت گرفته است که در آمد های مختلفی که این صنعت از بخش های مختلف نظیر درآمد حاصل از فروش انرژی، درآمد حاصل از رسایلینگ زباله و ... به همراه داشته است بالغ بر ۲/۲ میلیارد دلار تخمین زده است.

در پایان باید اشاره کرد، در کنار سایر فعالیت ها و همکاری هایی که این سازمان با ستاد انرژی های تجدید پذیر معاونت علمی و فنی ریاست جمهوری انجام داده است، می توان به پروژه های تحقیقاتی که در زمینه به کار گیری پتانسیل زائدات کشاورزی و جنگلی به منظور تولید برق پاک و نمایش عملکردی این تکنولوژی در کشور در قالب یک سیستم ۲۵ کیلوواتی گازی سازی همراه با مزایای فنی، اقتصادی و زیست محیطی این تکنولوژی در برق رسانی به روستاهای دور افتاده و دور از شبکه انجام شده و همچنین مطالعاتی که در بخش بیوفیولها یا سوخت های زیستی (بیوتانول و بیوفیولها) انجام گرفته است نیز اشاره کرد.

لازم به ذکر است در سال ۸۷ پایلوت یک واحد ۸۰ لیتری تولید بیودیزل از روغن های زائد مصرفی نیز در محل سایت ساوه، نصب و راه اندازی گردیده بود. در جدول زیر وضعيت نیروگاه های زیست توده کشور که با همکاری سان نصب شده و یا در حال نصب هستند ارائه شده است.

**جدول (۵) : وضعیت نیروگاه های زیست توده در کشور**

ردیف	نیروگاه	وضعیت
۱	نیروگاه زباله سوز ۳ مگاواتی تهران	در حال بهره برداری
۲	هاضم بی‌هوایی زباله شهر تهران ۱/۹ مگاوات	در حال تکمیل فازها و بهره برداری
۳	هاضم بی‌هوایی فاضلاب اصفهان ۱/۲ مگاوات	در حال تکمیل پروسه طراحی و در ادامه نصب
۴	نیروگاه ۱ مگاواتی شیراز	در حال بهره برداری
۵	نیروگاه ۰/۶ مگاواتی مشهد	در حال بهره برداری
۶	نیروگاه ۴ مگاواتی تهران	در حال بهره برداری

## ● توانمندی‌ها، دستاوردها و اقدامات صورت گرفته

در واقع اهمیت فناوری پیل سوختی در یک سیستم انرژی بر پایه هیدروژن به گونه‌ای است که بسیاری آن را به لوکوموتیو قطار توسعه عصر هیدروژن تشبیه نموده‌اند. علاوه بر فناوری پیل سوختی به عنوان مصرف کننده هیدروژن در عصر هیدروژن، فن آوری‌های تولید، ذخیره‌سازی، عرضه و انتقال هیدروژن نیز از اجزاء اصلی ساختار انرژی این عصر خواهد بود.

همان‌طور که گفته شد یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های هیدروژن، ظرفیت بسیار بالای انرژی آن در عنوان سوخت‌های فسیلی است که توجه دانشمندان را به عنوان یک حامل انرژی پاک در جایگزینی سوخت‌های فسیلی به خود جلب کرده است. در جدول زیر میزان محتوای انرژی انواع مختلف سوخت‌های مورد استفاده جهت مقایسه آورده شده است. همان‌طور که مشاهده می‌شود، محتوای انرژی برای هیدروژن تفاوت قابل ملاحظه‌ای با سوخت‌های دیگر دارد.

یکی از مهم‌ترین کاربردهای هیدروژن در حال حاضر و در آینده به واسطه همین محتوای بالای انرژی خواهد بود. به عنوان بیشترین کاربرد در صنایع شیمیایی، هیدروژن

ازجمله اقدامات سازمان انرژی‌های نو ایران به منظور ایجاد بستر مناسب برای شناخت منابع و توسعه نیروگاه‌های زیست تسوده، برآورده دقیق پتانسیل کمی و کیفی منابع زیست توده در کشور بوده است. براساس آخرین پتانسیل‌سنجدی‌های انجام شده، اطلس تولید انرژی از منابع مختلف انرژی زیست توده (اعم از زباله‌های شهری، لجن حاصل از فاضلاب شهری، زائدات زراعی و جنگلی، فضولات دامی) درکشور به دست آمده است. این اقدامات و فعالیت‌ها که در حال حاضر به دلیل افزایش رو به رشد پتانسیل موجود در حال به روزرسانی می‌باشد عبارتند از:  
۱- مرور و بررسی استراتژی‌ها، مطالعات امکان‌سنجدی،  
۲- بررسی پروژه‌های اجرا شده، تهیه پتانسیل تئوری و عملی و به دست آوردن یک مدل دینامیکی برای کشور.  
۳- امکان‌سنجدی کل انرژی زیست توده با لحاظ نمودن ملاحظات فنی، اقتصادی، زیست محیطی و جغرافیائی و تهیه اطلس انرژی زیست توده (براساس هریک از منابع زیست توده)

## توسعه‌ی فناوری هیدروژن و پیل سوختی

### ۱- توسعه‌ی فناوری هیدروژن:

افزایش دو برابری در میزان مصرف جهانی انرژی تا سال ۲۰۵۰ راه را برای کشف انرژی‌های جدید و پایان ناپذیر هموار می‌سازد. با توجه به ذخایر محدود سوخت فسیلی در کنار محدودیت‌های اقتصادی، سیاسی و زیست محیطی، «اقتصاد هیدروژن» می‌تواند یک راه حل طولانی مدت برای بحران در حال افزایش انرژی باشد. به علاوه هیدروژن به عنوان یک سوخت پاک، عمدتاً به علت توسعه در پیلهای سوختی و سازگاری زیست محیطی توجهات زیادی را در سال‌های اخیر در سراسر جهان به خود جلب کرده است.

سیستم انرژی هیدروژنی به دلیل استقلال از منابع اولیه انرژی، سیستمی دائمی، پایدار، فناواناپذیر، فرآگیر و تجدیدپذیر می‌باشد و پیش‌بینی می‌شود که در آینده‌ای نه چندان دور تولید و مصرف آن به عنوان حامل انرژی به سراسر اقتصاد جهانی سرایت نموده و اقتصاد هیدروژنی تثبیت شود؛ با این وجود نباید انتظار داشت که هیدروژن در بدو ورود از نظر قیمتی بتواند با سایر حامل‌های انرژی رقابت نماید. در آینده هیدروژن و پیلهای سوختی می‌توانند نقش محوری و کنترل کنندگی در آلودگی شهرها داشته باشند. عمل تبدیل انرژی شیمیایی موجود در هیدروژن به انرژی الکتریکی توسط پیل سوختی انجام می‌پذیرد که متناسب با کاربرد و خواص ساختاری آنها، پیلهای سوختی خود به انواع مختلف تقسیم می‌شوند.

جدول (۴) محتوای انرژی سوخت‌های مختلف  
(کیلوژول برکیلوگرم)

بالاترین مقدار گرمایی (مقدار ناخالص) (GCV-گرمایی)	سوخت
۲۹۰۰۰	استون (Acetone)
۳۰۰۰۰	الکل ۹۶٪ (Alcohol)
۳۴۰۰۰-۳۲۵۰۰	زغال سنگ خالص (Anthracite)
۲۳۲۵۰-۱۷۰۰۰	زغال سنگ قیری (Bituminous coal)
۴۹۵۱۰	بوتان (Butane)
۲۹۶۰۰	زغال چوب (Charcoal)
۲۷۰۰۰-۱۵۰۰۰	زغال سنگ (Coal)
۳۱۰۰۰-۲۸۰۰۰	کک (Coke)
۴۴۰۰۰	دیزلی (Diesel)
۲۹۷۰۰	اتانول (Ethanol)
۴۳۰۰۰	اتر (Ether)
۴۷۳۰۰	گازوئیل (Gasoline)
۱۹۰۰۰	گلسرین (Glycerin)
۱۴۱۷۹۰	هیدروژن (Hydrogen)

فناوری پیل سوختی که در آن هیدروژن طی واکنش شیمیایی با اکسیژن به الکتریسته و حرارت تبدیل می‌شود، یکی از بهترین گزینه‌های تولید انرژی الکتریکی در آینده محسوب می‌گردد.

- از مزایای این فناوری می‌توان به موارد ذیل اشاره نمود:
- الف- راندمان بالا نسبت به فناوری‌های رقیب
  - ب- دامنه گسترده تولید توان از نانووات تا چندین مگاوات
  - ج- کاربرد گسترده در صنایع مختلف نظیر برق، حمل و نقل، اطلاعات و ارتباطات، نظامی، هوافضا و لوازم خانگی
  - د- امکان تغذیه از سوخت‌های مختلف فسیلی و تجدیدپذیر
  - ه- تولید ناچیز آلاینده‌های زیست محیطی
  - و- امکان استفاده همزمان از انرژی الکتریکی و حرارتی

اهمیت هیدروژن و فناوری پیل سوختی به حدی است که بسیاری از کشورهای جهان را به فعالیت‌های گسترده تحقیق و توسعه و برنامه‌ریزی دراز مدت در این زمینه واداشته است. در این رابطه می‌توان به تلاش‌های گسترده کشورهای ژاپن، آمریکا و اتحادیه اروپا به عنوان سه قطب اصلی توسعه این فناوری و فعالیت‌های جداگانه و گروهی کشورهای در حال توسعه نظیر چین، کره جنوبی، هند و برزیل اشاره کرد. اخیراً پانزده کشور جهان همراه کمیسیون اروپا که در مجموع دارای ۸۵٪ تولید ناخالص جهانی،  $\frac{3}{5}$  میلیارد نفر جمعیت و مصرف بیش از ۷۵٪ انرژی الکتریکی جهان می‌باشند، با تشكیل اتحادیه‌ای، همکاری‌های بین المللی را در زمینه توسعه فناوری‌های مرتبط با هیدروژن شدت بخشیده‌اند؛ لذا انتظار می‌رود که فناوری پیل سوختی تأثیر شگرفی بر بازار جهانی انرژی و الگوی مصرف آن داشته باشد. از سوی دیگر دستیابی به جایگاهی مناسب برای کشور در این فناوری به دلایل زیر امکان‌پذیر می‌باشد:

- ۱- وجود منابع عظیم گاز طبیعی که درحال حاضر یکی از مهم‌ترین منابع استحصال هیدروژن بوده و همچنین قابلیت استفاده مستقیم در پیل سوختی را نیز دارد.
- ۲- برخورداری کشور از پتانسیل مناسب نیروی انسانی متخصص
- ۳- وجود سابقه، تجربه و توان علمی در تبدیل و فرآورش سوخت‌های فسیلی
- ۴- وجود زیرساخت‌های تولید و توزیع گاز طبیعی در کشور که بستر را برای به کارگیری فناوری پیل سوختی در سطح گسترده فراهم می‌آورد.
- ۵- وجود منابع مناسب انرژی‌های تجدیدپذیر نظیر باد، خورشید و زمین گرمایی با قابلیت استحصال هیدروژن.
- ۶- جدید بودن فن‌آوری و فاصله (شکاف) تکنولوژیک نه چندان زیاد کشور با کشورهای پیشرفته جهان
- ۷- در دسترس بودن بازارهای بالقوه فن اوری پیل سوختی در صنایع حمل و نقل و نیروگاه در دهه‌های آتی و ایجاد و توسعه بازارهای جدید مصرف گاز طبیعی

نقش اصلی را در صحنه انرژی بر عهده دارد. با استفاده از آن در سلول‌های سوختی، هیدروژن می‌تواند جایگزین سوخت‌های نفتی شکل یافته از هیدروکربن‌ها و سیستم‌های احتراق (موتورها، توربین‌ها و ... ) گردد.

مزایای این جایگزینی عبارت است از: کاهش آلودگی در مناطق شهری، کاهش چشمگیر انتشار گازهای گلخانه‌ای (GHG)، افزایش استقلال انرژی کشورهای مصرف کننده نفت.

در همین راستا و با تبیین جایگاه انرژی هیدروژنی و زیر ساخت‌های آن پروژه‌های متقاضی در سایت طالقان سانا به انجام رسیده که از آن جمله می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- ۱- خرید، نصب، راه اندازی و بهینه‌سازی سیستم‌های الکترولینز قلایی آب به ظرفیت ۳۰ و ۴۰ نرمال متر مکعب بر ساعت
  - ۲- طراحی، نصب، راه اندازی سیستم مبدل گاز طبیعی به هیدروژن به ظرفیت ۵/۲ نرمال لیتر بر دقیقه
  - ۳- خرید، نصب، راه اندازی سیستم مبدل گاز طبیعی به هیدروژن به ظرفیت ۵ نرمال متر مکعب بر ساعت
  - ۴- خرید، نصب، راه اندازی سیستم سیلندر پرکنی هیدروژن به ظرفیت ۳۰ نرمال متر مکعب بر ساعت
  - ۵- خرید، نصب یک سیستم ذخیره سازی هیدرید فلزی جهت شارژ سیستم پیل سوختی یک کیلووات
  - ۶- احداث پایلوت انرژی مستقل از شبکه بر پایه هیدروژن خورشیدی و پیل سوختی
  - ۷- طراحی یک واحد آزمایشگاهی مبدل خود گرمای گاز طبیعی به هیدروژن با ظرفیت ۱ نرمال لیتر بر دقیقه
  - ۸- طراحی و ساخت خالص ساز هیدروژن با ظرفیت ۱ نرمال متر مکعب بر ساعت
  - ۹- ساخت باتری و اناریومی ۰/۰ و ۱ کیلووات
  - ۱۰- انجام مطالعات گسترده در خصوص طراحی و احداث یک جایگاه سوخت‌گیری هیدروژن، بزرگراه هیدروژنی، مطالعات جامع در خصوص فن آوری‌های تولید و ذخیره سازی هیدروژن و ...
- ۲- توسعه ی فناوری پیل سوختی:**
- رشد روزافزون استفاده از منابع تجدیدناپذیر فسیلی، محدودیت این منابع و مشکلات زیست محیطی ناشی از به کارگیری آنها سبب توجه جدی جهانیان به تنوع بخشی و بهره‌گیری از منابع جدید انرژی با استفاده از روش‌های پایدار، ایمن و سازگار با محیط زیست شده است. در این میان با توجه به ویژگی‌های خاص هیدروژن، پیش‌بینی می‌شود که بخش عمده‌ای از انرژی مورد نیاز نسل‌های آتی از این ماده تأمین شود به گونه‌ای که صاحب نظران، عصر آتی را متعلق به هیدروژن و فن اوری‌های مربوط به آن می‌دانند.

۲۰۹ پایان نامه و مقالات در سطوح تحصیلات تکمیلی، توسعه پایگاه اطلاع رسانی و انتشار ۹۵ شماره از بولتن خبری، ترویجی هیدروژن و پیل سوختی، حمایت جهت تجهیز آزمایشگاه های هیدروژن و پیل سوختی در سطح دانشگاه های کشور و انجام مطالعات استراتژیک در خصوص مطالعات راهبردی فن آوری پیل سوختی در سطح جهان، بومی سازی فن آوری های مرتبط با ساخت اجزای پیل های سوختی و کاربردی های گوناگون این فن آوری

اهم دستاوردها و توانمندی های حاصله که با اجرای پروژه های هیدروژن و پیل سوختی در کشور حاصل شده است عبارتند از: دستیابی به فن آوری های تولید و عرضه هیدروژن (از روش های الکترولیز آب و تبدیل گاز طبیعی به هیدروژن) و نیز دستیابی به دانش فنی طراحی و ساخت پیل های سوختی به ظرفیت های مختلف با امکان تولید همزمان برق و حرارت.

### ۳- تلفیق و ذخیره سازی انرژی:

ذخیره سازی انرژی امکان ایجاد تعادل میان عرضه و تقاضای انرژی را فراهم می کند و از اوخر قرن نوزدهم عامل مهمی در توسعه اقتصادی شمرده می شود. در واقع اهمیت ذخیره سازی انرژی از آنچا نشأت می گیرد که استفاده عملی از بسیاری از اختراعات و ابداعات بشر امروزه منوط به تامین انرژی به موقع و کافی برای به حرکت اندختن تجهیزات و دستگاه های مرتبط می باشد. با این وجود امروزه کاربردهای خاص دیگری نیز در خصوص سامانه های ذخیره انرژی وجود دارد که از جمله آن می توان به تامین انرژی در نقاط دور دست، امکان بهره برداری از منابع انرژی تجدیدپذیر به صورت پایدار و قابل اطمینان، انتقال انرژی در مسافت های طولانی و کاربردهای بی شمار دیگر در این زمینه اشاره نمود.

سامانه های ذخیره انرژی الکتریسیته باتوجه به ویژگی هایی که دارند می توانند به عنوان سیستم پشتیبان در موقع قطع برق، تامین توان در سامانه های استراتژیک و حساس نظامی و مخابراتی و در سیستم هایی که نیاز به برق با کیفیت بالا دارند، مورد استفاده قرار گیرند. این سامانه ها در ترکیب با منابع انرژی تجدیدپذیر، مشکلات ناشی از مدیریت بر منابع همچون باد و خورشیدی را مرتفع ساخته و تعادل بین طرف تقاضا و عرضه انرژی را فراهم نمایند. در این صورت استفاده از منابع پاک و پایدار انرژی های تجدیدپذیر در هر مکان و زمانی عملی و ممکن خواهد شد. سیستم های ذخیره سازی انرژی الکتریکی، می توانند برای پشتیبانی بار، تقویت فرکانس و ولتاژ، مدیریت پیک بار، ارتفاع، کیفیت انرژی، کاهش هزینه های سرمایه گذاری و پشتیبانی برای تکنولوژی های تجدیدپذیر مورد استفاده قرار گیرند.

در این میان با توجه به پیچیدگی و بین رشته ای بودن فناوری پیل سوختی و کاربردهای مختلف آن در صنایع و تأثیرات مختلف آن بر اقتصاد انرژی، محیط زیست، حمل و نقل و صنایع بزرگ و اساسی کشور، توسعه این فن آوری نگاهی ملی و فرا بخشی را ایجاب می کند. به همین دلیل و به منظور سیاستگذاری متمرکز و فرابخشی، جهت دهنده هماهنگی فعالیت های توسعه فناوری و تخصیص بهینه منابع، سند راهبرد ملی توسعه فن آوری پیل سوختی کشور در جلسه مورخ ۱۳۸۶/۴/۳ هیأت وزیران به تصویب هیأت محترم دولت رسید. طرح توسعه ای فناوری سوختی به منظور انجام تحقیقات و مطالعات پایه در زمینه های سوختی و همچنین خرید، نصب و راه اندازی نمونه های مناسب بر اساس «سند راهبرد ملی توسعه فن آوری پیل سوختی کشور» تعریف شده و در حال اجرا می باشد. براساس سند مذکور «ستاد توسعه فناوری پیل سوختی» با ریاست معاون اول رئیس جمهور و با حضور وزرای نیرو (دبیر ستاد)، صنعت، معدن و تجارت، نفت، علوم، تحقیقات و فن آوری، دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح، راه و شهرسازی، سازمان برنامه و بودجه، سازمان حفاظت محیط زیست، دفتر همکاری های فناوری ریاست جمهوری و سازمان انرژی های نو ایران تشکیل می شود. هم اکنون در کشور «کمیته راهبردی پیل سوختی» نیز زیر نظر ستاد توسعه پیل سوختی تشکیل و دبیرخانه آن در سازمان انرژی های نو ایران مستقر گردیده است.

از جمله مهم ترین اقدامات صورت گرفته در این حوزه به انجام پروژه های مختلف تحقیقاتی و اجرایی به شرح زیر می باشد:

- ۱- خرید، نصب و راه اندازی پیل های سوختی پلیمری به طرفیت های ۱/۲، ۱ و ۲۵ کیلووات
- ۲- طراحی و ساخت پیل سوختی پلیمری ۵ و ۱۰ کیلووات بومی با امکان استفاده از الکتریسیته و حرارت به طور همزمان
- ۳- دستیابی به دانش فنی طراحی، ساخت مجموعه الکترود-غشا برای توده پیل سوختی ۵ کیلووات با هدف تدوین دانش فنی
- ۴- طراحی و ساخت پیل سوختی پلیمری ۱۰۰ وات با غشای بومی
- ۵- طراحی و ساخت دستگاه تست پیل سوختی ۱۰ کیلووات بومی
- ۶- طراحی و ساخت نمونه سیستم تولید و فراورش سوخت برای استفاده در پیل سوختی و ساخت تک سل و استک ۱۰۰ وات پیل سوختی اکسید جامد با هدف کاربردهای نیروگاهی
- ۷- طراحی و ساخت استک ۵۰ وات پیل سوختی اکسید جامد با گاز طبیعی
- ۸- همچنین برگزاری دو کنفرانس در سطح ملی در خصوص فناوری هیدروژن و پیل سوختی، حمایت بیش از

از آنجایی که تامین انرژی پاک و پایدار از چالش‌های بزرگ فرا روی بشر در قرن حاضر می‌باشد، در چنین شرایطی پرداختن به موضوع ذخیره سازی انرژی در هر کشوری از جمله موضوعات مهم، فوری و استراتژیک می‌باشد. صنعت نفت و گاز کشور در سال‌های گذشته با تلاش‌های بی‌وقفه متخصصین داخلی پیشرفت‌های چشمگیری داشته و در تمامی مراحل (استخراج، ذخیره، انتقال و ...) گام به گام به سوی بومی سازی پیش می‌رود. صنعت برق کشور نیز با ساخت سدها و نیروگاه‌های گوناگون در نقاط مختلف کشور باعث گسترش روزافزون شبکه ملی برق کشور شده که حاصل آن از یک طرف برق دار کردن کوچکترین روزتاهای اتصال به بازارهای برق منطقه از سوی دیگر گردیده است.

توسعه استفاده از منابع انرژی تجدیدپذیر در سبد انرژی کشور، در سال‌های اخیر در اولویت‌های کلان کشور قرار گرفته است. مشخص است در راستای فعالیت‌های در حال انجام در کشور در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر لازم است تا جهت رشد و پیشرفت همه جانبی و هماهنگ در کنار توجه به تولید برق از این منابع، به حوزه ذخیره سازی انرژی تولید شده نیز توجه ویژه گردد. بدیهی است بدون وجود سامانه‌های ذخیره سازی انرژی تجدیدپذیر استفاده عملی از منابع خدادادی انرژی‌های تجدیدپذیر امکان‌پذیر نمی‌باشد. هر چند برخی از فناوری‌های متدالوی و رایج، مانند باتری‌ها، در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر مورد استفاده قرار می‌گیرد، لیکن این فناوری‌ها به هیچ‌وجه جواب‌گوی نیازهای صنعت انرژی‌های تجدیدپذیر نیست. از این گذشته برخی از اشکال انرژی‌های تجدیدپذیر نیاز به فناوری‌های جدید و با ویژگی‌های فنی خاص دارد تا بتوان از این منابع به صورت عملی بهره‌برداری نمود. همه این دلایل شاهدی بر این مدعای است که شناخت دقیق فناوری‌های موجود در عرصه ذخیره سازی انرژی‌های تجدیدپذیر بیش از پیش ضروری و فوری است.

فعالیت‌هایی در حوزه سامانه‌های ذخیره انرژی الکتریکی برای کاربردهای نیروگاهی و انرژی‌های تجدیدپذیر انجام شده است که از دستاوردهای آن می‌توان به طراحی و ساخت سامانه باقی جریانی و اندیومی در ظرفیت‌های ۱۰۰ و ۱۰۰۰ وات اشاره نمود. همچنین همکاری در تدوین سند ملی ذخیره سازی انرژی و پروژه آب از رطوبت هوا با عنوان «طراحی و ساخت سامانه پرتابل هیبریدی همراه با ذخیره سازی انرژی برای تولید آب از رطوبت هوا با ظرفیت ۲۰۰ لیتر در روز».

## انرژی زمین گرمایی:

زمین منبع عظیمی از انرژی حرارتی است که از هسته زمین با بیش از پنج هزار درجه سانتیگراد به سطح زمین در جریان است؛ حرارت ذخیره شده در سنگ‌ها و مواد مذاب اعمق زمین به‌واسطه یک سیال حامل به سطح زمین منتقل می‌شود. این سیال عمدتاً نزولات جوی می‌باشد که پس از نفوذ به اعمق زمین و مجاورت با سنگ‌های داغ حرارت آنها را جذب نموده و در اثر کاهش چگالی مجدداً به طرف سطح زمین صعود می‌نماید و موجب پیدایش مظاهر حرارتی مختلفی از قبیل چشمه‌های آب گرم، آبغشان‌ها و گلفشان‌ها در نقاط مختلف سطح زمین می‌گردد. از مهم‌ترین اهداف بهره‌برداری از انرژی زمین گرمایی در سال‌های اخیر جایگزین نمودن منابع انرژی تجدیدنایپذیر و آلاینده با انرژی تجدیدپذیر و پاک است که استفاده از آن محدود به فصل، زمان یا شرایط خاصی نبوده و بدون وقفه قابل بهره‌برداری است. از این رو طی سه دهه اخیر نصب نیروگاه‌های زمین گرمایی در جهان از رشد و توسعه چشمگیری برخوردار می‌باشد.

### انرژی زمین گرمایی در ایران:

در کشور ما ایران از سال ۱۳۵۴ به منظور پتانسیل‌سنجی منابع انرژی زمین گرمایی، مطالعات گستردگای توسط وزارت نیرو با همکاری مهندسین مشاور ایتالیایی و ایرانی در نواحی شمال و شمال غرب ایران در محدوده‌ای به وسعت ۲۶۰ هزار کیلومتر مربع آغاز گردید. نتیجه این تحقیقات مشخص نمود که مناطق سبلان، دماوند، خوی، ماکو و سهند با مساحتی بالغ بر ۳۱ هزار کیلومتر مربع جهت انجام مطالعات تکمیلی و بهره‌برداری از انرژی زمین گرمایی مناسب می‌باشند. در همین راستا برنامه اکتشاف، مشتمل بر بررسی‌های زمین‌شناسی، ژئوفیزیک و ژئوشیمیایی آغاز گردید.

در سال ۱۳۶۱ با پایان یافتن مطالعات مقدماتی اکتشافی در هر یک از مناطق ذکر شده، نواحی مستعد با دقت بیشتری شناسایی و انتخاب شدند.

- منطقه سبلان: نواحی مشکین شهر، سرعين و بوشلي
- منطقه دماوند: ناحيه نونال
- منطقه ماکو- خوي: نواحی سیاه چشمه و قطور
- منطقه سهند پنج ناحيه کوچکتر جهت تمرکز عملیات فاز اکتشاف تکمیلی
- علاوه بر مناطق ياد شده ۱۰ پتانسیل جدید و مستعد در دیگر نواحی کشور در غالب طرح پتانسیل سنجی انرژی زمین گرمایی ایران شناسایی گردید.

۷. احداث دو ایستگاه پمپاژ و یک مخزن ذخیره آب.
۸. احداث حدود ۱۳ کیلومتر خط لوله انتقال آب.
۹. احداث ایستگاه هواشناسی.
۱۰. راه اندازی و تجهیز آزمایشگاه محیط‌زیست و ژئوشیمی جهت آنالیز منابع آب، خاک، هوا و آزمایشگاه زمین شناسی جهت انجام مطالعات زمین شناسی و آزمایشگاه کالبیراسیون تجهیزات تست چاه‌های زمین گرمایی.
۱۱. انجام مطالعات زمین شناسی ساختمانی به منظور شناسایی دقیق‌تر ساختارها و گسل‌های منطقه زمین گرمایی شمال غرب سبلان.
۱۲. انجام مطالعات شبیه سازی مدل سه بعدی زمین شناسی مخزن زمین گرمایی شمال غرب سبلان.
۱۳. انجام مطالعات ارزیابی زیست محیطی احداث نیروگاه زمین گرمایی مشکین شهر.
۱۴. انجام عملیات چاه پیمائی و تست چاه‌ها توسط واحدهای مشخصات از قبیل فشار، دما، دبی، آنتالپی و زون‌های تغذیه.
۱۵. انجام مطالعات پایش زیست محیطی نیروگاه زمین گرمایی مشکین شهر در مراحل مختلف فعالیت‌های اکتشافی به مدت ۶ سال.
۱۶. پتانسیل سنجی مقدماتی انرژی زمین گرمایی در استان‌های اردبیل، آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، مرکزی و منطقه دماوند.
۱۷. تهیه طرح جامع کاربرد حرارتی زمین گرمایی در سایت مشکین شهر برای استفاده از انرژی حرارتی سیال خروجی از نیروگاه.
۱۸. احداث سیستم‌های گرمایشی-سرمایشی پمپ حرارتی زمین گرمایی در شهرهای رشت، اهواز، مشکین شهر، طالقان و بندرعباس با هدف کاهش مصرف انرژی.
۱۹. ساخت تجهیزات فلزی تست چاه‌های زمین گرمایی در داخل کشور.
۲۰. تشكیل کارگاه‌های آموزشی در سازمان‌ها، نهادها و شرکت‌های دولتی و خصوصی جهت فرهنگ‌سازی و ترویج استفاده از انرژی زمین گرمایی در کشور.
۲۱. حمایت از طرح‌های تحقیقاتی و پایان نامه‌های دانشجویی در راستای بومی‌سازی تکنولوژی و دانش فنی انرژی زمین گرمایی.
۲۲. ظرفیت سازی در دانشگاه‌ها، شرکت‌ها و موسسات دولتی، خصوصی و دانش‌بنیان جهت انجام عملیات مطالعات اکتشافی زمین گرمایی و توسعه صنعت زمین گرمایی.
۲۳. استفاده از ظرفیت دفتر انرژی زمین گرمایی و مشاورین طرح با شرکت در دوره عمومی و تخصصی آموزش زمین گرمایی در کشور ایسلند و نیوزیلند.
۲۴. عقد قرارداد نیروگاه پایلوت ۵ مگاوات زمین گرمایی سبلان و شروع عملیات اجرایی آن.

در سال ۱۳۷۴ برنامه فاز اکتشاف تکمیلی منابع انرژی زمین گرمایی در کشور تهیه شده و عملیات مطالعات سطح الارض شامل عملیات ژئوفیزیکی، زمین شناسی و بررسی‌های ژئوشیمیایی و ماہواره‌ای با هدف نصب اولین نیروگاه زمین گرمایی کشور در منطقه زمین گرمایی مشکین شهر آغاز گردید. پس از تکمیل مطالعات اکتشافی و مشخص شدن نقاط مناسب جهت حفر چاه‌های زمین گرمایی اکتشافی، در مورخه ۱۳۸۱/۹/۱ حفاری اولین چاه اکتشافی آغاز و طی مدت ۱۸ ماه سه حلقه چاه اکتشافی عمیق با اعمق ۳۱۶۰، ۳۱۶۰ متر و دو حلقه چاه تزریق هر یک با عمق ۶۵۰، ۶۵۰ متر حفر گردید. پس از به پایان رسیدن عملیات حفاری، تجهیزات فلزی تست جریان چاه در محل مورد نظر نصب شد و در تاریخ ۸۳/۳/۷ عملیات تست اولین چاه زمین گرمایی و در تاریخ ۸۳/۶/۱۶ تست دومین چاه زمین گرمایی، به منظور تعیین مشخصات فیزیکی و شیمیایی سیال زمین گرمایی انجام پذیرفت.

بر اساس نتایج بدست آمده از تست جریان این چاه‌ها و مطابق با مطالعات امکان سنجی ارائه شده در مهر ماه ۱۳۸۴، مشخص گردید که مخزن زمین گرمایی موجود به احتمال ۹۰٪ قابلیت تولید ۵۰ مگاوات برق و به احتمال ۱۰٪ تولید بیش از ۱۲۵ مگاوات برق را دارد. پس از مشخص شدن ظرفیت اسمی مخزن زمین گرمایی سبلان، فاز دوم مطالعات اکتشافی جهت شناسایی دقیق‌تر ظرفیت این مخزن و با هدف احداث نیروگاه زمین گرمایی ۵۵ مگاوات آغاز شد. در همین راستاقراردادی فی ما بین شرکت ملی حفاری ایران و سازمان انرژی‌های نو ایران به منظور حفر ۲۵ حلقه چاه اکتشافی و تولیدی مبادله گردید. مرحله دوم حفاری‌ها از خرداد ماه سال ۱۳۸۷ آغاز و با توجه به نقدینگی تخصیص داده شده پس از حفر ۶ حلقه چاه در اردیبهشت ماه سال ۱۳۹۰ پایان یافت.

علاوه بر موارد بیان شده، اهم فعالیت‌های صورت گرفته در پروژه احداث نیروگاه زمین گرمایی مشکین شهر به شرح ذیل می‌باشد:

۱. انجام عملیات اکتشافی ژئوفیزیکی مکتوتلوریک تکمیلی توسط مشاور خارجی به منظور تعیین محدوده منابع زمین گرمایی.
۲. احداث و بهسازی حدود ۱۳ کیلومتر مسیر دسترسی از روستای موئیل به سایت‌ها.
۳. مرمت و بهسازی حدود ۱۶ کیلومتر مسیر دسترسی از شهر مشکین شهر به روستای موئیل.
۴. پیگیری تملک اراضی مورد نیاز نیروگاه.
۵. احداث ۵ سایت جهت انجام حفاری، ساخت انبار و اسکان پرسنل شرکت پیمانکار حفاری.
۶. حفر دو حلقه چاه کشاورزی به منظور اخذ مجوز برداشت حق آبه از روختانه خیاوچای به میزان ۵ لیتر بر ثانیه.



# انتقال انرژی الکتریکی

انتقال انرژی الکتریکی  
توسیع شبکه های انتقال و فوچ توزیع



## انتقال انرژی الکتریکی

انتقال و تحویل انرژی الکتریکی تولید شده در نیروگاههای برق به شبکه‌های توزیع برق توسط پست‌ها و خطوط انتقال و فوق توزیع صورت می‌گیرد.

خطوط و پست‌های انتقال و فوق توزیع برق علاوه بر پاسخگویی به مشترکین برق شبکه سراسری، در افزایش پایداری شبکه و مبادله انرژی الکتریکی با کشورهای همسایه، نقش بهسازی دارد.

انتقال انرژی الکتریکی شامل کلیه مباحثت پس از تولید برق در نیروگاه و قبل از تحویل آن به خطوط فشار متوسط و فشار ضعیف می‌شود. موارد مهم که در سال‌های اخیر مطرح گردیده چنین است:

- به دلیل وسعت و موقعیت جغرافیایی کشور در منطقه، شبکه برق ایران عملاً می‌تواند مرکزیت و راهبری شبکه برق کشورهای همسایه را به عهده بگیرد، زیرا صنعت برق ایران تجربه بسیار زیادی در برقراری ارتباط با شبکه‌های برق کشورهای هم‌جوار و مبادلات انرژی الکتریکی، از جمله جمهوری آذربایجان، ارمنستان، ترکیه، ترکمنستان، افغانستان، پاکستان و عراق دارد. هم‌اکنون هفت کشور فوق به ایران متصل هستند و این مشابه حالتی است که در گذشته برای اروپا به وجود آمده بود.

- ولتاژ خطوط انتقال نیروی برق کشور در حال حاضر در سطوح ۴۰۰ و ۲۳۰ کیلوولت است، اخیراً نیز پروژه‌های خط و پست با ولتاژ ۷۶۵ کیلوولت<sup>۱</sup> (HVAC) از جنوب کشور به مرکز به تصویب رسیده و مراحل مطالعاتی خود را سپری می‌کند.

- همچنین برای نخستین بار طرح<sup>۲</sup> (HVDC) تصویب شده است. بر اساس این طرح، انتقال توان با ولتاژ بالا به صورت<sup>۳</sup> (DC) صورت می‌پذیرد که مطالعات تکمیلی در حال انجام است.

- تا پایان سال ۱۳۹۵: از مجموع ۱۶۷۴۲ نفر کل کارکنان شرکت‌های برق منطقه‌ای، ۶۰ درصد در معاونت‌های بهره برداری (۹۲۶۷ نفر) و طرح و توسعه (۷۹۵ نفر) مشغول به کارند. علاوه بر آن باید نیروی انسانی شرکت‌های پیمانکاری که در پایداری، توسعه، تعمیرات و ساخت تجهیزات این شبکه عظیم دست اندکارند را نیز در نظر گرفت.



## توسعه شبکه‌های انتقال و فوق توزیع

مطالعات برنامه‌ریزی، توسعه و احداث شبکه‌ی انتقال و فوق توزیع، بر پایه‌ی برآورد نیاز مصرف برق در سال‌های آینده توسط واحدهای برنامه‌ریزی انجام می‌شود. برنامه‌ریزی‌های مزبور برای مقاطع زمانی کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت صورت می‌گیرد. برنامه‌ریزی کوتاه مدت هر سال پس از وقوع پیک بار شبکه مورد بازنگری واقع می‌شود. پس از بررسی وضعیت

1. HVAC= High Voltage Alternative Current

2. HVDC= High Voltage Direct Current

3. DC= Direct Current

زاهدان- بم، خط ۴۰۰ کیلوولت ارگ بم - جیرفت - کهنه‌ج، خط ۲۲۰ کیلوولت لوتك- ادیمی، خط ۲۲۰ کیلوولت ادیمی- شادی جمال‌زهی، خط ۲۰۰ کیلوولت نیروگاه داریان- اورامانات، پست‌های ۴۰۰ کیلوولت ادیمی، باغملک و زکریا، توسعه پست ۴۰۰ کیلوولت تربت جام برای صادرات برق به کشور افغانستان، پست ۴۰۰ کیلوولت نیروگاه چرم و اتصالات آن می‌باشد.

احداث خطوط ارتقابی HVDC بین ایران و کشورهای همسایه از جمله پاکستان، امارات، عمان، افغانستان و تاجیکستان نیز در دست بررسی و مطالعه قرار دارد.

با توجه به ارتباط الکتریکی ایران با تمامی کشورهای همسایه که مرز خاکی با ایران دارد، حفظ و ارتقای جایگاه کشور در ایرانی نقش پل انرژی و تبدیل شدن به هاب (Hub)<sup>۱</sup> برق در منطقه از اولویت‌های شرکت توانیر می‌باشد که تحقق آن ضامن منافع صنعت برق کشور خواهد بود.

استفاده از دانش و فناوری روز در پروژه‌های انتقال و فوق توزیع در عرصه‌های مختلف قابل طرح و بررسی می‌باشد:

### ۱- عرصه‌ی بهره‌گیری از فناوری‌های به روز شده:

هم راستا با احداث و توسعه نیروگاه‌های مختلف کشور، اجرای طرح‌های انتقال نیرو با استفاده از فن آوری‌های نوین ضروری است، تا در نیرو رسانی به شبکه‌های داخلی و تبادلات برون مرزی با مشکل مواجه نشود.

با توجه به ضرورت ارتقای شبکه‌ی انتقال نیروی کشور، خوشبختانه احداث پست‌ها و خطوط ۷۶۵ کیلوولتی از سوی شرکت توانیر مصوب شده که فاز اول طرح از عسلویه شروع و پس از عبور از تبران اصفهان به تهران به طول تقریبی ۱۲۰ کیلومتری رسد. امید است این طرح بسیار مهم در یک دوره ۷ ساله به بهره برداری برسد. البته پروژه‌های دیگری نیز در ارتباط با این طرح در فازهای بعدی اجرا خواهد شد.

سالانه به طور متوسط حدود ۳۰۰۰ میلیارد تومان برای توسعه‌ی شبکه انتقال در سطح کشور لازم می‌باشد با اجرای طرح‌های نوین نظیر ولتاژ بالای ۷۶۵ کیلوولت، HVDC و ساخت داخل پست‌های (GIS)<sup>۲</sup>، عملًا بودجه‌ی بیشتری برای توسعه‌ی شبکه انتقال لازم می‌باشد.

### ۲- عرصه‌ی بهره‌گیری از آخرین دستاوردهای مدیریتی:

#### ■ عرصه‌ی مدیریت پروژه:

در زمینه استقرار نظامهای مدیریت نوین و پیشرفت، نخستین گام‌ها در سال‌های ۱۳۸۱ و ۱۳۸۲ برداشته شد که در نتیجه‌ی آن ابتدا پروژه‌های صنعت برق به گروههای

شبکه و بار پست‌ها و خطوط انتقال و فوق توزیع، مشکلات و نقاط ضعف شبکه شناسایی می‌گردد و به کمک نرم افزارهای مطالعات شبکه، جهت تامین حداکثر بار همزمان تا بستان سال بعد و با توجه به پروژه‌های در دست اقدام، اولویت هر کدام از آن‌ها تعیین می‌گردد. در مطالعات میان مدت و بلند مدت، افق زمانی ۲ تا ۱۰ سال آینده، مدنظر است و در این مطالعات نقاط ضعف شبکه‌های انتقال و فوق توزیع شناسایی و با توجه به پیش‌بینی بار انجام شده برای زمان‌های مذکور، برای بینه‌سازی و تقویت و توسعه شبکه، پیشنهادهای لازم ارائه می‌گردد.

از وقایع مهم شبکه انتقال در سال ۱۳۹۵؛ بهره برداری از خط ۴۰۰ کیلوولت گتوند-مهر(شازند)، افزایش ظرفیت پست ۴۰۰ کیلوولت منتظری ۲ و بهره برداری از پست ۴۰۰ کیلوولت لردگان در برق اصفهان، بهره برداری ترانس چهارم پست ۴۰۰ کیلوولت دزفول (شمال خوزستان) و پست ۲۲۰ کیلوولت نیروگاه ماشهر همچنین پست ۴۰۰ کیلوولت نیروگاه بهبهان و احداث خط ۴۰۰ کیلوولت یاسوج - سورمه در برق خوزستان، احداث پست ۴۰۰ کیلوولت مرکز مازندران و افزایش ظرفیت پست ۲۲۰ کیلوولت گرگان در برق مازندران، بهره برداری پست ۴۰۰ کیلوولت نیروگاه گوهران و پست ۲۲۰ کیلوولت نیروگاه سمنگان در برق کرمان، افزایش ظرفیت پست‌های ۲۳۰ کیلوولت گلمانخانه و سونگون در برق آذربایجان، بهره برداری از پست ۲۳۰ کیلوولت پلدختر و افزایش ظرفیت پست ۲۳۰ کیلوولت سیدجمال همچنین بهره برداری از پست ۴۰۰ کیلوولت نیروگاه آبی روبار لرستان در برق باخت، بهره برداری از خط ۴۰۰ کیلوولت وردآورد - سیاه بیشه و پست ۲۳۰ کیلوولت طرشت و افزایش ظرفیت پست‌های ۲۲۰ کیلوولت کرج و پرند در برق تهران، افزایش ظرفیت پست‌های ۲۳۰ کیلوولت دامغان و گرمسار در برق سمنان، فاز اول پست ۲۲۰ کیلوولت آشار در برق سیستان و بلوچستان، احداث قطعه اول خط ۴۰۰ کیلوولت شادمهر - تربت جام در برق خراسان، افزایش ظرفیت پست ۲۳۰ کیلوولت سرپل ذهاب در برق غرب، افزایش ظرفیت پست ۲۳۰ کیلوولت بوشهر در برق فارس، احداث پست سیار ۲۳۰ کیلوولت هشتپر در گیلان، بهره برداری از پست‌های ۲۳۰ کیلوولت دائم گگان و آفتاب همچنین پست موقت گزار در برق هرمزگان و افزایش ظرفیت پست ۲۲۰ کیلوولت یزد در برق یزد می‌باشد.

از پروژه‌های در دست احداث مهم؛ خط ۴۰۰ کیلوولت جناح- پارسیان- عسلویه، خط چهار مداره مختلط و ۶۳ کیلوولت مرکز مازندران به قائم شهر، خط چهار مداره مختلط ۲۳۰ و ۶۳ کیلوولت پره سر- انزلی- رشت شمالی، خط ۴۰ کیلوولت امیرکبیر- شهید رجایی، خط ۴۰ کیلوولت دو مداره سفیدآبه- ادیمی، خط ۴۰۰ کیلوولت

1. HUB= به معنی مرکزیت برق در منطقه است  
2. GIS= Gas Isolated Substation

فرآیندهای مختلف مدیریت پروژه بر اساس الگوهای روش‌های اجرایی تدوین شده، بستر مناسبی جهت مدیریت موثر پروژه‌های انتقال و فوق توزیع جهت بهینه سازی زمان، هزینه و کیفیت پروژه‌ها ایجاد شود و تاخیرهای زمانی و مغایرتهای هزینه‌ای اجرای پروژه‌ها به حداقل ممکن کاهش یابد.

### ■ عرصه‌ی مهندسی ارزش :

مهندسی ارزش یک تکنیک کارآمد و یکی از ابزارهای مدیریت و برنامه‌ریزی است که برای رسیدن به اهداف پروژه‌ها با صرف حداقل هزینه و حفظ کیفیت، جایگاه مناسب‌تری نسبت به سایر تکنیک‌ها در مدیریت و برنامه‌ریزی پروژه، به خود اختصاص داده است.

به دنبال تأکید بر به کارگیری مهندسی ارزش در پروژه‌های تملک دارایی و سرمایه‌ای در برنامه چهارم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی، هسته مرکزی مهندسی ارزش با هدف سازمان دهی و مدیریت تحقق دستورالعمل‌های ابلاغ شده مطالعات مهندسی ارزش با رویکرد برنامه‌ریزی و بستر سازی برای تعیین و استفاده از نیروهای داخلی، گروه بندی پروژه‌ها بر اساس مشخصات فنی، انتخاب پروژه با توجه به ویژگی‌ها و مشخصات، مساعدت و نظارت بر اجرای کارگاه‌ها مطابق استانداردهای انجمن بین‌المللی مهندسی ارزش، برنامه‌ریزی برگزاری دوره‌های آموزشی در جهت ارتقاء، دانش علمی نیروهای درون شرکتی تشکیل گردید.

در دوره‌ی سه ساله اول، از ابتدای سال ۸۵ تا انتهای سال ۸۷ با هدایت و مدیریت هسته مرکزی مهندسی ارزش، طی برگزاری ۲۴ کارگاه مهندسی ارزش با سرمایه‌گذاری اولیه حدود ۸۹۵ میلیارد ریال، حدود ۱۸۷۹ میلیارد ریال صرفه‌جویی در سرمایه‌گذاری (حدود ۲۱٪) حاصل گردید که تا حدی بیانگر عملکرد مطلوبی در خصوص به کارگیری مهندسی ارزش در صنعت برق بود.

پیرو ابلاغ الحاقیه بخشنامه تکمیلی (که منجر به تفویض اختیار در پایان سال ۸۷ گردید)، شرکت مادر تخصصی توانیر از بخش اجرایی به بخش نظارتی تغییر نقش داد. به دنبال تغییر این حوزه‌ی کاری، طی برگزاری ۲۳ کارگاه مهندسی ارزش از ابتدای سال ۸۸ تا انتهای سال ۹۵ با سرمایه‌گذاری اولیه حدود ۹۹۹ میلیارد ریال، صرفه‌جویی حدود ۱۲۶۶ میلیارد ریال (حدود ۱۲٪) حاصل گردید که در مقایسه با دوره سه ساله اول (سال‌های ۸۵-۸۷) افت چشمگیری را نشان می‌دهد. در همین دوره شرکت توانیر اقدام به برگزاری ۵ کارگاه‌های مهندسی ارزش برای پروژه‌های بهبود قابل تعمیم برای کل کشور (با تکرار پذیری بالا) نمود.

مختلف طبقه بندی شد و برای هر گروه ساختارها و فرآیندهای مشابه به همراه اوزان فرآیندها و فعالیت‌های تهیه و مورد تعریف قرار گرفت و سپس در سال‌های ۱۳۸۴-۱۳۸۶ با تشکیل کارگروهی مشکل از شرکت‌های برق منطقه‌ای و توانیر، بانک جامع اطلاعات مدیریت پروژه طراحی و به منظور استفاده در اختیار کلیه شرکت‌های برق منطقه‌ای قرار گرفت.

در همین مدت اقدامات مهم دیگری در زمینه فرهنگ سازی، توسعه دانش مدیریت پروژه و آموزش کارشناسان در سطح شرکت‌های برق منطقه‌ای انجام شد که از آن جمله می‌توان به تشکیل ۵ دوره آموزش استانداردهای مدیریت پروژه اشاره نمود. شرکت توانیر در سال‌های اخیر، با هدف ایجاد تسهیلات لازم به منظور استقرار نظام مدیریت پروژه در شرکت‌های برق منطقه‌ای اقداماتی را سازماندهی نموده که یکی از مهم‌ترین آنها تدوین روش‌های اجرائی مربوط به فرآیندهای مختلف مدیریت پروژه و تهیه یک الگوی یکپارچه از مراحل مختلف استقرار نظام مدیریت پروژه می‌باشد که در سال ۱۳۹۴ به شرکت‌های برق منطقه‌ای ابلاغ گردیده است. روش‌های اجرایی مذکور شامل موارد ذیل می‌باشد:

- تدوین اساسنامه (منشور) پروژه
- مدیریت انتظارات ذینفعان پروژه
- تدوین شرح کار و شرح خدمات پروژه و تدوین ساختار شکست کار پروژه
- تدوین برنامه زمان‌بندی پروژه
- مدیریت هزینه پروژه
- مدیریت کیفیت پروژه
- مدیریت منابع انسانی پروژه
- مدیریت ارتباطات پروژه
- مدیریت ریسک پروژه
- مدیریت تدارکات پروژه
- مدیریت یکپارچه تغییرات پروژه
- اختتام پروژه

در این راستا شرکت توانیر از سال ۹۵، جهت تسهیل فرآیند بومی سازی و استقرار روش‌های اجرایی اقدام به تکمیل روش‌های اجرایی برای دو پروژه نمونه (یک پروژه پست و یک پروژه خط) نموده است.

یکی دیگر از اقدامات به عمل آمده در راستای مدیریت و برنامه‌ریزی موثر پروژه‌های انتقال و فوق توزیع ایجاد مقدمات لازم جهت طراحی نرم افزار جامع اطلاعاتی مدیریت پروژه و فراهم آوردن زمینه‌های اطلاعاتی لازم به منظور تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری صحیح در زمینه اجرای پروژه‌ها می‌باشد.

امید است در آینده‌ی نزدیک و با گسترش فعالیت‌های گذشته در سه محور آموزش کارشناسان، طراحی و به کارگیری نرم افزار جامع اطلاعات پروژه شرکت‌ها و استقرار

در جدول شماره ۷ خلاصه اطلاعات مالی کارگاه های مهندسی ارزش قابل مشاهده می باشد. لازم به ذکر است قیمت ها بر اساس مiliارد ریال می باشد.

#### جدول (۷) خلاصه اطلاعات مالی کارگاه های مهندسی ارزش

ردیف	شرح	سرمایه گذاری اولیه (میلیارد ریال)	صرفه جویی اولیه (میلیارد ریال)	صرفه جویی کارگاه های مهندسی ارزش	تعداد کارگاه	درصد صرفه جویی
۱	خلاصه صرفه جویی کارگاه های مهندسی ارزش از سال ۱۳۸۷-۱۳۸۵	۸۹۵۹	۱۸۷۹	% ۱۱	۳۳	
۲	خلاصه صرفه جویی کارگاه های مهندسی ارزش شرکت های توزیع (از سال ۱۳۸۷-۸۸)	۱۰۵۰	۲۰۷	% ۱۹	۱۰	
۳	خلاصه صرفه جویی کارگاه های مهندسی ارزش شرکت های برق منطقه ای (از سال ۱۳۸۸-۹۵)	۹۹۹۹	۱۲۶۶	% ۱۲	۳۳	
۴	خلاصه صرفه جویی کارگاه های مهندسی ارزش شرکت توانیر (از سال ۹۵-۱۳۸۸)	۸۹۴۳۷	۱۱۹۵۳	% ۱۳	۵	

با توجه به این مهم که اکثر پروژه ها در صنعت برق به صورت EPC انجام می گیرد و طراحی تفصیلی به عهده پیمانکار می باشد، شرکت توانیر به کارگیری مهندسی ارزش توسط پیمانکاران را در دستور کار خود قرار داد که علیرغم برگزاری سمینار سراسری و نشست های کلی با پیمانکاران و مشاوران و ابلاغ در نظر گرفتن امتیاز تشویقی در ارزیابی آن ها جهت تشویق استفاده از پیشنهاد تغییر به روشن مهندسی ارزش نتیجه مطلوبی میسر نگردید. در جدول زیر نتایج بررسی دریافت پیشنهادها قابل مشاهده می باشد.

#### خلاصه اطلاعات بررسی پیشنهادات تغییر به روشن مهندسی ارزش

ردیف	نام پروژه	سال ارائه پیشنهاد	زمان اجرایی شدن پیشنهاد تغییر	ملاحظات
۱	خط دشت آبی	۹۴	-	پیشنهاد در مرحله اول مورد قبول واقع گردید. ولیکن تایپ تست بدون رعایت کامل مشخصات فنی انجام شد و به دلیل تردید در نتیجه و عدم امکان اخذ تایپ تست مجدد (ابجاد تأخیر در پروژه) مورد قبول واقع نگردید. لازم به ذکر است در صورت موافقت مبلغ ۵۲۸۶ میلیون ریال صرفه جویی حاصل می گردد.
۲	پست تبریز مرکزی	۹۳	۹۵	پیشنهادها توسط کارفرما و مشاور پروژه بررسی و مورد قبول واقع و اجرا گردید، ولیکن پرداخت سود به پیمانکار انجام نشد.
۳	پست آهوان سمنان	۹۴	-	پیشنهادها در مرحله اول پذیرفته ولیکن تردید مشاور در تطابق مشخصات فنی قرارداد منجر به رد پیشنهاد گردید. لازم به ذکر است در صورت موافقت مبلغ ۳۰۰ میلیون ریال صرفه جویی حاصل می گردد.
۴	پست نیروگاه سلطانیه	۹۵	۹۷	پروژه در مرحله اول امکان سنجی و با نظارت توانیر برگزار گردید و مبلغ ۷۳۱۵۶ میلیون ریال صرفه جویی گردید.
۵	پست اردبیل ۲	۹۵	-	پیشنهادها در مرحله اول پذیرفته ولیکن تردید کارفرما در تطابق مشخصات فنی قرارداد منجر به رد پیشنهاد گردید.
۶	نیروگاه شهید منتظری اصفهان	۹۵	-	کارگاه در حال انجام است و خروجی آن مشخص نیست.
۷	پست خلخال	۹۵	-	پیشنهادها در مرحله اول پذیرفته ولیکن تردید کارفرما در تطابق مشخصات فنی قرارداد منجر به رد پیشنهاد گردید.

شایان ذکر است لازم است به منظور استفاده حداقلی از توان فنی پیمانکاران در کاهش هزینه پروژه ها (به روش پیشنهاد و تغییر به روشن مهندسی ارزش)، قوانین حمایتی و مشوق های مناسبی تدوین گردد.

## اصلاح و بهینه سازی شبکه های انتقال و فوق توزیع موجود

در راستای پایداری و قابلیت اطمینان شبکه های انتقال و فوق توزیع، اصلاح و بهینه سازی شبکه انتقال و فوق توزیع نیز موردن توجه مسئولین و متخصصان صنعت برق کشور است. چون مسیرهایی که خطوط و پست های انتقال نیرو از آن می گذرند دارای شرایط فیزیکی، جوی و جغرافیایی گوناگون است، از این رو گاهی مشکلاتی در عملکرد خطوط یا پست های انتقال نیرو پیش می آید و موجب بروز اختلال در شبکه برق کشور می گردد. به دلیل قدمت بیش از ۴۸ سال و مشکلات ناشی از کیفیت طراحی و ساخت پاره ای از تجهیزات، اجرای پروژه های اصلاح و بهینه سازی شبکه انتقال و فوق توزیع برای بالا بردن قابلیت اطمینان شبکه ضروری بوده و توجه خاص و فراتر از فعالیت های معمول و متعارف نگهداری و تعمیرات را می طلبد. اجرای اینکونه پروژه ها باید به گونه ای باشد که سبب کاهش مشکلات، محدودیت و تنگناهای بهره برداری و افزایش بهره وری و کارآیی تاسیسات و تجهیزات منصوبه در شبکه باشد. (نمودارهای ۱۹ و ۲۰)

۲۰ / ۴۰ درصد خطوط شبکه انتقال (۲۰۸۴۶ کیلومترمداد) ۳۴ درصد پست های شبکه انتقال (۴۴۷۷۷ مگاولت آمپر) بیش از بیست سال از بهره برداری آنها می گزند و بنابراین طراحی و اجرای پروژه های اصلاح و بهینه سازی و برنامه تعمیرات شبکه انتقال نیرو، هر سال اساسی تر بوده و حائز اهمیت بیشتری می باشد و لازم است که در این زمینه در جهت تامین منابع مالی لازم، اقدام اساسی معمول گردد.<sup>۲</sup>. برای حفاظت از شبکه انتقال در سال های اخیر، دستورالعمل هایی حول سه محور جایگزینی، بازسازی، احیا و نگهداری تدوین گردیده و جهت اصلاح و بهینه سازی خطوط و پست های انتقال به شرکت های برق منطقه ای ابلاغ شده است. معاونت های بهره برداری شرکت های برق منطقه ای بر مبنای مطالعات و بررسی بروز حوادث و عیوب نسبت به شناسایی تجهیزاتی که ناهمانگ باشند (از نظر اتصال کوتاه، سطح عایقی و سایر عوامل اساسی با وضعیت موجود شبکه و وظایفی که برای آنها تعیین شده است، پاسخگوی انتظارات بخش انتقال نیرو و نباشند) اقدام می نمایند و با هماهنگی معاونت هماهنگی و انتقال شرکت مادر تخصصی توانیم و کسب تاییدیه و تخصیص بودجه، پروژه های اصلاحی در سه محور اشاره شده را اجرا می نمایند. اجرای پروژه های مزبور تحت نظارت واحد ذیر بسط شرکت توانیم (دفتر فنی و نظارت انتقال) صورت می پذیرد.

## چشم انداز راهبردی شبکه انتقال برق کشور

دفتر فنی و نظارت انتقال به عنوان مسئول نظارت بر بهره برداری بهینه از تجهیزات شبکه انتقال و فوق توزیع، برنامه راهبردی خود را به منظور هماهنگ نمودن راهبرد کلیه معاونت های بهره برداری شرکت های برق منطقه ای تدوین نموده و محدوده و مسئولیت اجرای آن ها را به عهده دارد. ماموریت ها (mission) را می توان به طور خلاصه به دو قسمت بهره برداری و مدیریت دارایی تقسیم کرد.

۱- در قسمت بهره برداری، راهبرد بلندمدت و میان مدت را بر مبنای فرآیندهای زیر می توان پایه ریزی نمود:

مطالعات سیستم، تحلیل حوادث شبکه انتقال، حفاظت شبکه، کیفیت توان و کاهش هزینه ها.

۲- راهبرد مدیریت دارایی ها: بر مبنای فرآیندهای نگهداری و تعمیرات (نت) و اصلاح و بهینه سازی قرار دارد. اهداف راهبردی، معیارهای مشخصی برای تعیین اولویت ها به شمار می روند، به نحوی که با ساختهای کمی قابل سنجش باشند. چهار موضوع راهبردی برای اجرای ماموریت های دفتر فنی نظارت بر شبکه انتقال لازم است:

بهینه سازی هزینه های جاری، تامین برق مطمئن، کاهش تلفات شبکه و آگاه سازی ذینفعان

یک گام مهم برای رسیدن به آرمان ها (Vision); شناسایی فاصله های موجود بین شاخص های آرمانی و وضعیت موجود است و این در چشم انداز راهبردی این دفتر به وضوح دیده شده است. برای نیل به اهداف چشم انداز پنج ساله، نیاز به اجرای موارد زیر است:

● ارزیابی معاونت های بهره برداری

● ارزیابی پیمانکاران تعمیرات و نگهداری شرکت های برق منطقه ای

● نظارت بر تجهیزاتی که برای اولین بار وارد شبکه انتقال و فوق توزیع می شوند.

● اطلاعات مناسب شبکه جهت مطالعات حالت های پایدار، دینامیکی و گذرا (Deck).

● نظارت و پایش زمان واقعی (Real time) رویدادهای شبکه.

● جمع آوری اطلاعات تنظیمات حفاظتی با همکاری شرکت مدیریت شبکه برق ایران.

● تحلیل مدام شبکه و شناسایی ضعف ها و تهدیدهای بهره برداری و گلوگاه ها.

● پیشنهاد تدوین استانداردها، رژیم حقوقی و دستورالعمل های لازم.

● تعمیرات پیشگیرانه بهینه<sup>۱</sup>

● تهیه و به روز رسانی بانک اطلاعاتی نگهداری و تعمیرات (نت) آموزش های تخصصی و پیاده سازی و به کارگیری فناوری های نوین.

## برنامه ریزی تعمیرات شبکه انتقال نیرو

اقدام به ارزیابی عملکرد معاونتهای بهره برداری شرکت های برق منطقه ای می نماید که در سال ۱۳۹۲ باستفاده از مدل تعالی سازمانی (EFQM) شامل محورهای توأم‌ندساز و نتایج در بخش‌های زیر صورت پذیرفت.

۱- حوزه ستادی: مبتنی بر ارزیابی استاندار و مدارک در زمینه مطالعات، اینمنی، انبار و لوازم یدکی، آرشیو فنی، تلفات، آموزش، هماهنگی رله های حفاظتی، نگهداری و تعمیرات، بهره برداری، اصلاح و بهینه سازی شبکه‌های انتقال و فوق توزیع (بررسی محورهای توأم‌ندسازها و نتایج)

۲- بازدیدهای میدانی: مبتنی بر ارزیابی پست‌های خطوط انتقال و فوق توزیع جهت بررسی و کنترل صحت عملکرد معیارهای محور توأم‌ندسازها و نتایج

### مستندات و اطلاعات ارزیابی شامل:

- شاخص‌های فنی حفاظت و کنترل، خط، پست و بهره‌برداری
- رفع نقاط قابل بهبود مربوط به ارزیابی سال قبل
- نوآوری، خلاقیت و ابتکارهای سال مورد ارزیابی در جهت بهبود بهره برداری
- اظهار نامه برای معیارهای حوزه ستادی در محور توأم‌ندسازها
- اظهارنامه شاخص‌های کلیدی عملکرد در محور نتایج

در ارزیابی عملکرد سال ۱۳۹۵، سه شرکت برق منطقه ای فارس، اصفهان و یزد دارای عملکرد برتر و شرکت های برق منطقه ای گیلان، هرمزگان و کرمان دارای رشد برتر اعلام گردید.

## ممیزی شرکت های تعمیراتی

در سال‌های اخیر و همگام با سیاست‌های کلان کشور، راهبری بخش نگهداری و تعمیرات (نت) شبکه‌های انتقال و فوق توزیع به سوی خصوصی سازی مدنظر قرار گرفته است. در حال حاضر ۱۵ شرکت تعمیراتی در این زمینه فعالیت می نمایند. دو مین ممیزی شرکت‌های تعمیراتی در سال ۱۳۹۱ با هدف شناسایی نقاط قوت و قابل بهبود، انتقال تجربیات بین شرکت‌ها و بهبود عملکرد آنها انجام گرفت. برای این منظور بیش از ۵۰۰ نفر ساعت کار کارشناسی انجام گرفت و ۲۴ شاخص کیفی و ۸ شاخص کمی در ۵ محور (شامل محورهای فرآیند عملیات، مدیریت، نیروی انسانی، تجهیزات و ابزار کار تعمیرات و خلق منابع مالی) استخراج گردید. در سال‌های آینده و با افزایش رقابت بین شرکت‌های تعمیراتی؛ ممیزی مذکور ملاک اصلی جهت رتبه‌بندی و تعیین صلاحیت شرکت‌های پیمانکار در دستور کار قرار دارد. در این راستا، شرکت‌های نگهداری و تعمیرات تعیین صلاحیت شده و نتایج آنها توسط شرکت توانیر به شرکت‌ها ابلاغ گردیده است.

## استراتژی نگهداری و تعمیرات شبکه انتقال و فوق توزیع

مدیریت تجهیزات انتقال که همان مدیریت دارائی‌ها است، شامل دو بخش اصلاح و بهینه‌سازی شبکه و نگهداری و

باتوجه به گستردگی و پیچیدگی شبکه، نگهداری صحیح تعمیرات و تأسیسات موجود بالنجام بازدید، سرویس و برنامه‌های پیشگیرانه در قالب برنامه زمان بندی از پیش تعیین شده عملی می باشد. تجربه نشان داده است اجرای صحیح برنامه‌های زمان بندی نگهداری و تعمیرات علاوه بر کاهش حوادث، خاموشی و قطعی ها، افزایش عمر تجهیزات، کاهش هزینه‌ها و افزایش پایداری و قابلیت اطمینان شبکه را به دنبال خواهد داشت.

در این راستا شرکت‌های برق منطقه‌ای مطابق دستورالعمل نگهداری و تعمیرات (تهیه شده توسط دفتر فنی و نظارت انتقال توانیر) اقدام به تهیه و تنظیم برنامه‌های نت (براساس تجهیزات اصلی) برای شش ماهه اول و دوم سال می نمایند. از آنجائی که اجرای برنامه‌های نت شبکه مستلزم موافقت دیسپاچینگ ملی یا منطقه‌ای می باشد، باید توجه داشت که شبکه‌ی انتقال به صورت یکپارچه است و برای آنکه تعمیرات بر روی یک خط مزبور در شبکه و شرایط تولید و مصرف پیرامون آن دارد. از این رو عملاً برنامه‌ریزی تعمیراتی شبکه‌ی انتقال در سطح برق رسانی منطقه ای با اشکالاتی مواجه است و به دلیل این که برای برنامه‌ریزی خروج هر خط از شبکه، بررسی شرایط واقعی کل سیستم، ضروری است بررسی بلوکی سیستم در تعیین شرایط حاد سیستم روش مطلوبی نیست، بدیهی است که این مهم به تصمیم گیری در سطح کلان و ستادی صنعت برق بستگی دارد. برای تعیین شرایط کلی شبکه، شبیه سازی و انجام محاسبات برنامه‌های تعمیراتی اولویت بندی شده، برنامه‌های ضروری در ستاد و در دفتر برنامه‌ریزی و مطالعات سیستم شرکت مدیریت شبکه برق ایران بررسی می گرددند و بخشی از مطالعات و برنامه‌ریزی به دیسپاچینگ مناطق و اگذار شده اند. باتوجه به ساختار دیسپاچینگ ملی و مناطق و براساس دستورالعمل‌های ثابت بهره برداری و برنامه‌ریزی نگهداری و تعمیرات، طرح‌های مکانیزه کردن گردش کار و ارسال درخواست‌ها از طریق ارتباطات رایانه‌ای پیش‌بینی شده که در حال تدوین و تکمیل می باشد.

## ارزیابی مدیریت عملکرد معاونت بهره برداری شرکت های برق منطقه‌ای

تأمین انرژی الکتریکی مطمئن موردنیاز مشترکین که هدف اصلی در ارزیابی های جدید توانیر برای شرکت های برق منطقه‌ای درنظر گرفته شده است، از سال ۱۳۷۲ آنجام شده است که هر ساله با تدوین شاخص‌های کیفیت و اجرای ارزیابی ارتقا و تکامل یافته است.

دفتر فنی و نظارت انتقال توانیر به عنوان ناظر عالی بهره برداری از شبکه انتقال و فوق توزیع کشور به منظور ارتقا کیفیت بهره برداری و با هدف بهبود مستمر هر ساله

## نقشه راه بررسی تنظیمات رله‌های حفاظتی شبکه فوق توزیع

- ۱- بررسی و تعیین حفاظت‌های موردنیاز جهت شبکه فوق توزیع
- ۲- بررسی دستورالعمل‌های موجود در خصوص نحوه تنظیمات رله‌های حفاظتی فوق توزیع در یک یا چند برق منطقه‌ای نمونه با توجه به آرایش شبکه‌ها، انواع بارها و انواع رله‌ها
- ۳- تعیین فرمت جمع آوری اطلاعات موردنیاز (نوع تجهیزات، آرایش پست‌ها و نوع رله و تنظیمات آنها)
- ۴- انتخاب نرم افزار مناسب جهت انجام مطالعات همانگی رله‌های حفاظتی فوق توزیع
- ۵- بازنگری تنظیمات رله‌های حفاظتی شبکه توزیع در یک (یا چند) شرکت به صورت نمونه و ارزیابی نتایج
- ۶- نهایی کردن دستاوردها و ابلاغ به سایر برق‌های منطقه‌ای جهت اجرا برای اجرای هرچه بeter موارد فوق در شرکت توانیر، تشکیل کارگروه و استفاده از امکانات دانشگاه‌ها پیشنهاد گردیده است.

## نقشه راه شبکه هوشمند

رونده‌اینده صنعت برق در کلیه کشورهای دنیا، گرایش به سمت شبکه‌های هوشمند می‌باشد. به شبکه قدرتی هوشمند اطلاق می‌شود که عناصر آن دارای قابلیت تبادل اطلاعات دو طرفه (رویت پذیری) و قابلیت تصمیم‌گیری و اجرای آن در محل (کنترل پذیری) را دارا باشد. برخی نهادهای بین‌المللی فعال در این زمینه عبارتند از NIST<sup>۱</sup> و IEEE Std 2030-1011 IEEE. CIGRE. جهت پیاده سازی شبکه هوشمند نیاز است تا ابتدا اهداف هوشمندسازی در شبکه قدرت مداول مشخص گردد.

اهم اهداف عنوان شده در شرکت‌های مختلف دنیا عبارتند از:

- افزایش رویت پذیری و کنترل پذیری شبکه
- کاهش مسائل زیست محیطی
- افزایش سهم تولید از طریق انرژی‌های تجدیدپذیر<sup>۷</sup> در تولید شبکه
- اضافه کردن قابلیت خودترمیمی به شبکه
- مدیریت بار و کاهش پیک و کاهش تلفات شبکه
- افزایش امنیت و قابلیت اطمینان شبکه

یکی از اهرم‌های مهم دستیابی به شبکه هوشمند گسترش بستر شبکه مخابراتی (غالباً فیبر نوری) در کنار گسترش شبکه قدرت می‌باشد، چراکه در شبکه برق آینده جهت استفاده از توان نیروگاه‌های تجدیدپذیر و بالا بردن قابلیت اطمینان و امنیت شبکه نیاز به کنترل زمان واقعی<sup>۸</sup> آن خواهد بود.

در هر صورت، اولین گام جهت هوشمندسازی شبکه، داشتن استراتژی مشخص در این خصوص و طرح ریزی یک نقشه راه می‌باشد. نقشه راه شبکه هوشمند می‌باید اهداف کوتاه مدت (۱ تا ۵ ساله) میان مدت (۵ تا ۱۰ ساله) و بلندمدت (۲۰ تا ۳۰ ساله) را پوشش دهد و کلیه فعالیت‌های شرکت‌های ذینفع پس از تصوری نقشه راه در چارچوب آن متمرکز گردد. هم اکنون با بهره‌گیری از مطالعات انجام شده در کشورهای پیشرو در زمینه شبکه‌های هوشمند از قبیل کانادا، آمریکا،

تمیرات (نت) شبکه می‌شود. صرفه‌جویی و سوددهی در مدیریت دارائی‌ها عبارت است از هزینه ساخت و خرید تجهیزات (که تقریباً ثابت است)، کیفیت عملیات و کاهش هزینه‌های نگهداری و تعییرات شبکه انتقال و فوق توزیع که باعث افزایش سوددهی می‌گردد. چالش‌های نگهداری و تعییرات (نت) عبارتند از:

- ۱- افزایش هزینه‌های تعییر و نگهداری
- ۲- افزایش تقاضای برق
- ۳- فرسودگی تجهیزات
- ۴- حفظ و افزایش قابلیت اطمینان و کیفیت.

در مطالعات نگهداری و تعییرات (نت)، دو شاخص اساسی MTTR<sup>۲</sup> و MTTF<sup>۳</sup> وجود دارد که در فرآیند نگهداری و تعییرات با استفاده از زمان و تعداد خروج‌های ناخواسته محاسبه می‌شود و مورد مطالعه قرار می‌گیرد. در روند جهانی؛ استراتژی نت؛ از حالت زمان محور به قابلیت اطمینان محور در حال تغییر است که به روش (RCM)<sup>۴</sup> معروف است. شاخص (MTTF)؛ همان میانگین زمان تا خروج (برحسب ساعت)، که خروج به صورت مجموع خروجی‌های اضطراری و خودکار در نظر گرفته می‌شود و شاخص (MTTR)، عبارت است از میانگین زمان تعییر برای مدار (برحسب ساعت) به دلیل نبودن اطلاعات کافی، زمان خروج اضطراری به عنوان زمان تعییر تقریب تلقی می‌گردد. هدف اصلی در پیاده سازی RCM (روش قابلیت اطمینان محور)، افزایش MTTF و کاهش MTTR است. با مطالعه دو شاخص فوق در شبکه انتقال و فوق توزیع کشور، طی ده سال گذشته؛ عدم کارآیی استراتژی‌های سنتی (برمبانی زمان) و لزوم حرکت به سمت استراتژی جدید (OPM) را نشان می‌دهد. در این زمینه شناسایی مهم‌ترین تجهیزاتی که عملکرد کلی شبکه را تحت تاثیر قرار می‌دهند و شناسایی مشترکین مهم و تجهیزات برق رسانی آنها برای سیاست نگهداری و تعییرات بهینه شبکه در مواجهه با مشترکین مهم است. بسیاری از شرکت‌های بزرگ برق که تست‌های تجهیزات را انجام می‌دهند، اطلاعات مختلف مربوط به تست‌ها و تجهیزات را به صورت مکانیزه جمع آوری می‌کنند. جمع آوری، ثبت و آنالیز صحیح همه این اطلاعات موجب اجرای دقیق‌تر عملیات نگهداری تجهیزات بعدی می‌شود. در ایران نیز استفاده از یک پاییگاه داده مکانیزه با ساختار صحیح برای ارائه‌ی پیشنهادهای سریع و مناسب در دستور کار معاونت‌های شرکت‌های برق منطقه‌ای قرار گرفته است.

در این راستا حسب رهنمودهای مقام محترم وزارت و معافون امور برق و انرژی در استفاده از تجارب و شیوه‌های نوین بین‌المللی در زمینه نگهداری و تعییرات در شبکه انتقال و فوق توزیع، مبادرت به مطالعه تجربیات شرکت‌های اروپایی از قبیل شرکت‌های آئی پی اس آلمان، زیمنس آلمان، نی پلان<sup>۵</sup> سوئیس، اشنایدر آلمان و آب ب<sup>۶</sup> انگلستان نموده و کارگاه‌های آموزشی توسط شرکت‌های نی پلان و زیمنس برگزار گردیده است. همچنین جهت استفاده کاربردی بهینه تجارب یکی از شرکت‌ها، اقدام به گزینش مشاور گردیده است.

1. MTTR= Mean Time to Repair

2. MTTF= Mean Time to Failure

3. RCM= Reliability Center Maintenance

4. Neplan

5. ABB

6. NIST= National Institute of Standard and Technology

7. Renewable Energy

8. Real Time

کارکنانی که با طیف وسیعی از تجهیزات برقی سر و کار دارند و همچنین افزایش بازده کاری و صرفه جویی در سرمایه شده است.

#### یک سیستم کنترل مجتمع اتوماسیون پست از قسمت‌های زیر تشکیل شده است:

● HMI<sup>۱</sup> برای کارکنان به عنوان یک جایگاه عملیاتی است تا هم شرایط پست‌ها را نظارت کنند و هم از این طریق عملیات معمول یا اضطراری مربوط به کلیدها را انجام دهند و این خود باعث افزایش ایمنی و سلامت شغلی کارکنان می‌گردد، به طوری که اپراتور امروزی پست، اپراتور مرکز کنترل فردا خواهد شد.

● شبکه‌های ارتباطی، سرورهای کامپیوتری، نرم‌افزارهای کنترلی، مودم و اینترنت. باتوجه به جدید بودن این سیستم‌ها و نبود تجربه کافی در جهت نصب و بهره‌برداری از این سیستم‌ها، شرکت توانیر به عنوان بهره‌برداری بهینه از تجهیزات صنعت برق اقدامات فراوانی را جهت کاهش مشکلات بهره‌برداری از این سیستم‌ها انجام داده است. از جمله برگزاری کلاس‌های آموزشی حمایت از تشکیل آزمایشگاه‌های متعدد در شرکت‌های برق منطقه‌ای، تدوین دستور العمل‌های مناسب، برگزاری سمینارهای تخصصی و کارگاه‌های آموزشی و حمایت از بومی سازی نرم‌افزارهای این سیستم‌ها به جهت کاهش مشکلات.

در این راستا براساس دستور مقام محترم وزیر و حمایت از تولید و بومی سازی نرم افزار اتوماسیون برنامه‌برداری پروتکل ارتباطی EC61850 در دستور کار ستاد اقتصاد مقاومتی شرکت توانیر قرار گرفته است.

همچنین با توجه به ارتقا پست‌های اتوماسیون به پست‌های دیجیتال و استفاده از ترانس‌های ولتاژ و جریان نوری، مقرر گردیده که یک پست دیجیتال در شبکه برق تهران به صورت پایلوت نصب و راه اندازی گردد.

#### تجهیزات ساخت داخل خطوط و پست‌های انتقال و فوق توزیع

یکی از مواردی که از چند سال قبل در صنعت برق کشور مدنظر بوده و به عنوان یکی از سیاست‌های صنعت برق در خودکاری مد نظر است، توجه به ساخت داخل برای تأمین تجهیزات خطوط و استگاه‌های انتقال و فوق توزیع می‌باشد. پس از پیروزی انقلاب اسلامی و از سال ۱۳۶۸ به طور جدی فعالیت‌های وزارت نیرو در بخش صنعت برق در چهار زمینه مشخص برای تأمین تجهیزات خطوط انتقال نیرو متصرک شده که شامل:

۱- مدیریت شرکت‌هایی که ساخت تجهیزات موردنیاز صنعت برق را برعهده دارند.  
۲- سرمایه‌گذاری جدید در زمینه‌ی تولید تجهیزات موردنیاز  
۳- ایجاد شرکت‌های مهندسی و بازرگانی و ذهادهای پیمانکاری

۴- مدیریت پروژه‌ای فعالیت‌ها صنعت برق کشور همچنین به منظور فعال کردن ظرفیت‌های پراکنده ساخت داخل در زمینه‌ی تأمین تجهیزات خطوط و

انگلستان و کره جنوبی، نقشه راه هوشمندسازی شبکه قدرت ایران در دست تدوین می‌باشد و در اقدام عملی جزیره هرمز به عنوان منطقه پایلوت جهت پیاده سازی شبکه هوشمند در کشور انتخاب و هم اکنون در قسمتی از آن پیاده سازی گردیده است.

#### سیستم اتوماسیون پست‌ها (SAS)

با پیشرفت تکنولوژی، طراحان پست به فکر اتوماسیون پست‌ها با کنترل پست از طریق یک کامپیوتر مرکزی افتادند؛ این کار باعث حذف دخالت انسان در سیستم‌ها شده است و باعث کاهش مشکلات ناشی از خطأ، نبود دقت و کاهش هزینه و کاهش سایر مشکلات سیستم‌های هدایت شده به سیله‌ی انسان می‌شود.

با پیدایش ریزپردازندۀ‌ها، سازندگان تجهیزات پست سعی کردند وسایل الکترومکانیکی را با وسایل نیمه‌هادی مجهز به این ریزپردازندۀ‌ها جایگزین کنند. این وسایل در صنعت به نام وسایل الکترونیکی هوشمند<sup>۲</sup> (IED) شناخته شدند که باعث ایجاد قابلیت‌ها و توانایی‌های مضاعف زیر گردیدند:

● عیب یابی داخلی و چک کردن خودکار؛ داشتن رابط‌های مخابراتی؛ قابلیت ذخیره داده‌ها و قایع سیستم و قابلیت چند کاره بودن

● به هم پیوستن تمام IED‌ها به سیستم اتوماسیون پست (SAS) باعث کاهش هزینه کابل کشی، ارتباطات، نگهداری و تعمیرات، بهره‌برداری، کاهش مساحت اتاق کنترل، کابل و کاهش مساحت پست می‌گردد و از طرفی باعث بهبود خاموشی و قابلیت اطمینان بالاتر در خدمات برقرسانی می‌گردد.

دلایل توجیهی برای سرمایه‌گذاری سیستم اتوماسیون پست که در آن استفاده از اطلاعات مکانیزه برای نگهداری و بهره‌برداری پست مقدور می‌باشد به شرح زیر است:

● ثبت دیجیتالی خطاهای و ضبط ترتیب حوادث و قایع جهت تجزیه و تحلیل حوادث

● کاهش هزینه در عملیات ساختمانی، کابل کشی، کاهش مساحت اتاق کنترل و کاهش مساحت پست

● استفاده از امکانات جدید تکنولوژی نوین و انتقال سریع اطلاعات، نگهداری و نظارت پست از راه دور

● کلیه و ضعیت‌ها و آلارم‌ها و مقداری اندازه‌گیری شده، در حافظه کامپیوتر ثبت می‌شود و از روی صفحه مانیتور قابل کنترل و نمایش هستند.

● افزایش اطلاعات قابل استفاده و به روز برای واحد بررسی فنی و اطلاعات آماری برای واحد برنامه‌ریزی.

● کاهش خاموشی‌های مشترکان برق به دلیل عیب یابی سریع تر و آسانتر و درنتیجه کاهش زمان عیب یابی به دلیل بالا بردن قابلیت اطمینان، سیستم اتوماسیون پست باید مجهز به سیستم تغذیه (ups) و وسایل و تجهیزات حیاتی که پشتیبانی همزمان و موازن انجام می‌دهند، باشد (Redundancy).

● سابقه بهره‌برداری از سیستم‌های اتوماسیون در پست‌های انتقال به حدود بیست و پنج سال قبل برمنی گردد. استفاده از این سیستم‌ها باعث افزایش ایمنی

1. SAS= Substation Autonation System

2. IED= Integrated Electronic Devices

3. HMI= Human Machine Interface

کیفیت توان و وظایف قانونی و تشکیلاتی آن مشخص گردد. از آن جایی که شرکت‌های توزیع و انتقال و مشترکین در مسئله‌ی کیفیت توان نقش دارند، لذا باید نقش قانونی هر یک در آن‌دگی مشخص و قراردادهای مدیریتی دوچانبه خاص بین طرفین تعریف شده باشد.

مهمنترين دلایل تحریب کیفیت توان برق، استفاده از تجهیزات الکتریکی و الکترونیکی غیر استاندارد و وجود بارهای غیرخطی یا مبدل‌های الکترونیک قادر به ویژه در صنایع می‌باشد که در کنار فرسودگی تجهیزات مصرف‌کننده انرژی باعث تغیيرات شدید شکل موج ولتاژ در سطح شبکه‌های برق می‌شود.

در این میان فرسودگی تجهیزات شبکه سراسری و بروز خطا در شبکه نیز عامل دیگری برای تحریب کیفیت توان برق محسوب می‌شود. این تغیيرات در راستای غیر سینوسی نمودن شکل موج ولتاژ می‌باشند.

اهمیت کیفیت توان موجب شده تا در بسیاری از کشورها، تولیدکنندگان تجهیزات الکتریکی ملزم به رعایت شاخص‌های خاصی در طراحی و تولید محصولات خود شوند تا کمترین آن‌دگی را بر شبکه قدرت تحمل نمایند.

پایش کیفیت توان نخستین گام برای شناسایی وضعیت شبکه و ارائه‌ی راه کاری‌های اصلاحی محسوب می‌گردد که با سه رویکرد زیر اجرا می‌شود:

۱- پایش تشخیصی<sup>۱</sup>، با هدف تعیین منبع آن‌دگی کیفیت توان، با نصب تجهیزات اندازه‌گیری در شین‌های معلوم و براساس داده‌های تاریخی (Historical Data) انجام می‌گیرد و پس از پردازش این داده‌ها در نرم افزارهای مخصوص؛ مورد تحلیل و بررسی کارشناسان این امر قرار می‌گیرد.

۲- پایش ارزیابی محور<sup>۲</sup>، با نصب دائمی تجهیزات اندازه‌گیری، در شبکه (یا بخشی از آن) همراه است و با وجود چنین سیستمی امکان ارزیابی و مقایسه وضعیت کیفیت توان در بخش‌های مختلف شبکه فراهم می‌گردد.

۳- پایش پیش‌بینی محور<sup>۳</sup>، با هدف تعیین مدل‌های تخمينی از شبکه قدرت برای مطالعات کیفیت توان طراحی و اجرا می‌شود. در این پایش تنها داده‌های مربوط به برخی از نقاط شبکه جمع آوری می‌گردد و مدل تخمينی از وضعیت کیفیت توان شبکه با کمک نرم افزارهای ویژه ارائه می‌گردد.

پس از پایش درست شبکه با توجه به نتایج بدست آمده؛ گام‌های بعدی در زمینه‌ی اصلاح و بهبود وضعیت کیفیت توان عبارتنداز:

۱- حذف عوامل آن‌دگی کننده  
۲- کاهش حساسیت شبکه به پدیده‌های کیفیت توان (به عنوان مثال استفاده از ادوات FACTS)

۳- فیلتر کردن (Active Passive یا)

۴- رعایت استاندارد در طراحی تجهیزات برقی

۵- تغیيرات در طراحی به منظور کاهش حساسیت بارها نسبت به پدیده‌های کیفیت توان

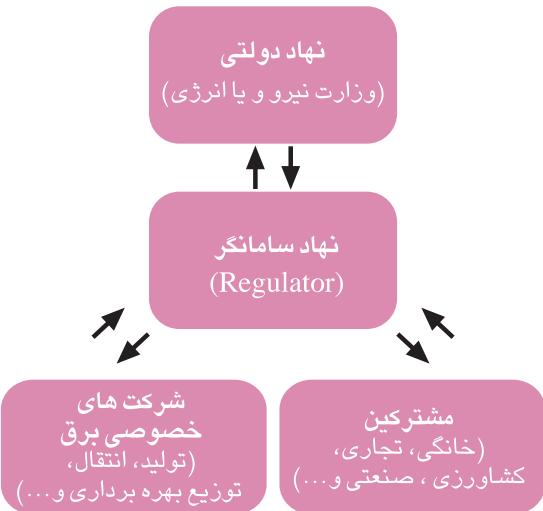
ایستگاه‌های انتقال و فوق توزیع در مورد سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در این زمینه اقدام کرده است و بسیاری از تجهیزات موردنیاز صنعت برق به بهره‌برداری رسیده است. به طوری داخل ساخته شده و به بهره‌برداری رسیده است. به طوری که هم اکنون حدود ۹۵ درصد از ساخت تجهیزات و اجرای طرح‌های انتقال نیرو در داخل کشور و بدون وابستگی به خارج انجام می‌شود. در این راستا شرکت توانیر، ضمن نظارت مستمر بر کیفیت تجهیزات ساخت داخل با ابلاغ دستورالعمل‌های لازم نسبت به تأمین تجهیزات صنعت برق از تولیدات داخلی حمایت‌های لازم را انجام داده است.

در این رابطه با همکاری دانشگاه‌های معتبر کشور نسبت به طراحی و ساخت تجهیزات دارای تکنولوژی پیشرفته<sup>۱</sup> نظری رله‌های حفاظتی و دستگاه‌های تست، اقدامات موثری صورت پذیرفته و هم اکنون در رقابت با تجهیزات خارجی در عرصه مناقصات حضور چشمگیری دارند.

## کیفیت توان برق

در کشورهایی که بازار برق رقابتی منجر به حضور شرکت‌های خصوصی در صحنه شده است، به خاطر حفظ شان و حقوق مشترکین کیفیت توان برق از اهمیت خاصی برخوردار است. شکل ۱ ارتباط بین نهاد دولتی، مشترکین و شرکت‌های خصوصی برق را نشان می‌دهد.

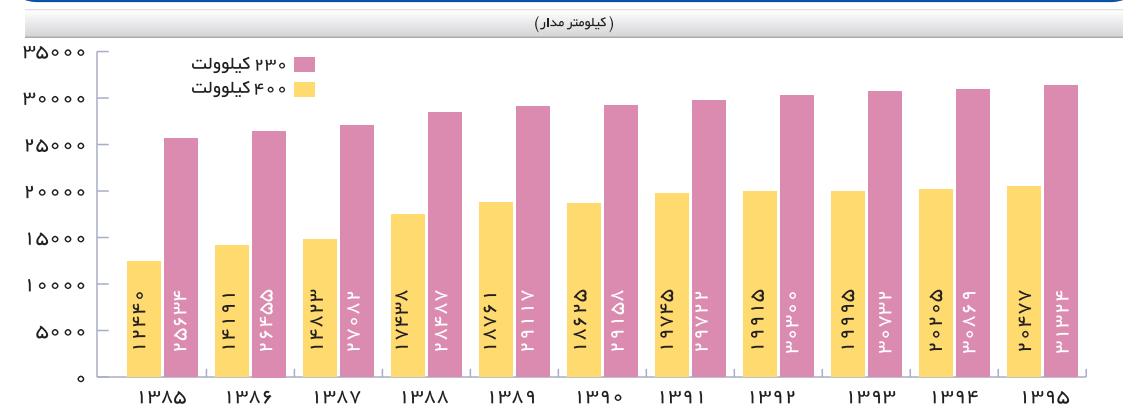
در ایران اولین مانیتورینگ کیفیت توان در سطح ۲۰ کیلوولت انجام شد و پس از آن مسائل کیفیت توان در شرکت‌های برق منطقه‌ای شتاب بیشتری گرفت. در سال ۱۳۸۱ استاندارد کیفیت برق در قالب دستورالعمل ارزیابی و ممیزی شرکت‌ها، تدوین و جهت اجرای آزمایشی ابلاغ گردید و از شرکت‌های مختلف (تولید- توزیع و برق منطقه‌ای) خواسته شد تا با اندازه‌گیری (مانیتورینگ) به ارزیابی کیفیت توان شبکه تحت مدیریت خود پردازند؛ البته قبل از آن باید سیستم مدیریتی



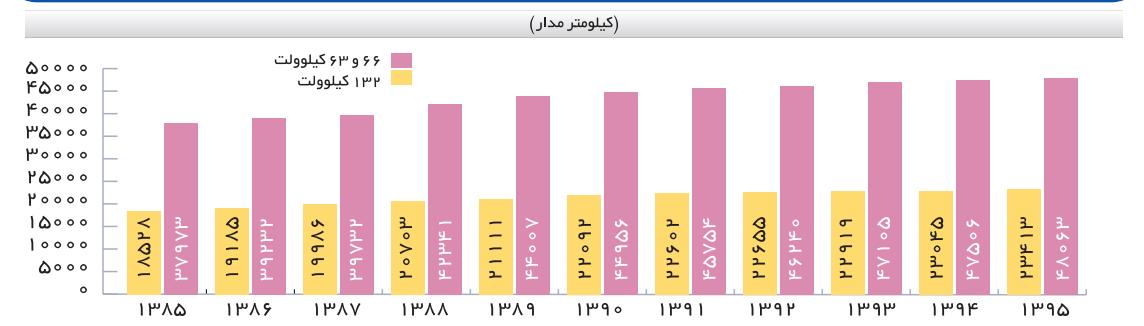
شکل ۱- ارتباط بین نهاد دولتی، مشترکین و شرکت‌های خصوصی برق

1. High Tech  
2. Diagnosis Monitoring  
3. Evaluate Monitoring  
4. Predestine Monitoring

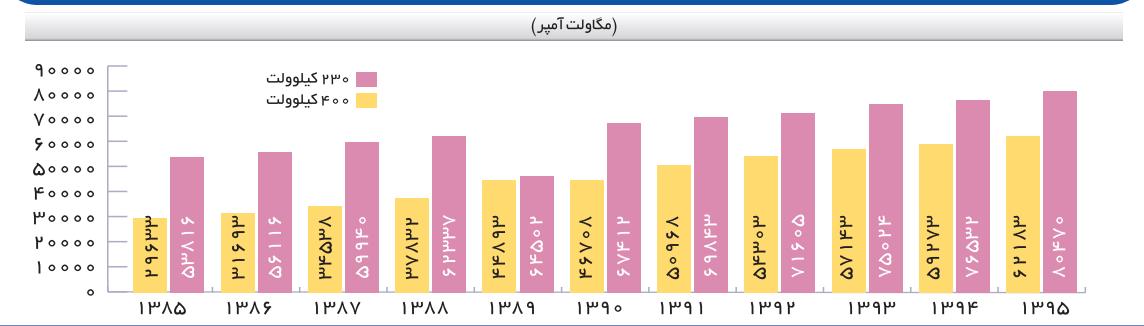
### نمودار (۱۵) روند افزایش طول خطوط انتقال نیرو



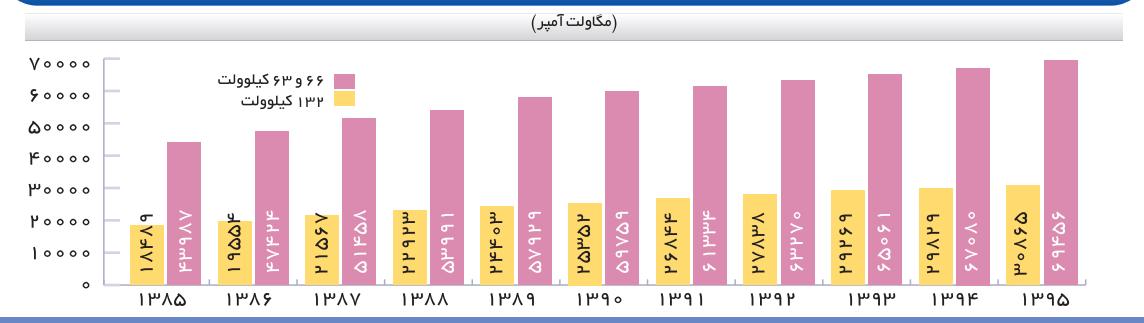
### نمودار (۱۶) روند افزایش طول خطوط فوق توزیع نیرو



### نمودار (۱۷) روند افزایش ظرفیت پست‌های انتقال نیرو

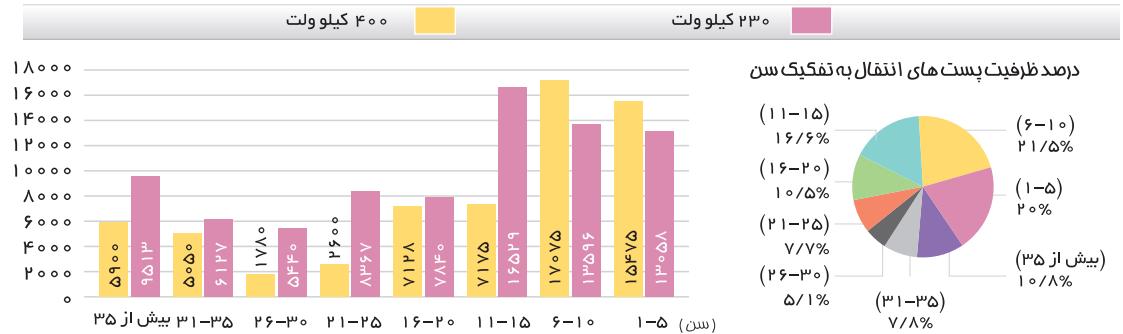


### نمودار (۱۸) روند افزایش ظرفیت پست‌های فوق توزیع نیرو



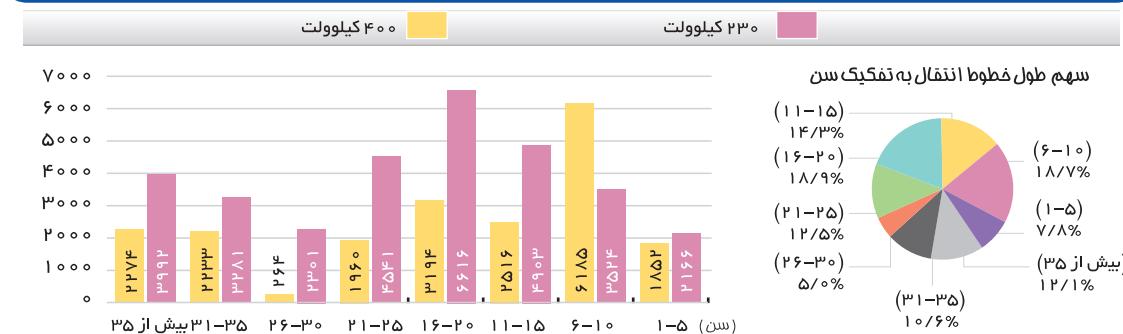
(مگاوات آمپر)

## نمودار (۱۹) ظرفیت پست های انتقال به تفکیک سن

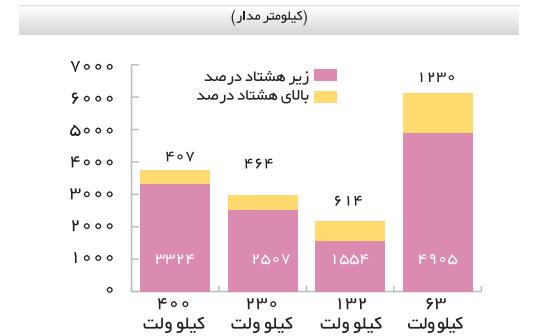


(کیلومتر مدار)

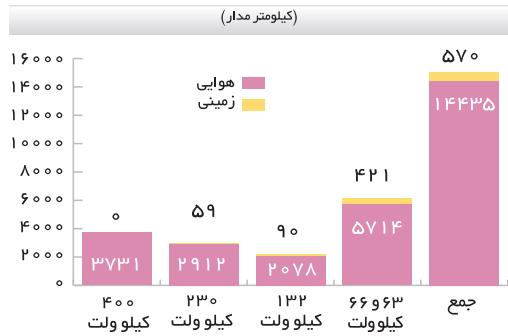
## نمودار (۲۰) طول خطوط انتقال به تفکیک سن



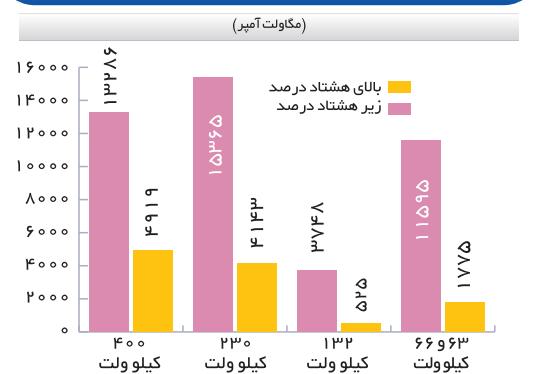
## نمودار (۲۱) طول پروژه های خطوط شبکه انتقال به تفکیک در سال ۱۳۹۵



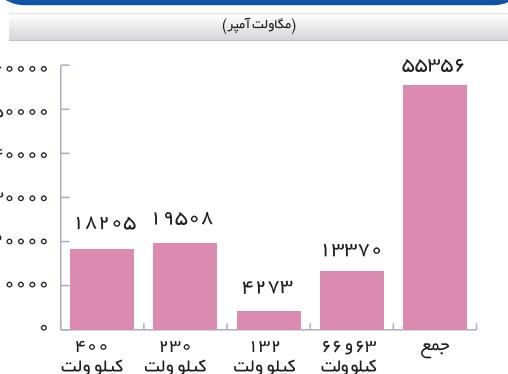
## نمودار (۲۲) طول پروژه های خطوط شبکه های انتقال به تفکیک هوایی و زمینی در سال ۱۳۹۵



## نمودار (۲۳) ظرفیت پروژه های پست و ترانس در شبکه انتقال به تفکیک در سال ۱۳۹۵



## نمودار (۲۴) ظرفیت پروژه های پست و ترانس شبکه انتقال و فوق توزیع در سال ۱۳۹۵



# توزيع نیروی برق

توزیع نیروی برق  
عملکرد سال ۱۳۹۵ | دفاتر مختلف معاونت هماهنگی توزیع  
شبکه های توزیع نیروی برق  
برق رسانی به روستاها  
طرح جهادی کاهش نیازات



## توزیع نیروی برق

-۲- هدف گذاری برنامه‌ها و شاخص‌های بخش توزیع در طول برنامه ششم توسعه و چشم‌انداز ۱۴۰۴ و کنترل عملکرد

-۳- افزایش پایداری فنی شبکه‌های تحت پوشش

-۴- ارتقای توان فنی و مهندسی در شرکت‌های توزیع

-۵- اجرای برنامه‌های کاهش تلفات، کاهش پیک و اعمال مدیریت مصرف در شرکت‌های توزیع

-۶- همکاری در اجرای سیاست‌های اصل ۴۴ در شرکت‌های توزیع

-۷- انتقال تجارب و فعالیت‌های ویژه شرکت‌ها به یکی‌گر

-۸- حمایت از توسعهٔ ظرفیت‌های مشاوره‌ای و پیمانکاری فعال در توزیع برق کشور

-۹- ارتقای اثربخشی سیستم‌های نظارت عالیه در شرکت‌های توزیع

### دفتر پشتیبانی فنی توزیع

تبیین استراتژی و سیاست‌های مهندسی در بخش توزیع نیروی برق کشور و نظارت عالیه بر عملکرد شرکت‌های توزیع نیروی برق و سایر عوامل موثر در این حوزه به عنوان مهم‌ترین وظیفه سازمانی، همواره در دستورکار دفتر پشتیبانی فنی توزیع قرار داشته است.

پس از طی یک دوره ده ساله که متنکی بر استراتژی‌های چهارگانه «شناخت»، «هدایت»، «نظارت» و «ارتباطات» بوده است، کلیه فرآیندها با هدف: «ایجاد، تداوم و تکامل مستمر نظام پاسخگویی مهندسی از سیستم‌های فوق توزیع (شبکه‌های فوق توزیع، سیستم‌های کنترلی و انتقال داده) تا مشترکین» ترسیم و اجرا گردید.

بخش توزیع نیروی برق که مرحله نهایی از زنجیره برق مشتریان می‌باشد همواره با رشد دائم و تغییر مستمر و سریع رفتار مصرف کنندگان از نظر کمی و کیفی مواجه بوده است که بایاری خداوند متعال و همت کلیه تلاشگران این عرصه باسربنده نقش مهم خود را در پیشرفت همه جانبه کشور ایجاد نموده است. این بخش به دلیل تنوع در پارامترهای عملیاتی و تصمیم‌گیری که شامل عوامل مختلف اجتماعی، اقتصادی و فن آوری می‌باشد دارای ویژگی‌های خاص خود بوده و به دلیل ارتباط مستقیم با مردم و مسئولین و ظیفه پاسخگویی به مشترکین از حساسیت ویژه‌ای برخوردار می‌باشد.

شرکت‌های توزیع نیروی برق در سطح کشور این وظیفه سنگین را برعهده دارند و در توسعهٔ پایدار و ارتقای کیفیت زندگی ملت عزیز از طریق مدیریت موثر در تأمین و توزیع انرژی الکتریکی مشارکت می‌کنند. راهبری، هدایت و کنترل این حجم از فعالیت در گسترهٔ پهناور میهن اسلامی نیازمند سیاست‌گذاری منسجم و آینده‌نگری می‌باشد که علاوه بر گرایش فنی و مهندسی نیازمند دیدگاه‌های گوناگون مدیریتی، اقتصادی، حقوقی و ... نیز می‌باشد و این مهم با اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی در شرکت‌های توزیع نیروی برق که مقدمات آن در سال ۱۳۹۱ به انجام رسیده است روند رو به رشدی خواهد داشت.

### سیاست‌های معاونت هماهنگی توزیع

۱- هدایت بخش توزیع برای دستیابی به اهداف کلان صنعت برق



ارزیابی مهندسی از سیستم های فوق توزیع (شبکه های فوق توزیع، سیستم های کنترلی و انتقال دیتا) تا مشترکین «هدایت گردند. کلیه امور در دست پیگیری، در سه محور اصلی و دو محور پشتیبان دسته بندی شده اند که اقدامات صورت گرفته در سال ۱۳۹۵ در قالب هریک از محورها در ادامه آمده است:

#### محورهای اصلی:

۱. طراحی و مطالعات سیستم
۲. کنترل کیفیت تجهیزات
۳. نظارت بر اجراء احداث شبکه ها

#### محورهای پشتیبان:

۱. توانمند سازی مشاوران و پیمانکاران
۲. مدیریت فناوری و دانش

در این راستا نزدیک به ۱۱۰ مورد دستورالعمل در قالب هایی چون «شرح خدمات مهندسی» (مطالعات اتوماسیون شبکه های توزیع، مطالعات طرح جامع برقرارسانی، نحوه اتصال منابع تولیدپراکنده و...)، «الزامات فنی تجهیزات کثیرالمصرف» (مقره ها، تیرهای بتنی، تابلوها و...)، «تجهیزات خاص» (ترمو ویژن و...)، «تجهیزات خط گرم» (جمپر با پس موقع منعطف و گیره چندکاره عایق) و «دستورالعمل های نصب، نظارت بر نصب، بهره برداری و سرویس و نگهداری» (پستهای کمپکت فلزی و غیرفلزی و...) در قالب کمیته های تخصصی متشكل از کارشناسان و صاحب نظران شرکت های توزیع نیروی برق منتخب، مشاورین، اساتید دانشگاه و تولیدکنندگان داخلی تجهیزات تهیه و ابلاغ گردید. این روند تا تکمیل و دستیابی به اهداف تبیین شده همچنان استمرار خواهد یافت.



## ۱. محور طراحی و مطالعات سیستم

### ● مطالعات طرح جامع برق رسانی

- مطالعات طرح جامع برق رسانی بر پایه GIS و استفاده از اطلاعات دینامیک برای بازه های زمانی ۵ ساله در ۱۵ شرکت توزیع و به روزرسانی سالانه آن انجام شد.
- گزارش های وضعیت پیشرفت انجام مطالعات طرح جامع برق رسانی و اصلاح از شرکت های توزیع نیروی برق بررسی و جلسات دو جانبی برگزار گردید.
- دستورالعمل اجرایی، سرفصل های آموزشی و چک لیست های ارزیابی طرح های جامع تدوین، تصویب و ابلاغ گردید.

### ● کاهش تلفات

- کلیه طرح های کاهش تلفات ارائه شده از طرف شرکت های توزیع برق بررسی و نتایج به دبیرخانه کاهش تلفات اعلام شد.

### ● سیستم اطلاعات مکانی (GIS)

- پیوست امنیتی Mobile GIS با همکاری حراست IT توانیز تهیه شد.
- سند چشم انداز GIS و SDI توزیع توانیز بر اساس مطالعات تهیه گردید.
- تدوین و ویرایش ۳۲ دستورالعمل و سند استقرار سیستم اطلاعات مکانی GIS توزیع توانیز صورت پذیرفت.
- سامانه کنترل پروژه و اطلاع رسانی GIS توزیع طراحی شد.

در کنار این فعالیت ها، ایجاد ساختار نظام مند برای گردآوری و به روزرسانی داده های اساسی در بخش توزیع نیروی برق کشور در دو دسته استاتیک (اطلاعات مکان مرجع (GIS)) و دینامیک (پارامترهای توان و رودی به شبکه توزیع نیروی برق، مصارف مشترکین و ترانسفورماتورها) نیز در دستورکار قرار دارد.

با فعالیت های صورت گرفته تا سال قبل (۱۳۹۴)، مسیر مهندسی شدن تمام عیار بخش توزیع نیروی برق ترسیم و لازم است، شرکت هایی که در این مسیر واقع شده اند به مرحله بعدی با هدف «ایجاد، تداوم و تکامل مستمر نظام

- اساس دستورالعمل مشخصات فنی این تجهیز تدوین گردید.
- تعدادی از پروژه‌های روشنائی معابر در سطح شرکت‌های توزیع برق به صورت موردي بررسی شدند.

## ۲- محور کنترل کیفیت تجهیزات

- **کنترل کیفیت تجهیزات شبکه‌های توزیع نیروی برق**
- تعداد ۷۱ دستورالعمل مشخصات فنی تجهیزات کثیرالمصرف ابلاغ و تعداد ۲۶ پیش‌نویس در دست بررسی می‌باشد.
- تعداد ۲ دستورالعمل مشخصات فنی تجهیزات خاص ابلاغ و ۱۰ مورد پیش‌نویس جهت طرح در زیر کمیته‌های تخصصی تهیه شده است.
- تعداد ۲ دستورالعمل مشخصات فنی تجهیزات خط گرم ابلاغ و ۱۴ مورد پیش‌نویس دستورالعمل تجهیزات دریافت شده بررسی و ویرایش شده است.

### استانداردسازی تجهیزات

- بر انجام آزمون های نمونه ای در شرکت های توزیع نیروی برق نظارت و پیاده سازی سیستم بازرگانی فنی در فرآیند تأمین کالا در صنعت برق پیگیری شد.
- تبادل تجربیات با آزمایشگاه های مرجع، مشاوران، اساتید دانشگاه، تولیدکنندگان و تأمین کنندگان تجهیزات استمرار داشت.
- پروژه «بررسی انواع کلیدهای فشار متوسط مورد استفاده در شبکه توزیع و مقایسه معایب و مزایای هر کدام» تعریف و انجام شد.
- دستورالعمل های زیر تدوین و پس از برگزاری جلسات کمیته تخصصی ابلاغ گردید:

- تعیین الزامات و معیارهای ارزیابی فنی کنتورهای دیجیتال تک فاز چند تعریف ویرایش ۳
- تعیین الزامات، معیارهای ارزیابی فنی و آزمون های پست پیش ساخته ۲۰ کیلوولت
- تعیین الزامات، معیارهای ارزیابی فنی و آزمون های تابلوهای فشار متوسط کمپکت QSS ۲۰ و ۲۳ کیلوولت
- تعیین الزامات، معیارهای ارزیابی فنی و آزمون های کات اوتفیوز ۲۰ و ۲۲ کیلوولت
- تعیین الزامات، معیارهای ارزیابی فنی و آزمون های فیوژ لینک ۲۰ و ۲۳ کیلوولت
- تعیین الزامات، معیارهای ارزیابی فنی و آزمون های پایه‌های بتتی مسلح چهارگوش ویرایش ۲

### نظارت بر پروژه‌های هوشمندسازی شبکه‌های توزیع نیروی برق

- نظارت عالیه بر اقدامات درحال انجام در سازمان بهره‌وری انرژی (سابا) در زمینه کنتورهای هوشمند صورت پذیرفت.

- سند چشم انداز GIS و SDI توزیع توانی بر اساس مطالعات تهیه گردید.
- تدوین و ویرایش ۳۲ دستورالعمل و سند استقرار سیستم اطلاعات مکانی GIS توزیع توانی صورت پذیرفت.
- پیوست امنیتی Mobile GIS با همکاری حراست IT توانی تهیه و ابلاغ شد.

- سامانه کنترل پروژه و اطلاع رسانی GIS توزیع طراحی شد.
- کاربردی سازی در حوزه بهره برداری با جدیت پیگیری شد و پیش‌نویس ۴ دستورالعمل ارتباطی نرم افزارها تهیه شد.
- دستورالعمل ها و بازنگری مدل مفهومی و کتابخانه تجهیزات و تدوین پیش‌نویس استانداردها در قالب کمیته تخصصی GIS توزیع تهیه شدند.
- روند توسعه و پشتیبانی ۶ نرم افزار GIS و نظارت بر شرکت های مشاور و تولیدکننده نرم افزار پیگیری شد.
- ارزیابی فنی و تخصصی ۶ نرم افزار GIS توزیع انجام شد و نتایج به شرکت ها ابلاغ گردید.

- نظارت بر فعالیت های حوزه‌ی GIS و بررسی میزان پیشرفت پروژه استقرار GIS تداوم داشت.
- برنامه ریزی و نظارت بر کاربردی سازی GIS در سه حوزه بهره برداری، مشترکین و مهندسی با جدیت بیشتر صورت گرفت.
- گزارش عملکرد دوره‌ای از وضعیت شرکت های توزیع در استقرار سیستم GIS تهیه شد.
- برنامه ریزی عملیاتی و تخصیص بودجه جهت استقرار GIS در سال ۱۳۹۶ برای ۳۹ شرکت توزیع انجام و ابلاغ گردید.

### پایش، ارزیابی و بهبود کیفیت برق

- نظارت بر پروژه مشاوره پژوهشی «تدوین نقشه راه و استراتژی مدیریت کیفیت توان در شرکت‌های توزیع» به منظور به روزرسانی استانداردها، قوانین و مقررات لازم در زمینه کیفیت برق انجام شد.
- بر عملکرد شرکت های توزیع برق در پایش، ارزیابی و بهبود کیفیت برق نظارت شد.

### بهبود توان راكتیو

- نظارت بر عملکرد شرکت های توزیع برق در جبران سازی توان راكتیو

### بهبود نظام طراحی

- پروژه «تدوین شاخص های کلیدی ارزیابی طراحی شبکه» تعریف و راهبری گردید.

### استانداردسازی روشنایی معابر

- استانداردهای ملی و بین‌المللی درخصوص چراغ‌های LED روشنایی معابر شناسایی و مورد ارزیابی قرار گرفته و بر

- با برگزاری جلسات متعدد از یک طرف با مشاورین و از طرف دیگر با کاربران در شرکت‌های توزیع برق، مشکلات موجود ریشه‌یابی و راهکارهایی تدوین شد.

## ۵- محور مدیریت فناوری و دانش

### اتواماسیون توزیع

- اقدامات انجام شده در شرکت‌های توزیع برق در اجرای پروژه‌های پایلوت اتواماسیون پایش و نتایج حاصل از آنها بررسی گردید.
- نظارت بر پروژه «تهیه و تدوین مشخصات فنی پایانه‌های راه دور توزیع» تعریف و کلیه پیش‌نویس‌های دستورالعمل‌های منتج از آن در کمیته‌های تخصصی مورد بررسی قرار گرفت.
- دستورالعمل انجام مطالعات اتواماسیون شبکه‌های توزیع برق براساس یافته‌های حاصل از انجام پروژه‌های پایلوت در شرکت‌های توزیع برق و بازدیدهای صورت گرفته، بازنگری شد.

### تولید پراکنده

- راهنمایی به منظور چگونگی انجام مطالعات طرح اتصال مولد تولید پراکنده به کارشناسان شرکت‌های توزیع و مشاوران ارائه گردید.

### انرژی‌های تجدیدپذیر

- برخی سیستم‌های فتوولتائیک منصوبه در شرکت‌های توزیع برق پایش، معایب احتمالی موجود شناسایی و راهکارهای اجرایی برای رفع نواقص و مشکلات احتمالی ارایه گردید.

## ۶- سایر موارد

- اقدامات مرتبط با مدیریت دانش در معاونت هماهنگی توزیع سازماندهی و با کمیته مدیریت دانش همکاری گردید.
- حوزه‌های دانشی در بخش توزیع شناسایی شدند.
- در کمیته‌های مختلف در توانیر و وزارت نیرو به شرح زیر با اعزام کارشناس، مشارکت به عمل آمد:

  - کمیته راهبری طرح کلان شبکه‌های هوشمند کشور
  - کمیته مهندسی ارزش شرکت توانیر
  - کارگروه برنامه ریزی شورای پایایی وزارت نیرو
  - کمیته تخصصی کاربرد رباتیک در صنعت برق - شرکت توانیر
  - کمیته‌های مربوط به فتوولتائیک و انرژی‌های تجدیدپذیر در وزارت نیرو و توانیر
  - کمیته تخصصی امنیت فناوری اطلاعات طرح فهام
  - کمیته تخصصی تدوین استانداری قابلیت همکاری در طرح فهام

- اجرای طرح قرائت از راه دور کنتورهای دیماندی<sup>۱</sup> به منظور به کارگیری در مدیریت پیک بار تابستان سال ۱۳۹۵ در شرکت‌های توزیع نیروی برق پیگیری شد.
- تجهیز آزمایشگاه برای آزمون‌های عملکردی کنتورهای هوشمند پیگیری و در اواسط سال راه اندازی شد.
- استناد تدوین شده در خصوص قابلیت همکاری<sup>۲</sup> در کنتورهای هوشمند بررسی و نهایی شدند.

## ۳- محور نظارت بر اجراء و احداث شبکه‌ها

- برنامه ریزی و نظارت بر بودجه فن آوری شرکت‌های توزیع برق
- گزارش عملکرد دوره‌ای از شرکت‌های توزیع برق در روند اجرای برنامه‌های مرتبط با سرفصل بودجه فناوری توزیع دریافت و عملکرد و برنامه‌های آن‌ها بررسی شد.
- دستورالعمل‌های نصب و نظارت بر نصب تجهیزات
- دستورالعمل‌های ابلاغی براساس یافته‌های حاصل از انجام پروژه‌های پایلوت و بازدیدهای صورت گرفته، موردنگرانی قرار گرفتند.
- روند بررسی، تصویب و ابلاغ تعداد دیگری از پیش‌نویس دستورالعمل‌های پیگیری و برای تدوین پیش‌نویس دستورالعمل‌های مربوط به سایر تجهیزات برنامه‌ریزی شد.
- دستورالعمل «انبارش، جابجایی، حمل و نصب پایه‌های بتونی مسلح چهار گوش» تدوین و ابلاغ شد.

## ۴- محور توأم‌سازی مشاوران و پیمانکاران

- شرح خدمات مهندسی برای ارجاع کار به مشاوران در حوزه‌های مختلف مانند طرح جامع، اتواماسیون توزیع، GIS و ... بازنگری و به روزرسانی شد.



<sup>۱</sup>. فاز اول در سال ۱۳۹۳ برای مشترکین صنعتی یک مکاوات و بالاتر و تعمیم به رده‌های پایین تر در سال ۱۳۹۵

با عنایت به چرخه تولید و انتقال و توزیع، شرکت‌های توزیع آخرین مرحله در فرآیند عظیم و پیچیده رساندن انرژی الکتریکی با بهترین کیفیت به مصرف‌کنندگان می‌باشند. برای دستیابی به این هدف مهم اعمال نظارت‌های سیستمی و حاکمیتی از ضروریات می‌باشد. از عوامل تاثیرگذار برق تحویلی به مشترکان کیفیت لوازم و تجهیزات و همچنین بهره‌برداری صحیح از جمله بازدید و سرویس و نگهداری و پایش مستمر شبکه‌های توزیع می‌باشد از این رو نقش بهره‌برداری می‌تواند تاثیرگذاری در رضایتمندی مشترکین داشته باشد. بخش بهره‌برداری و مناسب با آن واحدهای عملیاتی (امور- مناطق- ناحیه و ...) در شرکت‌های توزیع یکی از بخش‌های کلیدی می‌باشد که در ارتباط تنگاتنگ با مشترکان و مصرف‌کنندگان برق می‌باشد. واحدهای عملیاتی وظیفه پاسخگوی مستقیم مردم درخصوص خاموشی‌های اتفاق افتاده در شبکه توزیع را به عهده دارند و از سوی دیگر آینه تمام نمای صنعت برق و جبهه مقدم ارتباط مستقیم با مصرف‌کنندگان می‌باشند لذا ارتقاء، این واحدها و همچنین به روز نگه داشتن و استفاده از تکنولوژی‌های می‌تواند نقش به سازی در رضایتمندی مشترکان داشته باشد.

در زیر به فعالیت‌های صورت گرفته توسط دفتر نظارت بر توزیع در سال ۱۳۹۵ اشاره می‌گردد.

### ۱. ایجاد و جاری سازی فرآیند اساسی در جهت ارتقا و وضعیت بهره‌برداری از جمله:

- تلاش در اصلاح ساختار و استقرار دستورالعمل ثابت بهره‌برداری در شرکت‌های توزیع
- توسعه و بروز رسانی دستورالعمل‌های بازدید و سرویس و نگهداری شبکه‌های توزیع
- نظارت و هدایت شرکت‌های توزیع بر فرآیند مکانیزه نمودن سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات (استفاده از نرم افزارهای pm مورد تایید)
- بررسی و تایید نرم افزارهای بازدیدو سرویس و نگهداری (pm)
- نظارت و هدایت شرکت‌های توزیع در اجرای مدیریت بار و ولتاژ با هدف ارتقاء رضایتمندی مشترکین و بهبود شرایط فنی
- نظارت و هدایت شرکت‌های توزیع در جهت بهبود و کنترل وضعیت سیستم اتصال زمین در شبکه‌های توزیع و همچنین در ساختمان‌های جدید احداث مشترکین
- نظارت و هدایت شرکت‌های توزیع بر توسعه عملیات خط گرم با تهیه و پیشنهاد اعتبارات مورد نیاز جهت راه اندازی اکیپ خط گرم

### ۲. ارتقا و بهبود قابلیت اطمینان شبکه‌های توزیع و خدمت رسانی به مشترکان با:

- تقویت ارائه خدمات با کیفیت و به هنگام به مشترکان برق با توسعه و استقرار فرآیندهای مرتبط با مراکز فوریت برق ۱۲۱ مبتنی بر سیستم contact center و مراکز دیسپاچینگ در شرکت‌های توزیع
- توسعه ظرفیت‌های کاربردی امکانات مراکز فوریت برق ۱۲۱ و به کارگیری آن در برنامه‌ریزی و استخراج اطلاعات کلیدی
- پیگیری تصویب اعتبار (اعم از جاری و سرمایه‌ای) به منظور توسعه یا ارتقاء، مراکز دیسپاچینگ و مراکز فوریت برق مبتنی بر سیستم contact center در بودجه سنواتی شرکت‌های توزیع
- پایش آخرین وضعیت شبکه و جمع آوری اطلاعات ماهانه خاموشی کلیه شرکت‌های توزیع نیروی برق به صورت مکانیزه
- تهیه شاخص‌های قابلیت اطمینان شبکه و سایر شاخص‌های مورد نظر
- بررسی و تجزیه و تحلیل حوادث واقع شده در شرکت‌های توزیع و نحوه پاسخگوئی به مشترکین و تهیه گزارشات مدیریتی مورد نیاز
- صحت‌سنجی اطلاعات دریافتی از شرکت‌های توزیع
- بهبود وضعیت ورود اطلاعات حوادث به وقوع پیوسته در شبکه‌های توزیع

### ۳. هدایت، راهبری و تبیین سیاست‌های بهره‌برداری با:

- تهیه شاخص‌های کلیدی بهره‌برداری بخش توزیع و ابلاغ آن به شرکت‌های توزیع به منظور اجرا و کنترل آن‌ها از جمله کاهش زمان خاموشی هر مشترک در روزه دقيقه به میزان ۱۲ / ۰ دقیقه در روز در کل کشور
- برگزاری ۲ سمینار بهبود بهره‌برداری به منظور تبیین سیاست‌های کلان بهره‌برداری و تبادل تجارب در بخش مذکور
- تبیین سیاست‌ها در جهت پیشگیری از انشعاب غیر مجاز و سرقت تجهیزات با:
  - ۱. دریافت، پایش، بررسی و تجزیه و تحلیل و تهیه گزارشات لازم
  - ۲. دریافت، پایش، ارائه راهکارهای مورد نیاز جهت برخورد با معضل سرقت تجهیزات

- و تهیه گزارشات عملکردی بصورت هر دو هفته یکبار و کنترل میزان تحقق آن
- بررسی و ارزیابی وضعیت پیک بار حادث شده در مقاطع زمانی هفتگی، ماهانه، فصلی و سالانه و ارائه گزارش‌های لازم ارزیابی و رتبه‌بندی شرکت‌های توزیع در حوزه پروژه‌های کاوش پیک مرتبط با دفتر و همچنین مقدار پیک بار حادث شده

## ۷. برنامه‌ریزی جهت ارتقاء و توسعه فعالیت‌های بهره‌برداری در جهت ساماندهی قطعیه‌ها:

- پیگیری به کارگیری از نرم افزارهای منطبق با دستورالعمل ثبت خاموشی‌ها و بروز شده در کلیه واحدهای عملیاتی شرکت‌های توزیع و کنترل روند آن
- برنامه‌ریزی لازم به منظور پایش آخرین وضعیت شبکه و ارائه گزارشات مورد نیاز و کشیک معاونت هماهنگی توزیع
- بررسی بودجه پیشنهادی سال ۹۵ شرکت‌های توزیع در بخش بهره‌برداری در راستای افزایش قدرت مانور شبکه، توسعه فیدر، ارتقاء، یا توسعه مراکز دیسپاچینگ و فوریت‌های برق و کنترل عملکرد آنها
- تاكید و توصیه لازم به کلیه شرکت‌های توزیع جهت استفاده از انجام عملیات سرویس و تعمیرات ترجیحاً با برنامه به صورت خط گرم و تصویب اعتبار خاص به منظور ایجاد، افزایش و یا ارتقاء، اکیپ‌های خط گرم

## ۸. برنامه‌ریزی، هماهنگی و بررسی عیوب حین بهره‌برداری در کمیته عالی بررسی عیوب حین

- پیگیری و اخذ گزارشات مورد نظر از کمیته بررسی عیوب شرکت‌های توزیع
- برگزاری جلسات کارشناسی با تولید کنندگان تجهیزات مشکل دار جهت تعامل بیشتر

## ۹. ناظارت بر استقرار شیوه نامه اجرائی ناظارت بر طراحی و اجرای استاندارد و تاسیسات برق کلیه اماکن در خصوص سیستم زمین:

- اجراءی کردن شیوه نامه ناظارت بر طراحی و اجرای استاندارد تاسیسات برق کلیه اماکن و پیگیری خاص در خصوص احداث سیستم زمین، سیم سوم، نصب RCCB، وجود 3VF در ساختمان‌های جدید احداث مشترکین مجهز به آسانسور
- پیگیری و اخذ گزارشات مورد نیاز از اجرای شیوه نامه در شرکت‌های توزیع

## ۱۰. برنامه‌ریزی جهت تعامل با مراکز علمی و دانشگاهی شامل:

- ارائه دستاوردها، نقطه نظرات با تهیه و ترجمه مقاله در کنفرانس‌های داخلی و خارجی (مشارکت فعال در

## ۴. تهیه و یا به روز رسانی دستورالعمل‌های مورد نیاز

### بهره‌برداری از جمله:

- تهیه و ابلاغ دستورالعمل مدیریت بار و ولتاژ
- تهیه و به روز رسانی دستورالعمل آزمایش سرویس و نگهداری انشعابات دیماندی
- تهیه دستورالعمل‌های حفاظت و رله‌یاز با محوریت بهره‌برداری
- تهیه پیش نویس دستورالعمل نشانگر خط
- تهیه دستورالعمل الزامات جمع آوری اطلاعات کنتورهای نصب شده بر روی فیدر های فشار متوسط (DCU)

## ۵. ارزیابی و نظارت‌های میدانی :

- برنامه‌ریزی و انجام نظارت عالیه میدانی بر فعالیت‌های بهره‌برداری شرکت‌های توزیع با چک لیست های تدوین شده و انجام تجزیه و تحلیل لازم
- برنامه‌ریزی و همکاری لازم به منظور نظارت بر پروژه‌های کاوش تلفات
- نظارت مستقیم بر انجام فعالیت‌های در شرکت‌های توزیع اهواز و خوزستان بعد از بحران ریزگرد بهمن سال ۹۵ و همچنین استان مازندران و غرب مازندران
- برنامه‌ریزی و همکاری لازم به منظور نظارت بر اجرای صحیح و جذب اعتبارات پروژه‌های بندز تبصره ۶ قانون بودجه در جهت توسعه و احداث و بازسازی شبکه‌های روستایی

## ۶. هدف گذاری و برنامه‌ریزی جهت کنترل پروژه‌های کاوش پیک :

- بررسی، ارزیابی و برنامه‌ریزی جهت به کارگیری مولدۀای خود تامین و دیزل ژنراتورهای مشترکین در بازه زمانی ۱۵ خرداد لغایت ۱۵ شهریور در کلیه شرکت‌های توزیع و برق‌های منطقه‌ای با:

- بررسی و هماهنگی لازم با شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع جهت به مدار آوردن مولد‌ها و تهیه فرم‌های مورد نیاز کاوش‌گیری
- هماهنگی با پخش فرآورده‌های نفتی جهت اختصاص گازوئیل به مولدین
- بررسی و هماهنگی لازم جهت ابلاغ قیمت خرید برق از مولدین در بازه ۱۵ خرداد الی ۱۵ شهریور با امضاء معاون محترم وزیر در امور برق و انرژی
- تعریف پروژه‌های مورد نیاز به منظور کاوش پیک ۹۵
- بررسی و تعیین سهمیه کاوش پیک کلیه شرکت‌های توزیع در بخش بهره‌برداری
- تهیه فرم‌های مورد نیاز و چک لیست‌ها به منظور جمع آوری اطلاعات مورد نیاز از شرکت‌های توزیع
- هماهنگی لازم به منظور دریافت گزارشات کاوش پیک به صورت ۱۵ روزه
- بررسی و تجزیه و تحلیل گزارشات ارسالی و جمع بندی

- ماده ۷) به منظور بررسی آخرین وضعیت انشعابات غیر مجاز از شرکت های توزیع و تجزیه و تحلیل و ارائه گزارشات مدیریتی
- رسیدگی و پیگیری موضوع سرقت تجهیزات و تدوین راهکارهای مقابله با آن
  - شرکت در جلسات کمیته بررسی سرقت تجهیزات مشارکت لازم در بررسی حریم و تهیه مکاتبات لازم

### ۱۳. برگزاری و حضور در جلسات و عضویت در کارگروهها:

- حضور در جلسات کمیته های ماده ۷ نقل انتقال دارائی ها غیر منقول، تعالی سازمانی، علمی سیردادیران، کاهش تلفات، تدوین استانداردهای آموزشی پیمانکاران، کیفیت توان، شورای پایانی وزارت نیرو، تدوین تفاهم نامه با وزارت راه و شهرسازی و حضور در جلسات شاخصهای ارزیابی برگزاری جلسات با شرکت های مختلف بخش خصوصی و دولتی و نهادها و سایر ارگان ها در راستای اهداف و ماموریت های دفتر نظارت بر توزیع

### ۱۴. سایر موارد:

- بررسی، هماهنگی و تهیه پاسخ به مکاتبات، نمایندگان، مراجع و سایر نهادها (از جمله بررسی و پیگیری موضوع اصلاح شبکه و تجهیزات خطر آفرین-بررسی نصب مولدهای تولید پراکنده در پست های ۲۰ کیلو ولت-مکاتبه لازم با دانشگاه امیر کبیر در خصوص آخرین وضعیت پروژه تهیه دستگاه اندازه گیری پارامترهای روشنایی معابر-مکاتبه لازم در خصوص نیروگاه خارک-بررسی میدانی شکوه ائمه در کرمان)

- کنفرانس سیرد، کنفرانس بین المللی برق و کنفرانس بین المللی مدیریت و ...)
- مشارکت فعال در کمیته های علمی کنفرانس های مختلف داخلی و داوری مقالات در کنفرانس های بین المللی برق و توزیع
- تعریف محورهای مطالعاتی و تعریف پروژه های مشترک با دانشگاه های داخلی و پیگیری موارد مربوط

### ۱۱. موارد مربوط به حوادث غیر مترقبه (سیل-زلزله و...) بحران:

- پیگیری، هماهنگی و حضور در مناطق بحران زده ناشی از طوفان، سیل، برف و زلزله در نقاط مختلف کشور از جمله :
- بازدید حضوری مدیر کل دفتر نظارت بر توزیع از مناطق و شبکه های آسیب دیده و کنترل اقدامات انجام شده
- هماهنگی و پیگیری، حضور فعال و مکاتبه لازم و اخذ تصمیمات لازم جهت تسريع در رفع عیوب شبکه های حادثه دیده و برق رسانی به مناطق آسیب دیده و رفع عیوب شبکه های آسیب دیده در اثر خسارت های ناشی از ریزگردها، برف و سیل و تامین نقدینگی لازم وغیره در شرکت توزیع نیروی برق از جمله خوزستان، اهواز، مازندران، گیلان، غرب مازندران، هرمزگان، سیستان و بلوچستان و ...
- تهیه گزارشات مدیریتی لازم از بحران برای مدیران ارشد صنعت برق

### ۱۲. در بخش انشعابات غیر مجاز و سرقت تجهیزات:

- اخذ گزارشات دوره ای از آخرین وضعیت شناسائی مناطق آلوده به انشعابات غیر مجاز به تفکیک (دارای شبکه، بدون شبکه، واقع در حریم شبکه و ناشی از



- ۶- حضور در جلسات مجامع جهت بررسی صورت‌های مالی و گزارش هیئت مدیره سال ۱۳۹۴ شرکت‌ها
- ۷- تجزیه و تحلیل مصارف روشنایی و اصلاح آمار و اطلاعات تجهیزات روشنایی و میزان مصرف آن در شرکت‌ها
- ۸- همکاری در اجرای برنامه‌های مسکن مهر با نماینده شرکت توانیر
- ۹- انجام وظایف دبیرخانه کمیته ماده ۷، موضوع انتقال دارایی به شرکت‌های توزیع
- ۱۰- برنامه‌ریزی، مدیریت و کنترل پروژه‌های توسعه و بهینه سازی در روستاهای کشور از محل منابع بند «ه» تبصره ۶ در سال ۱۳۹۵ و جمیع بندی عملکرد موفقتی آمیز این پروژه به میزان نزدیک به ۳۰۰۰ میلیارد ریال در سال ۱۳۹۵ که منجر به تأمین برق بیش از ۷۸۰۰۰ انشعاب جدید روستایی و بهینه سازی بخشی از شبکه روستایی کشور گردید.
- ۱۱- پاسخگویی به مکاتبات و شکایات رسیده از طرف مشتریان، مقامات محلی، نمایندگان و سازمان‌های نظارتی
- ۱۲- همکاری فعال در کمیته‌های مختلف در زمینه‌های سیاست گذاری، تدوین برنامه و دستورالعمل‌های مرتبط با بخش توزیع
- ۱۳- حضور فعال در مباحث بازار برق، بورس و نقش شرکت‌های توزیع در توسعه‌ی آنها با حفظ منافع شرکت‌ها و مشتریان
- ۱۴- همکاری در تسهیم نقدینگی بین شرکت‌های توزیع و ارائه‌ی گزارش‌های مدیریتی
- ۱۵- پایش مستمر تعداد متقاضیان برقدار نشده شهری و روستایی در شرکت‌ها به تفکیک شهرها و سنوات قبل
- ۱۶- پایش مستمر قیمت تمام شده پروژه‌های توزیع به منظور کنترل برنامه و بودجه شرکت‌ها
- ۱۷- همکاری در نظارت عالی پروژه‌های کاهش پیک، عوارض برق و طرح جهادی کاهش تلفات

- ب- برنامه‌های کلان برنامه ریزی توزیع در سال ۱۳۹۶
- ۱- تهیه و تدوین برنامه عملیاتی و بودجه سال آتی ۳۹ شرکت توزیع و بازنگری و اصلاح روش‌های بودجه ریزی
- ۲- پایش مستمر شاخص‌های فنی و غیرفنی شرکت‌های توزیع و بخش توزیع و بازنگری آنها
- ۳- توسعه‌ی فرهنگ کاربرد آمار و شاخص‌ها در سطح روستای شهرستان‌ها و کارشناسان شرکت‌های توزیع به منظور ایجاد تفکر استراتژیک و تفکر هدف‌گذاری فنی اقتصادی در شرکت‌ها
- ۴- همکاری در تدوین برنامه ششم توسعه با هدف رفع موانع ساختاری و اقتصادی بخش توزیع
- ۵- انجام ارزیابی و ممیزهای ابلاغی در شرکت‌های توزیع و تحلیل نتایج
- ۶- کمک به تسهیم بهینه نقدینگی در بخش توزیع با هدف

- بررسی و هماهنگی لازم و ارزیابی کلیه شرکت‌های توزیع در جشنواره شهید رجائی در بخش بهره‌برداری بر اساس شاخص‌های اختصاصی تعیین شده
- بررسی و هماهنگی لازم و ارزیابی کلیه شرکت‌های توزیع در بخش بهره‌برداری بر اساس شاخص‌های اختصاصی تعیین شده در ارزیابی مدیران ارشد
- بررسی اسناد ارزیابی صلاحیت تامین‌کنندگان انواع تابلو- بررسی و ارائه پیشنهاد در باره نرم افزار ارزیابی صلاحیت تامین‌کنندگان کالا
- پیگیری، هماهنگی لازم جهت همایش بهره‌برداری شمال غرب کشور در شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان غربی



## دفتر برنامه ریزی توزیع

- 
- الف- عملکرد برنامه ریزی توزیع سال ۱۳۹۵**
  - ۱- بررسی و تدوین نهایی برنامه‌ی عملیاتی و بودجه سال ۱۳۹۶ شرکت‌های توزیع با همکاری و تشکیل جلسات کارشناسی با مدیران ۳۹ شرکت و همکاران ستاد توانیر
  - ۲- پایش و بازنگری شاخص‌های فنی و غیرفنی بخش توزیع و شرکت‌های توزیع برای ۵ سال آینده با توجه به عملکرد سال ۱۳۹۴
  - ۳- تشکیل جلسات تخصصی و توجیهی شاخص‌های استان‌ها به منظور توسعه شاخص‌گذاری در سطح مناطق و شهرستان‌ها و تشریح وظایف برنامه ریزی شرکت‌ها در این خصوص
  - ۴- دریافت و بررسی آمار و شاخص‌های شرکت‌ها به تفکیک شهرستان‌ها و مناطق عملیاتی
  - ۵- انجام ارزیابی عملکرد سال ۱۳۹۴ (همایش مدیران ارشد) و ممیزهای ابلاغی در شرکت‌های توزیع

۴- نظام های ارتباط اطلاعاتی توسعه و ارتقای روش های مناسب ارتباط اطلاعاتی با مشترکین برق با نگاه به عصر تکنولوژی براساس دریافت نظرات و خواسته های مشتری و اعتقاد به اصل مشتری مداری و جلب رضایت و مشارکت مشتریان در حوزه های مختلف به ویژه بهینه سازی الگوی مصرف و ساده سازی نحوه ارتباط با مراکز خدمت

۵- نظام های وصول مطالبات توسعه و ارتقای نظام های وصول مطالبات با به کارگیری روش های نوین الکترونیک و تمرکز بر به کارگیری روش های ارزش افزوده به منظور تحصیل منابع و تحلیل و تبیین عملکرد شرکت ها در شیوه ها و اتخاذ تصمیمات کلان مدیریتی و هدایت آنان در افزایش وصول

۶- نظام های پرداخت صورتحساب های برق توسعه سیستم های نوین پرداخت صورتحساب برق به منظور تسريع در گردش مالی و تسهیل در پرداخت برای مشترکین و همچنین مشارکت در بهبود نظام های خدمات درون شهری (به ویژه کاهش تردد های درون شهری)

## انتظارات از بخش توزیع برق در زمینه خدمات مشترکین

● شناخت و به کارگیری روش های نوین برای سرعت در خدمت رسانی به مشترکین انتظار بر این است با ایجاد نظام شناخت و به کارگیری روش های جدید در کاهش بوروکراسی های زائد و افزایش روش های ارائه خدمت و تشویق همگانی، بتوان پاسخگویی به نیازها و خواسته های متقاضیان و مشترکین را سرعت بخشید و کلیه فرآیندهای ارائه خدمات به مشترکین تسهیل کرد.

● ارتقای نظام ارتباط اطلاعاتی با مشترکین دیدارگاه های الکترونیک شرکت های برق منطقه ای و توزیع جهت اطلاع رسانی و ارتباط با مشتریان ایجاد گردیده است که در ارائه و اشاعه ای اطلاعات و دریافت نظرات متقاضیان و مشترکین نقش داردند. لذا انتظار می رود با توسعه و تکمیل و به کارگیری فرآیندهای الکترونیک در آینده نزدیک شاهد استفاده و ارتباط عموم مشتریان از طریق سیستم های غیرحضوری با احدهای اجرایی و خدماتی در شرکت های برق باشیم. همچنین دفاتر پیشخوان دولت در راستای افزایش ارتباط با مشتریان و ارائه خدمات به متقاضیان راه اندازی گردیده اند.

راهبری هماهنگ کلیه واحد های فعال در بخش توزیع ۷- برنامه ریزی، مدیریت و کنترل پروژه های توسعه و بهینه سازی در روستاهای کشور از محل منابع حاصل از عوارض برق ۸- پیگیری مباحث مرتبه با بورس برق و بازار برق در بخش توزیع



## دفتر خدمات مشترکین

### اهداف بنیادی در حوزه خدمات مشترکین

۱- نظام های پذیرش متقاضیان ارتقای توان پاسخگویی به متقاضیان برق و ارائه خدمات سریع و مسئولانه تقاضای آنان در چارچوب قوانین و مقررات و امکانات فنی

۲- نظام های قرائت لوازم اندازه گیری در راستای توسعه ای نظام قرائت از راه دور در مرحله اول انشعابات با قدرت بالای ۱ مگاوات امکان قرائت از راه دور داردند.

تعیین چارچوب ها، ویژگی ها و اولویت گذاری در روش ها و زمان بندی قرائت متناسب با شرایط مناطق مختلف کشور از جمله تنوع مشترکین، سهم مصرف و سهم مبلغ فروش آنها ، به منظور سهولت در ارائه خدمت و کسب درآمد های صنعت برق و سرعت بخشیدن در وصول مطالبات و کاهش هزینه های قرائت لوازم اندازه گیری

۳- نظام های صدور و توزیع صورتحساب های برق تعیین اصول و چارچوب های اصلی در روش های محاسبه، صدور و توزیع صورتحساب های برق به منظور یکسان سازی محاسبات، روش های محاسبه و ایجاد انصباط در صدور قبوض و ارتقای نظام های مدیریت اطلاعات در سیستم صورتحساب گیری و سهولت در توزیع و اطلاع رسانی به موقع و کاهش زمان صدور تا توزیع صورتحساب ها

مشترکین پر مصرف و به کارگیری روش‌های قرائت از راه دور در فرآیندهای تعویض برای انشعابات موجود و نصب برای مشترکین جدید در نظر گرفته شده است و با توجه به توان مالی و فنی شرکت‌ها در تهیه‌ی لوازم اندازه‌گیری برنامه‌ریزی و اقدام شده است.

#### جایگزینی روش‌های سنتی قرائت، توزیع و وصول صورتحساب‌های برق (با توجه به دیدگاه‌های اقتصادی و فنی)

اگر چه از مدت‌ها قبل روش‌های نوین قرائت مکانیزه (از جمله AMR، AMM و ...) و توزیع و وصول صورتحساب برق مطرح بوده است اما این نکته مهم است که با استفاده از تجارب گذشته و نگاهی به آینده، روش‌های بهینه جدید به کار گرفته شده و اکنون انشعاب‌های باقدرت بیش از ۵۰۰ کیلولوات و تعدادی از انشعابات با قدرت کمتر از ۵۰۰ کیلولوات به صورت مستمر قابل قرائت از راه دور می‌باشند.

یکی دیگر از مسائل مهمی که امروزه در کسب و کار نقش اساسی دارد روش‌های پرداخت غیر حضوری صورتحساب برق و توسعه‌ی آن است که مراحل اجرای آن در سطح ملی با مشارکت کلیه شرکت‌های خدمات عمومی در سراسر کشور اجرا شده و به همین منظور پروژه‌های توسعه آن در شرف انجام می‌باشد و در آینده‌ی نزدیک در کلیه شرکت‌های برق نصب و به کارگیری خواهد شد.

#### اقدامات گذشته

##### سامانه کنترل و نظارت اطلاعات صورت حساب‌های برق کشور (سکنا) در راستای نظارت بر اجرای قانون هدفمندسازی



استقرار نظام کارآمد نظارتی در سیستم مشترکین برای تحقق استقرار نظارت در سیستم‌های بخش مشترکین نیاز به نیروی انسانی کارآمد و مهندس است که این امر، با ایجاد ظرفیت‌های مشاوره‌ای و پیمانکاری، ایجاد نظام ارتباطی، به کارگیری سیستم‌های برق‌های جدید، نهادینه کردن ضوابط و آئین نامه‌ها براساس استانداردها امکان پذیر خواهد شد و خوشبختانه با شروع اقدامات نظارتی در برخی از شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع با عقد قراردادهای نظارتی این مهم در دست اقدام است و افق بسیار روشنی را در زمینه نظارت و افزایش کیفیت خدمات به مشترکین نوید می‌دهد.

#### توسعه و ارتقای نظام مکانیزه در زمینه پذیرش مقاضیان

استفاده از نرم‌افزارهای جامع پذیرش مقاضیان، مراحل نخستین خود را در شرکت‌ها پشت سر گذاشته و شرکت‌های پیشرو نسبت به ارتقای نظام مکانیزه پذیرش و خدمات پس از فروش که ویژگی‌های مناسبی از جمله قابلیت ردیابی خدمات به مقاضی را دارا است اقدام ذموده‌اند و با بهره‌مندی از فناوری‌های نوین، سیستم‌های اولیه از یک سیستم جزیره‌ای و بایکانی ساده به سمت نرم‌افزارهای جامع و هوشمند با توانائی‌های بالاتر ارتقاء یافته‌اند. همچنین امکان ثبت درخواست مقاضیان این فعالیت در وب سایت شرکت‌های توزیع و نیز دفاتر پیشخوان دولت وجود دارد.

#### توسعه‌ی لوازم اندازه‌گیری چندتعریفه برای مشترکین

براساس مصوبه هیئت مدیره محترم شرکت توانیر و الزام به اجرای صحیح تعریفه‌های برق و اعمال مدیریت مصرف در ساعت مختلط، توسعه‌ی لوازم اندازه‌گیری چندتعریفه با اولویت مصارف سنگین و

شرکت توزیع در سال ۱۳۹۴ نصب و راه اندازی شده است) که قابلیت استفاده در توسعه همکاری با دفاتر پیشخوان دولت و دفتر خدمات جامع مشترکین و آژانس های خدماتی را دارد. ضمناً با توجه به بخش نامه صادره از سوی مراجع بالا دستی - اقدامات لازم جهت تهیه شناسنامه خدمات در تارنمای شرکت ها در حال انجام می باشد.

## ایجاد پایگاه ملی مشترکین برق

### پایگاه ملی مشترکین برق

در راستای ایجاد پایگاه ملی اطلاعات مشترکین برق و با هدف تمرکز اطلاعات مربوط به تعاملات، مصارف و مبالغ و عملکرد شرکت های برق در ارائه خدمات انشاعاب و انرژی به مشترکین، پایگاه ملی بر بستر بانک اطلاعاتی اوراکل در ستاد شرکت توانیر طراحی گردید که در مرحله اول نسبت به شناخت وضعیت کشور و مرحله دوم پیاده سازی ساختار بانک بر سخت افزار موجود انجام پذیرفت و اکنون اطلاعات ثابت بیش از ۳۳ میلیون مشترک در سیستم مذکور وارد گردیده و اطلاعات ثابت کلیه مشترکین دریافت شده است.

### رسیدگی به درخواست ها و شکایات تامین برق

دریافت، رسیدگی و پاسخگویی بیش از ۶۰۰۰ نامه درخواست مردمی، مطرح شده از سوی متقاضیان و مشترکین برق در رابطه با نحوه تأمین برق و تعاملات واحدهای مختلف شرکت های توزیع نیروی برق در ارائه خدمات که اهم آن در رابطه با نیازهای متعارف متقاضیان و یا عدم رعایت مقررات در واگذاری نیرو رسانی به جهت عدم توانایی مالی شرکت ها می باشد.

## تهیه گزارش های ماهانه از طریق سیستم گزارش گیری عملکرد شرکت ها

### فروش انرژی و وصول مطالبات

براساس گزارش های دوره ای ارسالی از شرکت های برق که از طریق سیستم گزارش گیری عملکرد شرکت های برق صورت می گیرد اطلاعات فروش و وصول هفتگی مشترکین برق دریافت و مورد پایش قرار می گیرد.

با عملکرد هفته گذشته مقایسه و روند آن تحلیل می گردد.

اطلاعات دریافتی مورد بررسی و مقایسه با اطلاعات

یارانه ها و نظارت و کنترل بر صحبت محاسبات صورت گرفته در صورت حساب های برق و جهت اطمینان از عملکرد صحیح سیستم های صورت حساب گیری، سامانه ای تجمیع اطلاعات قبوض و صحبت سنگی عملکرد سیستم های صورت حساب گیری در شرکت توانیر در سال ۱۳۹۵ فعالیت نموده است که با تجدید محاسبه ۱۹۸ میلیون صورت حساب برق و تولید گزارش های ماهانه، عمل نظارت و صحبت سنگی قبوض را به مدیریت شرکت گزارش نماید. ضمناً با توجه به نیازهای صنعت برق در ارائه گزارشات مد نظر، ارتقاء سامانه سکنا با استفاده از پیمانکاران واجد شرایط در دست اقدام می باشد.

### خلاصه عملکرد سامانه

- ۱- دریافت تعداد ۲۲۱۲۲ فایل اطلاعاتی صورت حساب برق و بارگذاری و کنترل اطلاعات دریافتی
- ۲- تجدید محاسبه ۱۹۸ میلیون صورت حساب برق کشور
- ۳- عودت ۲/۴ میلیون صورت حساب برق جهت بازنگری و تجدید محاسبه
- ۴- تهیه گزارش های فروش و متوسط نرخ در تعریفه ها به صورت ماهانه
- ۵- تهیه گزارش های مورد نیاز دفتر تعریفه و نرخ
- ۶- اصلاح پروتکل تبادل اطلاعات با توجه به ابلاغ برخی تغییرات تعریفه
- ۷- تهیه گزارش فروش و نرخ سال ۱۳۹۵ و نمودارهای عملکرد و رشد

### استقرار سیستم پرداخت تلفنی ۱۵۲۱

در راستای افزایش رضایت مشترکین و ایجاد تسهیلات و تسريع در پرداخت الکترونیکی صورت حساب های برق، سیستم ارائه و پرداخت غیرحضوری صورت حساب برق از طریق تماس با شماره تلفن ۱۵۲۱ در ۳۹ شرکت توزیع نیروی برق تا سال ۱۳۹۳ فعال گردیده است. شایان ذکر است بیش از ۹۱ درصد قبوض برق مشترکین از طریق غیر حضوری پرداخت می گردد.

### ارائه خدمات الکترونیک از طریق تارنمای شرکت ها

توسعه ای ارائه خدمات الکترونیکی در تارنمای شرکت های توزیع نیروی برق، با تغییر در ساختار اطلاعات و ایجاد ارتباط با سیستم های موجود (از جمله سیستم های غیرحضوری فروش انشاعاب، پرداخت غیرحضوری، رویت میزان مصارف و مبالغ ادوار گذشته می باشد که سیستم خدمات غیرحضوری در ۳۹

- شهری و روستایی
  - گزارش‌های دریافتی از سیستم مذکور در ارتباط با میزان خسارات پرداختی ناشی از برق به زیان دیدگان طبق قانون
  - تبیین تعداد حوادث وقوع یافته و خسارات پرداخت شده
  - پیگیری ارسال گزارش‌ها و یا انعکاس ایرادات و اشکالات به شرکت توزیع
  - پیگیری و هماهنگی با شرکت بیمه‌گر با توجه به اطلاعات دریافت شده از شرکت‌ها
  - تهیه گزارشات نظارتی
  
- فارسانه خدمات یکپارچه مشترکین
  - ایجاد داشبورد مدیریتی بر اساس اطلاعات عملکردی مناطق مختلف شرکت‌های توزیع نیروی برق
  - تعیین شاخص‌های اصلی در حوزه (فروش انرژی، فروش انسعابات و خدمات پس از فروش)
  - مصوّر نمودن وضعیت ارائه خدمات (فروش و بعد از فروش) به صورت نموداری و اطلاعاتی از طریق سامانه تحت وب
  - ارائه شاخص‌های عملکردی برای حوزه‌های مختلف صنعت برق (مدیریتی - کاربردی - کارشناسی و ...)

## دستورالعمل محاسبه برق‌های غیر مجاز خانگی

- دستورالعمل محاسبه و اجرا
  - با توجه به تعدد روش‌های محاسبه برق‌های غیرمجاز و درخواست‌های رسیدگی از سوی مشتریان مبنی بر بی‌منطق بودن روش‌های محاسبه و نارضایتی در برخی موارد، دستورالعمل نحوه‌ی رسیدگی و محاسبه برق‌های غیرمجاز در تعریفه خانگی با همکاری دفتر خدمات مشترکین و دفتر نظارت بر توزیع تدوین و به شرکت‌های توزیع نیروی برق ابلاغ گردید تا هماهنگی در روش اقدام و نحوه محاسبه در کشور به وجود آید و از تعداد شکایات واصله به ستاد و ارگان‌های نظارتی کشور و سود جویی افراد پیمانکار و خطکار کاسته شود.

## دفتر مدیریت مصرف برق

- دفتر مدیریت مصرف برق از سال ۱۳۹۰ اقدام به برنامه‌ریزی گسترش‌هایی برای مدیریت مصرف و بار در سمت تقاضا نموده است. این برنامه‌ریزی خصوصاً در بازه ۱۵ خرداد الی ۱۵ شهریور ماه سال ۱۳۹۵ (موسم اوج بار در شبکه سراسری) جهت اقدام در سطح شرکت‌های توزیع نیروی برق و شرکت‌های برق منطقه‌ای بوده است. پایداری شبکه و قابلیت اطمینان شبکه سراسری در زمان اوج بار از مهم‌ترین نتایج این برنامه‌ها بوده است. برخی از برنامه‌هایی

- حوزه‌ی مدیریت منابع قرار می‌گیرد.
- پس از بررسی و تحلیل اطلاعات دریافتی به فراخور نتیجه‌ی حاصله با شرکت‌های توزیع مذاکره و مکاتبات لازم صورت می‌گیرد.

### کاهش پیک

- بررسی و تحلیل گزارش‌های دریافتی از سیستم مذکور در ارتباط با پروژه‌های تعریف شده کاهش پیک (کنترل مضاعف، تعویض کنتور و آزمایش و بازدید کنتورهای غیر دیماندی) مورد بررسی و تحلیل قرار می‌گیرد.
- پیگیری ارسال گزارش‌ها و یا انعکاس ایرادات و اشکالات پی در پی به شرکت توزیع مقایسه عملکرد هر دوره گزارش دریافتی با دوره‌های قبل و تبیین روندان
- تطبیق عملکرد با سهمیه کاهش پیک ابلاغی و در نهایت تعیین جایگاه شرکت در پروژه‌های مذکور با دیگر شرکت‌های برق

### مسکن مهر

- گزارش‌های سیستم مذکور در ارتباط با تعداد پرونده‌های تشکیل شده در شرکت‌ها برای تأمین برق پروژه‌های مسکن مهر دریافت می‌شود و از این طریق میزان همکاری شرکت‌ها در هماهنگی با سایر واحدهای مؤثر پیگیری و مشخص می‌شود.
- همچنین با همکاری کارشناسان این دفتر در تعامل و همکاری مستمر با مجری محترم مسکن مهر وزارت نیرو جهت تأمین منابع لازم و رفع مشکلات موجود پیگیری می‌گردد.

### کنتورهای هوشمند آب و برق

- گزارش‌های دریافتی از سیستم مذکور در ارتباط با تعداد حلقه چاه‌های کشاورزی کل کشور شامل برقدار شده و در دست اقدام
- میزان پیشرفت تعویض لوازم اندازه گیری هوشمند در شرکت‌ها
- بررسی و تحلیل اقدامات صورت گرفته جهت تأمین برق و شناسایی چالش‌ها
- پیگیری ارسال گزارش‌ها و یا انعکاس ایرادات و اشکالات مترقبه به شرکت توزیع
- تبیین اقدامات صورت گرفته و تطبیق آن با قوانین و مقررات ابلاغی
- تهیه‌ی گزارش‌های مدیریتی و ارائه به مدیریت و مراجع ذیصلاح

### بیمه مشترکین خانگی برق

- گزارش‌های دریافتی از سیستم مذکور در ارتباط با تعداد پرونده‌های تشکیل شده مربوط به خسارات ناشی از برق در عرصه و اعیان ملک مسکونی اعم از

داوطلبانه تبدیل به لامپ‌های کم مصرف و فوق کم مصرف در سطح شرکت شده است.

— مشارکت در طرح کاهش برنامه ریزی شده بار با حداقل ۱۰٪ کاهش بار در ساعت‌ها اوج بار شبکه

#### ۶. جلب همکاری و مشارکت مشترکین عمومی و اداری در روش‌های بهینه سازی مصرف انرژی و برنامه پاسخگویی بار

— با توجه به تغییر تعریف مشترکین عمومی اداری که به عنوان بدن دولت و خدمات دهنده به مردم عزیز و الگو بودن این اماکن به منظور اشاعه فرهنگ بهینه سازی مصرف به مراجعین و ارباب رجوع از سال ۹۰، سرانه مصرف این مشترکین به میزان قابل توجه‌ای کاهش یافته است و تقریباً از حدود ۲۰ مکاوات ساعت در سال به حدود ۱۵ مکاوات ساعت رسیده که تقریباً در حدود ۲۵٪ صرفه جویی در انرژی را نشان می‌دهد. این اقدامات برای سال جاری و سال‌های آتی با توجه به تغییر تکنولوژی در لوازم اداری و روش‌های بهینه سازی مصرف ادامه دارد.

— اقدامات اشاره شده با توجه به ارائه راهکارهای بهینه سازی مصرف در سطح ۳۹ شرکت توزیع نیروی برق کشور انجام شده و ادامه دارد.

— مشترکین عمومی با استفاده از برنامه پاسخگویی بار مختص این گروه از مشترکین با کاهش بار حداقل ۱۰٪ مشمول دریافت پاداش‌هایی در قبوض برقی مصرفی خود خواهد بود.

#### ۷. اطلاع رسانی و فرهنگ سازی مدیریت مصرف برای بانوان شاغل در ادارات و بانوان خانه دار

— با مهمنگی انجام شده با تمام ۳۹ شرکت توزیع نیروی برق کشور، جلسات آموزش و آگاه سازی به صورت (برگزاری سمینار، مراجعه حضوری به درب منازل، توزیع و پخش بروشورهای آموزشی، تهیه و توزیع CD های آموزشی و ...) تشکیل و از مشارکت خوب و استقبال قابل توجه‌ای از طرف بانوان مشاغل و خانه دار در سطح کشور برخوردار بوده است.

#### ۸. فرهنگ سازی و آموزش مبانی و راهکارهای بهینه سازی مصرف برق ویژه دانش آموزان به عنوان آینده سازان کشور

— آموزش و فرهنگ سازی دانش آموزان در مقاطع مختلف آموزشی یکی از اهداف مهم و دارای اولویت دفاتر مدیریت مصرف در ستاد شرکت توانیر و شرکتهای توزیع نیروی برق می باشد که از چندین سال قبل برنامه ریزی و اجرایی شده است.

— برگزاری دوره‌های آموزشی در سطح مدارس با کتب و جزوه‌های از پیش طراحی و توزیع شده، برگزاری جشن‌های مختلف در مراسم و مناسبات‌های مختلف در طول سال، مشارکت در بهینه سازی انرژی در مدارس، برگزاری مسابقات مختلف دانش آموزشی برای مقاطع

که در سطح ۳۹ شرکت توزیع و ۱۶ شرکت برق منطقه‌ای به اجرا درآمده است شامل موارد زیر می باشد:

#### ۱. اقدامات انجام شده به منظور جلب همکاری مشترکین صنعتی

(الف) استفاده از طرح تعطیلات و تعمیرات سالانه صنایع مشترک صنعتی حداقل با ۵ روز همکاری و کاهش حداقل ۱۰٪ از بار مصرفی خود در طرح مشارکت نموده اند.

(ب) مشارکت در طرح ذخیره عملیاتی صنایع با ابلاغ نظامنامه ویرایش جدید برای جلب همکاری مشترکین صنعتی در شرکت‌های توزیع نیروی برق و شرکت‌های برق منطقه‌ای به منظور همکاری در ساعت‌ها اوج بار شبکه با کاهش حداقل ۱۵٪ از بار مصرفی خود مشارکت داشته اند.

#### ۲. جلب همکاری مشترکین کشاورزی در برنامه پاسخگویی بار مربوطه

با توجه به ابلاغیه مقام عالی وزارت نیرو و اطلاع رسانی گستردگی در سطح ۳۹ شرکت توزیع نیروی برق به صورت‌های مختلف (برگزاری جلسات و سمینارهای توجیه طرح برای کشاورزان، پخش آگهی و تیزر در صدا و سیمای مراکز استان‌ها، طراحی و پخش بنر و تابلوهای تبلیغاتی با معرفی طرح و همانگی با مقامات استانی و ...) مشترکین کشاورزی به صورت عقد تفاهم نامه، همکاری خود را در سطح شرکت‌های توزیع نیروی برق اعلام نموده اند.

۳. جلب همکاری مشترکان دارای مولد اضطراری مشترکین دارای مولد اضطراری با استفاده از این مولدات در ساعت‌ها اوج بار قسمتی یا تمام مصرف خود را از این طریق تأمین نموده اند.

#### ۴. اجرای برنامه TOU در سطح شرکت‌های توزیع نیروی برق و شرکت‌های برق منطقه‌ای

— بررسی روش‌های TOU در شرکت توانیر

— ابلاغ به شرکت‌ها جهت اطلاع رسانی به مشترکین تحت پوشش خود

— تهیه پیشنهادهای اجرایی در شرکت‌ها و ارسال برای شرکت توانیر

— بررسی پیشنهادها در شرکت توانیر و ارسال مجدد به شرکت‌ها جهت طرح در هیئت مدیره

— اطلاع رسانی به مشترکین جهت اجرا

— بررسی نهایی اثربخشی طرح در انتهاه اجرای برنامه

#### ۵. جلب همکاری و مشارکت مشترکین تجاری (اصناف) با برنامه‌های مدیریت مصرف برق

— با توجه به اطلاع رسانی و آگاهی سازی راهکارهای بهینه سازی مصرف برق ویژه مشترکین تجاری در سطح ۳۹ شرکت توزیع نیروی برق کشور، لامپ‌های پرمصرف مشترکین تجاری به صورت

## ۱۱. انجام پروژه‌های تحقیقاتی، مطالعاتی و آموزشی

به منظور دریافت روش‌های جدید بهینه سازی مصرف و بروز نگهداری راهکارها و روش‌های آموزشی و اجرای اقدامات بهینه سازی، مطالعات و تحقیقات لازم انجام و آموزش‌های مناسب برای مدیران و کارشناسان مدیریت مصرف در سطح شرکت‌های توزیع نیروی برق و شرکت‌های برق منطقه‌ای انجام می‌شود.

## ۱۲. حمایت از طرح‌ها و پروژه‌های ملی دانشگاهی مدیریت مصرف برق

باتوجه به اینکه مدیریت مصرف در سطح کشور فراغیر شده و پروژه‌های ملی و دانشگاهی به منظور مطالعه مدیریت مصرف انجام می‌شود، در صورتی که مراجعین درخواست مساعدت و حمایت از پروژه‌های ویژه داشته باشند، با بررسی لازم در صورتی که شرایط را دارا باشند مورد حمایت صنعت برق قرار می‌گیرند.

## ۱۳. شرکت در نمایشگاه‌های متناسب با اهداف بهینه‌سازی مصرف

باتوجه به تشکیل نمایشگاه‌های متعدد در سطح کشور با موضوعات مختلف، شرکت‌های توزیع نیروی برق به منظور استفاده از فضای این اماکن در جهت اشاعه فرهنگ بهینه‌سازی مصرف حضور یافته و راهکارهای مربوطه را برای مراجعین آموزش می‌دهند.

## ۱۴. حضور در کنفرانس‌های منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی

- داوری مقالات ارسالی از دبیرخانه‌های مربوطه  
- تهیه و ارسال مقالات مدیریت مصرف توسط همکاران در توانی و شرکت‌های برق منطقه‌ای و شرکت‌های توزیع نیروی برق  
- بازدید از غرفه‌های مدیریت مصرف  
- حضور در کنفرانس‌ها به صورت تشکیل غرفه‌های آموزشی و میزگرد‌های تخصصی



توزیع انواع لوازم التحریر و کمک آموزشی با تنوع و شعارهای مدیریت مصرف برق، برگزاری مسابقات کاریکاتور برای دانش آموزان، تشکیل خانه‌های فرهنگ بهینه‌سازی مصرف در شهرهای مختلف، تشکیل موزه‌های صنعت برق با هدف آموزش روش‌های تولید، انتقال، توزیع و مصرف انرژی الکتریکی در سطح تعدادی از شرکت‌های توزیع نیروی برق و ... گوشه ای از فعالیت‌های انجام شده برای آموزش دانش آموزان عزیز کشور می‌باشد.

## ۹. آموزش سرویس و تعمیرکاران لوازم برقی خانگی

باتوجه به نقش مهم سرویس و ذگهداری لوازم برقی در بهینه‌سازی مصرف برق این لوازم، از سال گذشته آموزش این گروه از مردم عزیز در دستور کار قرار گرفته و تاکنون در تعداد ۱۸ استان مهم کشور این آموزش‌ها با همکاری شرکت‌های توزیع نیروی برق برگزار شده که از استقبال قابل توجه سرویس‌کاران و تعمیرکاران لوازم برقی برخوردار بوده است و این آموزش‌ها ادامه دارد.

## ۱۰. اقدامات فرهنگی و اطلاع رسانی در سطح جامعه

به منظور آموزش بهینه‌سازی مصرف انرژی برای آموزش و اطلاع رسانی راهکارهای بهینه‌سازی مصرف باید از روش‌های گوناگون و بروز در سطح کشور نمود و خوشبختانه از تمامی این روش‌ها در سطح کشور استفاده شده است. برخی از این روش‌ها عبارتند از:

- برگزاری سمینارهای آموزش
- برگزاری دوره‌های آموزشی
- استفاده از بنرها و بیلبوردهای تبلیغاتی
- استفاده از سایت‌های مختلف اداری
- استفاده از فضای مجازی
- استفاده از صدا و سیمای ملی و مراکز استانی
- استفاده از روزنامه‌های کثیرالانتشار و مجلات پرمخاطب
- حضور گروه‌های آموزشی در مراکز پرتردد مانند ایستگاه‌های مترو، راهپیمایی‌ها، مراسم عبادی و سیاسی در طول سال (نماز جمعه و جماعت)، مراسم ملی
- چاپ و توزیع اقلام تبلیغاتی با شعارهای مدیریت مصرف همکاری و مشارکت چهره‌های ملی و مذهبی در برنامه‌های بهینه سازی با هدف حمایت از طرح‌های مدیریت مصرف
- طراحی و به کارگیری تلفن راهنمای بهینه سازی مصرف انرژی با شماره‌های (۴۲۸۰۵-۱۴۲۱)
- حضور غیرمستقیم در تعداد فیلم‌های سینمایی تولیدی کشور
- شعارنویسی بر روی اتوبوس‌های درون شهری
- شعارنویسی بر روی دیوار و ساختمان پست‌های برق
- استفاده از فضاهای آموزشی و ورزشی با هدف تبلیغ بهینه سازی مصرف
- تبلیغ در واگن‌های مترو به صورت نمایش فیلم‌های آموزشی و ...

## خلاصه عملکرد و گزارش کار دفتر مدیریت مصرف در سال ۱۳۹۵

ردیف	شرح پروژه	نتایج اهداف
۱	<p><b>مشترکین صنعتی:</b> اجرای برنامه تعطیلات و تعمیرات سالانه صنایع با جلب همکاری بیش از ۳۰۹۶ مشترک صنعتی در شرکت‌های توزیع و شرکت‌های برق منطقه‌ای</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>کاهش نیاز مصرف شبکه سراسری برق در روز پیک شبکه به میزان ۷۵۲ مگاوات</li> </ul>
۲	<p><b>مشترکین صنعتی:</b> اجرای برنامه طرح ذخیره عملیاتی صنایع با همکاری بیش از ۱۴۳۳ مشترک صنعتی در شرکت‌های توزیع نیروی برق و برق منطقه‌ای</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>کاهش نیاز مصرف شبکه سراسری برق در روز پیک شبکه به میزان ۵۹۴ مگاوات</li> </ul>
۳	<p><b>مشترکین کشاورزی تعرقه ۳-الف:</b> اجرای برنامه پاسخگویی بار مشترکین کشاورزی به منظور کاهش پیک بار تابستان با مشارکت ۴۳۵۸۹ مشترک کشاورزی</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>کاهش بار غیرهمزمان ۱۵۸۵ مگاوات</li> <li>کاهش بار همزمان ۱۱۶۴ مگاوات</li> <li>کاهش بار ۱۰۶۹ مگاوات در روز پیک</li> <li>کاهش ۳۲۷ گیگاوات ساعت انرژی</li> </ul>
۴	<p><b>مشترکین تجاری:</b> پاییش ۱۲ ماهه (نیمه دوم ۹۴ و نیمه اول ۹۵) انرژی و دیماند مصرفی کلیه مشترکین عادی و دیماندی تجاری ۳۹ شرکت توزیع نیروی برق، جمع آوری اطلاعات مربوط به تعداد و توان لامپ‌های مصرفی جمع آوری شده و جایگزین شده به تکیک شماره اشتراک مشترکین هر استان (کل لامپ تعویض شده مقدار ۱۰۳۷۵۲ عدد)</p> <p>تعداد ۱۱۳ مشترک در برنامه کاهش برنامه ریزی شده بار مشارکت داشته‌اند</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>کاهش نیاز مصرف شبکه سراسری برق در روز پیک به میزان بیش از ۳۱ مگاوات</li> <li>کاهش ۱۰ مگاوات از دیماند شبکه و ۲۱۷ هزار مگاوات ساعت انرژی</li> </ul>
۵	<p><b>مشترکین اداری:</b> پاییش ۱۲ ماهه (نیمه دوم ۹۴ و نیمه اول ۹۵) انرژی مصرفی کلیه مشترکین اداری دیماندی و عادی ۳۹ شرکت توزیع برق تعداد ۱۵ مشترک در برنامه کاهش برنامه ریزی شده بار در ساعت پیک مشارکت داشته‌اند</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>کاهش نیاز مصرف شبکه سراسری برق در روز پیک بار به میزان تقریباً ۵۰ مگاوات</li> <li>کاهش ۱۷ مگاوات از دیماند شبکه و ۱۴۹ هزار مگاوات ساعت انرژی</li> </ul>
۶	<p><b>مولدهای خودتامین:</b> تعداد ۱۱۵۷ مشترک در برنامه استفاده از مولدهای خود تامین مشارکت داشته‌اند.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>کاهش نیاز مصرف شبکه سراسری برق به مقدار ۵۲۳ مأوات</li> </ul>

کیلوولت هم برای توزیع برق استفاده می‌شود. خطوط فشار متوسط انرژی الکتریکی را از پست‌های فوق توزیع انتقال می‌دهند و همچنین شبکه‌های فشار متوسط برق مورد نیاز مشترکین سنجین و پرمصرف نظیر کارخانه‌ها، مرکز کشاورزی، خدماتی و... را به طور مستقیم تأمین می‌نماید. تلاش دست اندکاران شبکه‌های توزیع آن است که برای کاهش تلفات و خاموشی‌ها و تأمین برق مطمئن و باکیفیت و جلب رضایت‌مندی مشترکان برق، از روش‌های نوین علمی و عملی بهره‌گیری کنند، به طوری که در سال ۱۳۹۵ شبکه‌های فشار متوسط توسعه پیدا کرد و به موازات آن اقدامات لازم

### شبکه‌های توزیع نیروی برق

انرژی الکتریکی در سطوح فشار متوسط و فشار ضعیف توزیع می‌گردد که وضعیت هریک تا پایان سال ۱۳۹۵ به شرح زیر می‌باشد:

### شبکه فشار متوسط

به طور معمول شبکه فشار متوسط دارای ولتاژ ۲۰ کیلوولت می‌باشد و در بعضی نقاط کشور از شبکه‌های ۳۳ و ۱۱

بالغ بر ۱۴۱ کیلوولت آمپر می‌باشد. رشد تعداد و ظرفیت ترانسفورماتورهای توزیع نسبت به سال قبل به ترتیب ۴/۴ و ۳/۸ درصد بوده است. نکته‌ای که در طراحی شبکه های توزیع به عنوان یک شاخص توسعه‌ای به آن توجه می‌گردد، ظرفیت نصب شده ترانسفورماتورها به ازای هرمشترک است که این شاخص در پایان سال ۱۳۹۵ حدود ۳/۴ کیلوولت آمپر بوده است.

## برق رسانی به روستاهای

تحلیلی بر لزوم استفاده از انرژی های نو در جهت برقرار کردن روستاهای دورافتاده و صعب العبور فاقد برق از جمله مزایای سیستم های فتوولتاییک سادگی و سهولت در نصب و راه اندازی، حمل و نقل آسان، ضریب اطمینان بالا، عدم وجود قطعات مکانیکی، همخوانی با طبیعت و همچنین عدم نیاز به سوخت و مشکلات سوخت رسانی می باشد که باعث شده در تولید برق و تأمین انرژی الکتریکی برای مناطق روستایی، سیستم های فتوولتاییک را در جایگاهی برتر نسبت به شبکه سراسری قرار دهد. همچنین موارد دیگری از جمله:

۱. به دلیل پراکندگی روستاهای و فاصله زیاد از شبکه سراسری برق که از لحاظ فنی و اقتصادی سرانه بالایی را جهت برق رسانی توسط شبکه سراسری برق نیاز دارد.

۲. روستاهای فاقد راه و یا صعب العبور به دلیل خارج از دسترس بودن و عدم برقرارسازی توسط شبکه توزیع سراسری که برق رسانی به آنها کاری بسیار دشوار و شاید غیرقابل انجام باشد بنابراین استفاده از انرژی نو جهت برق رسانی مناسب ترین راه ممکن می باشد.

### برنامه برق رسانی به روستاهای از طریق انرژی های نو

در پایان سال ۱۳۹۵، ۲۱۷ روستا با ۲۳۵۰ خانوار از طریق انرژی های نو برقرار شده‌اند که از این تعداد ۳۹ روستا با ۴۷۴ خانوار در سال ۱۳۹۵ برقرار شدند.



برای بهینه‌سازی آن‌ها به عمل آمد.

طول شبکه‌های فشار متوسط کشور با رشد ۲/۲ درصد نسبت به سال قبل به ۱/۱ ۴۱۶ هزار کیلومتر رسید. نمودار (۲۵) نشان‌دهنده روند طول خطوط فشار متوسط هوایی و زمینی می‌باشد.

### شبکه فشار ضعیف

برق مصرف کنندگان عادی به وسیله خطوط فشار ضعیف تأمین می‌شود. این خطوط آخرین قسمت از زنجیره گستردگی و پیوسته برق رسانی کشور است که برق را به مصرف کنندگان نهایی می‌رساند. خطوط فشار ضعیف کشور دارای ولتاژ ۳۸۰ ولت سه فاز و ۲۲۰ ولت تک فاز و فرکانس ۵۵ هرتز می‌باشد. این شبکه بیشتر دارای خطوط هوایی است. به جز در بعضی از مناطق شهرهای بزرگ که دارای مشکلاتی از قبیل حریم خطوط، تراکم پافت شهری و سایر محدودیت‌ها هستند که از شبکه زمینی استفاده شده است. در سال ۱۳۹۵ طول خطوط فشار ضعیف با رشد ۵/۲ درصد نسبت به سال قبل به ۴/۳ ۲۵۳ هزار کیلومتر رسید. نمودار (۲۶) و جدول (۴۱) شرح تفصیلی گسترش خطوط فشار ضعیف را نشان می‌دهد.

### پست‌های توزیع

تبديل ولتاژ فشار متوسط به فشار ضعیف جهت استفاده مصرف کنندگان بخش‌های خانگی و مشترکان کم مصرف به وسیله پست‌های توزیع انجام می‌شود. پست‌های توزیع در شبکه به دو صورت زمینی (نصب در محوطه سرپوشیده و هوایی (نصب در هوای آزاد و بالای پایه‌ها) می‌باشد.

پست‌های زمینی به محدوده داخل شهرها و در جاهایی که مشترکین با مصارف سنگین وجود دارند اختصاص دارد و ویژگی آنها ظرفیت بالاتر نسبت به پست‌های هوایی و قابلیت مانور روی شبکه از طریق تجهیزات نصب شده در کنار آنها می‌باشد. نمودارهای (۲۷) و (۲۸) و جدول (۲۸) روند توسعه پست‌های توزیع را نشان می‌دهد. یکی از محدودیت‌های پست‌های زمینی در شهرهای بزرگ و نقاطی که زمین قیمت بالایی دارد، پیدا کردن محل مناسب برای احداث پست‌های زمینی است که با طراحی پست‌های کمپکت سعی در کاهش فضای مورد نیاز و رفع این محدودیت گردیده است. با افزایش تعداد و متوسط مصرف مشترکین، تعداد پست‌های توزیع اعم از پست‌های زمینی و هوایی نیز افزایش یافته است به نحوی که در پایان سال ۱۳۹۵ تعداد و ظرفیت ترانسفورماتور زمینی به ترتیب به ۳۷۷۳۹ و ۲۷۵۲۲ مکاولت آمپر رسید. همچنین متوسط ظرفیت هر یک از ترانسفورماتورهای زمینی ۵/۷۲۹ کیلوولت آمپر بود.

در ضمن تعداد و ظرفیت ترانسفورماتورهای هوایی نصب شده نیز به ترتیب ۶۲۰۰۶۹ و ۸۷۴۱۳ دستگاه و ۲۷۵۲۲ مکاولت آمپر رسید. بالغ گردید که متوسط ظرفیت هر ترانسفورماتور هوایی

## طرح جهادی کاهش تلفات

- برخی از آنها عبارتند از:
  - استفاده از ترانسفورماتورهای کم تلفات به جای ترانسفورماتورهای نرمال
  - استفاده از ترانسفورماتورهای کوچک به منظور کاهش طول شبکه توزیع
  - توسعه کابل‌های خود نگهدار به منظور افزایش سطح مقطع هادی‌ها و جلوگیری از انشعابات غیرمجاز
  - ابلاغ دستور العمل کنترل کیفیت تجهیزات
  - کاهش آمار عدم قرائت لوازم اندازه‌گیری به کمتر از ۰٪
  - تقویت و تجهیز گروههای بازرسی
  - تعریف کنتور مرجع و تدوین دستور العمل نحو، استفاده از آن
  - نصب کنتور مرجع برای مصارف ماده ۸، زیر حریم و مناطق خاص
  - برآورد دقیق مصارف خاص همچون چراغ‌های راهنمایی و رانندگی، مناسبت‌های مذهبی و ...
  - اصلاح سریع لوازم اندازه‌گیری معیوب و نصب سریع لوازم اندازه‌گیری برای مقاضیان منتظر نصب
  - استفاده از CT‌های مناسب برای مشترکین دیماندی
  - مقررات زدایی در بخش توسعه مولدهای مقیاس کوچک
  - ابلاغ تدوین دستور العمل توسعه پست‌های کم سویج فوق توزیع
  - تغییر آرایش شبکه‌های فشار ضعیف و متوسط
  - اصلاح اتصالات سست
  - توسعه استفاده از کنترلهای هوشمند برای مشترکین دیماندی
  - تامین برق مشترکین دیماندی از ولتاژ فشار متوسط
- این فعالیت‌ها در قالب برنامه‌های اجرایی، توسط دستگاه‌های ناظری مختلف به صورت دوره‌ای مورد پایش قرار گرفته است.

در راستای سیاست‌های ابلاغی اقتصاد مقاومتی توسط رهبر معظم انقلاب، کاهش تلفات انرژی در شبکه‌های توزیع مصدقیکی از فعالیت‌های مهم صنعت برق در این رابطه است. بر اساس اطلاعات ثبت شده در سال کبیسه تلفات شبکه توزیع در پایان سال ۱۳۹۵ معادل ۱۱/۵٪ بوده که نسبت به سال قبل از آن قریب ۲۹٪ کاهش داشته است. (رونده کاهش تلفات بیانگر افزایش فعالیت در بخش تلفات فنی شبکه‌های توزیع می‌باشد.)

### محورهای مشخص شده به منظور کاهش تلفات

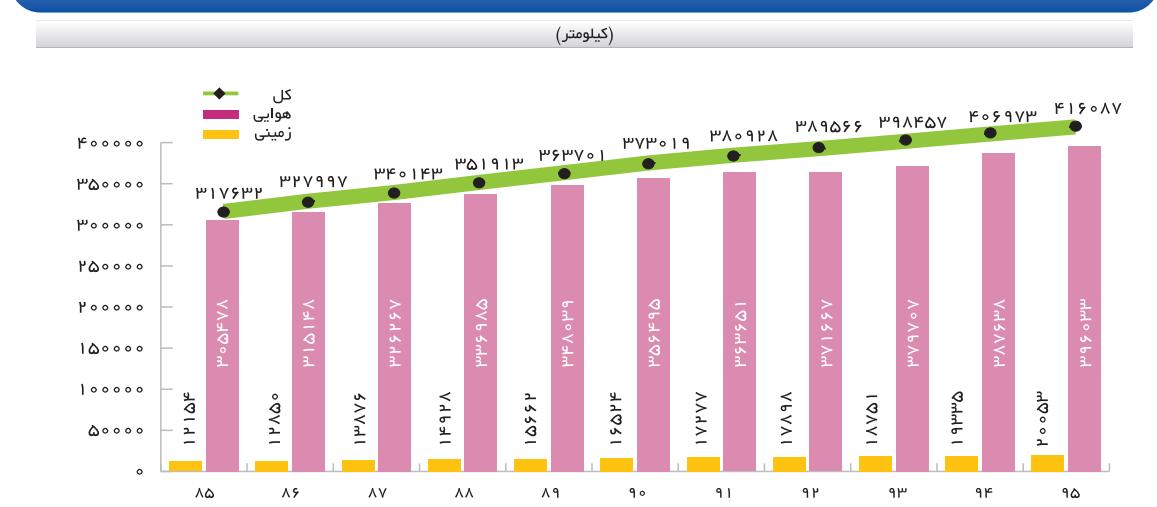
در پی نشست‌های کارشناسی و مدیریت فعالیت‌های مهم به منظور کاهش تلفات شناسی و در قالب پنج محور تبیین و به شرکت‌های توزیع در قالب مصوبات کمیته‌های کاهش تلفات ابلاغ شده است.

این محورها عبارتند از:

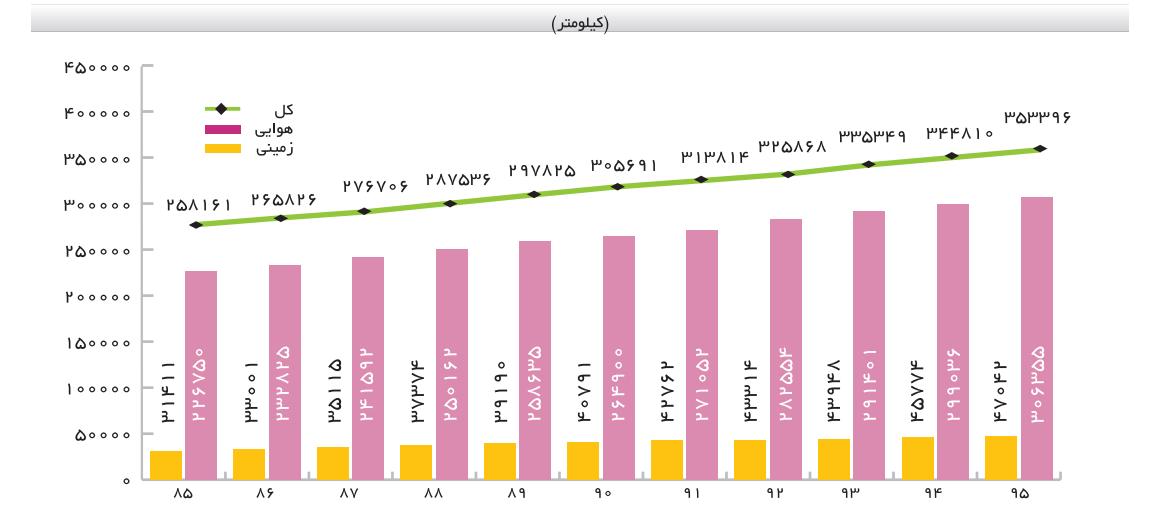
- کاهش شعاع تغذیه پست‌های توزیع و فوق توزیع
- ارتقاء و بهبود لوازم و فرآیند اندازه‌گیری و مقابله با دستکاری کنتور
- مهندسی مجدد شبکه توزیع
- ارتقاء، کیفیت تجهیزات شبکه‌های توزیع
- ارتقاء، رویت پذیری و سنجش پذیری انرژی الکتریکی در شبکه

در ارتباط با محورهای فوق فعالیت‌های مختلفی در قالب ۳۲ مصوبه توسط کمیته عالی کاهش تلفات تعریف گردید که

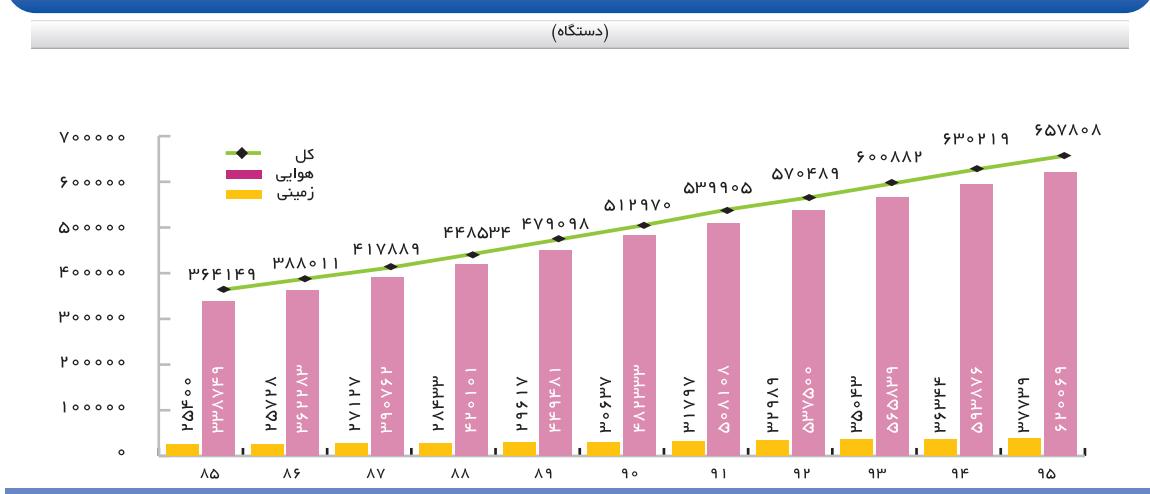
نمودار (۱۵) روند افزایش طول خطوط فشار متوضط شبکه‌های توزیع نیرو طی سال‌های ۱۳۹۵-۱۳۸۵



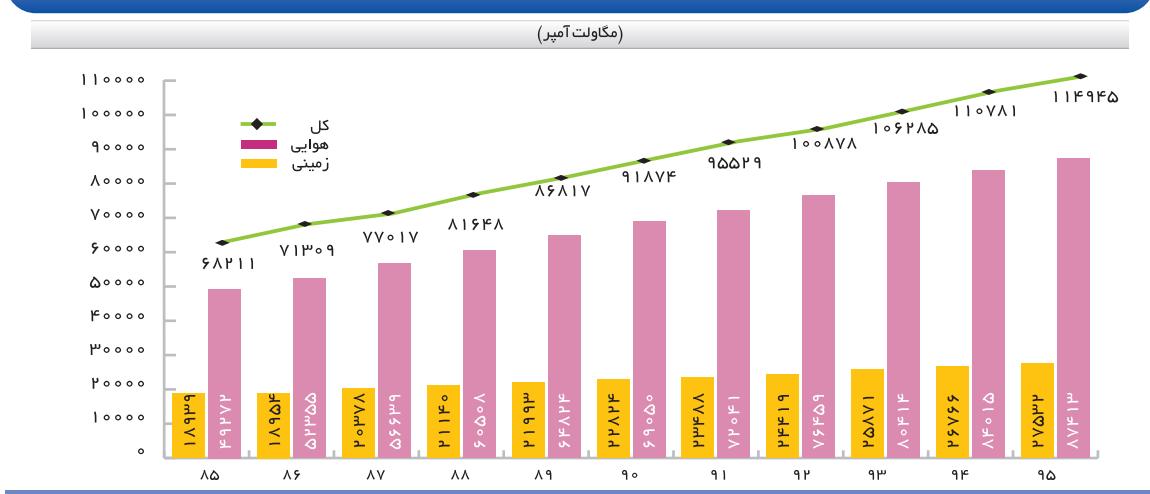
نمودار (۲۶) روند افزایش طول خطوط فشرده شبکه توزیع نیرو طی سال های ۱۳۹۵-۱۳۸۵



نمودار (۲۷) روند افزایش تعداد ترانسفورماتورهای شبکه توزیع نیرو طی سال های ۱۳۹۵-۱۳۸۵



نمودار (۲۸) روند افزایش ظرفیت ترانسفورماتورهای شبکه توزیع نیرو طی سال های ۱۳۹۵-۱۳۸۵



## ممیزی اقدامات و پایش نتایج

به منظور اطمینان از انجام صحیح اقدامات و در صورت نیاز تعریف فعالیت‌های ضروری، دو دسته اقدامات انجام گردید که عبارتند از:

(الف) بازدید های میدانی توسط دستگاه نظارت معاونت هماهنگی توزیع

(ب) پایش نرم افزاری روند کاهش تلفات در قالب داشبورد ملی کاهش تلفات: سامانه‌ای برای دریافت روزانه اطلاعات انرژی تحویلی و فروش شرکت‌های توزیع طراحی گردیده است که پس از جمع آوری اطلاعات (مبناً محاسبه تلفات) از طریق داشبوردهای مدیریتی در جلسات هفتگی در دفتر مدیر عامل شرکت توانیر، روند کاهش تلفات شرکت‌ها جهت تصمیم‌گیری مدیران مورد بررسی قرار می‌گیرد.

با استفاده از دو ابزار فوق امکان پایش روند تلفات انرژی در بازه‌های زمانی مختلف به تفکیک هر شرکت قابل رصد کردن خواهد بود. با استفاده از ابزارهای نرم افزار شرکت‌های

توزیع توانسته‌اند تلفات حوزه عملیاتی خود را به تفکیک امور برق مشخص نموده و روند کاهش آن را تحت کنترل داشته باشند.

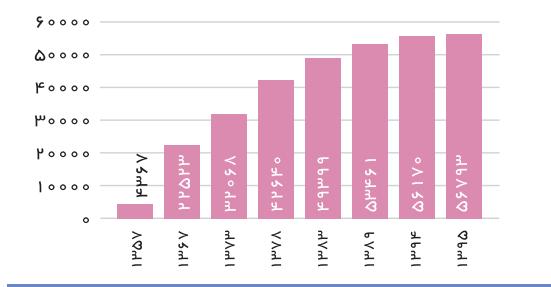
### نتیجه اقدامات در سال ۱۳۹۵

بر اساس اطلاعات تایید شده در سال ۱۳۹۵ مقدار ۲۲۱۹۲۰ گیگاوات ساعت برق به شبکه توزیع تحویل داده شده است. همچنین مقدار فروش برق به مشترکین در این بازه زمانی برابر ۴۹۶۳۰ گیگاوات ساعت بوده است. بنابراین تلفات حوزه شبکه توزیع برابر ۲۵۶۱۶ گیگاوات ساعت معادل ۱۱/۵۴٪ کل انرژی تحویلی برآورده می‌گردد که با توجه به تلفات ۱۱/۹۳٪ سال ۱۳۹۴، با اقدامات انجام شده در طرح ملی کاهش تلفات، ۴/۰٪ معادل ۹۸۲ گیگاوات ساعت از تلفات کاسته شده است.

ضمن اینکه کاهش تلفات فوق تاثیر بر افزایش درآمد، کاهش هزینه، تاثیر بر پیک بار سال ۱۳۹۵ و تاثیر مستقیم بر بهبود شاخص‌های زیست محیطی داشته است.

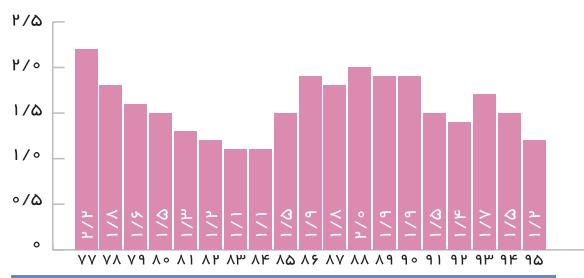
نمودار (۱۳) مجموع (وستاهای برقدار شده

(روستا)



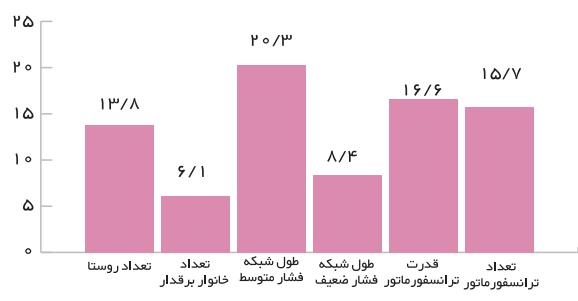
نمودار (۱۴) روند انرژی توزیع نشده‌نشانی ازبشن

(در هزار)



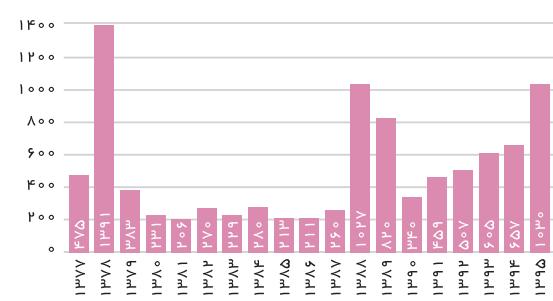
نمودار (۱۵) نسبت مشخصات (وستاهای  
برقدار شده) در بیان سال ۱۳۹۵ به سال ۱۳۵۷

(برابر)



نمودار (۱۶) میزان سرمایه‌گذاری برق (سالانی)  
وستایی بازخواه مصوب شرکت توانیر

(میلیارد ریال)



# تراز تولید و صرف انرژی الکتریکی

تراز تولید و صرف انرژی الکتریکی  
مدیریت صرف برق  
مصادر انرژی الکتریکی در بخش های مختلف  
تراز با رو انرژی



فرستاده می شود و از تبدیل انرژی پتانسیل حاصله به انرژی الکتریکی در زمان پیک که به برق بیشتری نیاز می باشد، برق مصرف کنندگان تامین می شود و از این طریق ضریب بار شبکه نیز بهبود می یابد.

### مدیریت مصرف برق

اقدامات دفاتر مدیریت مصرف حوزه شرکت های برق منطقه ای به شرح زیر می باشد:

(ضمنا در مورد مدیریت مصرف اقداماتی نیز در شرکت های توزیع انجام می شود که چگونگی آنها در بخش توزیع آورده شده است)

- فعالیت های فرهنگی و آگاه سازی
- مطالعات بار و الگوی مصرف
- پتانسیل سنگی و اولویت بندی راهکارها
- اجرای برنامه مدیریت مصرف
- پی گیری فعالیت های اجرایی

موارد فوق در شرکت های برق منطقه ای به صورت زیر دسته بندی می شود:

- فعالیت های مطالعاتی
- فعالیت های اجرایی
- تحلیل نتایج و ارائه گزارش

فعالیت های فوق الذکر در قالب کوتاه مدت (۱ الی ۲ سال) و میان مدت (۳ الی ۵ سال) انجام می گردد.

**فعالیت های مطالعاتی مدیریت مصرف**

۱. پایش و برآورد وضعیت پیک بار سال های گذشته و آینده شرکت به صورت غیر همزمان و همزمان با پیک شبکه سراسری که شامل میزان و زمان وقوع پیک می باشد.

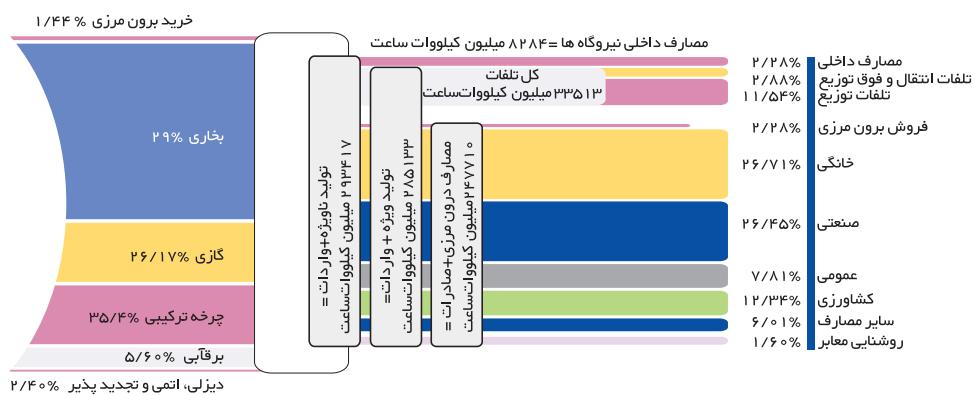
### تراز تولید و مصرف انرژی الکتریکی

در سال ۱۳۹۵ مصرف انرژی الکتریکی بالغ بر ۲۷۷۴۲۶ میلیون کیلووات ساعت بود که نسبت به سال ۱۳۹۴ افزایش ۴/۲ درصد را نشان می دهد. دست اندر کاران صنعت برق با اتکا به مجموعه سیاست ها و اقداماتی که بین عرضه و تقاضای برق تعادل ایجاد کند، تحت عنوان مدیریت عرضه و تقاضای انرژی الکتریکی، موفق شده اند رشد شتابان مصرف برق را تا حد زیادی مهار نمایند به گونه ای که کمبودی برای مصرف کنندگان برق نیز حاصل نگردد، بلکه مصارف به صورت بهینه در آیند، بنابراین تمام تلاش مسئولین تولید برق بر تامین برق مطمئن و اقتصادی معطوف گردیده است.

انرژی الکتریکی را نمی توان ذخیره کرد و بایستی همزمان با تولید به مصرف برسد، از این رو مدیریت تولید، برای تامین اقتصادی انرژی الکتریکی با محدودیت ویژه رو برو است و فقط بایستی مدیریت در سمت و سوی مصرف یا مدیریت تقاضا، صورت پذیرد که در این زمینه دو عامل مطرح می شود، یکی مصرف کردن بهینه و به اندازه و دوم حتی امکان انتقال مصارف از ساعات اوج مصرف به سایر ساعات شباهه روز که عامل اول کاهش مصرف و عامل دوم کاهش پیک شبکه را به دنبال خواهد داشت. نیل به این اهداف با اشاعه فرهنگ مصرف بهینه برق به ویژه از طریق وسائل ارتباط جمعی تا حدود زیادی امکان پذیر است. نمودار (۳۲) تراز تولید و مصرف برق در بخش های مختلف مصرف در سال ۱۳۹۵ را نشان می دهد.

یکی از راه های ثابت نگهداشت خروجی نیروگاه های بزرگ بخاری و رسیدن آنها به راندمان بهینه، استفاده از نیروگاه های تلمبه ذخیره ای است که در زمان غیر پیک، آب از مخزن پایین به مخزن بالا به وسیله ای انرژی الکتریکی پمپاژ می شود و در زمان پیک، آب از مخزن بالایی به مخزن پایین

### نمودار (۳۳) تراز تولید و مصرف انرژی الکتریکی در سال ۱۳۹۵



با توجه به ماهیت این نمودار و روش محاسبه متفاوت شاخص ها، ارقام با سایر بخش های یکسان نیست.

## طرح ها و مطالعات تحقیقاتی و ارائه نتایج آن ها

۱. بررسی وضعیت صنایع به تفکیک نوع صنعت، وضعیت موجود، پتانسیل های صرفه جویی و اقدامات انجام شده.
۲. وضعیت موجود پست های فوق توزیع، انتقال و نیروگاه های منطقه، از نظر مصرف داخلی و پتانسیل های صرفه جویی و بهبود اقدامات انجام شده.
۳. گزارش نتایج اقدامات انجام شده در کلیه صنایع منطقه، پست ها و نیروگاه های منطقه در زمینه کاهش میزان مصرف انرژی و پیک بار و مقایسه آن با سال های گذشته.
۴. چشم انداز آینده و ارائه پیشنهادها برای فعالیت های آتی.

## مصارف انرژی الکتریکی در بخش های مختلف

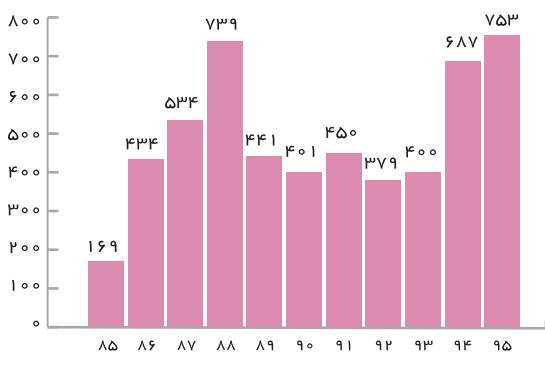
در بیشتر کشورهای جهان، مصرف کنندگان انرژی الکتریکی به بخش های خانگی، عمومی، سایر مصارف، صنعتی، کشاورزی و روشنایی معابر تقسیم بندی می شوند. در پایان سال ۱۳۹۵ تعداد مشترکین و مصرف انرژی الکتریکی به ترتیب ۳۲۸۴۲ هزار مشترک و ۲۷۴۲۶ میلیون کیلووات ساعت بوده است که نسبت به سال قبل به ترتیب ۰/۳ و ۰/۲ میلیون کیلووات درصد رشد داشته اند. در ادامه به میزان مصرف انرژی الکتریکی و تعداد مشترکین و سهم هر یک از تعرفه ها در سال ۱۳۹۵ اشاره می شود.

### بخش خانگی

مصارف انرژی الکتریکی در این بخش عمدتاً جهت روشنایی و به کار اندازی لوازم الکتریکی خانگی و دستگاه های خنک کننده می باشد. در سال ۱۳۹۵ سهم مصرف انرژی این بخش ۳۳ درصد بوده است. تعداد مشترکین و مصرف انرژی خانگی به ترتیب ۲۷۳۵۴ هزار مشترک و ۷۸۳۷۸ میلیون کیلووات ساعت بوده است که نسبت به سال قبل به

### نمودار (۳۴) میزان کاهش اوج بار شبکه سراسری با اجرای برنامه تعطیلات صنایع بزرگ

(مگاوات)



۲. استخراج اطلاعات بار ساعت به ساعت هر کدام از صنایع و مشترکین بزرگ منطقه، تعیین پروفیل بار، منحنی بار، سهم بار صنایع در سال های آینده، وضعیت بارگیری از بخش های متقارضیان در سال های آینده، وضعیت بارگیری از بخش های مختلف هر یک از صنایع و مطالعه چگونگی همزمانی آن ها با یکدیگر که در انجام این مطالعات، انواع صنایع و محدوده تقاضای برق هر صنعت درنظر گرفته می شود.

۳. بررسی پتانسیل های صرفه جویی در پیک بار و مصرف انرژی صنایع به تفکیک که شامل فعالیت هایی از جمله بررسی راهکارهای مناسب تعطیلات و تعمیرات سالیانه، ممیزی انرژی و نظایر آن ها می باشد.

۴. بررسی پتانسیل استفاده از دیزل ژنراتورهای موجود در صنایع با درنظر گرفتن محدودیت های فنی و اقتصادی

۵. بررسی راهکارهای مناسب جهت استفاده از سیستم های تولید همزمان برق و گرمای و گرمای انرژی های تجدیدپذیر با انجام مطالعات فنی و اقتصادی

۶. بررسی پتانسیل های صرفه جویی از طریق اجرای راه کارهای مناسب در جهت کاهش تلفات انتقال و فوق توزیع

۷. بررسی میزان تاثیر استفاده از سیستم های هوشمند برای کاهش مصرف انرژی در پست ها و صنایع منطقه

### فعالیت های اجرایی

۱. همکاری تزدیک تر با صنایع منطقه و برگزاری جلسات مستمر با مسئولین انرژی صنایع و پایش اجرای تصمیمات اتخاذ شده با صنایع.

۲. ارائه برنامه زمان بندی مناسب به صنایع درخصوص طرح تعطیلات و تعمیرات سالیانه و دقت و پیگیری در انجام توافق نامه ها. اجرای برنامه تعطیلات سالانه صنایع در سال ۱۳۹۵ از ۱۵ تیر لغایت ۱۵ شهریور که بر اثر آن ۷۵۳ مگاوات در روز پیک کاهش نیاز مصرف شبکه سراسری را به همراه داشته است.

۳. تهیه یا طراحی و نصب نرم افزار و سخت افزارهای مناسب جهت استخراج و ذخیره سازی اطلاعات بار ساعت به ساعت صنایع محدوده شرکت در ستاد برق منطقه ای و در صورت نیاز برنامه ریزی برای تعویض لوازم اندازه گیری جهت پایش دقیق تر مصرف صنایع.

۴. ترغیب صنایع نتایج اجرای نتایج و توصیه های مطالعات ممیزی انرژی.

۵. تلاش و همکاری جهت رفع موانع به کارگیری دیزل ژنراتورهای موجود صنایع بزرگ منطقه و در صورت امکان همکاری در ایجاد تسهیلات برای تامین سوخت، بهره برداری و سنکرون نمودن آن با شبکه.

۶. برگزاری جلسات و سمینارهای آموزشی برای مدیران انرژی و کارکنان صنایع بزرگ منطقه.

۷. گزارش های دوره ای و مستمر مدیریت مصرف شرکت های برق منطقه ای درخصوص اعلام وضعیت فعالیت ها.

### بخش صنعتی

تعداد مشترکین بخش صنعتی نسبت به سال قبل با افزایش معادل  $1/4$  درصد به  $225$  هزار مشترک و مصرف انرژی نیز با افزایش  $6/7$  درصد به  $776$  میلیون کیلووات ساعت بالغ گردید. متوسط مصرف هر مشترک صنعتی  $34447$  کیلووات ساعت بوده که حدود  $2/6$  درصد افزایش را نشان می دهد. سهم مصرف این بخش  $7/7$  درصد بیشترین سهم را نسبت به سایر بخش ها داشته است.

### بخش سایر مصارف

شامل: مغازه ها، شرکت ها و ... می باشد. در سال  $1395$  تعداد مشترکان این بخش با رشدی معادل  $3/6$  درصد نسبت به سال قبل به رقم  $4301$  هزار مشترک و مصرف انرژی الکتریکی نیز با افزایشی معادل  $5/6$  درصد به رقم  $17620$  میلیون کیلووات ساعت بالغ گردید. متوسط مصرف هر مشترک این بخش  $4097$  کیلووات ساعت بوده که  $2/0$  درصد نسبت به سال  $1394$  افزایش داشته است. سهم مصرف این بخش نیز حدود  $4/7$  درصد از کل مصرف بوده است. بخش سایر مصارف عمدها مربوط به مشترکین تجاری می باشد. نمودار ( $36$ )

### روشنایی معابر

روشنایی معابر جهت ایجاد امنیت و رفاه برای شهروندان می باشد که همزمان با اوج شبانه مصرف شبکه از اول غروب تا طلوع خورشید برقدار می باشد. به عبارت دیگر کاهش اثر آن بر اوج مصرف از طریق جا به جایی مصرف مقدور نیست و تنها از طریق افزایش بازدهی لامپ های روشنایی و رعایت استانداردهای نورپردازی معابر می توان در مصرف انرژی این بخش صرفه جویی کرد.

در سال  $1395$  مصرف برق روشنایی معابر به رقم  $4699$  میلیون کیلووات ساعت رسیده که نسبت به سال قبل  $17/0$

ترتیب از رشدی معادل  $2/8$  و  $3$  درصد برعوردار بوده است. متوسط مصرف انرژی هر مشترک خانگی در این سال  $2865$  کیلووات ساعت بوده که نسبت به سال  $1394$  معادل  $2/0$  درصد افزایش داشته است. نمودار ( $36$ )

### بخش عمومی

شامل مصرف کنندگان: ادارات دولتی، مجلس، قوهی قضاییه، مصارف اشتراکی واحد های مسکونی و غیر مسکونی، ارتش، آرامگاهها، مراکز فرهنگی، مراکز آموزشی، حسینیه ها، مساجد، مراکز ورزشی، بهزیستی، مراکز نگهداری جانبازان و معلولان و سالمدان، گرمابه ها، سردهخانه ها، پمپاژ و تصفیه خانه های آب شرب شهری و روستایی، شبکه های فاضلاب نانوایی ها و ... می باشد.

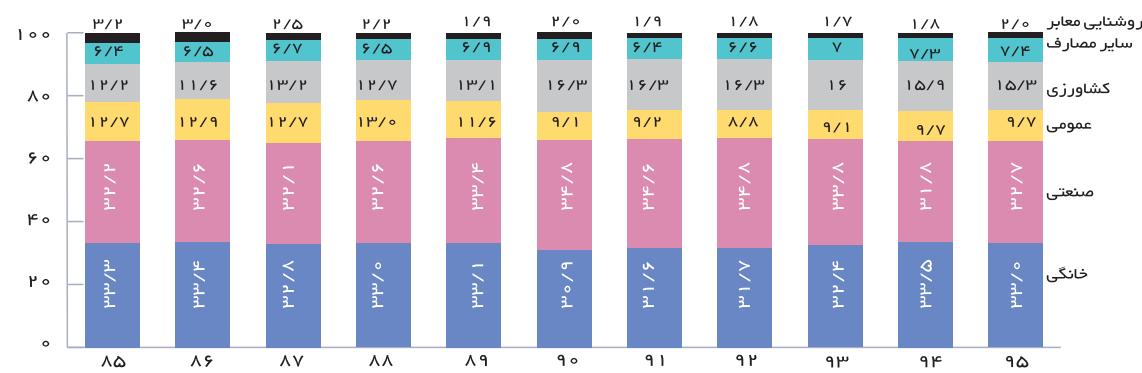
در سال  $1395$  تعداد مشترکین در این بخش با رشدی معادل  $5/3$  درصد نسبت به سال قبل به رقم  $1543$  هزار مشترک و مصرف انرژی الکتریکی با  $2/2$  درصد افزایش به رقم  $22914$  میلیون کیلووات ساعت رسید. در این سال متوسط برق مصرفی هر مشترک عمومی  $14846$  کیلووات ساعت بوده که نسبت به سال قبل معادل  $5/2$  درصد کاهش داشته است. سهم مصرف انرژی الکتریکی این بخش حدود  $9/7$  درصد از کل مصرف بوده است. نمودار ( $36$ )

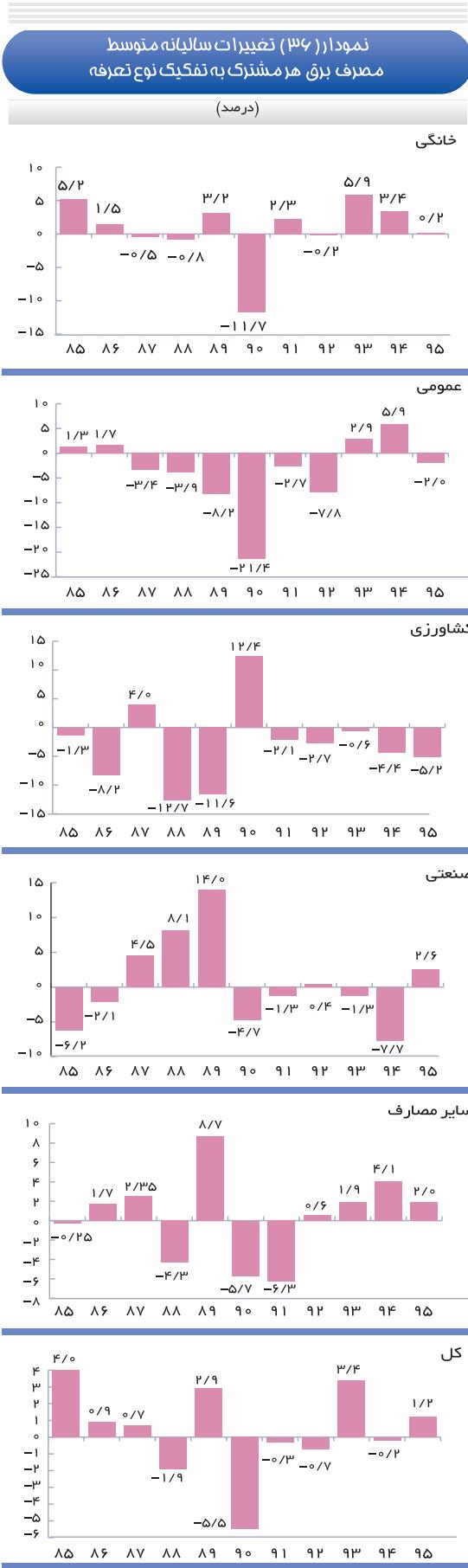
### بخش کشاورزی

تعداد مشترکین بخش کشاورزی با رشدی معادل  $5/8$  درصد نسبت به سال قبل به رقم  $400$  هزار مشترک و مصرف انرژی الکتریکی با رشدی معادل  $4/0$  درصد به  $36222$  میلیون کیلووات ساعت رسید. در سال  $1395$  متوسط مصرف هر مشترک در بخش کشاورزی  $90396$  کیلووات ساعت بوده که نسبت به سال قبل حدود  $2/5$  درصد کاهش داشته است. سهم مصرف انرژی این بخش معادل  $15/3$  درصد از کل مصرف بوده است. نمودار ( $36$ )

نمودار ((35)) سهم بخش های مختلف در مصرف انرژی الکتریک

(درصد)





درصد افزایش یافته است. یکی از معضلات صنعت برق در سال‌های اخیر استفاده غیرمجاز از شبکه‌ی برق بوده که اکثر اوقات نیز از وسائل الکتریکی پرصرف استفاده کرده و علاوه بر سرقت به شبکه‌ی خوشبختانه با جمع آوری بخشی از انشعابات غیرمجاز شاهد رشد منفی در مصرف برق در این شبکه‌ی توزیع برق مربوط به انشعابات غیرمجاز می‌باشد که می‌بایست به عنوان یک پدیده‌ی نامطلوب با وضع قوانین لازم با آن برخورد جدی شود.

## تراز بار و انرژی

در سال ۱۳۹۵ توان تولید شده همزمان در پیک شبکه حداکثر نیاز مصرف اصلاح شده همزمان کشور بوده است. که این معادل ۰/۷ درصد همچنین حداکثر بار تامین شده همزمان با حداکثر نیاز مصرف نیز ۵۲۱۵۹ مگاوات گردید.

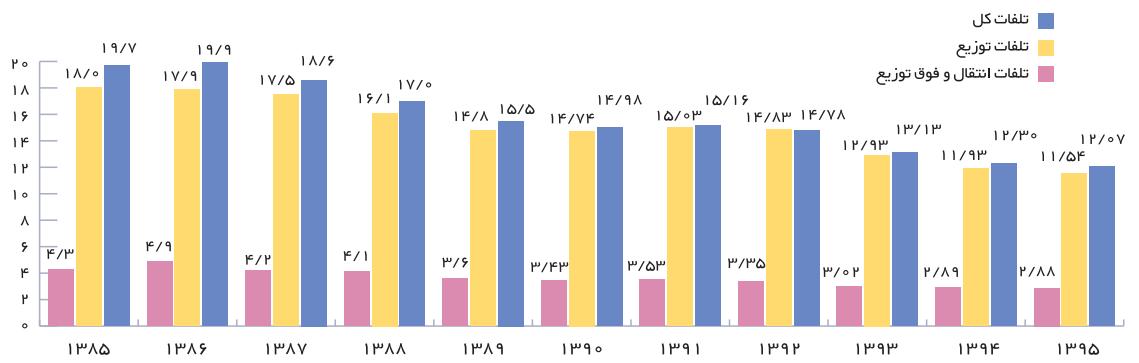
در این سال حداکثر نیاز مصرف اصلاح شده همزمان ۵/۷ درصد رشد داشته است. در سال ۱۳۹۵ تولید ناویژه نیروگاه‌های کشور اعم از وزارت نیرو و غیروزارت نیرو معادل ۲۸۹۱۹۶ میلیون کیلووات ساعت بوده است. تولید ناویژه با کسر مصارف داخلی نیروگاه‌ها به میزان ۸۲۸۴ میلیون کیلووات ساعت از تولید ناویژه، معادل ۲۸۰۹۱۲ میلیون کیلووات ساعت و میزان واردات و صادرات انرژی الکتریکی به ترتیب ۴۲۲۱ و ۶۶۸۸ میلیون کیلووات ساعت بوده است. حداکثر انرژی موردنیاز روزانه ۱۱۲۷ میلیون کیلووات ساعت بوده است.

ضریب بار تولیدی و ضریب بهره‌برداری از نیروگاه‌ها در سال ۱۳۹۵ به ترتیب ۸/۸ و ۴۹/۴ درصد بوده است. تلفات انرژی در شبکه‌ی انتقال و فوق توزیع ۲/۸۸ درصد و در شبکه‌ی توزیع ۱۱/۵۴ درصد و کل تلفات شبکه‌ی برق کشور ۱۲/۰۷ درصد بوده است نمودار (۳۷) تلفات شبکه‌ی برق و نمودار (۳۸) روند رشد سالیانه قدرت تولیدی، قدرت تامین شده و نیاز مصرف اصلاحی را نشان می‌دهد.



## نمودار (۳۷) (وند تغییرات تلفات شبکه برق کشور)

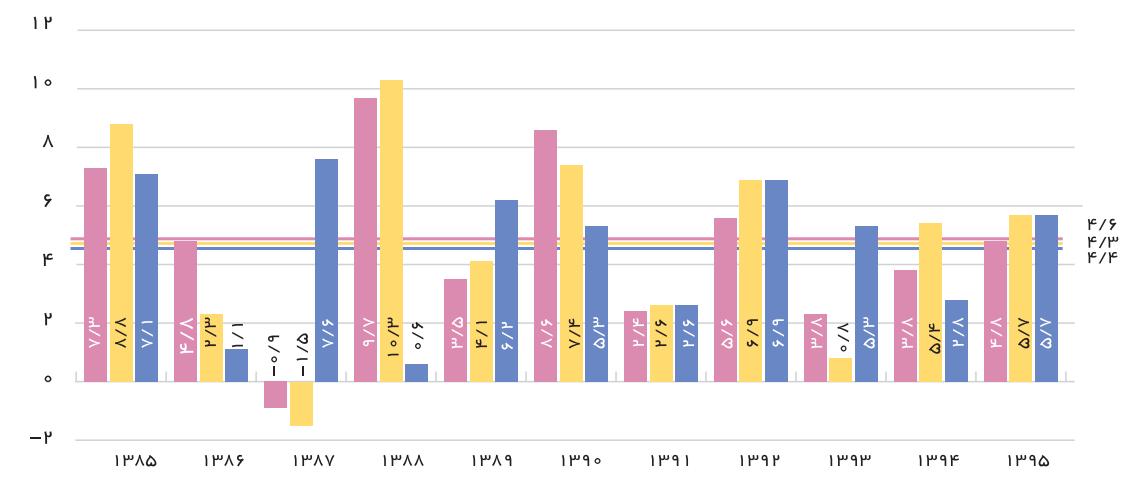
(درصد)



## نمودار (۳۸) (وند رشد سالیانه قدرت تولیدی، قدرت تامین شده و نیاز مصرف اصلامي)

(درصد)

حداکثر قدرت تامین شده حداکثر بار تامین شده حداکثر نیاز مصرف اصلامي متوسط رشد



# مدیریت و راهبری شبکه برق ایران



- ۱- معاونت راهبری شبکه برق کشور
- ۲- معاونت برنامه ریزی و نظارت بر امنیت شبکه
- ۳- معاونت بازار برق
- ۴- معاونت منابع انسانی و پشتیبانی
- ۵- معاونت مخابرات و پشتیبانی فنی
- ۶- دفتر هیأت مدیره و مدیر عامل
- ۷- دفتر مبادلات برونو مرزی
- ۸- دفتر کنترل پروژه و قراردادها

در راستای تجدید ساختار صنعت برق ایران به استناد بند (ژ) تبصره (۱۲) قانون بودجه سال ۱۳۸۳ کل کشور، شرکت مدیریت شبکه برق ایران در نیمه دوم سال ۱۳۸۳ فعالیت خود را آغاز نمود. در تبصره مذکور به شرکت توانی اجازه داده می‌شود از منابع بودجه‌ای شرکت، کل سهام یکی از زیر مجموعه‌های خود را خریداری و مدیریت شبکه سراسری خرید و فروش ایجاد بازار برق و ترانزیت برق را به این شرکت واگذار نماید. اساسنامه شرکت یاد شده به پیشنهاد وزارت نیرو، تایید سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، به تصویب هیات وزیران و تایید شورای نگهبان رسید و از طرف هیات محترم دولت به وزارت نیرو ابلاغ گردید. ساختار سازمانی و فعالیت‌های شرکت مدیریت شبکه برق ایران به شرح زیر است:

#### ■ مدیریت مهندسی و نظارت

- گروه مهندسی پشتیبانی اسکادا و مدیریت انرژی داده‌ها
- گروه شبکه‌های رایانه‌ای (LAN & WAN)
- گروه مهندسی هماهنگی و نظارت بر طرح‌های توسعه
- گروه مهندسی و نظارت بر پیمانکاران

#### ■ مدیریت پایش و کنترل لحظه‌ای

- گروه (۱) نوبت کار پایش و لحظه‌ای
- گروه (۲) نوبت کار پایش و لحظه‌ای
- گروه (۳) نوبت کار پایش و لحظه‌ای

#### ■ رئیس مرکز راهبری شبکه برق (زنجان)

- معاونت پایش و کنترل لحظه‌ای
- معاونت پشتیبانی بهره برداری و برنامه‌ریزی
- معاونت مهندسی و نظارت
- معاونت امور اداری و مالی

### ۲- معاونت برنامه‌ریزی و نظارت بر امنیت شبکه

- اجرای قوانین، مقررات، آئین نامه‌ها، دستورالعمل‌ها، مصوبات و بخششمنه‌های مرتبط با وظایف محوله.
- تدوین، تعیین و ابلاغ برنامه‌های تأمین امنیت و پایایی شبکه برق به واحدهای ذیرپیط.
- تعیین و ابلاغ تنظیمات مربوط به تجهیزات حفاظتی شبکه برق کشور.
- بررسی و ارزیابی وضعیت امنیت و پایایی شبکه برق کشور.
- تعریف، تدوین و ارزیابی مقررات، استانداردها و دستورالعمل‌های مرتبط با توسعه‌ی امنیت و پایایی شبکه برق.
- انجام مطالعات و تحلیل اطلاعات محیطی به ویژه چشم‌اندازهای اقتصادی، صنعتی، بخش‌بندی‌های بحرانی توسعه بازار و روندهای فناوری.
- تجزیه و تحلیل و ارزیابی مستمر نتایج حاصل از عملکرد، برنامه‌ها و اهداف پیش‌بینی شده.
- هماهنگی و همکاری در تنظیم موافقت‌نامه‌ی طرح تحقیقات و انجام پیگیری‌های لازم برای مبادله آنها با شرکت توانی.

#### ■ ۱- معاونت راهبری شبکه برق کشور

- مدیریت و حصول اطمینان از وجود و صحت داده‌های مورد نیاز برای اجرای ماموریت‌های واحدهای معاونت و همچنین انجام هماهنگی لازم در جهت ارتقای کیفیت و تسهیل در تأمین این داده‌ها
- مدیریت و حصول اطمینان از وجود و صحت عملکرد سامانه‌ها و تجهیزات مورد نیاز برای اجرای ماموریت‌های واحدهای معاونت و همچنین انجام هماهنگی لازم در جهت ارتقای عملکرد
- تائید صلاحیت و توانایی پیمانکاران و مدیریت بر نظارت حسن انجام کار آنها در حوزه ماموریت‌های برون سپاری شده معاونت
- تائید احراز شرایط اتصال به شبکه تجهیزات جدید و مدیریت نظارت بر تداوم برقراری این شرایط برای تجهیزات بهره برداری شده
- نظارت بر حسن اجرای فرآیند برنامه ریزی کوتاه مدت و میان مدت (تخمین بار، برآورد تولید، آرایش و اجرای تولید، میزان ذخیره توان، رعایت معیارهای امنیت و اقتصادی، مدیریت متابع تولید، تأمین نیازهای تعمیراتی تجهیزات تولید و انتقال نیروی برق، تهیه و بهره برداری از این تجهیزات) و میزان قابل قرارداد مبادلات برون مرزی
- پاسخ گویی به ذینفعان و مسئولیت پذیری در قبال تغییر برنامه‌های تنظیم شده از سوی بازار برق در زمان اجرا در محیط تجدید ساختار یافته
- نظارت بر حسن اجرای فرآیند پایش و کنترل لحظه‌ای (مقدار شاخص‌های کیفی از جمله ولتاژ، فرکانس و تأمین بار، رعایت معیارهای امنیتی و اقتصادی، مدیریت شرایط بحرانی شبکه و عملیات باز وصل و اجرای تعهدات برون مرزی)

#### ■ مدیریت پشتیبانی بهره برداری و برنامه ریزی

- گروه برنامه‌ریزی لحظه‌ای
- گروه مطالعات لحظه‌ای
- گروه پشتیبان پایش و کنترل لحظه‌ای

- مدیریت نظارت و کنترل بر عملکرد بازار برق
- گروه مطالعات اقتصادی و تنظیم بازار
- گروه شبیه سازی بازار
- گروه پایش و بهبود

- مدیریت امور عملیات و آرایش بازار برق
- گروه خدمات شبکه ای انتقال و مهندسی سامانه های بازار
- گروه محاسبات بازار برق
- گروه آرایش بازار برق
- گروه آمار و رسیدگی به معایرت ها

- مدیریت توسعه ای بازار برق و هماهنگی با بورس
- انژرژی
- گروه نظارت فنی
- گروه هماهنگی بازار برق و بورس انژرژی
- گروه مطالعات و توسعه بورس و بازار

#### ۴- معاونت منابع انسانی و پشتیبانی

- پیشنهاد خط مشی کلی شرکت در زمینه های مالی ، منابع انسانی، بازرگانی و خدمات عمومی
- اجرای قوانین ، مقررات ، آئین نامه ها ، دستورالعمل ها ، مصوبات و بخشنامه های مرتبط با ظایف محوله
- تأمین منابع مالی برای انجام به موقع عملیات شرکت شفاف سازی و مشخص نمودن وضعیت مالی و حسابداری شرکت برای مدیریت و صاحبان سهام
- برنامه ریزی در زمینه نیروی انسانی مورد نیاز واحدهای تابعه شرکت با توجه به خط مشی ها و سیاست های تبیین شده
- تأمین و توسعه نیروی انسانی متخصص و ماهر از طریق آموزش های کوتاه مدت و بلند مدت پیش بینی شده برای هریک از مشاغل مصوب شرکت
- تحلیل عرضه و تقاضای نیروی کارو ارائه راهکارهای عملی و مناسب جهت جذب و نگهداری نیروی انسانی مورد نیاز شرکت با توجه به ضوابط و مقررات حاکم جمع آوری نیاز پرسنلی سالانه از واحدهای مختلف شرکت و انجام بررسی های لازم جهت حصول اطمینان از صحت نیازهای اعلام شده
- تأمین کالا و تجهیزات مورد نیاز واحدهای تابعه شرکت با توجه به آئین نامه معاملات مصوب ارائه خدمات و سرویس های عمومی مناسب و به موقع به واحدها و کارکنان شرکت براساس ضوابط و مقررات ذیربیط
- بهره گیری از امکانات بخش خصوصی برای تأمین نیازمندی های شرکت در زمینه های خدمات عمومی و ...
- تهیه و تدوین آئین نامه ها و دستورالعمل های اجرایی در زمینه های مالی، اداری، خدماتی و تدارکاتی اجرای آئین نامه انصباطی کارکنان شرکت وارائه راهکارهای لازم در این زمینه
- کنترل و تأثید مدارک و مستندات مالی و تدارکاتی شرکت و حصول اطمینان از اجرای صحیح کارها

- مدیریت تحقیقات و توسعه فناوری
- گروه استانداردها و دستورالعمل ها
- گروه تحقیقات کاربردی

- مدیریت برنامه ریزی و مطالعات امنیت شبکه
- گروه زیرساخت مطالعات شبکه
- گروه نظارت بر پایایی شبکه
- گروه نظارت بر تنظیمات ادوات کنترلی شبکه
- گروه آمار و اطلاعات فنی و مهندسی

- مدیریت مطالعات و حفاظت شبکه
- گروه مطالعات حفاظتی شبکه
- گروه بهره برداری حفاظتی شبکه
- گروه نظارت بر بهره برداری تجهیزات
- گروه بررسی حوادث تجهیزات و شبکه
- مدیریت مطالعات و پایش سیستم های گسترشده
- گروه بهره برداری و کنترل سیستم های اندازه گیری
- گروه مهندسی و نظارت بر توسعه سیستم های گسترشده اندازه گیری

#### ۳- معاونت بازار برق

- تهیه و تدوین اهداف و برنامه های مرتبط با معاونت بازار برق در راستای مأموریت و اهداف شرکت
- انجام هماهنگی های لازم با واحدهای تابعه به منظور بهبود و پیشبرد فرایندهای موجود در بازار برق
- بررسی و کنترل فرایندهای موجود در بازار برق و ارائه پیشنهادات لازم به منظور بهبود فرایند ها
- برنامه ریزی و انجام عملیات و توسعه بازار و بورس برق
- برنامه ریزی جهت ایجاد انگیزه برای تحرک و نوآوری بیشتر و رقابت سالم در بازار برق
- بسترسازی لازم به منظور تعریف صحیح بازار برق و مدیریت اطلاع رسانی عوامل موثر و مقررات بازار برق در صنعت برق کشور
- ارائه نظرات تحلیلی و پیشنهادات تخصصی و اصلاحی برای بهبود رویه های مربوطه و ارسال به هیأت تنظیم بازار برق جهت تصمیم گیری و تصویب
- تعامل با معاونت راهبری شبکه جهت برنامه ریزی و اجرای آرایش تولید، تبادل اطلاعات و امور مرتبط با واحدهای نیروگاهی
- تعامل با معاونت برنامه ریزی و نظارت بر امنیت شبکه برای اتصال واحدهای نیروگاهی غیر وزارت نیرو به شبکه به منظور توسعه رقابت

- مدیریت قراردادهای بازار برق
- گروه موافقت نامه ها و قراردادها
- گروه تأمین و تبادل برق
- گروه توسعه مشارکت در بازار

- مدیریت امور محاسبات مالی بازار
- اداره عملیات مالی بازار
- اداره تلخیص حساب‌ها و درآمدها

## ۵- معاونت مخابرات و پشتیبانی فنی

- تهیه و تدوین برنامه‌ها و استراتژی‌های مرتبط با مجموعه‌ی تحت نظرارت بر اساس اهداف و استراتژی‌های شرکت
- برنامه ریزی، طراحی بهره‌برداری و توسعه‌ی شبکه مخابرات نوری صنعت برق کشور
- اجرای قوانین، مقررات، آئین نامه‌ها، دستورالعمل‌ها، مصوبات و بخشندامه‌های مرتبط با ظایف محوله ارائه کلیه سرویس‌های لازم در حوزه فناوری اطلاعات به کاربران داخلی و خارجی به صورت دائم و بدون محدودیت زمانی
- تأمین نیازهای ارتباطی برای سیستم‌های اطلاعاتی مورد نیاز پایش و راهبری شبکه برق کشور و بازار برق
- تأمین زیر ساخت ارتباطی برای حفاظت الکتریکی پست‌ها و خطوط انتقال
- تأمین زیر ساخت ارتباطی مناسب برای پاسخگوئی به نیازهای فناوری اطلاعات صنعت برق
- هماهنگی و مدیریت برقراری ارتباطات چند رسانه‌ای (داده، صوت و تصویر) مورد نیاز بین واحدهای صنعت
- قرائت و اندازه گیری کنتورهایی که بر روی خطوط انتقال نیرو نصب گردیده برای ارسال اطلاعات جمع آوری شده به معاونت بازار برق
- استفاده از سیستم‌های نرم افزاری، پایگاه‌های اطلاعاتی و شبکه مخابراتی اختصاصی برای جمع آوری، اعتبارسنجی، تخمین و ویرایش اطلاعات
- تعامل مناسب و ارائه سرویس ارتباطی به سایر مقاضیان خارج از صنعت برق
- مدیریت تامین تجهیزات و تعیین سیستم‌های اندازه گیری و نصب و راه اندازی آنها
- مدیریت و نظارت بر بهره برداری شبکه مخابرات انتقال داده

- مدیریت امور مخابرات شبکه برق
- گروه برنامه‌ریزی و نظارت بر طرح و توسعه شبکه مخابرات
- گروه نظارت بر بهره برداری شبکه مخابرات
- گروه کنترل و پایش شبکه مخابرات (NMS)

- مدیریت فن آوری اطلاعات
- گروه مهندسی اطلاعات
- گروه مهندسی نرم افزار
- گروه مهندسی زیرساخت

- تأمین امکان دسترسی سریع به کالا، اموال موجود در انبار و سفارش خرید به موقع درخواست‌های مورد نیاز واحدهای مقاضی
- انجام اقدامات لازم برای ارزیابی پیمانکاران و فروشنده‌گان مجاز کالا و خدمات موردنیاز و به روز نگهداشتن اطلاعات جمع آوری شده در این زمینه
- انجام تشریفات مناقصات و مزایده‌های و همکاری در تعیین برنده‌ی واحدشرايط با توجه به مفاد آئین نامه معاملات شرکت
- انجام اقدامات مربوط به انعقاد و مبادله قرارداد‌های موردنیاز شرکت
- اخذ مجوز لازم برای ترک تشریفات مناقصه از مقامات ذیربطة شناسایی، ارزیابی و بهره‌برداری ظرفیت‌ها و توانائی‌های بالفعل و بالقوه کارکنان حوزه معاونت متبع
- انجام برنامه‌ریزی‌های لازم برای توسعه و بهبود کیفیت فعالیت‌ها به صورت مستمر
- انجام مطالعات و تحلیل امکانات درونی شرکت جهت به‌هنگام‌سازی مأموریت و استراتژی‌های واحدهای تابعه
- شرکت در راستای سیاست‌های صنعت برق
- اجرای دستورالعمل‌های مربوط به کنترل اعتبارات جاری و سرمایه‌ای به منظور انجام هماهنگی‌های لازم بین واحدهای ذیربطة
- تهیه و تنظیم بودجه‌ی شرکت در قالب فرم‌های وزارت نیرو با توجه به دستورالعمل‌های مصوب دولت
- تهیه و تنظیم موافقت نامه طرح‌های دیسپاچینگ ملی و مبادله آن با مراجع ذیربطة

## ■ گروه بودجه و گزارش اعتبارات ملی

- مدیریت توسعه منابع انسانی و بهبود بهره وری
- گروه سازماندهی و برنامه‌ریزی راهبردی
- گروه نظارت و ارزیابی و توسعه نظام‌های مدیریتی و بهبود بهره وری
- گروه آموزش، توسعه و برنامه‌ریزی منابع انسانی

- مدیریت امور کارکنان و رفاه
- اداره کارگزینی
- اداره رفاه، درمان و بازنشستگی

- مدیریت امور مالی و ذیحسابی
- اداره رسیدگی و تنظیم اسناد
- اداره حسابداری حقوق و دستمزد
- اداره حسابداری تأسیسات
- اداره کنترل بودجه و گزارشات
- گروه بودجه

- مدیریت امور بازرگانی، پشتیبانی و خدمات عمومی
- اداره تدارکات و پشتیبانی
- دبیرخانه
- گروه بازرگانی

- اعلام نتیجه‌ی رسیدگی به شکایات و اصله در حد قوانین و مقررات مربوط به شاکی یا سازمان ارجاع کننده
- انجام امور مرتبط با امور هیأت مدیر و دفتر مدیر عامل رسیدگی به امور مراجحان حوزه‌ی مدیر عامل و راهنمایی آنها به واحدهای ذیربسط
- ابلاغ نامه‌ها، دستورهای شفاهی و کتبی صادره از سوی مدیر عامل به مقامات، واحداها، سازمان‌ها و شرکت‌های مرتبط جمع آوری و تنظیم اطلاعات مورد نظر مدیر عامل و ایجاد هماهنگی‌های لازم با معاونت‌ها، سازمان‌ها و شرکت‌های ذیربسط در صورت لزوم
- انجام مکاتبات حوزه‌ی مدیریت عامل و نگهداری سوابق و مستندات مربوطه

## ۷- مدیریت مبادلات بروون مرزی

- گروه بررسی‌های فنی و اقتصادی تبادلات بین‌المللی
  - مطالعه و بررسی به منظور آگاهی از شرایط و محیط بازار برای بهینه سازی شرایط مبادلات بروون مرزی
  - مطالعه و بررسی اقتصادی، فنی و حقوقی صادرات، واردات، تبادل و ترانزیت برق با همکاری معاونت برنامه‌ریزی و نظارت بر امنیت شبکه (دفتر برنامه‌ریزی و نظارت بر توسعه شبکه) و دفتر مطالعات اقتصادی و ارتقای بازار در معاونت متبعو
  - امکان سنجی و شناخت قابلیت‌های کشورهای همسایه در صادرات، واردات، تبادل و ترانزیت برق در میان مدت و بلندمدت
  - تهیه پیش‌نویس قراردادهای مبادلات بروون مرزی مبتنی بر مطالعات فنی و اقتصادی
  - گواهی صحت عملکرد در میزان قرائت کنترول‌های مرزی طرفین پس از تست کردن کنترول در صورت اختلاف همکاری با امور عملیات بازار برق در معاونت متبعو، جهت نحوه خرید وارداتی و فروش صادراتی و تبادلات بروون مرزی و ترانزیت برق در آرایش روزانه بازار
  - دریافت اطلاعات عملکرد صادرات و واردات در روز بعد از بازار و رفع اختلافات احتمالی (تعامل با معاونت راهبری)
  - بررسی و پیش‌بینی تجهیزات فنی برای کنترول میزان توان اکتیو و راکتیو مبادلات بروون مرزی نظیر ادوات FACTS و نصب در داخل کشور
  - تعامل با معاونت راهبری در برنامه‌ریزی تست‌های ادواری کنترول‌های مرزی
  - تهیه نرم‌افزارهای مرتبط با تهیه‌ی صور تحساب و مطالعات اقتصادی مبادلات بروون مرزی و جمع آوری اطلاعات کنترول‌های مرزی و بانک اطلاعاتی مورد نیاز
  - تهیه گزارشات ادواری از مبادلات بروون مرزی و شاخص‌های کمی و کیفی آن
  - تمدید قرارداد مبادلات بروون مرزی و تنظیم الحاقیه مربوطه قبل از انقضای قرارداد قبلی و یا خاتمه صدور صور تحساب (کشور طرف قرارداد) با همکاری امور بهره‌برداری (معاونت راهبری) و ارسال به معاونت

## ■ مدیریت سنجش و پایش انرژی

- گروه تامین تجهیزات و سامانه‌های نرم افزاری
- گروه فنی و توسعه شبکه سنجش
- گروه بهره‌برداری و پایش

## ۶- مدیریت حوزه هیأت مدیره و مدیر عامل

- گروه هیأت مدیره
  - تهیه و تدوین اهداف و استراتژی‌های مرتبط با دفتر مدیر عامل و هیأت مدیره در راستای سیاست‌های شرکت
  - تهیه مقدمات تشکیل جلسات هیأت مدیره و گردآوری و تنظیم مدارک مورد لزوم
  - ثبت مصوبات هیأت مدیره در دفتر مخصوص و اخذ امضاء از اعضاء و نگهداری مصوبات و ضمایم مربوط
  - ارسال مصوبات هیأت مدیره به واحدهای ذیربسط جهت اقدام و انجام پیگیری‌های لازم تا حصول نتیجه
  - تهیه آمار و گزارش‌های مورد نیاز هیأت مدیره و مدیر عامل
  - پاسخگویی و راهنمایی مراجعین در زمینه اقدامات به عمل آمده در مورد درخواست‌های آنان در حدود و ظایف محوله
  - انجام هماهنگی‌های لازم برای برقراری جلسات اداری با نظر مدیریت عامل

## ■ گروه حقوقی

- تفکیک شکایات و اصله از اشخاص حقیقی و حقوقی و تخصصی مربوط
  - جمع آوری و بررسی و تنظیم اطلاعات جهت استفاده در متن لوایح دفاعیه شرکت در مراجع صلاحیت دار
  - جمع آوری، بررسی و تنظیم اطلاعات جهت تهیه و تدوین لوایح قانونی و طرح آئین نامه‌های مورد نیاز.
  - تهیه، تنظیم و تدوین دستورالعمل‌های حقوقی و ابلاغ آنها پس از تصویب مدیریت ارشد شرکت به واحدهای ذیربسط.
  - نظارت بر اجرای دستورالعمل‌های حقوقی در شرکت.
  - تهیه و تنظیم فرم قراردادهای مورد نیاز شرکت.
  - شرکت در جلسات، استماع اظهارات و رسیدگی به دعوی و رد یا قبول آنها
  - ارسال طرح‌ها و مصوبات به مراجع و ارگان‌های مربوطه
  - تفکیک عرایض و شکایات و اصله از مراجع ذیربسط و ارجاع به واحدهای کیته‌های تخصصی مربوط
  - رسیدگی به شکایات و اصله از مطابق قوانین و مقررات مربوط و اعلام پاسخ به شاکی یا سازمان ارجاع کننده
  - همکاری و اقدام در تهیه آرشیو حقوقی و نگهداری و طبقه‌بندی موضوعی مصوبات
  - مطالعه و بررسی قوانین و مقررات و ارائه‌ی پیشنهاد به منظور برقرار نمودن رویه واحد حقوقی در شرکت

- انجام اقدامات لازم در زمینه های انتشاراتی شامل کتاب، کاتالوگ و نشریات
- برقراری ارتباط با رسانه های گروهی و زینفعان شرکت در محدوده و ظایف محوله.
- انجام فعالیت های گرافیکی، طراحی و سمعی و بصری
- انجام برنامه ریزی ها و هماهنگی های لازم برای بازدید از مرکز دیسپاچینگ ملی
- انجام نظرسنجی های داخل سازمانی و برون سازمانی، سنجش میزان آشنایی دانشگاهها، صنایع، نهادهای سیاست گذاری (نظری: مجلس شورای اسلامی، بازرسی کل کشور و ...)، خانواده صنعت برق و به طور کلی زینفعان جامعه
- مدیریت پورتال شرکت به آدرس [www.igmc.ir](http://www.igmc.ir)
- انجام امور مربوط به مراسم و اعياد ملی و مذهبی با همکاری و تشریک مساعی واحدهای ذیربیط
- مطالعه و تجزیه و تحلیل اخبار و اطلاعات منتشر شده توسط رسانه های عمومی که به فعالیت های شرکت ارتباط دارد و تهیی پاسخ و توضیح لازم در موارد ذیربیط فر اهم آوردن مقدمات مربوط به تهییه بروزگار اجرایی مصاحبه های مطبوعاتی، رادیویی و تلویزیونی مدیر عامل و سایر مقامات مسئول شرکت
- انجام اقدامات لازم در خصوص عزیمت مدیران و کارکنان شرکت به خارج از کشور بر حسب مجوزهای صادر شده
- انجام اقدامات لازم در مورد سفر مقامات خارجی به ایران به دعوت شرکت بر حسب مجوزهای صادر شده

## ۹- مدیریت کنترل پروژه و قراردادها

- تهییه و تدوین اهداف و استراتژی های مرتبط با کنترل پروژه و قرارداد ها در راستای سیاست های شرکت.
- ارتقای سطح دانش مدیریت پروژه و استاندارد های مرتبط
- ارتقای سطح دانش مدیریت پروژه، پایش و نظارت در رابطه با برنامه ریزی و کنترل پروژه معاونت های ذیربیط ارزیابی، بهبود، توسعه و بازنگری متداول پژوهی، ابزار، رویه ها، دستور العمل ها در قالب ها و فرم های موجود
- مدیریت سوابق و مدارک و اسناد (پیکربندی) پروژه ها و قرارداد ها.
- ایجاد هماهنگی های لازم با واحد های ذیربیط به ویژه مالی و حقوقی
- مدیریت پروژه ها و قرارداد ها در پورتال شرکت
- بررسی و کنترل درجه حفظ خط مشی و سیاست های شرکت در متنون قرارداد ها
- حصول اطمینان از انجام تعهدات انجام شده در قراردادها و اعلام مغایرات احتمالی
- بررسی و کنترل مبنی بر اعلام خاتمه، تمدید، تعليق و .. قرارداد ها
- بررسی و کنترل دیرکردها و جرائم مشخص شده در مفاد قرارداد ها و اعلام مراتب به واحدهای مالی و حقوقی

مالی و پشتیبانی و دفتر قراردادها و بازاریابی معاونت بازار برق برای اقدامات بعدی و دریافت رسید پرداخت

## ■ گروه قراردادهای بین المللی

- تنظیم و تدوین اهداف و برنامه های مرتبط با انجام مبادلات برون مرزی در راستای مأموریت و سیاست های شرکت
- مطالعه و بررسی به منظور آگاهی از شرایط و محیط بازار جهت بهینه سازی شرایط مبادلات برون مرزی
- مطالعه و بررسی اقتصادی، فنی و حقوقی صادرات، واردات، تبادل و ترانزیت برق با همکاری معاونت برنامه ریزی و نظارت بر امنیت شبکه (دفتر برنامه ریزی و نظارت بر توسعه شبکه) و دفتر مطالعات اقتصادی و ارتقای بازار در معاونت متبعو
- پیشنهاد و ارائه نظر در ارتباط با تهییه آئین نامه اجرایی صادرات، واردات، تبادل و ترانزیت برق در راستای سیاست ها، قوانین و آئین نامه های بازار برق با همکاری واحدهای ذیربیط
- تهییه پیش نویس رویه مجوز برای خرید، فروش و ترانزیت و تبادل برون مرزی
- تهییه پیش نویس قراردادهای مبادلات برون مرزی مبتنی بر مطالعات فنی و اقتصادی
- انجام اقدامات لازم در جهت اجرائی نمودن شرایط انعقاد قراردادهای برون مرزی
- نظارت بر حسن اجرای قرارداد به لحاظ مالی، کمی و کیفی
- پیگیری مطالبات برون مرزی و هماهنگی با واحدهای ذیربیط و طرح آن در هیأت حل اختلاف برون مرزی
- گواهی صحت عملکرد در میزان قرائت کنترلهای مرزی طرفین پس از تست کردن کنترل در صورت اختلاف
- دریافت اطلاعات عملکرد صادرات و واردات در روز بعد از بازار و رفع اختلافات احتمالی (تعامل با معاونت راهبری)
- انجام کلیه مکاتبات با کشورهای طرف قرارداد مبادلات برون مرزی در مواردی نظیر اختلافات قراردادی و اجرای قرارداد و ....
- تمدید قرارداد مبادلات برون مرزی و تنظیم الحاقیه مربوطه قبل از انقضای قرارداد قبلی و یا خاتمه
- بررسی اعتراضات کشورهای طرف قرارداد و گزارش بررسی علل و پاسخ به آن
- بررسی اعتراضات استان های همچووار نسبت به مبادلات برون مرزی و ارائه پیشنهادات جهت رفع مشکلات احتمالی
- همکاری با معاونت مالی و پشتیبانی (امور محاسبات بازار) در امور مرتبط

## ۸- مدیریت روابط عمومی

- تهییه و تدوین اهداف و استراتژی های مرتبط با دفتر روابط عمومی در راستای سیاست های شرکت
- انجام اقدامات لازم در خصوص اطلاع رسانی و برگزاری و مشارکت در نمایشگاه ها، سمینارها و گردهمایی ها

# نیروی انسانی

نیروی انسانی

آرمان‌ها، مأموریت‌ها، استراتژی‌ها

اقدامات انجام شده در حوزه برنامه ریزی و تأمین نیروی انسانی

اقدامات انجام شده در حوزه توسعه و آموزش نیروی انسانی

اقدامات انجام شده در حوزه نظام‌های انگیزشی نیروی انسانی

اقدامات انجام شده در حوزه خدمات مدیران ارشد



## نیروی انسانی

ارزش‌ها: بهره‌گیری حداکثر از علم، مشاوره با شرکت‌های زیر مجموعه و صاحب نظران دیگر، عملکرد استراتژیک و سیستمی، حفظ کرامات انسانی کارکنان، ارائه‌ی خدمت به کارکنان و مشتریان، قانون مداری، عدالت در رفتار اداری و ارتباطات جمعی، احترام به تفاوت‌های میان افراد، چالاکی، ریسک‌پذیری، نوآوری و مستوثلیت پذیری استراتژی: تعامل اثربخش با سطوح بالا دست، علمی کردن فعالیت‌ها و ایجاد نگرش علمی نسبت به فعالیت‌های دفتر در صنعت برق، گسترش و تسریع در پیاده‌سازی طرح‌های بخش نیروی انسانی، هدایت و راهبردی صنعت برق در زمینه‌های توسعه نیروی انسانی و تقویت پتانسیل‌های نیروی انسانی دفتر

### اهداف کلان:

#### ۱- تأمین منابع انسانی موردنیاز صنعت برق

- تسهیل‌گری فعالیت و ایجاد وحدت رویه در شرکت‌های زیر مجموعه در موقع لزوم دستیابی به شاخص‌های برنامه‌های سه ساله اصلاح نظام اداری
- ارتقا، سیستم برنامه‌ریزی و تأمین نیروی انسانی صنعت برق
- اجرای مصوبات کمیته سرمایه انسانی
- ارتقا، شایسته سالاری در صنعت برق

#### ۲- ارتقای سطح بهره‌وری آموزش و توسعه

- افزایش اثربخشی آموزش و توسعه
- تسهیل فعالیت‌ها و ایجاد وحدت رویه در شرکت‌های زیر مجموعه در موقع لزوم
- بهبود و توسعه مدیران ارشد صنعت برق
- توسعه تجارب مدیریتی در صنعت برق
- توسعه و توانمندسازی مدیران
- راهبری کارگروه توسعه مدیران ارشد

نیروی انسانی ارزش‌های ترین و اصلی‌ترین عامل در تولید، رشد و شکوفایی اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و خدماتی هرکشور است و به هر میزان شمار انسان‌های فرهیخته، معهود و متخصص در جامعه فزونی کی رد به همان میزان امکان بالندگی و سبقت‌گیری آن جامعه در عرصه جهانی بیشتر فراهم می‌گردد.

هیچ سازمانی بدون داشتن نیروی انسانی متخصص، ماهر و کارآفرین نمی‌تواند برای مدت طولانی به حیات خود ادامه دهد. به خصوص در شرایط کنونی جهان که روند رشد علمی و فنی سرعت خیره کننده‌ای یافته است و اغلب کشورهای موفق سعی دارند با جذب مشتریان بیشتر و عرضه خدمات با کیفیت و کمیت بالاتر در میدان رقابت، گوی سبقت را از دیگران بربایند.

در کشور ما با توجه به اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی و مساله خصوصی سازی، لازم است نیروی انسانی شاغل، علاوه بر برخورداری از دانش والا، مشتری مدار و بازاریاب نیز باشد. به ویژه در صنعت پیچیده برق، به نیروی انسانی ارزشمند نیاز بیشتری وجود دارد و چون پیشرفت تکنولوژی بسیار سریع است، ضرورت دارد به طور مرتب دانش، آگاهی و تخصص شاغلین این صنعت حساس ارتقا، یابد.

در صنعت برق کشور همواره سعی براستفاده از مدیران توانمند و دارای تفکر سیستمی بوده است. تفکر سیستمی یا مدیریت سیستمی شیوه‌ای از اداره سازمانی و مدیریتی است که به ریشه یابی پدیده‌ها و علت‌ها در ساختار مدیریتی هر سازمان، توجه دارد.

### آرمان، ماموریت‌ها، استراتژی‌ها و سیاست‌های دفتر منابع انسانی شرکت توانیر

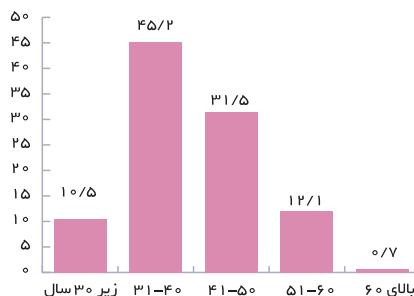
آرمان: پرورش نیروی انسانی دانشگار و مشتری مدار  
مأموریت: سیاست‌گذاری و تسهیل امر تأمین و توسعه‌ی منابع انسانی و ارائه‌ی خدمات به مدیران ارشد صنعت برق برای توسعه‌ی منابع انسانی صنعت برق کشور



### اقدامات انجام شده در حوزه توسعه و آموزش نیروی انسانی

- استانداردسازی شناسنامه شغل و دوره های تخصصی صنعت برق
- طراحی و تدوین شناسنامه شغل و دوره های آموزشی نیروهای پیمانکاری
- راهبری اجرای پایلوت نظام های آموزشی شغلی - سازمانی صنعت آب و برق
- راهبری پژوهه صلاحیت حرفه ای صنعت برق
- راهبری استقرار نرم افزار مدیریت فرایند آموزش برگزاری مستمر کمیته های تخصصی آموزش
- ایجاد تعامل، تشریک مساعی و تسهیم دانش و تجارب مرتبط با مدیریت فرایندهای آموزش بین شرکت های زیرمجموعه

نمودار (۳۹) توزیع سنی کارکنان صنعت برق در سال ۱۳۹۵ (درصد)



### ۳- نظام مند کردن حقوق و مزایای مدیران ارشد و تأمین

- نیازهای رفاهی و انگیزشی منابع انسانی صنعت برق
- نظام مند کردن برنامه های بیمه ای منابع انسانی صنعت برق
- نظام مند کردن برنامه های انگیزشی منابع انسانی صنعت برق
- تسهیل فعالیت ها و ایجاد وحدت رویه در شرکت های زیرمجموعه در موقع لزوم
- به روز بودن نظام حقوق و مزایای مدیران ارشد
- تدوین و اجرای بسته انگیزشی ویژه مدیران ارشد
- راهبری کارگروه انگیزش مدیران ارشد

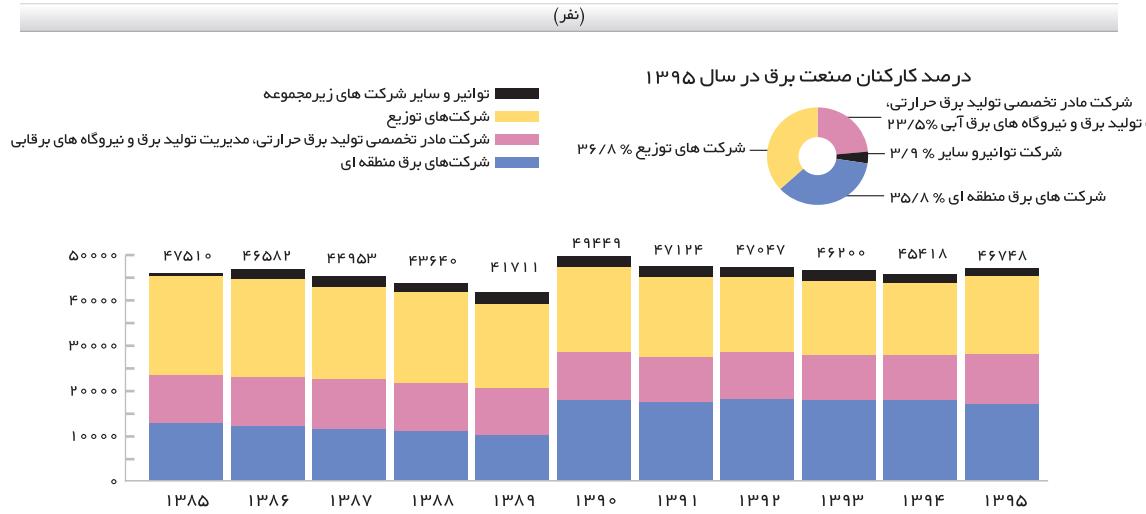
### ۴- فراهم سازی بستر کنترل، شناسایی و به

- اشتراک‌گذاری تجارب بر جسته صنعت برق
- فراهem سازی بستر کنترل اثر بخش شرکت های زیرمجموعه
- فراهem سازی بستر توسعه دانش مدیریت منابع انسانی در صنعت برق

### اقدامات انجام شده در حوزه برنامه ریزی و تأمین نیروی انسانی

- برگزاری فرآیند آزمون و اخذ حدود ۵۰۰ شماره مستخدم
- ساماندهی و تنظیم جریان انتقال، مأموریت و جابجایی کارکنان صنعت برق مطابق با دستورالعمل های مربوطه
- تهیه پیش نویس دستورالعمل ها و شیوه نامه های مرتبط با نظام برنامه ریزی نیروی انسانی
- جذب متقاضیان امر به وظیفه در شرکت های تابعه
- پیگیری و اجرای مصوبات مربوط به مصوبات شورای عالی اداری، تحول اداری، سند چشم انداز و کمیته سرمایه انسانی

نمودار (۴۰) روند تعداد کارکنان صنعت برق طی سال های ۱۳۸۵-۱۳۹۵ (نفر)



- برگزاری همایش آموزشی مدل‌های بیمه صنعت برق
- برگزاری جلسه‌های مشترک با شرکت‌های زیرمجموعه و بیمه گران در راستای رفع مشکلات حوزه بیمه عمر
- برگزاری جلسات کارگروه نگهداشت و تهیه و تنظیم دستورالعمل صندوق پس انداز و رفاه شرکت‌های توزیع

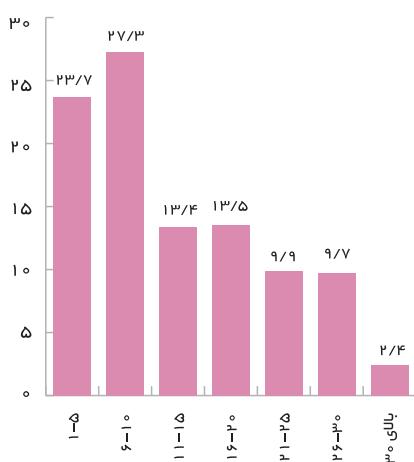
#### اقدامات انجام شده در حوزه خدمات مدیران ارشد

- اخذ مجوز از سازمان مدیریت و برنامه ریزی جهت بهره‌برداری از مرکز ارزیابی به عنوان اولین شرکت دولتی
- انجام کلیه امور مربوط به انتخاب و انتصاب مدیران ارشد
- پیگیری ادواری و اخذ گزارشات از نحوه اجرای دستورالعمل انتخاب و انتصاب مدیران
- تشکیل جلسات کمیته انتخاب و انتصاب مدیران حوزه ستادی
- به روزرسانی بانک اطلاعات مدیران ارشد
- ارزیابی ۷۴۷۷ نفر از مدیران میانی و ارشد شرکت‌های زیرمجموعه توسط مرکز کلینیک مدیریت
- انجام کلیه امور پرونده‌های پرسنلی مدیران ارشد و تعیین امتیازات شغلی و فردی شامل:

  - محاسبه و صدور احکام حقوق و مزایای مدیران عامل و اعضای هیئت مدیره شرکت‌های تابعه و وابسته
  - بررسی مشکلات پرداخت حقوق و مزایای مدیران و ارائه راه کارهای اجرایی برای حل مشکلات مذبور

نمودار (۱۴) تعداد کارکنان شرکت مادر تفصیلی تواندرو شرکت‌های زیرمجموعه به تفکیک سال در سال ۱۳۹۵

(درصد)

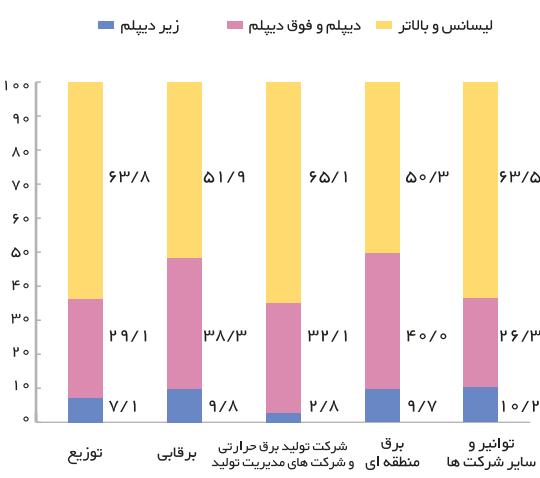


#### اقدامات انجام شده در حوزه نظامهای انگیزشی نیروی انسانی

- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل سنجش سلامت کارکنان در شرکت‌های توزیع نیروی برق
- اجرای نظرسنجی بیمه درمان در سطح شرکت‌های زیرمجموعه و تحلیل و انتشار نتایج به منظور استفاده شرکت‌های زیرمجموعه در انعقاد قرارداد و استفاده وزارت نیرو در ارزیابی عملکرد شرکت‌های بیمه گر
- نظرارت بر حسن اجرای قراردادهای بیمه جامع تأمین و حفظ سلامت کارکنان، بیمه عمر و حوادث و مسئولیت کارفرمای در قبال کارکنان، بیمه عمر و حادثه مصوب کارکنان دولت، بیمه آتش‌سوزی منازل و ساختمان‌های اداری، بیمه بدنه و ثالث خودرو و دستورالعمل مساعدت درمانی در سطح شرکت‌های زیرمجموعه
- بررسی خدمات بیمه‌ای و درمانی در شرکت‌های زیرمجموعه و ارائه پیشنهاد به منظور ارتقاء نواحی قابل بهبود آن به وزارت نیرو و همکاری و تعامل مستمر در تهیه و انعقاد قراردادهای بیمه اشخاص و اموال
- تقویت شیوه نامه قرارداد درمان در راستای شفاف سازی و وحدت رویه در شرکت‌های زیرمجموعه
- نظرارت بر حسن اجرا و اخذ نظرات شرکت‌های زیرمجموعه برای اصلاح دستورالعمل‌های رفاهی موجود
- جمع آوری و تدوین سئوالات متداول و پر تکرار قراردادهای درمان و عمر و حادثه
- تدوین دستورالعمل رفاهی شرکت‌های تابعه و توزیع نیروی برق

نمودار (۱۵) تفکیک کارکنان منتعه برق بر حسب میزان تخصیلات در سال ۱۳۹۵

(درصد)



- ارزیابی میزان کارآمد بودن مدل آموزشی طراحی شده
  - برگزاری جلسات کارگروه تامین مدیر به منظور بررسی:
  - ارزیابی قابلیت ها و استعدادهای مدیریتی مدیران ارشد
  - نحوه ارتقای دانش، مهارت و تجربه مدیران با استفاده از روش های علمی
  - توسعه مراکز ارزیابی و خود ارزیابی مدیران و کلینیک مدیریت
  - توسعه بانک اطلاعات مدیران
  - برگزاری جلسات کارگروه انگیزش و نگهداری مدیران به منظور بررسی:
    - نگهداشت و جبران خدمات مدیران ارشد
    - مشکلات حقوق و مزایای مدیران
    - کیفیت زندگی کاری و خانوادگی مدیران
    - استرس های شغلی، مسایل انگیزشی، امکانات رفاهی، مشکلات مسکن، مشکلات بیمه ای، مشکلات عزل و بازنیستگی، سفرهای خارجی و ....
    - تهیه و تدوین پیش نویس دستور العمل نظام جبران خدمات مدیران ارشد صنعت برق برای شرکت های توزیع نیروی برق
- طراحی و اجرای ۵ دوره آموزشی ویژه مدیران و آموزش بالغ بر ۹۰۰۰ نفر ساعت در سال ۱۳۹۴
  - اطلاع رسانی، جمع آوری و ارزیابی تجربه برتر مدیریت شرکت ها برای ارائه در دهمین کنفرانس بین المللی مدیریت
  - برگزاری جلسات کارگروه های تخصصی خدمات مدیران ارشد
  - برگزاری جلسات کارگروه آموزش برای بررسی و تعیین مدل آموزش مدیران براساس شاخص های شایستگی شامل:
    - تعیین مدل شایستگی مدیران
    - تشخیص نیازهای آموزش مدیران
    - اجرای برنامه های توسعه مدیران
    - اثربخشی آموزش ها از طریق ارزیابی ادواری مدیران ارشد شناسایی و تحلیل نیازهای آموزشی مدیران براساس:
    - شرح وظایف مشاغل مدیریتی
    - تعیین نیازهای آموزشی براساس مشاغل
    - ارائه الگو و مدل آموزشی براساس آرمان و مأموریت صنعت
    - اجرای دوره های آموزشی به میزان بیش از ۱۰۰۰ نفر ساعت

جدول (۸) بهبود شاخص های نیروی انسانی شاغل در صنعت برق در سال ۱۳۹۵ نسبت به سال ۱۳۹۴

تفصیرات سال ۹۵ به ۹۶	۱۳۹۴			۱۳۹۵			واحد	شرح	
شاخص	نیروی انسانی	مقدار	شاخص	نیروی انسانی	مقدار	واحد			
-۰/۲	۷/۴	۹۹۹۹	۷۴۱۰۳	۷/۲	۱۰۵۴۹	۷۶۴۲۸	مگاوات برق نفر شاغل	قدرت نصب شده (۱)	
-۰/۷	۲۸/۱	۹۹۹۹	۲۸۰۳۸۹	۲۷/۴	۱۰۵۴۹	۲۸۹۱۹۶	میلیون کیلووات ساعت بر نفر شاغل	تولید تا ویژه (۱)	
۰/۴	۴/۸	۱۰۶۵۰	۵۰۷۴	۵/۱	۱۰۵۶۲	۵۱۰۰	کیلووات مدار بر نفر شاغل	طول خطوط انتقال (۲)	
۰/۵	۶/۶	۱۰۶۵۰	۷۰۵۵۲	۷/۱	۱۰۵۶۲	۷۱۴۷۶	کیلووات مدار بر نفر شاغل	طول خطوط فوق توزیع (۲)	
۱/۴	۱۲/۸	۱۰۶۵۰	۱۳۵۸۰۵	۱۴/۲	۱۰۵۶۲	۱۴۲۶۵۳	کیلوولت آپر بر نفر شاغل	ظرفیت پست های انتقال (۲)	
۰/۹	۹/۱	۱۰۶۵۰	۹۶۹۰۹	۱۰/۰	۱۰۵۶۲	۱۰۵۳۲۱	کیلوولت آپر بر نفر شاغل	ظرفیت پست های فوق توزیع (۲)	
-۱/۳	۲۵/۵	۱۵۹۴۰	۴۰۶۹۷۳	۲۴/۲	۱۷۲۰۱	۴۱۶۰۸۷	کیلومتر بر نفر شاغل	طول خطوط فشار متعدد توزیع (۳)	
-۱/۱	۲۱/۶	۱۵۹۴۰	۳۴۴۸۱۰	۲۰/۵	۱۷۲۰۱	۳۵۳۳۹۶	کیلومتر بر نفر شاغل	طول خطوط فشار ضعیف توزیع (۳)	
-۰/۳	۶/۹	۱۵۹۴۰	۱۱۰۷۸۱	۶/۷	۱۷۲۰۱	۱۱۴۹۴۵	کیلوولت آپر بر نفر شاغل	ظرفیت ترانسفورماتور های شبکه توزیع (۳)	
-۰/۵	۱۴/۳	۱۵۹۴۰	۲۲۷۷۹۰	۱۳/۸	۱۷۲۰۱	۲۳۷۴۳۶	میلیون کیلووات ساعت بر نفر شاغل	فروش انرژی (۳)	
-۰/۱	۲/۱	۱۵۹۴۰	۳۴۸۳۱	۲/۰	۱۷۲۰۱	۳۴۸۴۳۶	هزار مشترک بر نفر شاغل	تعداد مشترک (۳)	
۰/۳	۵۳/۹			۵۴/۲			در صدد	نسبت کارکنان با تخصصات عالی به کل کارکنان در شرکت توانیر	
-	-			۸۴/۷				نسبت کارکنان با تخصصات عالی به کل کارکنان در شرکت تولید برق حرارتی	
۱۱/۲	۶۶/۰			۶۹/۹				نسبت کارکنان شرکت های وابسته به توانیر (۴)	
۶/۴	۴۳/۹			۵۰/۳				نسبت کارکنان با تخصصات عالی به کل کارکنان در شرکت های برق منطقه ای	
۱/۹	۶۲/۲			۶۴/۱				نسبت کارکنان با تخصصات عالی به کل کارکنان در شرکت های مدیریت تولید	
۴/۶	۵۹/۲			۶۳/۸				نسبت کارکنان با تخصصات عالی به کل کارکنان در شرکت های توزیع	
۵/۳	۵۳/۵			۵۸/۸				نسبت کارکنان با تخصصات عالی به کل کارکنان منتعه برق	

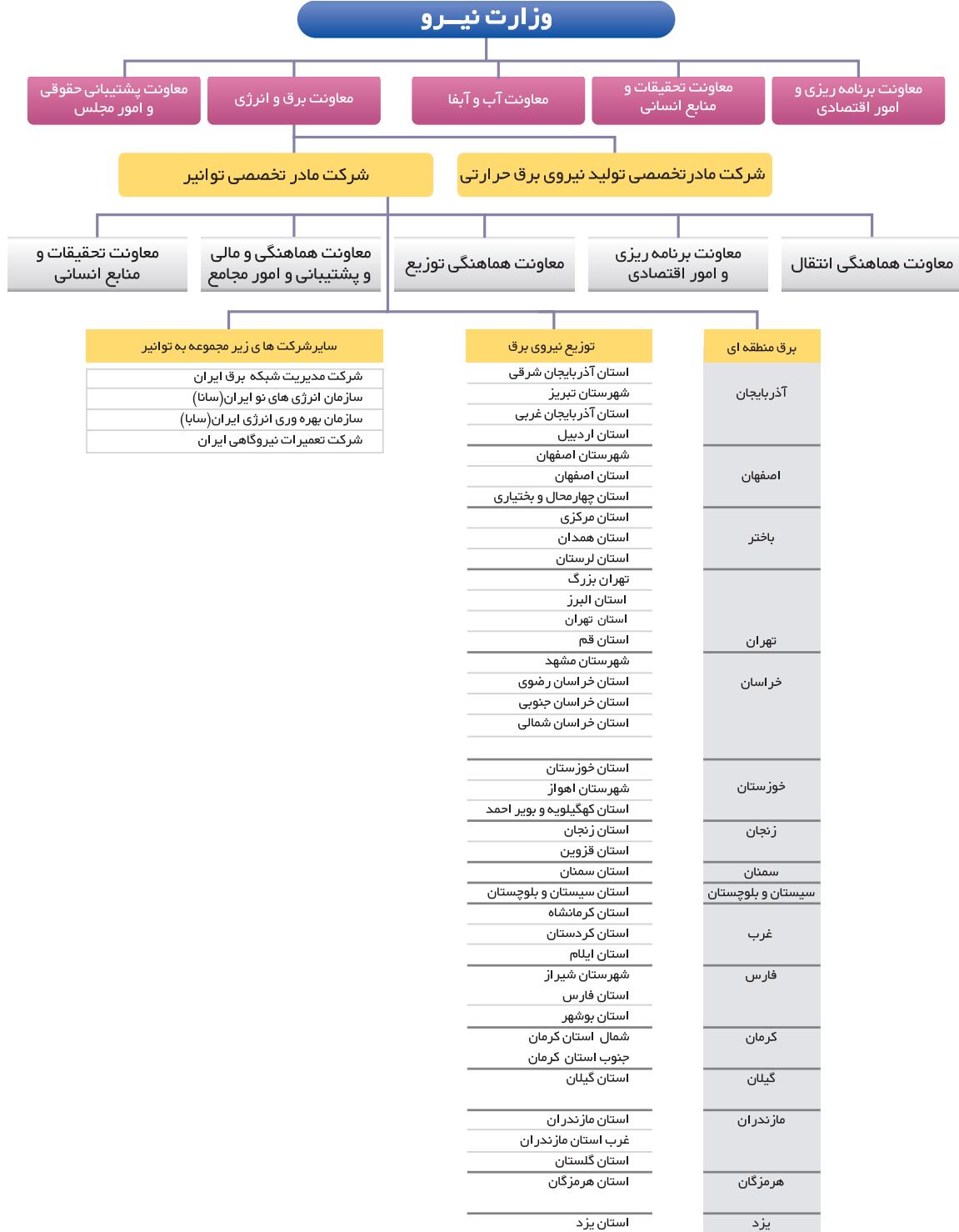
۱- نیروی انسانی شرکت های مدیریت تولید، شرکت های تولید برق و نیروگاه های بر قابی منظور شده است.

۲- نیروی انسانی معافونت های انتقال و برهه برداری و طرح و توسعه شرکت های برق منطقه ای منظور شده است.

۳- نیروی انسانی شرکت های توزیع منظور شده است.

۴- شرکت های وابسته به توانیر شامل: شرکت های مدیریت شبکه برق ایران، سایا، تعمیرات نیروگاهی و سازمان توسعه برق ایران می باشد.

## نمودار و تشکیلات وزارت نیرو در بخش برق



# تعالی سازمانی و بهبود بهره‌ورقی

- گزارش عملکرد مؤسسه تعالی سازمانی، مدیریت استراتژیک، مدیریت عملکرد و تبادل تجارت
- گزارش عملکرد مؤسسه بهره‌ورقی در صنعت برق



**گزارش عملکرد حوزه تعالی سازمانی،  
مدیریت استراتژیک، مدیریت عملکرد و تبادل  
تجارب در سال ۱۳۹۵**

- ساماندهی پروژه های بهبود اولویت بندی شده سال ۹۵ حوزه تحقیقات و منابع انسانی در قالب برنامه عملیاتی معاونت
- کنترل و پایش اجرای پروژه های بهبود اولویت بندی شده سال ۹۵ حوزه تحقیقات و منابع انسانی در قالب سیستم کنترلی برنامه عملیاتی معاونت
- برگزاری جلسه کمیته تعالی سازمانی به منظور ساماندهی و پیگیری پروژه های بهبود ابلاغی در سطح توانیر
- تهیه و تدوین فرم کنترل پروژه بهبود به منظور کنترل موثربر برنامه ریزی و اجرای پروژه ها در سطح شرکت اخذ آخرین اطلاعات پروژه ها از تمامی واحدهای توانیر در قالب سیستم کنترل پروژه ها
- تعیین بودجه مورد نیاز پروژه های بهبود و اعلام به دفتر بودجه توانیر
- اختصاص بودجه پروژه ها و اعلام آن به تمامی واحدهای شرکت به منظور اجرایی شدن پروژه های بهبود
- تهیه گزارشات مورد نیاز در خصوص آخرین وضعیت پروژه های بهبود در سطح شرکت

**۳- خلاصه فعالیت های در حوزه نظام مدیریت عملکرد**

- تعیین شاخص های اختصاصی و اهداف در سال مربوطه به همراه برش استانی با همکاری و مشارکت حوزه های تخصصی توانیر و اعلام به وزارت نیرو
- اخذ نظرات و پیشنهادات اصلاحی و تکمیلی شرکت های زیر مجموعه در تمامی ارکان و حوزه های مدیریت عملکرد مشتمل بر برنامه ریزی، شاخص ها، زمان بندی، نحوه اعلام نتایج، رتبه بندی و...
- جمع بندی نظرات و پیشنهادات اصلاحی و تکمیلی شرکت های زیر مجموعه و ارائه کامل و مفصل به وزارت نیرو
- شرکت در جلسات آسیب شناسی وزارت نیرو در خصوص نظام مدیریت عملکرد و ارزیابی انجام شده دوره قبلی
- برگزاری جلسات هماهنگی در وزارت نیرو با حضور نمایندگان واحدهای تخصصی توانیر جهت توجیه و دفاع از شاخص های اختصاصی ارایه شده به همراه اهداف مربوط به سال ۱۳۹۵
- برگزاری جلسه دفاعیه شاخص های اختصاصی با حضور نمایندگان واحدهای تخصصی توانیر
- بازنگری شاخص های اختصاصی با کمک واحدهای تخصصی توانیر به همراه ارائه مستندات قانونی شاخص های اختصاصی به وزارت نیرو

**۱- اهم فعالیت های انجام شده در حوزه تعالی سازمانی  
توانیر به منظور حمایت و پشتیبانی شرکت های زیرمجموعه**

- برنامه ریزی و تسهیل اجرای خود ارزیابی براساس مدل تعالی سازمانی در شرکت های زیرمجموعه
- برنامه ریزی و تسهیل در خصوص تعریف، اولویت گذاری و اجرای پروژه های بهبود ناشی از خودارزیابی در شرکت های زیرمجموعه
- پیش بینی و برنامه ریزی بودجه لازم برای اجرای پروژه های بهبود ناشی از خودارزیابی شرکت های زیرمجموعه
- بررسی، تأیید و تخصیص بودجه پروژه های بهبود ناشی از خودارزیابی در شرکت های زیرمجموعه
- بررسی کارشناسی گزارش های بازخورد خودارزیابی و پروژه های بهبود ناشی از آن در شرکت های زیرمجموعه
- تهییه، تحلیل و ارایه گزارش های مقایسه ای عملکرد فعالیت های تعالی سازمانی شرکت های زیرمجموعه مشتمل بر خودارزیابی و پروژه های بهبود ناشی از آن
- تسهیل صورت بندی و انتشار دانش بهبود میان شرکت های زیرمجموعه

**۲- اهم فعالیت های انجام شده در حوزه تعالی سازمانی  
و اجرای پروژه خودارزیابی ستاد توانیر بر اساس مدل تعالی سازمانی**

- تعریف، دسته بندی، یکپارچه سازی و اولویت بندی پروژه های بهبود در سطح کل شرکت و در یک برنامه جامع ۳ ساله
- تهییه و ارائه گزارش بازخورد خودارزیابی توانیر در قالب کتاب مربوطه مشتمل بر نقاط قوت، زمینه های بهبود، امتیازات، پروژه های بهبود اولویت بندی شده صنعت برق به تفکیک حوزه های مختلف در قالب یک برنامه جامع ۳ ساله
- بازنگری اولویت بندی پروژه های بهبود حوزه تحقیقات و منابع انسانی

- سبد تولید و کاهش تلفات برق  
نهایی سازی و تصویب نقشه راه صنعت برق کشور در  
هیئت مدیر توانیر و ابلاغ به شرکت‌های زیرمجموعه به  
عنوان سند بالادستی
- برنامه ریزی و انجام اقدامات لازم به منظور تهیه و  
تدوین برنامه عملیاتی مشتمل بر اهداف و شاخص‌های  
مرتبه
- **۵- اهم فعالیت‌های انجام شده در حوزه سیستم‌های  
مدیریتی**
  - راهبری توسعه سیستم‌های مدیریتی مورد نیاز صنعت  
برق به منظور استقرار، نگهداری، بهروزآوری و توسعه  
سیستم‌های مدیریتی
  - اخذ اطلاعات شرکت‌های زیر مجموعه در خصوص  
استقرار، نگهداری، بهروزآوری و توسعه سیستم‌های  
مدیریتی
  - تدوین و انتشار بانک اطلاعاتی استقرار، نگهداری،  
بهروزآوری و توسعه سیستم‌های مدیریتی شرکت‌های  
زیر مجموعه
  - بررسی و اختصاص بودجه‌های مورد نیاز استقرار،  
نگهداری، بهروزآوری و توسعه سیستم‌های مدیریتی  
شرکت‌های زیر مجموعه
  - نظارت بر استقرار، نگهداری، بهروزآوری و توسعه  
سیستم‌های مدیریتی شرکت‌های زیر مجموعه
- **۶- اهم برنامه‌هایی که در سال ۱۳۹۶ در زمینه‌های  
تعالی سازمانی، تبادل تجارب، مدیریت عملکرد و مدیریت  
استراتژیک در صنعت برق اجرا خواهند شد**
  - اجرای پروژه‌های بهبود ناشی از خودارزیابی در  
توانیر در حوزه‌های مختلف
  - استقرار سیستم کنترل پروژه‌های بهبود ناشی از  
خودارزیابی در سطح شرکت توانیر در حوزه‌های مختلف
- بازنگری شناسنامه‌های اختصاصی با کمک واحدهای  
تخصصی توانیر به همراه ارائه مستندات قانونی  
شناسنامه‌های اختصاصی به وزارت نیرو
- معرفی ارزیابان توانیر به وزارت نیرو
- تشکیل جلسات هماهنگی و آموزشی برای ارزیابان توانیر
- ابلاغ برنامه زمان بندی به همراه شاخص‌های ارزیابی  
همایش مدیران ارشد وزارت نیرو به شرکت‌های  
زیرمجموعه
- انجام خود ارزیابی همایش مدیران ارشد وزارت نیرو
- توسط شرکت‌های زیرمجموعه
- انجام ارزیابی همایش مدیران ارشد وزارت نیرو توسط  
ارزیابان توانیر
- تهیه و ارائه گزارشات تحلیلی و رتبه بندی به تفکیک  
هرمحور و شاخص مربوطه به شرکت‌های زیر مجموعه  
به منظور ایجاد امکان مقایسه با متواسط، مینیمم و  
ماکزیمم صنعت برای هر شرکت و مبنایی جهت تعیین  
وضعیت شرکت و تعریف برنامه‌های بهبود
- **۴- اهم فعالیت‌های انجام شده در حوزه تدوین نقشه راه  
صنعت**
  - طرح و بازنگری نقشه راه صنعت برق در جلسات  
هیأت مدیره
  - تدوین آرمان صنعت برق
  - طرح و بازنگری موضوعات استراتژیک نقشه راه صنعت  
برق در جلسات هیأت مدیره
  - تدوین موضوعات استراتژیک هر یک از محورها تا افق  
۱۴۰۴ و در ۲ افق زمانی (۱۳۹۵ الی ۱۳۹۹) و (۱۴۰۰  
الی ۱۴۰۴) معادل برش زمانی برنامه ششم و هفتم  
توسعه کشور
  - نهایی سازی لایه اول نقشه راه صنعت برق در قالب ۷  
محور زیرساخت، مدیریت تقاضا و ارتباط با ذینفعان،  
قابلیت اطمینان، ایمنی، محیط زیست و بهداشت  
حرف‌های (HSE)، اقتصاد برق، مدیریت ترکیب بهینه



- زمینه سازی برای اندازه‌گیری بهره وری بر اساس تکالیف برنامه ششم و دستورالعمل ابلاغی سازمان ملی بهره‌وری

## ۲- اهم فعالیت‌های انجام شده در راستای توسعه نظام پیشنهادهای شرکت‌های زیرمجموعه

- آسیب‌شناسی نظام پیشنهادهای شرکت توانیر و شناخت موانع توسعه نظام پیشنهادها با حضور مشاور بازنگری رویکرد نظام پیشنهادها و پیاده سازی رویکرد جدید و ابلاغ ویرایش دوم آیین نامه اجرایی نظام پیشنهادهای شرکت توانیر از سوی رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل
- تدوین دستورالعمل ارزیابی پیشنهاد و دستورالعمل افراد واحدهای سازمانی در نظام پیشنهادها ویژه شرکت توانیر
- تصویب یکپارچه‌سازی اطلاعات نظام پیشنهادهای توانیر و شرکت‌های زیرمجموعه
- اجرای دستورالعمل محاسبه صرفه جویی حاصل از پیشنهادهای کمی در شرکت‌های زیرمجموعه

## ۳- اهم فعالیت‌های انجام شده در ارزیابی عملکرد شرکت توانیر و شرکت‌های زیرمجموعه (جشنواره شهید رجایی)

- شرکت در فرایند ارزیابی عملکرد سال ۹۴ و ۹۵ (شهید رجایی سال ۹۵ و ۹۶) سطح ملی و استانی و کسب رتبه خوب در شرکت توانیر و تقریباً تمامی شرکت‌های زیرمجموعه و همچنین کسب برترین امتیاز در سطح شرکت‌های مادر تخصصی وزارت نیرو برای هفتمنی سال پیاپی

## ۴- اهم فعالیت‌های انجام شده در حوزه توسعه مدیریت

- برگزاری جلسات منظم کمیسیون راهبری توسعه مدیریت شرکت توانیر به صورت ماهانه
- ابلاغ سیاست‌ها و اهداف معاونت تحقیقات و منابع انسانی وزارت نیرو به شرکت‌ها زیرمجموعه و پایش مستمر استقرار آن
- ساماندهی کمیته‌های رسمی شرکت توانیر و شرکت‌های زیرمجموعه در ذیل کمیته‌های پنجگانه کمیسیون نظارت بر عملکرد کمیسیون‌های شرکت‌های زیرمجموعه و انجام ۵ سفر استانی به همراه دبیرخانه شورای راهبری توسعه مدیریت وزارت نیرو

- حمایت و پشتیبانی از فعالیت توسعه تعالی سازمانی صنعت برق مشتمل بر خود ارزیابی و پروژه‌های بهبود تعریف شده در شرکت‌های زیرمجموعه و توانیر ساماندهی و همسوسازی نظام مدیریت استراتژیک و مدیریت عملکرد صنعت برق بازنگری شاخص‌های اختصاصی و عمومی و تعیین استانداردهای مربوطه بازنگری شناسنامه‌های شاخص‌های اختصاصی و عمومی و تعیین استانداردهای مربوطه استقرار کامل نظام مدیریت عملکرد صنعت برق در حوزه‌های سازمان، مدیران و کارکنان ساماندهی ارزیابی‌های مختلف و متعدد در صنعت برق به منظور جلوگیری از دوباره کاری و موازی کاری و ارتقا اثربخشی ادامه پروژه تدوین نقشه راه صنعت برق در فازهای بعدی و تهیه برنامه عملیاتی مربوطه تهیه و تدوین سند جامع نظام مدیریت استراتژیک توانیر مشتمل بر برنامه‌ریزی استراتژیک و عملیاتی یکپارچه راهبری توسعه سیستم‌های مدیریتی موردنیاز صنعت برق به منظور استقرار، نگهداری، به روز آوری و توسعه سیستم‌های مدیریتی

## گزارش عملکرد حوزه بهره‌وری در صنعت برق در سال ۱۳۹۵

### ۱- اهم فعالیت‌های انجام شده در حوزه بهره‌وری در شرکت توانیر

- ارائه ویرایش دوم سند بهره‌وری بخش برق در حضور هیات عالی مشاوران سازمان ملی بهره‌وری ایران به عنوان تنها دستگاه اجرایی دارای سند بهره‌وری مدون و اخذ بازخوردهای مشاوران سازمان
- پایش ویرایش دوم سند بهره‌وری و انتخاب شرکت توانیر به عنوان ۱۰ دستگاه اجرایی برتر به منظور استقرار چرخه بهره‌وری
- انتخاب امور اداری و پشتیبانی به عنوان پایلوت استقرار چرخه بهبود بهره‌وری و تشکیل ۱۱ تیم بهبود در این امور
- برگزاری بیش از ۴۸۰ نفر- ساعت آموزش در جلسات تیم‌های بهبود امور اداری و پشتیبانی که ۲۶۲ نفر- ساعت آن با حضور مشاور سازمان ملی بهره‌وری بوده است

# فناوری و مدیریت اطلاعات

عملکرد فناوری اطلاعات و آمار  
گروه پژوهشی فناوری اطلاعات  
گروه آمار  
گروه مدیریت اسناد  
کتابخانه  
مدیریت دانش

## گزارش عملکرد دفتر فناوری اطلاعات و آمار

### مقدمه

صنعت برق در کشور در کاربرد فناوری اطلاعات همواره جزء صنایع پیشگام بوده است. اهمیت و حساسیت این صنعت و خدمات آن، برنامه ریزی و توسعه فناوری اطلاعات را در آن به صورت یک ضرورت قطعی درآورده است. در این راستا دفتر فناوری اطلاعات، ارتباطات و آمار شرکت توانید در راستای وظایف حاکمیتی خود، با سیاست‌گذاری، برنامه ریزی، برمانه‌ریزی، سازماندهی، هدایت و نظرارت و همچنین تدوین استانداردها و دستورالعمل‌های مرتبط، ارائه آمار به موقع، صحیح و دقیق، بسترهای لازم را در جهت یکپارچه سازی زیرساخت‌های اطلاعاتی و ارتباطی، تسهیل جریان اطلاعات، تحقق دولت الکترونیک، استقرار شبکه اطلاعاتی کارآمد در صنعت برق و در نهایت هوشمندسازی شبکه صنعت برق کشور، مطابق با فناوری‌های نوین روز فراهم می‌کند.

همچنین این دفتر برای ارتقا، سطح دانش، پژوهش و فناوری در صنعت برق و بومی‌سازی فناوری‌های دارای مزیت نسبی، روابط و همکاری‌های خود را با مرکز علمی، پژوهشی، دانشگاهی و تخصصی داخل کشور و همچنین با دفاتر فناوری اطلاعات دستگاه‌های دولتی گسترش می‌دهد.

### چشم‌انداز دفتر فناوری اطلاعات، ارتباطات و آمار

دستیابی به تراز جهانی برای صنعت برق در بهره‌گیری از فناوری اطلاعات و ارتباطات و تحقق شبکه هوشمند در ابعاد آرمانی زیر:

- توانیر و شرکت‌های زیر مجموعه آن تنها از سیستم‌های اطلاعاتی و فرآیندهای جامع و یکپارچه استفاده خواهد کرد.
- شبکه ملی اطلاعات صنعت برق عملیاتی خواهد شد.
- کلیه بسترها قانونی و فنی لازم برای ارائه خدمات صنعت برق به مشتریان به صورت کاملاً الکترونیکی فراهم خواهد شد.
- حداقل نیمی از تعاملات توانیر و شرکت‌های زیر مجموعه با تامین کنندگان به صورت الکترونیکی انجام خواهد پذیرفت.
- کلیه اسناد به صورت الکترونیکی و یکپارچه گردآوری، ذخیره سازی و مدیریت خواهد شد.
- مدیریت دانش در حوزه‌های بهره‌برداری و توسعه در صنعت برق محقق خواهد شد.
- در کلیه اقلام آماری مورد نیاز ستاد، نظام آمارهای ثبتی پیاده‌سازی خواهد شد.
- کسب درآمد از ظرفیت‌های انتقال داده از شبکه‌های صنعت برق صورت خواهد پذیرفت.
- ارتباط اطلاعاتی برخط (online) و یکپارچه برای ۱۰٪ اقلام اطلاعاتی در ۱۵٪ مرکز تولید، توزیع و انتقال در راستای تحقق بستر شبکه هوشمند انرژی فراهم خواهد شد.

### مهمترین استراتژی‌ها در راستای دستیابی به چشم‌انداز توسعه فناوری اطلاعات و آمار

- ۱- استانداردسازی نظام‌های مدیریتی (در سه وجه مدیریت،

خدمات و امنیت)، زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و کاربردهای فناوری اطلاعاتی)

۲- تقویت حاکمیت فناوری اطلاعات از طریق تلاش در جهت تقویت نقش و جایگاه فناوری اطلاعات در کسب و کار اصلی و طرح‌های کلان هر حوزه در صنعت برق، تلاش در جهت اصلاح ساختار و جایگاه واحدهای متولی فناوری اطلاعات، مشارکت فعال در شوراهای کمیته‌های مربوط مدیریتی و بالادستی، استقرار سیستم‌های خبره جهت افزایش سرعت و صحت تصمیم‌گیری در شرکت توانیر

۳- تقویت توان و ارتقا، سطح سیاست‌گذاری، برنامه ریزی و نظارت کلان بر امور فناوری اطلاعات و ارتباطات در صنعت برق با تأکید بر: تدوین و اجرای برنامه راهبردی فناوری اطلاعات صنعت برق و توسعه و تقویت نظام ارزیابی، ممیزی و نظارت کارآمد بر اجرای سیاست‌ها، دستورالعمل‌ها و برنامه‌های فناوری اطلاعات صنعت برق براساس برنامه راهبردی

۴- تقویت نقش تحقیق و توسعه در برآوردهای دفتر با تأکید بر:

- استفاده بهینه از ظرفیت فنی و پژوهشی مرکز علمی، دانشگاه‌ها و شرکت‌های دانش بنیان
- توسعه سیستم‌های مدیریت دانش در جهت ارتقای عملکرد واحدهای فناوری اطلاعات

فعالیت‌ها و اقدامات دفتر فناوری اطلاعات و آمار در راستای اجرای استراتژی‌های فوق الذکر و دستیابی به ابعاد آرمانی چشم‌انداز دفتر در سال ۹۵ به شرح ذیل می‌باشد:

#### ■ در حوزه سیاست‌گذاری و برنامه ریزی

- ۱- برگزاری جلسات کمیته توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی صنعت برق و پیگیری مصوبات آن
- ۲- تهیه و ب سایت کمیته توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی صنعت برق و بروز رسانی محتوای آن
- ۳- به روز رسانی، اصلاح و تکمیل برنامه عملیاتی سه ساله توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی صنعت برق و پیگیری اجرای تکالیف شرکت‌ها در این خصوص و رفع مشکلات شرکت‌ها در رابطه با نهادهای حاکمیتی و نظارتی و تهیه گزارشات لازم در خصوص برنامه مذکور
- ۴- برگزاری جلسات کمیته راهبری حوزه فناوری شرکت‌های برق منطقه‌ای و بیکاری مصوبات آن
- ۵- برگزاری جلسات کمیته راهبری حوزه فناوری شرکت‌های توزیع نیروی برق و پیگیری مصوبات آن
- ۶- نظارت عالیه بر فعالیت‌های کمیته‌های راهبری حوزه فناوری شرکت‌های برق منطقه‌ای و بیکاری مصوبات آن
- ۷- برگزاری جلسات کمیته تخصصی آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات صنعت برق و به روز رسانی عنوانین و محتوای دوره‌های آموزشی تخصصی مشاغل حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات صنعت برق
- ۸- تدوین و به روز رسانی برنامه عملیاتی سال ۹۵ گروه نظارت و تطبیق با معیارهای فناوری اطلاعات و تهیه گزارشات دوره‌ای از پیشرفت برنامه و انجام تحلیل‌های لازم از گزارشات مذکور

۹- اجرای پروژه پژوهشی ارزیابی بلوغ فناوری اطلاعات بر اساس COBIT5 و ارائه برنامه تحقق بلوغ هدف در شرکت توانیر و شرکت های مدیریت شبکه برق، برق منطقه‌ای با ختر و توزیع برق مشهد

## ■ سیاست های فناوری اطلاعات و ارتباطات شرکت های برق منطقه‌ای در سال ۹۵

### الف) حوزه مدیریت فناوری اطلاعات

- آموزش و توانمندسازی عمومی مدیران و کارشناسان
- جهت استفاده از قابلیت های فناوری اطلاعات و ارتباطات در حوزه های کاری
- تمرکز کلیه فعالیت های حوزه فاوا در واحد های فناوری اطلاعات و ارتباطات
- انجام معماری سازمانی با رویکرد سرویس گرایی و بروز رسانی مستمر آن
- تدوین و اجرای برنامه های کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت در راستای سیاست های شرکت توانیر
- ارتقا جایگاه و تقویت و تکمیل ساختار سازمانی دفاتر فناوری اطلاعات و ارتباطات با توجه به ماموریت شرکت و تغییرات سریع فناوری
- افزایش توان کارفرمایی در بخش مدیریت، کنترل و نظارت بر پروژه های فاوا
- به کارگیری چارچوب ها و استانداردهای توین در ارائه خدمات و انجام فعالیت های حوزه فاوا
- به کارگیری مشاوران مدرج در طرح و نظارت پروژه های حوزه فاوا
- وجود معیار های ارزیابی برای انتخاب مشاوران و بیانکاران حوزه فاوا

### ب) کنترل پروژه

- برنامه ریزی لازم به منظور مدیریت و کنترل پروژه ها و توزیع هزینه و اعتبارات پروژه با تأکید بر به کارگیری نرم افزار های کنترل پروژه
- نظارت، کنترل و ارزیابی مستمر فعالیت های اصلی فاوا و انطباق فعالیت ها با سیاست های کلی و ارائه بازخورد های لازم جهت رفع نواقص احتمالی به صورت نظام مند

### ج) حوزه امنیت اطلاعات

- تشکیل کمیته امنیت اطلاعات و کارگروه تخصصی اجرایی و برگزاری مستمر جلسات و پیگیری اجرای مصوبات آن
- داشتن طرح مدیریت امنیت اطلاعات، اجرا و به روز رسانی آن با رویکرد ISMS
- داشتن طرح مقابله با حوادث و طرح تداوم کسب و کار
- حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات

### د) حوزه مهندسی زیر ساخت (مرکز داده، شبکه و

- ارتباطات، تجهیزات)
- تامین تجهیزات زیر ساخت ضروری و توسعه و تکمیل شبکه های ارتباطی رایانه ای، متناسب با اهداف تعیین شده در طرح های مصوب و موافق نامه بودجه مطابق با استانداردها و الزامات امنیتی
- افزایش بهره وری تجهیزات از طریق راهکارهای مجازی سازی و ...

## ■ کمیته های تخصصی صنعت برق

برای بخش های مهم ICT حوزه های مختلف صنعت برق،

## ■ حوزه معماری سازمانی

به منظور همسوسازی اهداف و استراتژی‌های فنآوری اطلاعات با اهداف و استراتژی‌های کسب و کار، توانمندسازی کسب و کار، یکپارچه سازی سیستم‌های اطلاعاتی و زیرساخت‌های فنآوری و سرانجام توسعه هدفمند فاواری صنعت برق، اجرای پروژه معماری سازمانی از سال ۸۸ در دستور کار شرکت توانیر قرار گرفت و اولین پروژه معماری سازمانی در سال های ۸۹ و ۹۰ در شرکت توانیر انجام شد. اقدامات مشابهی نیز در زمینه تدوین طرح‌های جامع در تعداد انگشت شماری از شرکت‌های زیرمجموعه در سال‌های گذشته انجام شده است که زمینه مناسبی برای اجرای پروژه‌های معماری سازمانی محسوب می‌شود.

### اهم فعالیت‌های این حوزه در سال ۹۵ عبارتند از:

- ۱- تدوین نقشه راه بازنگری و استقرار معماری سازمانی شرکت توانیر: پروژه معماری سازمانی شرکت توانیر به مدت ۱۸ ماه طی سال‌های ۸۹ و ۹۰ در توانیر انجام گذرته که طی آن متجاوز بر ۵۰ سیستم شناسایی گردیده است که ۳۸ سیستم آن پیش نیاز سیستم‌های آمار و اطلاع رسانی می‌باشد. با توجه به اولویت حوزه آمار جهت پاسخگویی به نیازهای اطلاعاتی کارشناسان، مدیران میانی و ارشد شرکت، دفتر فن‌آوری اطلاعات و آمار، طرح استقرار معماری سازمانی شرکت توانیر را که مشتمل بر ۲۸ سیستم اطلاعاتی می‌باشد، در دست اقدام قرار داده است.
- ۲- تدوین مدل مرجع معماری سازمانی با یکی از شرکت‌های برق منطقه‌ای به عنوان پایلوت
- ۳- انتخاب یکی از شرکت‌های توزیع نیروی برق به عنوان منطقه نمونه (پایلوت) برای تدوین مدل مرجع معماری سازمانی شرکت‌های توزیع نیروی برق، تشکیل کمیته راهبری پروژه و نظارت بر تدوین شرح خدمات قرارداد مربوطه
- ۴- تدوین شرح خدمات به روز رسانی لایه خدمات و کاربرد از مستندات «معماری وضع مطلوب برنامه کلان اطلاعات و ارتباطات شرکت مدیریت تولید نیروگاه‌های گازی خراسان» به منظور استقرار سیستم جامع نیروگاهی در نیروگاه‌های گازی خراسان و انتخاب شرکت‌های مشاور ذیصلاح و تحويل به بخش فناوری اطلاعات شرکت مادر تخصصی نیروگاه حرارتی

## ■ حوزه ارزیابی و ممیزی

- ۱- بازنگری شاخص‌های ارزیابی شرکت‌ها در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات برای همایش مدیران ارشد وزارت نیرو و انجام ارزیابی کلیه شرکت‌های تابعه و زیرمجموعه و ارسال نتایج برای طرح در اجلاس مدیران ارشد وزارت نیرو و رسیدگی به اعتراضات شرکت‌ها در خصوص امتیازدهی
- ۲- بازنگری و پرداز رسانی شاخص‌ها و معیارها و چک لیست‌های ممیزی حوزه فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات، آمار، مدیریت استاندار، GIS صنعت برق
- ۳- جمع آوری، ارزیابی و امتیاز دهی عملکرد دفاتر فناوری اطلاعات شرکت‌های تابعه و زیرمجموعه برای جشنواره‌ی شهید رجایی

کمیته‌های راهبردی و کارگروه‌های تخصصی تشکیل شده که مسئولیت تصمیم‌گیری و سیاست گذاری ICT در سطح توانیر، برقراری رابطه افقی بین شرکت‌های زیرمجموعه در خصوص فعالیت‌های ICT، استاندارد سازی و تدوین نظام‌های ICT و همچنین نظارت و کنترل بر فعالیت‌های Zیرمجموعه را عهده دار می‌باشد. اهم این کمیته‌ها در سال ۹۵ به شرح زیر می‌باشد:

- ۱- کمیته دولت الکترونیک و هوشمندسازی صنعت برق
- ۲- کمیته سیستم‌های خدمات مشترکین صنعت برق
- ۳- کمیته راهبری GIS صنعت برق در بخش انتقال و توزیع
- ۴- کمیته آموزش فاواری صنعت برق
- ۵- کمیته راهبری امنیت فناوری اطلاعات صنعت برق
- ۶- کمیته ICT توزیع
- ۷- کارگروه مدیریت فناوری اطلاعات و ارتباطات
- ۸- کارگروه معماری سازمانی و مدیریت فرایند ها
- ۹- کارگروه سیستم‌های اطلاعاتی و زیرساخت‌های نرم‌افزاری

## ■ حوزه خدمات الکترونیک در صنعت برق

در راستای تشکیل دولت الکترونیکی، اطلاع رسانی و ارائه خدمات الکترونیک به مردم در شرکت‌های برق منطقه‌ای و شرکت‌های توزیع نیروی برق فعالیت‌ها و اقدامات به شرح زیر صورت گرفته است:

- ۱- تهیه نسخه جدید نرم افزار ارائه خدمات به صورت غیرحضوری از طریق دفاتر پیشخوان دولت و همچنین از طریق پورتال شرکت‌ها و موبایل
- ۲- تهیه شناسنامه خدمات قابل ارائه به مشترکین صنعت برق و اخذ شناسه ملی برای این خدمات از سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور

## ■ حوزه استاندارد سازی و یکپارچه سازی

- ۱- نظارت بر قرارداد تدوین مدل مرجع معماری سازمانی شرکت‌های برق منطقه‌ای در شرکت برق منطقه‌ای تهران به عنوان پایلوت برق‌های منطقه‌ای و برسی فراورده‌های میانی و نهایی پروژه و شرکت در جلسات کمیته راهبری پروژه
- ۲- نظارت بر پروژه تدوین مدل مرجع معماری سازمانی شرکت‌های توزیع نیروی برق در شرکت توزیع نیروی (پایلوت) بر ق استان گلستان به عنوان منطقه نمونه (پایلوت) و همچنین انتخاب شرکت توزیع نیروی برق استان اصفهان به عنوان پایلوت دوم پروژه مذکور و همکاری و نظارت بر آن
- ۳- برگزاری جلسات کمیته تخصصی بومی سازی و استقرار استانداردهای حاکمیت و مدیریت خدمات فناوری اطلاعات و ارتباطات صنعت برق و پیگیری مصوبات آن
- ۴- همکاری در نظارت بر پروژه بازنگری و استقرار معماری سازمانی شرکت توانیر
- ۵- تدوین مشخصات و استانداردهای مورد نیاز در حوزه وب سایت و پرتال جامع که شرح کامل آن در ادامه گزارش در بخش «وب سایت و پرتال» ذکر شده است

## ■ حوزه نظارت و کنترل

- ۱- اعمال نظارت عالیه و کنترل عملکرد سالیانه شرکت‌های تابعه و زیرمجموعه در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات از طریق بازدیدهای حضوری و دریافت و بررسی گزارشات عملکرد دوره‌ای و موردی شرکت‌ها
- ۲- تهیه گزارشات مجامع شرکت‌ها در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات
- ۳- تدوین نظام جامع نظارت، ارزیابی و کنترل حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات صنعت برق و اجرای آن در شرکت توزیع برق استان تهران و برق آذربایجان به عنوان پایلوت
- ۴- تدوین و ارسال گزارش عملکرد حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات صنعت برق برای سازمان فناوری اطلاعات (در راستای ماده ۴۶ قانون برنامه پنجم توسعه کشور)

## ■ ERP ■

- ۱- پیگیری مکاتبات و مشکلات پروژه ERP شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان و پیگیری موافقنامه بودجه پروژه
- ۲- پیگیری و نظارت بر فاز اول پیاده سازی و استقرار سیستم ERP در شرکت توزیع نیروی برق استان البرز (پایلوت بخش توزیع برق) و شرکت در جلسات کمیته راهبری پروژه و بررسی و اظهار نظر در خصوص مستندات و گزارشات

## ■ سایر فعالیت‌ها

- ۱- ارائه نظرات مشورتی و پاسخگویی به شرکت‌ها در زمینه‌های مختلف فناوری اطلاعات و ارتباطات مورد نیاز آنها
- ۲- شرکت در سمینارها و دوره‌های آموزشی تخصصی، عمومی و فرهنگی

## ■ اقدامات انجام شده در حوزه سیستم اطلاعات مکانی (GIS) (Bxsh Antqal و Fvq Tzrjw و Zir Sxht) داده‌های مکانی (SDI)

- کمیته راهبری GIS صنعت برق در بخش تولید، انتقال و فوق توزیع مدت ۶ سال است تشکیل گردیده است. این کمیته ساماندهی فعالیت‌های مرتبط با سیستم اطلاعات مکانی را در سطح شرکت توانیر و شرکت‌های زیرمجموعه تسهیل و هماهنگ می‌نماید.
- تعداد پروژه‌های مربوط به برداشت و به‌روز رسانی اطلاعات مکانی و توصیفی و ایجاد و توسعه نرم افزار کاربردی GIS در شرکت‌های برق منطقه ۴ ای، حدود ۲۳۰ پروژه در سال ۹۵ و حدود ۲۳۰ پروژه در سال ۹۶ برآورد گردید.

اهم فعالیت‌های این کمیته در سال ۹۵ عبارتند از:

- ۱- ایجاد پایگاه داده یکپارچه ۱۶ شرکت برق منطقه ای در محیط SQL
- ۲- تولید بسته نرم افزای جهت تولید و به‌روز رسانی پایگاه داده یکپارچه شبکه انتقال و فوق توزیع
- ۳- تدوین گزارش نواقص پایگاه داده شرکت‌های برق منطقه‌ای و مشکلات یکپارچه سازی
- ۴- تدوین دستورالعمل به‌روز رسانی تعریفه برداشت

داده‌های مکانی و توصیفی صنعت برق در بخش انتقال و فوق توزیع  
۵- خاتمه جلسات بازنگری استاندارد نسخه سوم پایگاه داده مکانی با مشارکت تکنولوگی‌های خبره صنعت برق در بخش انتقال و فوق توزیع در قالب کارگروه‌های تخصصی خط-پست فیبرنوری و مخابرات-حقوقی و کاداستر

## ■ اقدامات انجام شده در حوزه توسعه و ایجاد سیستم‌های اطلاعاتی

سیستم‌های اطلاعاتی مبتنی بر رایانه مهم‌ترین تبلور فناوری اطلاعات در سازمان هستند. همه سرمایه گذاری‌های مربوط به توسعه زیرساخت‌های ارتباطی، شبکه و خرید تجهیزات و مدل سازی فرآیندها و ... اگر منجر به فعالیت سیستم‌های نرم افزاری مطلوب نشوند هیچ ارزش افزوده‌ای برای سازمان ندارند.

بدین ترتیب در حوزه‌های مختلف مالی، اداری، تولید، توزیع، منابع انسانی، برنامه ریزی و حوزه‌های تخصصی صنعت برق، نرم افزارهایی با رویکرد یکپارچگی و تحت وب یا پورتال ایجاد و در حال توسعه می‌باشد. در شرکت توانیر نیز تعداد زیادی نرم افزار کاربردی در حال طراحی، توسعه و پشتیبانی می‌باشند که تحت وب و پورتال می‌باشند.

## • برخی از نرم افزارهای استقراریافته و یا در دست تهیه سال ۱۳۹۵ به شرح زیر می‌باشد:

- ۱- نرم افزار بودجه فناوری اطلاعات و ارتباطات صنعت برق
- ۲- تحلیل، طراحی و ساخت نرم افزار سیستم اطلاعات مالی صنعت برق
- ۳- تحلیل، طراحی و ساخت نرم افزار سیستم اطلاعات تلفیق صنعت برق
- ۴- تحلیل، طراحی و ساخت نرم افزار سیستم اطلاعات برآورد انرژی و بار

## • سایر نرم افزارهای توسعه و پشتیبانی شده در سال ۱۳۹۵ :

- ۱- نرم افزار بودجه انتقال و دیسپاچینگ معاونت‌های بهره‌برداری شرکت‌های برق منطقه‌ای
- ۲- سیستم بازپرداخت پیش‌پرداخت نیروگاه‌های خصوصی
- ۳- سیستم اطلاعات بودجه شرکت‌های برق منطقه‌ای
- ۴- سیستم اطلاعات تراز تولید و مصرف برق کشور
- ۵- نرم افزار مرجع محاسبات صورتحساب برق
- ۶- سیستم اطلاعات قوانین و مقررات فروش برق
- ۷- سامانه یکپارچه مدیریت حمل و نقل و درخواست میوه و شیرینی و درخواست غذای مهمان
- ۸- سیستم‌های امور اداری
- ۹- سیستم‌های اطلاعات اموال و حقوق و دستمزد، شاغلین و بازنشستگان
- ۱۰- سیستم نرم افزار تنظیم و تکمیل پرسشنامه صنعت برق
- ۱۱- سیستم تامین نیازهای اطلاعاتی واحدهای توانیر از دیسپاچینگ ملی
- ۱۲- بالغ بر ۲۰ بانک اطلاعاتی و سیستم‌های کاربردی دیگر.

## ■ حوزه شبکه اختصاصی داده صنعت برق

به سبب اهمیت توسعه و تکمیل شبکه داده شرکت توانیر و شرکت های زیرمجموعه و یکپارچه سازی شبکه داده برق کشور از سال ۹۱ طراحی و توسعه شبکه یکپارچه داده صنعت برق با همکاری حوزه دانشگاهی بر اساس استانداردهای روز در دستور کار قرار گرفته است.

لازم به ذکر است در سال های اخیر طراحی کلان شبکه گستردۀ داده صنعت برق و طراحی تفصیلی پایلوت با همکاری دانشگاه (در راستای بستر سازی لازم جهت استقرار دولت الکترونیک و ارتباط صنعت با دانشگاه) صورت پذیرفته است.

## ■ اقدامات انجام شده در حوزه پشتیبانی فنی از زیرساخت ها، امنیت داده، سیستم های هوشمند، شبکه داخلی و گستردۀ

### • بخش اول - فعالیت های انجام شده در حوزه بهره برداری از شبکه گستردۀ صنعت برق

- ۱- عملیاتی نمودن و برقراری سرویس ویدئو کنفرانس بین ستاد توانیر
- ۲- برقراری تعداد زیادی ارتباط تلفن تصویری با شرکت های زیر مجموعه
- ۳- اتصال سیستم ثبت خاموشی شرکت های توزیع (OMS) و ارائه VPN به شرکت زیر مجموعه

### • بخش دوم - فعالیت های انجام شده در حوزه امنیت اطلاعات توانیر در لایه های مختلف ICT

- ۱- بررسی مسائل و طرح های شرکت ها در حوزه امنیت در کمیته راهبری امنیت اطلاعات ستاد توانیر و ارائه راهکار های لازم برای انتقال نتایج به کمیته های امنیت شرکت ها
- ۲- تدوین اهداف و استراتژی های سالیانه و اقدامات لازم در راستای دستیابی به آنها
- ۳- سیاست گذاری ها و راهبردهای لازم در جهت تعمیم و افزایش ضریب امنیت اطلاعات در حوزه های مختلف
- ۴- بررسی مسائل مرتبط با امنیت اطلاعات در پرورش های کلان صنعت برق و در لایه های فناوری اطلاعات و ارتباطات در کار گروه های تخصصی و ارائه راهکار و تصویب آنها در کمیته اصلی برای انکاس به زیر مجموعه های مربوطه
- ۵- انجام تعاملات و مکاتبات لازم با سازمان و ارگان های بالادستی و دریافت دستور العمل ها و ابلاغیه های رسمی برای طرح موضوع در ستاد و تعمیم و ابلاغ آنها به شرکت های زیر مجموعه
- ۶- نصب آپدیت جدید ویندوز ها در خصوص مقابله با بدافزار

### • بخش سوم- فعالیت های انجام شده در حوزه پشتیبانی فنی برای زیرساخت ها، مرکز داده و پشتیبانی فنی ICT

- ۱- افزایش سطح سرویس دهی با توجه به برقراری ارتباطات شبکه گستردۀ صنعت برق بین ستاد و شرکت های زیر مجموعه و پشتیبانی از سرویس های نوین راه اندازی شده مانند: Video Conference، تلفن تصویری IP، سایت های اطلاعاتی شرکت توانیر در حوزه های مختلف، امکان برقراری ارتباط سرورها و سیستم های یکپارچه راه اندازی

## ■ حوزه وب سایت و پورتال

در حال حاضر کلیه شرکت های زیر مجموعه صنعت برق دارای وب سایت با دامته ۲۰۰۰ می باشند. به منظور توسعه و ارتقاء سایت های شرکت های زیر مجموعه مطابق با معیار های ایلا غی از وزارت نیرو و سازمان مدیریت و برنامه ریزی و طبق استانداردهای بین المللی مجموعه اقداماتی به شرح زیر انجام شده است:

- ۱- تشکیل جلسات کارگروه پورتال جامع سازمانی با نتایج زیر:

- تدوین مشخصات پورتال جامع سازمانی مورد نیاز برای شرکت های زیر مجموعه و توانیر در بخش های یکپارچه سازی با برنامه کاربردی مبتنی بر وب، سفارشی و شخصی سازی، استانداردهای محتوى، تولید محتوا، پایگاه داده و متن آزاد بودن و نیز تعیین مازلول های پورتال و قابلیت های هر یک و اعلام به کلیه شرکت های زیر مجموعه
- تدوین ساختار اطلاعاتی قالب صفحه اصلی و ابلاغ به کلیه شرکت های زیر مجموعه
- بررسی محصولات پورتال که دارای بالاترین امتیاز ها بوده و شرکت های ارائه دهنده آنها
- ۲- ارزیابی شاخص: استانداردسازی تارنمای دستگاه در محور برنامه دولت الکترونیک و هوشمندسازی اداری ارزیابی عملکرد شهید رجایی که بر اساس تحلیل دوساله دارای میزان رشدی معادل ۴٪ / ۲٪ برای شرکت های برق منطقه ای و ۵٪ / ۴٪ برای شرکت های توزیع برق می باشد.
- ۳- ارتقاء سطح کارآیی پورتال شرکت مادر تخصصی توانیر از طریق ایجاد ۱۷ زیر سایت جدید به شرح زیر:

- مدیریت بحران و پدافند غیر عامل
- کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی
- کمیسیون توسعه مدیریت
- کارگروه تخصصی بومی سازی و استانداردهای حاکمیت
- و مدیریت خدمات فناوری اطلاعات
- سایت اصلی شرکت توانیر (مناسب سازی برای نمایش روی تبلت و موبایل)
- طرح خصوصی سازی صنعت برق
- تعاونی اعتبار کارکنان توانیر
- تعاونی مصرف کارکنان
- نظام پیشنهاد های شرکت توانیر
- کمیته خدمات مشترکین شرکت توانیر
- کمیته هادی پورتال شرکت توانیر
- ورزش
- بانوان
- امور مجامع
- حراست
- جوان
- بهره وری در صنعت برق
- ۴- به روز رسانی و پشتیبانی بالغ بر ۷۲ سایت و زیر سایت های اینترنتی و اینترنتی توانیر
- ۵- تدوین شرح خدمات سامانه احراز هویت و مدیریت کاربران یکپارچه برای شرکت توانیر و تعیین شرکت های ذیصلاح و اقدام برای عقد قرارداد

## معاون اطلاعات و آمار

توجه به اطلاعات و آمار و پی ریزی تشکیلات صحیح براساس اصولی علمی و همسوئی با آخرین فناوری‌های وابسته و اطلاعات و آمار صحیح و بهنگام به منظور جوابگوئی به نیازهای اطلاعاتی مدیران سطوح مختلف صنعت برق می‌تواند به طور چشمگیری در حل مشکلات صنعت برق و هدر رفتن سرمایه‌ها و برنامه‌ریزی مطلوب موثر و مفید واقع شود و از آنجائی که اطلاعات آماری تولید شده در گروه تحلیل و انتشار آمار توانیر تنها مرجع رسمی برای تضمیم گیران و برنامه‌ریزان مدیریت کلان صنعت برق می‌باشد، اهمیت کار دو چندان محدود.

فعالیت‌های گروه آمار و اطلاعات شرکت توانیر شامل چهار حوزه به شرح زیر می‌باشد:

### ۱- خدمات انتشاراتی

گزارش‌های آمار تفصیلی صنعت برق و همچنین گزارش‌های رنگی و تحلیلی صنعت برق به دو زبان فارسی و انگلیسی (ج MMA ۱۱ جلد) و بولتن هفتگی می‌باشد. این گزارشات مشتمل بر ۷۹۰ قلم آماری و اطلاعاتی در بخش‌های تولید، انتقال، توزیع و نیروی انسانی صنعت برق است و همه قلم‌ها تعریف شده هستند.

### ۲- خدمات مکانیزه

- وب سایت گروه آمار به آدرس <http://amar.tavanir.org.ir>
- آرشیو گزارش‌های آماری به قدمت ۵۰ سال و به تفکیک در سایت آمار
- بارگزاری یازده گزارش آمار رسمی سالانه صنعت برق همراه با فایل‌های اکسلی جداول آماری بر روی وب سایت آمار (انتشارات الکترونیکی)
- انتشار آمار فصلی پیشرفت فیزیکی پژوهه‌های در دست احداث در بخش‌های انتقال و فوق توزیع صنعت برق برروی وب سایت آمار (از سال ۱۳۸۷ تاکنون)
- تازه‌های آمار صنعت برق
- فعالیت‌های آماری توانیر و شرکت‌های زیر مجموعه
- آینین نامه‌ها و دستورالعمل‌ها
- آدرس و وب سایت‌های مرتبط
- بولتن هفتگی آمار صنعت برق

### ۳- خدمات پاسخگوئی به نیازهای اطلاعاتی و آمار درون و برون سازمانی

گروه آمار علاوه بر فعالیت‌های انتشاراتی و انفورماتیکی که به طور منسجم انجام می‌گیرد، پاسخگوئی به نیازهای آماری موردنی درون سازمانی (مناسبات، کنفرانس‌ها، مصاحبه‌ها و مجمع تواذیر و ...) و برون سازمانی (نهاد ریاستجمهوری، وزارت‌خانه‌ها، کمیسیون نیروی مجلس شورای اسلامی، مرکز آمار ایران، بانک مرکزی و نهادهای بین‌المللی و ...) را بر عهده دارد.

تهیه و انتشار گزارش‌ها توسط سیستم‌های اطلاعاتی عملیاتی با نظارت کارشناسان گروه آمار صورت می‌گیرد که تاریخچه آن به صورت زیر است:

شده در قالب یکسان سازی بانک‌های اطلاعاتی، برداشت‌های اطلاعاتی شرکت‌ها و سایر مزایای بهره برداری از بسترها یکپارچه

۲- پشتیبانی و ارتقاء سطح سرویس دهی با استفاده از نرم افزارهای سیستمی

۳- ارتقاء امکانات سیستمی نرم افزارهای کاربردی مرکز داده

۴- افزایش ضربی امنیت اطلاعات در لایه‌های مختلف عملیاتی مرکز داده و شبکه داخلی توانیر با ارائه راهکارهای فنی و استقرار آنها بر روی زیرساخت سیستم‌های اطلاعاتی، شبکه‌های ارتباطی و سایر سرویس‌های در حال بهره برداری

۵- نگهداری و پشتیبانی بانک‌های اطلاعاتی مربوط به زیر ساخت‌های نرم افزاری مرکز داده در ستاد توانیر

۶- نگهداری و پشتیبانی از سیستم‌های زیرساختی خاص مرکز داده

۷- پشتیبانی از دستگاه‌ها و Client‌های کاربران ستاد توانیر در زمینه بهره برداری از سرویس‌های زیرساختی و اتصال به شبکه توانیر و تجهیزات ارتباطی و انجام کار بر روی نرم افزارهای پایه مربوط به ایستگاه‌های کاری و نیز انجام فعالیت‌های مرتبه با پایش و رفع مشکلات سخت‌افزاری و نرم افزاری

۸- راه اندازی پایلوت سرویس اکانتینگ جهت سیستم IP تلفنی توانیر

۹- انجام ملاحظات زیرساختی بر روی دسترسی‌های کاربران دامنه داخلی شرکت توانیر جهت افزایش ضربی امنیت نفوذ

۱۰- اتصال سیستم‌های یکپارچه HSE شرکت‌های توزیع نیروی برق به شبکه توانیر

۱۱- تجميع ارسال و دریافت مکاتبات الکترونیکی صنعت برق برای شرکت‌های دارای آدرس پست الکترونیکی در توانیر

• **بخش چهارم- فعالیت‌های انجام شده در رابطه با طرح سیستم‌های هوشمند انرژی در حوزه ICT**  
شبکه‌های هوشمند انرژی، شبکه‌های به هم پیوسته دوسویه‌ای می‌باشند که در آن اطلاعات نقش بنیادی در فرایند توزیع انرژی ایفا می‌نمایند. توزیع هوشمند نیرو، سامانه‌های مبتنی بر ترکیب فناوری اطلاعات و ارتباطات با توامندی‌های پردازشی رایانه‌ها و سیستم‌های الکتریکی می‌باشد.

فعالیت‌های دفتر فناوری اطلاعات و آمار توانیر در این حوزه به شرح زیر می‌باشد:

۱- عضویت در کمیته‌های تخصصی فناوری اطلاعات مجری طرح اجرای سیستم‌های اندازه گیری هوشمند

۲- عضویت در کمیته عالی سیستم‌های اندازه گیری هوشمند انرژی در ستاد توانیر

۳- نظارت بر اجرای عملیات پایلوت شرکت‌ها با هماهنگی حراست IT توادیر در خصوص راه اندازی کنترلرها و سیستم‌های هوشمند

تصویب کمیته آمار وزارت نیرو:

در این بخش به منظور افزایش بهره وری و ارتقا واحدهای آمار شرکت‌های زیرمجموعه (برق‌های منطقه‌ای، توزیع و تولید) براساس ۱۴ شاخص آماری مصوب بند ۵-۲-۴ نظام نامه آمار وزارت نیرو، کیفیت عملکرد آنها سنجیده شده و به کمیت تبدیل گردیده که این کار براساس مستندات از واحدهای آمار شرکت‌ها و با تشکیل کارگروهی زده و براساس دستورالعمل‌های مصوب انجام می‌گردد. تاکنون در سال‌های ۱۳۹۳ و ۱۳۹۴ ارزیابی انجام گردیده است.

#### ب- ارزیابی علمی واحد آمار شرکت‌ها:

در این ارزیابی به مقالاتی آماری- اطلاعاتی که از شرکت‌های زیرمجموعه با فراخوان ارسال گردیده و در یک کمیته علمی آماری، خوانده و بررسی می‌گردد و سپس مقالات بهتر (برای سخنرانی یا پوستر) انتخاب می‌گردد و در همایشی که در همان سال به مناسب روز بزرگداشت آمار (اول آبان ماه) برگزار می‌شود ارائه می‌گردد. این فعالیت در سال ۱۳۹۳ توسط آمار وزارت نیرو و با همکاری شرکت‌های مادر تخصصی توانیر در پژوهشگاه نیرو برگزار گردید.

#### ج- تهیه برنامه عملیاتی و عملکرد آمار شرکت‌ها:

براساس جدول مصوب وزارت نیرو که براساس برنامه توسعه پنجم کل کشور و مصوبات برنامه ملی آمار (۱۳۹۰-۱۳۹۰) از کلیه شرکت‌های زیرمجموعه درخواست، پیگیری و جمع آوری می‌گردد و بر اساس مستندات ارسالی از شرکت‌ها، کمیت‌های درج شده در جداول، صحت سنجی می‌گردد و به صورت یک گزارش مدون شامل تاریخچه و فعالیت‌های آمار در صنعت برق که باعث بهبود ارتقا آمار می‌گردد، به کمیته آمار بخشی وزارت نیرو و مرکز آمار ایران ارسال می‌گردد. این مهم برای سال‌های ۱۳۹۳، ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ انجام گردیده است.

### مدیریت اسناد

- ۱- تهیه و تدوین دستورالعمل ساماندهی فیزیکی و الکترونیکی اسناد مناقصه، مزایده و قراردادهای صنعت برق و تصویب و ابلاغ به شرکت‌های زیرمجموعه توانیر
- ۲- دریافت گزارش پیشرفت کار از شرکت‌های زیرمجموعه در اجرای دستورالعمل‌های مدیریت اسناد مصوب شرکت توانیر و تهیه جدول گزارش‌های ارسالی جهت استناد فنی، حقوقی، مشترکین، پرسنلی و حراست
- ۳- نظارت و مشاوره در شرکت‌های زیرمجموعه به منظور شناسایی مشکلات و ارائه راهکارهای مناسب در ساماندهی فیزیکی و الکترونیکی اسناد فنی، حقوقی، پرسنلی، مشترکین، حراست (به تعداد ۷۵ مورد)
- ۴- ایجاد مقدمات و تشکیل جلسات هماهنگی در انجام فعالیت ساماندهی فیزیکی و الکترونیکی اسناد معاونت برنامه ریزی و امور اقتصادی و معاونت هماهنگی توزیع
- ۵- پیگیری‌های متعدد با شرکت‌های تأمین کننده نرم افزار مدیریت اسناد بهمنظور انعقاد قرارداد پشتیبانی و ارائه خدمات به شرکت توانیر و شرکت‌های زیرمجموعه

### • ایجاد سیستم یکپارچه جمع آوری اطلاعات و آمار صنعت

- برق (نرم افزار تحت وب)
  - مکانیزه کردن جمع آوری، مقایسه، صحت سنجی، چاپ و انتشار آمار صنعت برق از سال ۱۳۷۲ با نرم افزارهای فاکس پرو و ویژوال فاکس پرو آغاز شده بود که از سال ۱۳۸۹ گروه آمار شرکت توانیر اقدام به ایجاد نرم افزار یکپارچه تحت وب چهت جمع آوری اطلاعات و آمار از شرکت‌های تابعه نموده است که در حال حاضر بخش تولید، انتقال، توزیع و نیروی انسانی آن مورد بهره‌برداری و قابل استفاده بوده و هر سال با توجه به نیازهای مدیریتی نسبت به پشتیبانی و توسعه آن اقدام می‌گردد.
  - انتشار آمارهای کلان (ماهانه و دوره‌ای) مربوط به شرکت‌های توزیع و شرکت‌های برق منطقه‌ای بر روی سایت آمار (از سال ۱۳۸۷ تاکنون) و در حال حاضر در نرم افزار بهساد جمع آوری می‌گردد.
  - استقرار و بهره‌برداری از سامانه داشبورد ملی کاهش تلفات به منظور پایش نرم افزاری روند کاهش تلفات که این سامانه برای دریافت روزانه اطلاعات انرژی تحويلی و فروش، از شرکت‌های توزیع طراحی گردیده که پس از جمع آوری اطلاعات، مبنای محاسبه تلفات، روند کاهش تلفات شرکت‌ها، از طریق داشبوردهای مدیریتی در جلسات هفتگی و چهت تصمیم‌گیری مدیران ارائه و مورد بررسی قرار می‌گیرد. (از سال ۱۳۹۲ تاکنون)
  - انتشار آمار فصلی پیشرفت فیزیکی پروژه‌های در دست احداث در بخش‌های انتقال و فوق توزیع صنعت برق (از سال ۱۳۸۷ تاکنون)

### ۴- مدیریت اطلاعات

- ساماندهی داده‌ها و ایجاد نمایه در آخر هرگزارش
- هماهنگی آماری با مناطق و ستاد قبل از انتشار گزارش
- کاهش زمان ارائه گزارش‌های آماری و کاهش خطاهای تبادل اطلاعات
- ارتقا، ابعاد کیفیت‌های آماری اعلام شده از سوی سازمان استانداردهای جهانی آمار: از جمله صحت، دقت و بهروزرسانی و زمان‌بندی در آمارهای ارائه شده از طریق پرسشنامه نظرسنجی از کاربران گزارشات آماری و نیازسنجی‌های سالانه، نظرسنجی از کاربرد آمار در مدیریت صنعت برق، که برای ارتقا، گزارش‌های رسمی صنعت برق در سال‌های ۹۲، ۸۵، ۸۴، ۸۳، ۸۲، ۸۱ و ۸۰ انجام گردیده و برنامه ریزی برای اجرای آن در سال آینده نیز صورت پذیرفته است. نتایج نظرسنجی‌ها به صورت گزارش، چاپ و انتشار و در روی سایت آمار توانیر قرار می‌گیرد.
- نیازسنجی: استعلام از کاربران آمار رسمی صنعت برق در سطح شرکت توانیر، چهت ارائه آمارهای موردنیاز و قلمهای جدید
- پیاده سازی نظام آمارهای ثبتی: در برنامه ملی آمار کشور موضوع ماده ۵۴ قانون برنامه پنج ساله پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران آمارهای ثبتی انجام شده و در یک شرکت برق منطقه‌ای تکمیل و در دو شرکت برق منطقه‌ای دیگر در حال انجام است.

### ۵- خدمات مدیریت آمار در سازمان‌ها

- الف- ارزیابی واحد آمار شرکت‌ها براساس چهارده شاخص

## کتابخانه

- پایگاه مقالات فارسی (نامامتن) ۳
- پایگاه نرم افزارهای کاربردی ۴
- پایگاه کتب فارسی و لاتین ۵
- پایگاه مقالات فارسی و لاتین ۶
- پایگاه کتاب نامه ها (فارسی و لاتین) ۷
- پایگاه گزارشات و استناد فارسی و لاتین ۸
- پایگاه الکترونیکی استناد و مدارک فارسی (توانیر) ۹
- پایگاه نشریات کشور، مگیران [www.magiran.co](http://www.magiran.co) ۱۰
- پایگاه مقالات کنفرانس های داخلی سیویلیکا (شامل مقالات کنفرانس های داخلی از ۱۰ سال گذشته تاکنون) [www.civilica.com](http://www.civilica.com) ۱۱
- پایگاه کتابهای الکترونیکی E-BOOK ۱۲

آدرس الکترونیکی کتابخانه تخصصی شرکت توانیر:

[www.tavanir.org.ir](http://www.tavanir.org.ir)

<http://library.tavanir.org.ir>

## مدیریت دانش

### مقدمه:

یکی از عوامل کلیدی که سازمانها را در قرن ۲۱ متمایز می‌سازد، تاکید بر اطلاعات و دانش سازمانی به عنوان منبع استراتژیک می‌باشد. در محیط کسب و کار فعلی، استفاده سازمانها از مدیریت دانشی، می‌تواند در جهت دستیابی به اهداف و بهبود کارایی سازمان سودمند واقع شود. دانش در سازمانها نه تنها در مدارک و ذخایر دانش، بلکه در رویه‌های کاری، فرآیندهای سازمانی، اعمال و هنجارها وجود دارد. از این رو سازمان‌ها به دنبال آن هستند تا با مدیریت اثربخش این منبع، بیشترین میزان ارزش آفرینی را ایجاد نمایند. ثابت شده است که هر چه شرکت‌ها از سطح بالاتری از دانش محوری برخوردار باشند، ارزش افزوده بیشتری برای ذینفعان خود ایجاد می‌نمایند. خوشبختانه شرکت توانیر، مدت زمانیست که به اهمیت مدیریت دارایی‌های دانشی خود پی برد و گام‌های جدی و موفقی را نیز در این حوزه برداشته است. اما از آنجا که فرآیند مدیریت دانش مانند هر فرآیند دیگری در سازمان نیاز به نگهداری و بهبود دارد، لازم است تا این حوزه به صورت متداوم پایش شده و شرکت از رویکردهای نوین و موفق این حوزه منتفع شود. در زیر شرح فعالیت‌های انجام شده در سال ۱۳۹۵ و برنامه ۱۳۹۶ را برای اجرای برنامه‌های توسعه‌ای مندرج در سند نقشه راه تعالی مدیریت دانش توانیر، آورده شده است.

### پیاده‌سازی نظام مدیریت دانش در سال ۱۳۹۵-۱۳۹۶ با

#### مدل APO

در راستای اجرای سیاست‌های ابلاغ شده در زمینه پیاده‌سازی مدیریت دانش در صنعت آب و برق، بر اساس مدل سازمان بهره‌وری آسیایی APO، امکان ثبت سطح چهارم (پایش / کنترل) و دستیابی به سطح پنجم بلوغ از سطوح پنج گانه مدل مدیریت دانش سازمان بهره‌وری آسیایی به صورت یکپارچه در توانیر و شرکت‌های زیر مجموعه تا پایان سال ۱۳۹۶ مورد نظر است. در راستای

کتابخانه تخصصی توانیر یکی از غنی‌ترین کتابخانه‌های تخصصی کشور می‌باشد که در زمینه‌های موضوعی برق- الکترونیک، برق- قدرت، مکانیک، کامپیوتر، عمران و مدیریت و نیز سایر موضوعات فنی و مهندسی مرتبط، منابع اطلاعاتی بسیار مهمی را در قالب کتاب، نشریات ادواری، کنارش‌های مالی، پروژه‌های تحقیقاتی، کلیه استانداردهای بین المللی، فیلم‌های آموزشی و نرم افزارهای موردنیاز گردآوری کرده است. این کتابخانه طی چند سال اخیر با به کارگیری سیستم جامع نرم افزاری، اقدام به ایجاد توانیر و پایگاه‌های اطلاعاتی مهم داخل کشور جستجو و دسترسی گسترده عموم پژوهشگران و مدیران و کارشناسان صنعت برق و مراکز علمی و تحقیقاتی داخل کشور نموده است.

**فرایند‌های تحت وب:** محیط کاربری و کلیه فرایندهای کتابخانه تخصصی توانیر تحت وب بوده و از طریق مرورگر‌های مختلف قابل بهره‌برداری می‌باشد. کاربران و راهبران سیستم بدون نیاز به نصب نرم افزاری خاص، به سهولت می‌توانند از امکانات آن بهره‌مند شوند.

**برگزاری نمایشگاه کتاب:** برگزاری نمایشگاه کتاب و معرفی کتابهای جدید خریداری شده از نمایشگاه بین المللی کتاب تهران یکی دیگر از فعالیت‌های چشمگیر کتابخانه است که همه ساله در تیرماه انجام می‌شود.

**راه اندازی اتفاق زبان‌های خارجی:** هدف از راه اندازی اتفاق زبان‌های خارجی ارتقای ظرفیت استعدادهای علمی- تخصصی کارکنان شرکت توانیر و شرکت‌های زیر مجموعه می‌باشد که با بهره‌گیری از این منابع بتوانند در عرصه‌های صنعت و تجارت رشد بیشتر و حضور چشمگیری داشته باشند.

**راه اندازی، تجهیز و توسعه بخشی از کتابخانه به نمایشگاه دائمی کتاب و اختصاص فضایی به کتاب درمانی (Bibliotherapy):** هدف از راه اندازی نمایشگاه دائمی کتاب در محوطه کتابخانه، معرفی کتاب‌های جدید است. که به صورت دائمی در این مکان به معرض نمایش گذشته شده است. ضمناً در همین مکان نیز با هدف تعامل بیشتر بین خواننده و ادبیات، به ویژه با استفاده از کتاب‌های روانشناسی، مطلب خواندنی در اختیار اعضا کتابخانه قرار می‌گیرد که تاثیر درمانی و شفابخشی داشته و در فشارهای روحی و روانی موثر است.

**رف خوانی منابع موجود با سیستم بارکد خوان: انجام**  
رف خوانی با سیستم بارکد خوان انجام می‌شود به نحوی که اطلاعات بیش از ۲۲ هزار جلد کتاب فارسی و لاتین بر روی نرم افزار کتابخانه دیجیتال ذخیره شده و به این ترتیب تعداد کتاب‌های موجود، امانت رفته و مفقودی ارائه می‌شود. انجام این فعالیت قبل از سال ۹۳ به صورت دستی انجام می‌شده است.

### پایگاه‌های اطلاعاتی کتابخانه:

- ۱- پایگاه استانداردهای بین المللی
- ۲- پایگاه مقالات IEEE

افزوده ویژه ای را برای صنعت ایجاد خواهد کرد.  
د- مدیریت عملکرد دانشی: به منظور جاری سازی نظام مدیریت عملکرد دانشی، در ابتدا رفتارهای دانشی (مانند ثبت تجربه، ثبت ایده، به اشتراک گذاری دانش، برگزاری دوره‌های آموزشی و ...) مشخص شده و هر فرد با بروز هر یک از رفتارهای دانشی مورد تشویق قرار می‌گیرد. نظام مدیریت عملکرد موجب شناخته تر شدن افراد دانش محور و بروز هر چه بیشتر این گونه رفتارها در سطح توانی خواهد شد.

### شناصای حوزه های دانشی استراتژیک

با تکیه بر درخت دانش استخراج شده و همچنین با تکیه بر مدل زیمنس، حوزه های دانشی استراتژیک شناصای خواهد شد. این حوزه های دانشی مبنای اولویت بندی اقدامات در حوزه مدیریت دانش قرار خواهند گرفت. تعریف حوزه های دانشی استراتژیک باعث می شود منابع موجود به صورت اثربخش تر بر روی حوزه های دانشی تخصیص یابند که بیشترین ارزش افزوده را برای بخش برق ایجاد نماید. نهایی سازی و تصویب درخت دانش، برگزاری جلسات هم اندیشی برای ممیزی کلان حوزه های دانشی، اولویت بندی و تعیین حوزه های دانشی استراتژیک از فعالیت های کلان این حوزه است.

### تبدال تجارب بین شرکت های زیر مجموعه

#### مرحله اول:

جاری سازی تکنیک یادگیری از تجربیات در شرکت ها، بازنگری و تصویب فرایند یادگیری از تجارب، برگزاری دوره آموزشی برای ذمایندگان تام الاختیار مدیریت دانش شرکت ها، مشاوره و نظرارت بر استقرار نرم افزار مدیریت دانش، تهیه چارچوب گزارش دهی و گزارش گیری در خصوص عملکرد دانشی شرکت ها، شناسایی موانع بر سرراه پیاده سازی و ارائه راهکارهای پیشنهادی در کارگروههای مدیریت دانش،

#### مرحله دوم:

تدوین مکانیزم برای برگزاری همایش های تبدال تجارب، تدوین فرم ها و رویه های اجرایی مورد نیاز برای برگزاری همایش های تبدال تجارب، برنامه ریزی برای برگزاری یک نمونه همایش، اطلاع رسانی مکانیزم طراحی شده و جلب مشارکت شرکت ها

#### مرحله سوم:

تدوین مکانیزم تهیه و مدیریت فایل های تصویری آموزشی و تبدال تجارب، تهیه فرم های مورد نیاز برای شناسایی، تهیه و ارزیابی فایل های تصویری آموزشی و تبدال تجارب، هم فکری در طراحی بستر فناوری اطلاعات مورد نیاز برای تبدال فایل های تصویری آموزشی و تبدال تجارب، اطلاع رسانی مکانیزم طراحی شده و جلب مشارکت شرکت ها

#### مرحله چهارم:

جاری سازی نظام مدیریت عملکرد دانشی: نهایی سازی و تصویب روشن اجرایی مدیریت عملکرد دانشی، تهیه چارچوب گزارش دهی برای شرکت ها، هم فکری در اجرایی سازی نظام مدیریت عملکرد دانشی

استمرار این سیاست، تعداد ۲۰ شرکت از شرکت های برق منطقه ای و شرکت های توزیع که در مسیر پیاده سازی مدیریت دانش قرار دارند و دارای امتیاز قابل قبول در سطح توسعه می باشند به عنوان الگو به حوزه ستادی اعلام شدند، تا توانند مدیریت دانش را با مدل سازمان بهره وری آسیایی استقرار دهند.

### دستور العمل مدیریت عملکرد دانشی

در راستای جاری سازی نظام مدیریت دانش محور در سطح صنعت برق، کارگروه تخصصی مدیریت دانش اقدام به تدوین روش اجرایی یکپارچه برای مدیریت عملکرد دانشی افراد شاغل در صنعت برق نموده است. بر اساس این روش اجرایی، عملکرد دانشی هر فرد در صنعت برق پایش خواهد شد.

### درخت دانشی انتقال و توزیع

در راستای جاری سازی نظام مدیریت دانش محور در سطح صنعت برق، نیاز به ساختاری یکپارچه برای تبادل تجارب بین شرکت های برق منطقه ای و توزیع می باشد. از این رو درخت دانشی صنعت برق، در دو بخش انتقال و توزیع به شرکت های زیر مجموعه ابلاغ گردید. گزارش گیری ها در خصوص تبادل تجارب در سطح شرکت های زیر مجموعه بر اساس درخت دانشی مصوب توانیز انجام می شود

### برنامه های مدیریت دانش در سال ۱۳۹۶

#### تبدال تجارب بین شرکت های زیر مجموعه

تبدال تجارب باعث می شود تا مجموعه شرکت های بخش برق از تکرار اشتباہات بپرهیزند و موجباتی را فراهم آورند تا موفقیت هادر سطح بخش تکرار شوند. این مهم از طریق جاری سازی فرایند مدیریت یادگیری از تجارب، برگزاری همایش های تبادل تجارب، تبادل فایل های آموزشی تصویری مبتنی بر تجارب قبل جاری سازی است. به منظور ایجاد انگیزش لازم جهت مشارکت افراد و سازمان ها، لازم است فرایند مدیریت عملکرد دانشی نیز جاری شود تا فرهنگ و انگیزش موردنیاز را فراهم آورد.

الف- مدیریت یادگیری از تجارب: از طریق مکانیزم مدون، تجارب را در سطح بخش برق شناسایی کرده و مکانیزمی ایجاد می کند تا این تجارب تسهیم شده و به کار گرفته شود.  
ب- برگزاری همایش های تبادل تجارب: از آنجا که تجربیات ارزشمند ای در سطح شرکت های زیر مجموعه توانیز وجود دارد، نیاز است مکانیزمی برای تعریف و شناسایی خبرگان و در ادامه آن برگزاری همایش های تبادل تجارب در حوزه های دانشی استراتژیک فراهم آید که به صورت نظاممند یادگیری انجام شود. ورودی های این امر حوزه هایی دانشی استراتژیک و تجارب ثبت شده در صنعت است.

ج- مدیریت فایل های تصویری آموزشی و تبادل تجارب: از آنجا که تجربیات ارزشمند ای در سطح شرکت های زیر مجموعه توانیز وجود دارد، نیاز است مکانیزمی برای ثبت و ضبط این تجارب به صورت فایل های تصویری و به اشتراک گذاری آن در سطح کشور انجام شود. با توجه به عصر جدید و زیرساخت های توسعه یافته فناوری اطلاعات، تسهیم دانش و تجارب از طریق تصویری فایل های تصویری ارزش

# اقتصاد برق

کلیات اقتصاد انرژی  
اقتصاد برق  
تعارفه های برق  
یارانه انرژی برق

شناخته شده	
نام و نام خانوادگی:	_____
جنسیت:	_____
محل زندگی:	_____
آدرس:	_____
نوع فعالیت:	_____
فاز / آمپر:	_____
ارقام / ضریب تکنور:	_____
نحوه قرائت تکنور:	_____
مراجعه بعدی:	_____
شماره صورت حساب:	_____
ستگاه برق:	_____
آدرس:	_____
واحد حوالد:	_____
پاسخگوی صورت حساب:	_____
شناخته شده	_____
شناخته شده	_____
مکلف:	_____
سال گذشته:	_____
سال جاری:	_____



## اقتصاد برق

انرژی الکتریکی از انواع انرژی است که دارای کاربردهای منحصر به فردی بوده و می‌تواند در برخی زمینه‌ها جایگزین منابع انرژی مختلف باشد. با شناسایی برق به عنوان منابع انرژی و برتری آن بر سایر انرژی‌ها از لحاظ آثار زیست محیطی و با توجه به افزایش قیمت سوخت‌های فسیلی، گرایش به سرمایه‌گذاری در تولید برق افزایش یافته است. بگونه‌ای که یافتن منابعی با ثبات بمنظور تولید برق همانند انرژی هسته‌ای به طور روز افزون شتاب گرفته است و این مسئله الگوی مصرف را در سراسر دنیا تحت تاثیر قرار داده است. از این رو با توجه به میزان مصرف انرژی برق، شدت انرژی و ترکیب مشترکین و منحنی بار می‌توان به سنجش درجه توسعه یافته‌گی کشورها پرداخت.

## تعرفه‌های برق

قیمت گذاری صحیح انرژی علاوه بر تاثیر مستقیم بر مصرف بهینه آن موجب صرفه جویی انرژی و به تبع آن پایین آمدن هزینه‌های زیست محیطی خواهد گردید. به طور کلی تعرفه‌های برق بر اساس نوع فعالیت به پنج گروه عمده: خانگی، عمومی، کشاورزی، صنعت و معدن و سایر مصارف طبقه‌بندی می‌شود که هر یک به دو قسمت مشترکین با قدرت بیش از ۳۰ کیلووات و مشترکین با قدرت ۳۰ کیلووات و کمتر تقسیم می‌شوند.

در سال ۱۳۹۵ براساس ابلاغیه شماره ۱۰۰/۲۰/۲۷۳۸۸/۹۵ مورخ ۱۳/۶/۹۵ تعرفه‌های برق و آبونمان از ابتدای مرداد سال ۹۵، معادل ۱۰ درصد رشد داشته است. در بخش مصارف خانگی، تفاوت‌های اقلیمی باعث شده تا این بخش به پنج منطقه جداگانه شامل عادی، منطقه گرمسیر ۱، گرمسیر ۲، گرمسیر ۳ و گرمسیر ۴ تقسیم شود. لزوم بازنگری معیار طبقه‌بندی مناطق مختلف کشور و اعمال آخرین اطلاعات هواشناسی به منظور تعیین جایگاه هر منطقه در طبقه بندی جدید موجب شد تا شرکت توانیر در سال ۹۲ با همکاری شرکت پیمانکار، گزارشی در مورد این مناطق تهیه کند. در این گزارش، انرژی مصرفی مورد نیاز مشترکین تعیین و پس از بررسی این مطلب در تمام نقاط کشور، نوع منطقه از لحاظ تعرفه مشخص شد. در نهایت این گزارش به وزارت نیرو منعکس گردید. در بخش تعرفه سایر مصارف، مشترکین فشار ضعیف با قدرت ۳۰ کیلووات و کمتر با توجه به شرایط اقلیمی بهای برق را پرداخت می‌کنند و در تعیین نرخ‌های تعرفه سایر مصارف برای مناطق گرمسیر شرایط ویژه در نظر گرفته شده است. در فصل تابستان از کلیه مشترکین برق به استثنای اشتراک‌های خانگی عادی و آزاد در کلیه مناطق، پیک فصل دریافت می‌شود. به این ترتیب که برای سه ماهه تابستان با ضریب افزایشی ۲۰ درصد محاسبه می‌شود. اعمال این ضرایب افزایشی برای ترغیب

از نقطه نظر اقتصادی و اجتماعی، انرژی جایگاه ویژه‌ای در بهبود کیفیت زندگی انسان‌ها دارد است و به تبع آن، مسائل مربوط به آن نیز نقش بهسزایی در سیاست‌گذاری‌ها و برنامه توسعه کشورهای مختلف اعم از توسعه یافته، در حال توسعه و ... دارد. بنابراین انرژی به صورت عمیقی بر روی اقتصاد، جامعه و محیط‌زیست تاثیر دارد. از آنجایی که بین متغیرهای کلان اقتصادی عرضه، تقاضا، قیمت و سایر متغیرهای انرژی ارتباط وجود دارد با استفاده از تکنیک‌های آماری و اقتصاد سنجی، مقادیر کمی این ارتباط برآورده می‌شود.

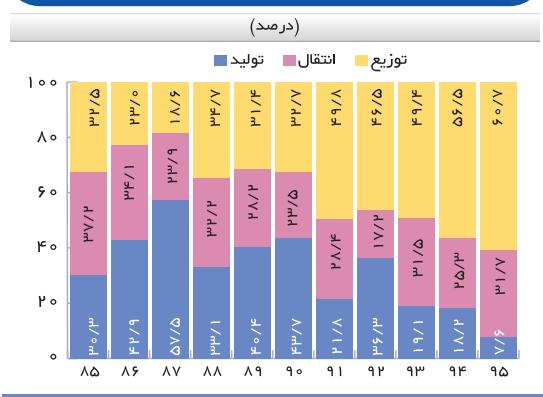
با توجه به نقش اساسی ذکر شده، اقتصاد انرژی به دلیل ارائه دیدگاه نوین اقتصاد علمی، انواع گونه‌های قابل حصول، تجربه شده و مشخص انرژی را مورد مطالعه قرار داده و در پی ارائه آن در قالب تئوری‌های اقتصادی می‌باشد. امروزه موتور محرکه انواع فعالیت‌های اقتصادی در اکثر کشورها، امنیت انرژی و سهولت دسترسی به آن می‌باشد. اهمیت این مسئله به قدری است که سازمان آژانس بین‌المللی انرژی، به منظور تأمین امنیت عرضه انرژی برای اعضاء تأسیس شد.

تنوع در منابع انرژی کشورهای در حال توسعه نه تنها ارتباط مستقیم با امنیت تأمین انرژی در آنها دارد بلکه زیربنای گسترش فن آوری و توسعه پایدار نیز می‌باشد. امنیت انرژی در واقع مقوله‌ای چندوجهی است که نه تنها طرف عرضه، بلکه طرف تقاضا را نیز به شدت تحت تاثیر خود قرار می‌دهد. تحولات جهانی از جمله تغییر ساختار بازارها، تنوع انرژی‌ها (خصوصاً انرژی‌های نو و تجدید پذیر) که با کمترین هزینه‌های زیست محیطی همراه می‌باشند، تنوع کالاهای و تأسیسات مصرفی، تغییرات تکنولوژیک و ... همکی زمینه‌های مطالعاتی اقتصاد انرژی را توسعه بخشیده است، به طوری که اخیراً رشته‌های تخصصی‌تری در درون رشته اقتصاد انرژی شکل گرفته است (حسابرسی انرژی و مدیریت انرژی از آن جمله‌اند).

ایران نیز یکی از کشورهای بزرگ دارنده ذخایر عده انرژی است. به دلیل اهمیت انرژی، هم از جنبه صادرات و هم مصرف و توسعه اقتصادی، لزوم وجود بخش تحقیق و توسعه در این زمینه به خوبی احساس می‌شود. بنابراین به منظور همگام بودن با پیشرفت‌های فنی و مطالعاتی در سطح جهانی، لازم است ایران نیز با اتخاذ تدبیر و سیاست‌های مناسب، این مهم را دنبال کند، یعنی در امر تحقیق و توسعه سرمایه‌گذاری مناسب را انجام دهد.

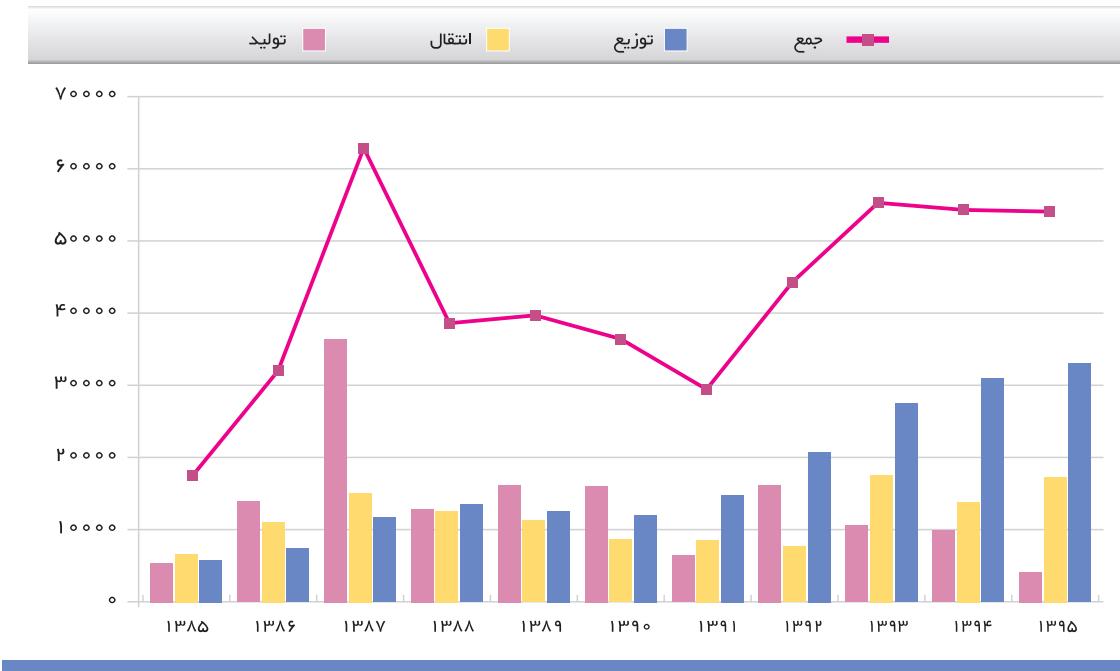
جدول (۹) هزینه تمام شده و متوسط نرخ فروش برق در سال ۱۳۹۵ (ریال)		
متوسط نرخ فروش سال ۱۳۹۵	متوسط هزینه تمام شده با سوخت یارانه ای	مصارف
۵۳۸/۳۷		خانگی
۷۶۵/۴۴		عمومی
۲۰۸/۵۳	۹۵۸	کشاورزی
۶۷۵/۴۱		صنعتی
۲۱۸۳/۲۳		سایر مصارف
۶۶۲/۰۳		کل

نمودار (۱۴) سهم سرمایه‌گذاری در بخش‌های تولید، انتقال و توزیع نیروی برق



(میلیارد ریال)

نمودار (۱۵) سرمایه‌گذاری در بخش‌های تولید، انتقال و توزیع صنعت برق



\* سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در تمام ارقام فوق لحاظ نشده است.

مشترکین به کاهش مصرف است. در بخش صنعت و معدن که می‌توانند در ماه مرداد از تعطیلات سالانه کارگردی استفاده نمایند، ضریب افزایشی در حد پیش‌بینی شده که مشترکین که با شرکت‌های برق همکاری کنند از حداکثر تخفیف استفاده کنند. جهت تشویق و ترغیب مشترکین صنعت و معدن برای کاهش بار و انرژی در تابستان راه‌هایی پیش‌بینی شده که از آن جمله به نامه شماره ۹۳/۳/۰۰/۱۵۹۲۱ در راستای اجرای اقدامات مدیریت مصرف در زمان اوج بار، جهت همکاری صنایع در طرح تعطیلات و تعمیرات سالانه اشاره کرد. همچنین به منظور حمایت بیشتر از مشترکین بخش تولید (صنعت و معدن) امکان انتخاب گزینه ۳ تعرفه تولید (صنعت می‌باشد. مشترکین پمپاژ آب کشاورزی که در دوره زمانی ۱۵ خرداد لغایت ۱۵ تیر ماه در ساعت‌ها اوج بار برق مصرف نمایند، بهای برق کل دوره مشمول بخشودگی می‌شوند.

## یارانه انرژی برق

در حال حاضر علیرغم اجرای قانون هدفمندی یارانه‌ها بسیاری از مشترکین برق همچنان از یارانه برخوردارند. بالاترین یارانه را بخش کشاورزی به خود اختصاص داده است. در سال ۱۳۹۵ هزینه تمام شده برق به ازای هر کیلووات ساعت با هزینه سوخت یارانه‌ای (به قیمت‌های داخلی) ۹۵۸ ریال و متوسط قیمت فروش برق به ازای هر کیلووات ساعت ۶۶۲/۰۳ ریال می‌باشد.



# در صنعت برق محیط زیست

- الف) بهداشت ایمنی و محیط زیست (HSE) در صنعت برق
- ب) محیط زیست در تولید برق



- ۴- همکاری با شرکت جایکا ژاین در طرح جامع توسعه فناوری‌های سازگار با محیط‌زیست در بخش برق.
- ۵- مطالعات امکان سنجی اولیه<sup>۳</sup> طرح‌های محیط‌زیستی در حوزه‌های کاهش اثرات<sup>۴</sup> و سازگاری<sup>۵</sup> در برخی از شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع نیروی برق در اقلیم‌های متفاوت کشور در قالب صندوق اقلیمی سبز (GCF).<sup>۶</sup>
- ۶- تمدیدات لازم به چهت حضور صنعت برق در جشنواره سالیانه مولفه‌های اجتماعی موثر بر سلامت.

#### اهداف آینده دفتر نظارت بر بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست:

- ۱- ارزیابی کلیه شرکت‌های زیر مجموعه در حوزه‌های سلامت، ایمنی و محیط‌زیست.
- ۲- اصلاح ساختار سازمانی دفاتر HSE در کلیه شرکت‌های زیر مجموعه.
- ۳- ایجاد ردیف بودجه مستقل در حوزه‌های HSE در کلیه شرکت‌های زیر مجموعه در راستای توجه ویژه به ارتقا، سلامت، ایمنی و محیط‌زیست.
- ۴- ایجاد فرایند یکسان سازی چهت بررسی حوادث و رسیدگی به آن‌ها و برگزاری جلسه‌های درس آموزی.
- ۵- حرکت به سوی ایجاد امنیت و صنعتی بدون حادثه.
- ۶- نظارت بر ایجاد محیط‌کاری سالم، ایمن و به دور از حادثه، آسیب و خسارت به محیط‌زیست.
- ۷- صیانت از نیروی انسانی، حفاظت از محیط‌زیست و سرمایه‌های صنعت برق.
- ۸- استفاده از منابع مالی صندوق‌های بین‌المللی فعال در زمینه ارتقا، سلامت، ایمنی و محیط‌زیست صنعت برق.
- ۹- همکاری در برگزاری دوره‌های آموزشی در ارتباط با سلامت، ایمنی و محیط‌زیست در شرکت‌توانیر و شرکت‌های زیر مجموعه.
- ۱۰- استقرار، راهبری، توسعه و میزی در راستای سلامت، ایمنی و محیط‌زیست.
- ۱۱- بهینه کاری در صنعت برق به منظور بکارگیری تجارب جدید و عملکردهای مفید در موضوعات مرتبط با سلامت، ایمنی و محیط‌زیست در صنعت برق.
- ۱۲- همکاری و هماهنگی با دفتر مدیریت بحران و پدافند غیر عامل جهت بهبود عملکرد در حوزه‌های مشترک.

#### ب- محیط‌زیست در تولید برق<sup>۷</sup>

امروزه روش‌های متفاوتی برای تولید برق مورد استفاده قرار می‌گیرد. از مهمترین عوامل انتخاب نوع روش تولید، شرایط جغرافیایی و اقلیمی منطقه، عوامل اقتصادی، فنی و مسائل زیست محیطی مربوطه می‌باشد. با توجه به وضعیت زیست محیطی جهانی و اثرات قابل توجه بخش انرژی بر آن، گرایش عمومی به سمت کاربرد روش‌های با کارایی بالاتر و تولید برق با آلودگی کمتر است. هر چند مسائل اقتصادی شاید هنوز مهم‌ترین عامل در انتخاب روش تولید محسوب شوند، این امر بخصوص در کشورهای در حال توسعه نمود بیشتری دارد. در کشورهایی که دارای منابع سوخت فسیلی هستند، هنوز استفاده از انرژی‌های فسیلی برای تولید برق در غالب موارد ارزانتر از سایر روش‌ها است. اما به طور کلی می‌توان اظهار داشت که کاربرد انرژی‌های نو

#### الف- بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست (HSE) در صنعت برق<sup>۱</sup>

از آن جا که اساس توسعه پایدار جوامع، انسان سالم و محیط‌زیست سالم است، بدون توجه به این موارد نمی‌توان به رشد و توسعه پایدار و همه جانبه دست یافت. ایمنی به عنوان حلقة اتصال انسان سالم و محیط‌زیست، نقش حیاتی در تمام فعالیت‌های بشری دارد. صنعت برق به عنوان یکی از صنایع مادر و رفاه آفرین، توجه به سلامت، ایمنی و بهداشت را در اولویت‌های خود قرار داده است. به طور کلی واژه HSE از ضروریات تشکیل هر سازمانی می‌باشد و عبارت است از:

- (Health) بهداشت یا سلامت
- (Safety) ایمنی
- (Environment) محیط‌زیست

در این ارتباط با توجه به مسئولیت صنعت برق در حفظ و ارتقا، محیط‌زیست، تامین سلامت و ایمنی کلیه کارکنان، مشتریان و دیگر افراد متاثر از این صنعت، استقرار نظام جامع مدیریت HSE در صنعت برق، الزامی بوده و تمامی امکانات در راستای رسیدن به شرایط بدون حادثه، آسیب و تخریب محیط‌زیست به کار گرفته خواهد شد. در همین راستا دفتر نظارت بر بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست شرکت توانیر در سال ۱۳۹۵ ایجاد گردیده است تا کلیه مسائل و موضوعات مربوط به هر سه حوزه بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست را در شرکت توانیر و شرکت‌های زیر مجموعه تحت پوشش قرار دهد.

#### اقدامات انجام شده در زمینه بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست:

- ۱- شرکت در جشنواره ملی سلامت و تکمیل داوطلبانه سند خودارزیابی مسئولیت پذیری و پاسخگویی اجتماعی که نهایتاً منجر به دریافت لوح سپاس از اولین جشنواره ملی سلامت برای شرکت توانیر گردید.
- ۲- تشکیل شورای عالی راهبردی مولفه‌های اجتماعی موثر بر سلامت در صنعت برق.
- ۳- اجرای پروژه کاهش نشر گاز SF6 در شبکه انتقال صنعت برق کشور در قالب پروژه مکانیزم توسعه پاک (CDM)<sup>۲</sup> تحت کنواسیون تغییر اقلیم سازمان ملل.
- ۴- بروز کردن نرم افزار جامع HSE و پیگیری برای استقرار آن در کلیه شرکت‌های زیر مجموعه.
- ۵- به روز رسانی و یکسان سازی فرم‌های گزارش حادثه و ابلاغ نتیجه نهایی به کلیه شرکت‌های زیر مجموعه برای تکمیل و ارسال گزارش حادثه.
- ۶- پیشنهاد و تصویب دوره آموزشی کددار تحت عنوان آشنایی با مولفه‌های اجتماعی موثر بر سلامت توسط مراجع ذیربط.

#### کارهای در دست انجام دفتر نظارت بر بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست:

- ۱- تدوین سند راهبردی سلامت، ایمنی و محیط‌زیست شرکت توانیر.
- ۲- تشکیل کمیته‌ها و کارگروه‌های تخصصی و تدوین و بروز رسائی دستور العمل‌ها و روش‌های اجرایی یکسان برای کلیه شرکت‌های زیر مجموعه در موضوعات مرتبط با سلامت، ایمنی و محیط‌زیست.
- ۳- همکاری با شرکت برق کره جنوبی (Kepco) برای ادامه پیشبرد پروژه کاهش نشر گاز SF6 در حوزه شبکه انتقال برق کشور.

۱. گزارش ارسالی از دفتر NSE معاونت هماهنگی انتقال شرکت مادر تخصصی توانیر

۷. گزارش ارسالی از دفتر محیط‌زیست - شرکت مادر تخصصی تولید برق حرارتی

2. CDM = Clean Development Mechanism
3. Concept Note
4. Mitigation
5. Adaptation
6. Green Clemente Funds

۲-۲) در حالت دوم Repowering زیرکش های توربین بخار برای استفاده در هیترها حذف شده و گرمایش هیترها از واحدهای گازی تامین می گردد و به این ترتیب کلیه بخار تولیدی در بویلر صرف تولید برق در توربین می شود.

۲-۳) در حالت سوم مشعل ها را در بویلر حذف کرده و از دود واحدهای گازی چهت تولید بخار در بویلر استفاده می شود.

با توجه به بالا بودن متوسط سنی نیروگاههای بخار، برنامه ریزی شده است که برنامه بازتوانی در این نیروگاهها صورت گیرد. ظرفیت این نیروگاهها در حال حاضر ۴۰۰۰ مگاوات با راندمان متوسط ۳۶ درصد می باشد که پس از بازتوانی ظرفیت آنها به ۸۷۰۰ مگاوات و راندمان به ۵۱ درصد ارتقا خواهد یافت.

۳) تبدیل واحدهای گازی به سیکل ترکیبی: نیروگاههای گازی بزرگ دارای راندمان ۲۲ درصد هستند که در صورت تبدیل آنها به سیکل ترکیبی راندمان به ۴۸ درصد افزایش می یابد. با توجه به وجود ۱۶۰۰۰ مگاوات نیروگاه گازی در شبکه سراسری امکان نصب ۸۰۰۰ مگاوات نیروگاه بخاری مکمل وجود دارد افزایش ۵ درصدی راندمان متوسط شبکه سراسری را در پی دارد.

۴) بهینه سازی عایق بندي بویلر و توربین: بهینه سازی عایق بندي بویلر و توربین که باعث افزایش راندمان به میزان ۲۰.۲٪ می شود. این عملکرد در کلیه تعمیرات اساسی نیروگاه ها جزء دستور کار قرار گرفته که اجرایی شده و یا در دست اقدام است.

شايان ذكر است تا پاييان سال ۹۵، درصد نیروگاه های مجهز به سامانه پايش آنلاين و كنترل آثار زیست محيطي ۲۵٪ بوده و پيش بیني می گردد تا پاييان سال ۹۶ نصب تجهيزات مذکور در نیروگاههای كشور افزایش يابد.

### برنامه های استراتژی کاهش گازهای گلخانه ای در شرکت مادر تخصص تولید نیروی برق حرارتی

نظر به موارد ذکر شده و مصوبه هیئت محترم وزیران، وظایف شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی در خصوص سیاست کاهش گازهای گلخانه ای در قالب سیاست کلی افزایش کارایی انرژی (یا برنامه ملی بهره وری انرژی در کشور به منظور نیل به بهینه سازی عرضه و مصرف انرژی) قرار خواهد گرفت. برنامه های اجرایی تدوین شده در خصوص تحقق سیاست های اجرایی محله شرکت برق حرارتی در دو محور اصلی ۱) تبدیل واحدهای گازی به سیکل ترکیبی و ۲) اجرای طرح بازتوانی نیروگاههای قدرتمند و کم بازده دنبال خواهد شد که تا پایان سال ۱۴۰۰ منجر به کاهش انتشار گازهای گلخانه ای و آلاینده به شرح جدول ذیل خواهد شد.

و تجدید شونده به جای استفاده از سوخت های فسیلی برای تولید برق، با توجه به مجموعه عوامل اقتصادی و محیط زیست محلی و جهانی به تدریج رو به گسترش است. در حال حاضر روش های عمله تولید الکتریستی را می توان به سه دسته اصلی تقسیم نمود:

۱- استفاده از سوخت های فسیلی

۲- استفاده از انرژی هسته ای

۳- استفاده از انرژی های تجدید شونده از دیدگاه کلی، روش های تولید برق با سوخت های فسیلی و هسته ای، بیشترین آنودگی را تولید می نمایند که بر حسب روش تولید ممکن است گازها، ذرات معلق، انواع پساب ها و یا مواد زاید جامد و خطرناک باشند. تولید برق در یک نیروگاه سوخت فسیلی بر مبنای احتراق سوخت که باعث تبدیل انرژی شیمیایی به حرارت و سپس استفاده از حرارت برای گردش توربین و ژنراتور می باشد، صورت می گیرد. از دیدگاه زیست محیطی نوع سوخت و نیز روش تولید الکتریستیه از سوخت دارای اهمیت قابل توجهی است. سوخت های فسیلی مورد استفاده برای تولید الکتریستیه را می توان زغال سنگ، گاز و نفت و مشتقات آن مانند نفت گاز و نفت کوره دانست. کاربرد گاز طبیعی و یا سایر مشتقات آن در نیروگاههای برق به دلایل متعدد فنی و زیست محیطی در کلیه کشورهای جهان و نیز در کشور مارو به افزایش است. استفاده از گاز برای تولید برق مشکلات مربوطه به زایدات، بهخصوص زایدات جامد را در صنعت برق و نیروگاه ها به میزان محدود نسبت کاهش می دهد. کاربرد نفت گاز هم غالباً در توربین های گازی و نیروگاههای دیزلی انجام می گیرد. از نفت کوره عمده ای در نیروگاههای حرارتی بهخصوص در فصول سرد سال استفاده می شود که با توجه به وجود انواع ناخالصی ها، عناصر سنگین و گوگرد در آن، مسایل زیست محیطی و زایدات مرتبط با فعالیت نیروگاه به طور چشمگیری افزایش می یابد.

### فعالیت های انجام شده در راستای افزایش راندمان نیروگاههای صنعت برق و کاهش انتشار گازهای گلخانه ای

۱) استفاده از سیستم خنک کن هوای ورودی به کمپرسور توربین های گازی: با استفاده از سیستم خنک کن هوای ورودی به کمپرسور توربین های گازی، توان قابل تولید این واحدها در پیک تابستان<sup>۱</sup>، بیش از ۱۰ درصد افزایش می یابد.

۲) پروژه های بازتوانی<sup>۲</sup> در نیروگاه های کشور: در فاز مطالعاتی به شرح حالات زیر در حال بررسی می باشد که موجب افزایش راندمان به میزان ۰.۲٪ خواهد شد.

۳) در حالت اول بویلر قدیمی واحد بخار را حذف کرده و دو واحد گازی با دو بویلر HRSG با توربین واحد بخار مذکور به سیکل ترکیبی تبدیل می شود.

(تن)

جدول اجرای طرح ها و تأثیر در کاهش گازهای گلخانه ای و آلاینده

نام طرح	میزان صرفه جویی در مصرف سوخت (هزار لیتر)/هزار متر مکعب	میزان کاهش انتشار	بازتوانی	تبدیل	واحد گازی به سیکل ترکیبی
۳۶۰۵۸۰۰۰					
۱۹۹۹۷/۸	۱۹۹۹۷/۸	میزان کاهش انتشار			
(O.C)	۶۲۲/۴۳				
(C.C)	۴۱۷/۹۱				

### 2. Repowering

۱. در پیک تابستان نیاز مصرف شبکه حداقل است.  
۲. با توجه به عملکرد سال ۹۳ که سهم سبد سوختی در نیروگاههای مورده بازتوانی ۱۷/۷۲٪ گاز و ۸۳/۲۷٪ نفت کوره می باشد، میزان کاهش انتشار آلاینده های زیست محیطی بر حسب سبد سوختی سال ۹۴ پیش بینی و محاسبه شده است که در صورت تغییر درصد سوخت مصرفی بدینه است که تغییر می یابد.

## وضعیت انتشار گازهای آلینده و گلخانه‌ای از بخش تولید برق

بر اساس گزارشات اهداف معین مشارکت ملی (INDCs) دفتر طرح ملی تغییر آب و هوا سهم گازهای گلخانه‌ای در بخش انرژی<sup>۱</sup> در سال‌های ۱۹۹۴، ۲۰۰۰، ۲۰۱۰ و ۲۰۱۰ به ترتیب ۰/۰۶٪/۷۷٪/۷۶٪/۸۲٪ می‌باشد.

بر اساس سومین گزارش ملی تغییر آب و هوا در بخش انرژی دفتر مذکور سهم نیروگاه‌ها در این بخش در سال‌های ۲۰۱۰، ۲۰۱۵، ۲۰۲۰ و ۲۰۲۵ و ۲۰۳۰ به ترتیب ۲۳٪/۲۲٪/۲۱٪/۲۰٪/۲۲٪ پیش‌بینی شده که بخش نیروگاهی در سال ۲۰۱۰ بیشترین سهم را به خود اختصاص داده است.

قابل ذکر است تا سال ۲۰۳۰ این رتبه به بخش حمل و نقل اختصاص پیدا خواهد کرد. به عبارت دیگر سهم نیروگاهها از انتشار گازهای گلخانه‌ای ۱۵٪ تا ۲۰٪ درصد است.

اقدام مهم دیگر که از سال ۹۳ آغاز شده است و در سال‌های آینده نیز ادامه خواهد یافت، افزایش تولید گاز طبیعی در کشور است. مصرف گاز نیروگاهها در سال‌های ۹۲، ۹۳، ۹۴، ۹۵ به ترتیب ۳۷، ۵۰، ۵۸ و ۶۲ میلیارد متر مکعب بوده است. با توجه به این روند و برنامه‌های اعلام شده وزارت نفت، مصرف سوخت مایع از سال ۹۶ در نیروگاه‌ها به شدت کاهش خواهد یافت که نقش بسیار موثری در کاهش آلینده اصلی نیروگاهها یعنی اکسید گوگرد (SO<sub>2</sub>) دارد.

در سال ۹۵ تولید برق در کشور نسبت به سال ۹۴ حدود ۳ درصد افزایش یافته است. همچنین متوسط راندمان نیروگاه‌های حرارتی از ۴/۳۷ درصد در سال ۹۴ به ۸/۳۷ درصد در سال ۹۵ رسیده است.

میزان گازهای آلینده و گازهای گلخانه‌ای منتشره ناشی از فعالیت نیروگاه به تفکیک نوع نیروگاه و نوع سوخت در سال ۹۵ به شرح جداول زیر می‌باشد.

جدول (۱۰) میزان انتشار انواع آلینده‌های هوا از نیروگاه‌های هر ارتقی کشوب به تفکیک نوع نیروگاه در سال ۱۳۹۵ (تن)

نوع نیروگاه	ظرفیت نامی (مگاوات)	NOx	SOx	CO <sub>2</sub>	CO	CH	SPM
بخاری	۱۵۸۳۰	۸۰۱۲۳/۷	۲۱۳۹۲۶/۱	۵۲۷۳۹۶۹۳	۱۰۸/۸	۳۸۹۵/۳	۸۹۵۶/۳
گازی	۲۷۸۹۰	۷۶۲۴۰/۳	۴۵۵۹۵/۹	۴۹۵۳۴۲۵۲	۱۰۹/۸	۲۰۷۱/۳	۷۵۶۵/۱
سیکل ترکیبی	۱۹۴۷۰	۷۷۱۸۵/۹	۱۴۷۷۷۹/۹	۵۰۲۲۷۲۲۸	۱۱۱/۵	۳۰۷۷/۸	۷۶۰۷/۲
کل	۶۳۱۹۰	۲۳۳۵۴۹/۹	۳۰۴۳۰۱/۹	۱۵۲۵۰۱۱۷۳	۳۳۰/۱	۷۰۴۴/۵	۲۴۱۲۸/۶

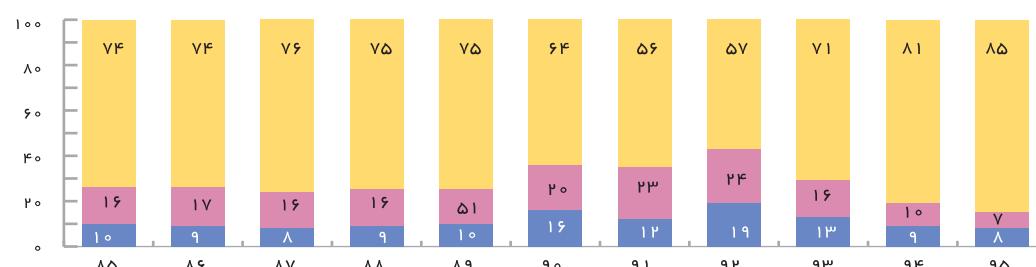
جدول (۱۱) مقدار انتشار انواع آلینده‌ها در نیروگاه‌های تمت پایش کشوب به تفکیک نوع سوخت مصرفی در سال ۱۳۹۵ (تن)

نوع نیروگاه	میزان سوخت مصرفی	NOx	SOx	CO <sub>2</sub>	CO	CH	SPM
نفت کوره (میلیون لیتر)	۴۴۸۳	۲۲۲۹۹۳	۲۱۲۵۲۱/۲	۱۳۳۸۱۴۶۳	۱۶/۵	۱۷۸۳/۹	۴۴۵۹/۹
گازوئیل (میلیون لیتر)	۵۸۶۷	۲۹۸۲۷/۲	۹۱۴۳۱/۸	۱۵۱۸۸۹۲۸	۲۲/۹	۱۸۲۹/۸	۵۷۱۳/۱
گاز (میلیون متر مکعب)	۶۱۷۸۲	۱۸۱۴۲۳/۴	۳۴۸/۹	۱۲۴۰۳۰۷۸۲	۲۹۰/۷	۳۴۳۰/۸	۱۳۹۵۵/۶
جمع		۲۳۳۵۴۹/۹	۳۰۴۳۰۱/۹	۱۵۲۵۰۱۱۷۳	۳۳۰/۱	۷۰۴۴/۵	۲۴۱۲۸/۶

(درصد)

نمودار (۱۲) سهم انواع سوخت مصرفی در تولید نیروگاه‌های هر ارتقی وزارت نیرو

نفت کوره گازوئیل گاز



● اهم اقدامات انجام شده در دفتر HSE شرکت مادر  
تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

با توجه به کنوانسیون استکهلم ، مهلت زمانی جهت مدیریت روغن های آلوده به PCBs تا سال ۲۰۲۵ و همچنین جهت امها، روغن های مذکور تا سال ۲۰۲۸ می باشد. لذا لازم است بودجه ای جهت ارائه اقدامات اجرایی جهت مدیریت و رفع آلودگی این روغن ها تخصیص داده شود. در حوزه مدیریت و امها، تجهیزات و روغن های آلوده به PCBs در نیروگاهها، واحد HSE شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی تعامل های متعددی را با نیروگاهها در این زمینه داشته است. مهم ترین اقدامات صورت گرفته در این راستا به شرح جدول ذیل می باشد:

**۱- مدیریت روغن های PCBs در بخش تولید در صنعت برق**

روغن های آلوده به PCBs صنعت برق ۱۲۰۰۰ لیتر می باشد که ۳۳۰۰۰ لیتر آن مربوط به بخش تولید بوده که از این میزان ۱۲۰۰۰ لیتر آن در نیروگاهها امها، و مدیریت شده است. همچنین از میزان روغن های باقیمانده، ۱۹ درصد در نیروگاه ها و ۸۱ درصد مربوط به بخش های توزیع و انتقال می باشد. همچنین لازم به ذکر است ۲۶ درصد روغن های آلوده به PCBs در بخش تولید مدیریت و امها، شده است و ۶۴ درصد آن در سال های آتی مدیریت خواهد شد.

**۲- پیگیری از نیروگاه های کشور در خصوص نصب تجهیزات پایش آنلاین دود:**

آمار تقریبی روغن های آلوده موجود در نیروگاه ها

نوع نیروگاه	نام نیروگاه ها	ردیف	واحد های تجهیز شده
۱	شهید سلیمی(بخاری)	۱	
۲	تبریز	۲	
۳	منتظر قائم	۳	
۴	بعثت	۴	
۵	رامین	۵	
۶	بندرعباس	۶	
۷	شهید منتظری	۷	
۸	زرند	۸	
۹	شهید رجایی(بخاری)	۹	
۱۰	طوس	۱۰	
۱	سیکل ترکیبی یزد	۱	
۲	سیکل ترکیبی فردوسی	۲	
۳	قم	۳	
۴	خیام	۴	
۵	شهریعتی مشهد	۵	
۶	دمавند	۶	
۷	کازرون	۷	
۸	گناوه	۸	
۹	ری	۹	
۱۰	علسوبه	۱۰	
۱۱	رودشور	۱۱	

بر اساس تفاهم نامه منعقد شده فی ما بین سازمان حفاظت محیط زیست و وزارت نیرو و همچنین مطابق بند ب ماده ۱۹۲ قانون برنامه پنجم توسعه کشور و ضعیت نیروگاه های کشور در خصوص خرید و نصب سیستم پایش آنلاین گازهای خروجی از دودکش به شرح ذیل می باشد:

آمار تقریبی روغن های آلوده موجود در نیروگاه ها

ردیف	نام نیروگاه ها	حجم تقریبی PCBs (لیتر)
۱	مشهد	۲۵۰۰۰
۲	طوس	۲۲۴۰
۳	تبریز	۴۴۵۶۰
۴	بندرعباس	۵۰۰۰۰
۵	کرمان	۸۵۰۰

جدول ۵: ارش غلظت روغن ها و تجهیزات آلوده تکنیک نیروگاه

ردیف	نام نیروگاه	غلظت روغن ها و تجهیزات آلوده (PCBs) ppm	توضیحات
۱	ری	۱۰۰ - ۵۰۰	در صورتی که ترانس ها فاقد نشتی هستند روغن ترانس ها پاکسازی شود به جز ترانس های T3 و T33 که نیاز به پاکسازی بدنه ترانس را دارد.
۲	شهید مفتح	بیش از ۵۰	در صورت عدم نشتی نیاز به احیا نمی باشد ولیکن فرایندهای سیرکولاسیون، جابه جایی و تصفیه روغن انجام شود.
۳	دورود	بیش از ۵۰	در صورت عدم نشتی نیاز به احیا نمی باشد ولیکن فرایندهای سیرکولاسیون، جابه جایی و تصفیه روغن انجام شود.
۴	بندرعباس	بالاتر از ۷۰۰۰	روغن ها و تجهیزات آلوده به خارج از کشور جهت امها ارسال شود و در انعقاد قرارداد ارزش ریالی فلزات ارزشمند مثل مس مدنظر قرار گیرد.

### ۳- بررسی گزارش های نیروگاه های در دست احداث EIA

نظر به در کیته ماده ۲ سازمان حفاظت محیط زیست جهت ارزیابی اثرات زیست محیطی طرح های جدید احداث، کلیه طرح های مشمول EIA که در سال ۹۵ بررسی و ارزیابی شده است به شرح جدول ذیل می باشد:

جدول طرح های مشمول EIA

ردیف	نیروگاه	مجری	مشاور	امتیاز مشاور	وضعیت اخذ مجوز زیست محیطی
۱	دهدشت	انرژی آفتاب سیوان	زیست سپهر	۱۷/۳	مجوز زیست محیطی صادر گردیده است
۲	تاکستان	سیستم های صنعتی تاکستان	مهندسی مسیستان	۱۵/۳	مجوز زیست محیطی صادر گردیده است
۳	اروند(توسعه آبادان)	مهندسی ری نیرو	مهندسين مشاور آب کرخه	۱۷/۳	مجوز زیست محیطی صادر گردیده است
۴	ساوه	یونیت اینترنشنال	مهندسين مشاور یکم	۱۴/۳	در دست اقدام
۵	رامهرمز	هاربین	زیست انرژی پارس	۱۹/۳	مجوز منطقه دارد
۶	منتظر قائم	توسعه برق و انرژی سپهر	زیست سپهر	۱۷/۳	مجوز زیست محیطی صادر گردیده است
۷	زیم آور	پارس قائم گستره	آریا ایمن تدبیر/پادنا زیستافن	۱۸/۳	ندارد
۸	سبلان	سبلان برق اميد	مشانير	۱۵/۳	

### ۴- به روزرسانی و محاسبه ضریب انتشار CO2 شبکه برق کشور با متولوژی پروژه های CDM

۵- عضویت، مشارکت و تعاملات برونو سازمانی با سایر نهادها در راستای تعهدات بین المللی کشور در خصوص کنوانسیون های محیط زیستی بازل، روتردام و استکلم و نیز تعامل با وزارت امور خارجه، وزارت نیرو، وزارت کار و امور اجتماعی و وزارت بهداشت به منظور برآورد الزامات و ظایف محوله ملی و بین المللی، همچنین لازم به ذکر است با عنایت به اقدامات پیشروانه بخش محیط زیست در حوزه روغن های آسکارل، این بخش به عنوان نماینده قاره آسیا و آقیانوسیه در شبکه جهانی حذف روغنهای PCBs انتخاب گردیده است.

۶- تعامل و همکاری در کمیته های سازمان حفاظت محیط زیست و حضور نماینده به عنوان عضو ثابت در تصویب مقررات، قوانین و آیین نامه های ملی در سازمان حفاظت محیط زیست

۷- تهیه و تدوین بانک های اطلاعاتی اقدامات بهینه سازی، عوارض آلینگکی نیروگاه ها و نیاز های صنعت برق در حوزه بهداشت، ایمنی و محیط زیست

۸- بازنگری و به روزرسانی دستورالعمل ها و استانداردهای زیست محیطی مرتبط با نیروگاه های حرارتی کشور

۹- ایجاد سامانه پایش و ضعیت بهداشت، ایمنی و محیط زیست نیروگاه ها در شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

۱۰- تهیه گزارش ساختار سازمانی HSE شرکت مادر تخصصی تولید برق حرارتی

۱۱- تشکیل کارگروه HSE متشکل از خبرگان نیروگاهی، تنظیم گان لاین و تنظیم برثامه زمانبندی کلیه زیر کمیته های HSE

۱۲- تدوین HSE ROADMAP

۱۳- استقرار سیستم مدیریت یکپارچه IMS

۱۴- تدوین شاخص های عملکردی HSE

۱۵- تدوین راهنمای سم پاشی، استعلام شرکت های مجاز در اجرای این فعالیت و ارائه به امور پشتیبانی

### ۹۶- اقدامات آتی سال

- تدوین ۶۵٪ دستورالعمل های HSE

- اجرایی نمودن کلیه شاخص های عملکردی در کلیه نیروگاه ها

- شناسایی فرایندهای شرکت با رویکرد HSE

- برگزاری آموزش ها و کارگاه های مرتبط در حوزه HSE

- پیاده سازی و ممیزی کلیه نیروگاه ها بر اساس قوانین و آیین نامه های مربوطه در حوزه بهداشت، ایمنی و محیط زیست

- افزایش ۴۰٪ میزان مشارکت شرکت های تابع در استقرار مدیریت HSE

- پیاده سازی برنامه های ایمنی در ساختمان شرکت برق حرارتی شامل (کپسول های اطفای حریق، راه اندازی دتکتورها، شناسایی راه های خروج اضطراری )

- پیاده سازی الزامات و قوانین پیمانکاری با پیمانکاران شرکت برق حرارتی



# فعالیت‌های پژوهشی صنعت برق

فعالیت‌های پژوهشی و تحقیقاتی  
فعالیت‌های بازرسی و کنترل کیفیت تجهیزات تخصصی صنعت برق



## فعالیت های پژوهشی صنعت برق در سال

۱۳۹۵

- به روز رسانی سامانه تحقیقات برق به منظور اطلاع رسانی اطلاعات پژوهه ها و فعالیت های تحقیقاتی صنعت برق کشور
- همکاری و نظارت بر تدوین حداقل ۲۵ مورد استاندارد ملی در زمینه های رله های حفاظتی، ترانس ها (PT, Composite, CT)، تجهیزات اندازه گیری DC و AC، کلیدهای الکترونیکی (STS, DG)، سیستم های داکت جهت کابل کشی، مقره های کامپوزیتی، آشکارسازهای ولتاژ، ایمنی الکتریکی و سیستم های کوچک انرژی برای برق رسانی به روستاهای و اغتشاشات الکترو مغناطیسی و انرژی خورشیدی و بادی و تیرهای بتوئی بخش توزیع
- هدایت حداقل ۶۰ مورد درخواست جهت استفاده از استانداردهای صنعت برق و لینک های مربوطه و CD استاندارد
- کمک به سازمان ملی استاندارد در تدوین و نظارت ۲۰ استاندارد ملی در زمینه های dcs ، کلیدهای قدرت، فتوولتاویک، جت، ایمنی تجهیزات برق، کلیدهای Lvrt و Hvrt و فشارشکن ولتاژ بالا، مزارع بادی و Lvrt جمع آوری کتب استانداردهای صنعت برق بصورت کتابچه
- تشکیل کمیته راهبری فن آوری رباتیک به منظور سیاستگذاری در مورد استفاده از فن آوری رباتیک در بخش توزیع و فوق توزیع و انتقال با همکاری شرکت های زیرمجموعه و دانشگاهها و تشکیل کارگروه های تخصصی
- انعقاد دو قرارداد پژوهشی در زمینه رباتیک از طریق شرکتهای زیرمجموعه
- نظارت بر عملکرد پژوهه ها و طرح های کلان صنعت برق از طریق راهبری پژوهه های کلان
- تدوین شیوه نامه همکاری با پژوهشگاه نیرو اولویت بندی و پیش بینی بودجه لازم جهت حمایت از تجهیز و ایجاد آزمایشگاه های مرجع حوزه انتقال و توزیع تسهیل و تقویت فرآیند تبدیل دانش به محصول در قالب حمایت یا معرفی مراکز مربوطه
- تعریف پژوهه در رابطه با تجارتی سازی در صنعت برق و تشکیل کمیته تجارتی سازی صنعت برق

جدول (۱۱) تعداد پژوهه های تحقیقاتی  
شرکت توانیر در سال های ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۵

پژوهه های تحقیقاتی	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	
مصوب (در حال اجرا)	۲۱	۲۴	۱۵	۱۱	۸	
خاتمه یافته	۴	۷	۷	۶	۱۲	

دفتر تحقیقات و توسعه فناوری شرکت توانیر و ظایف سیاست گذاری، مدیریت ، نظارت بر فعالیت های پژوهشی توانیر و شرکت های زیر مجموعه و همچنین نظارت و بازرگانی و کنترل کیفی تجهیزات مورد استفاده در صنعت برق را بر عهده دارد و از پنج گروه تخصصی به شرح زیر تشکیل شده است:

- گروه راهبری و ارزیابی تحقیقات شرکت های زیر مجموعه
- گروه راهبری پژوهه های ملی و توسعه ای
- گروه هماهنگی و ارتباط با مراکز علمی و پژوهشی
- گروه توسعه فناوری و استاندارد
- گروه بازرگانی و کنترل کیفیت تجهیزات تولیدی صنعت برق

## فعالیت های پژوهشی و تحقیقاتی

- راهبری و هدایت، نظارت و ایجاد هماهنگی در فعالیتهای تحقیقاتی شرکت های برق منطقه ای، توزیع و سایر شرکت های تابعه و ایجاد ارتباط علمی و تخصصی با مجتمع دانشگاهی
- بررسی پژوهه های تحقیقاتی ارائه شده، در کمیته های تخصصی از جنبه های مختلف علمی، فنی و اقتصادی و تکراری نبودن موضوع و تصویب حدود ۱۴۰ پژوهه تحقیقاتی سال ۹۵ در شرکت های زیر مجموعه
- برگزاری حدود ۵۸ جلسه بررسی برنامه و بودجه تحقیقات شرکت های زیر مجموعه و تصویب بودجه سال ۹۶ و پیش بینی بودجه سال ۹۵
- بررسی بیش از ۲۲۰ عنوان تحقیقاتی پیشنهادی و تصویب حدود ۶۷۱ عنوان اولویت تحقیقاتی صنعت برق در سال ۹۵
- برگزاری سومین همایش ارتباط صنعت برق با دانشگاهها و مراکز علمی و پژوهشی
- توسعه سامانه تحقیقات برق و اجرای فرآیندهای تحقیقات برق از طریق سامانه مذکور

جدول (۱۲) تعداد پژوهه های تحقیقاتی  
شرکت های زیر مجموعه در سال های ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۵

تعداد پژوهه های تحقیقاتی	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	
مصوب (در حال اجرا)	۴۱۰	۲۳۲	۲۴۱	۱۴۵		
خاتمه یافته	۹۹	۱۸۳	۱۶۵	۱۵۲		

- شناسایی مشکلات و تدوین نیازمندیهای تحقیقاتی  
■ شرکت توانیر  
■ انجام اقدامات دبیرخانه ای کمیته پژوهش و فناوری  
■ توانیر که در این ارتباط طی سال ۹۵، تعداد ۲۵ مورد که در ارتباط با صنعت برق بود بررسی و ۸ مورد پروژه پذیرفته شد و بیش از ۱۶۱ میلیارد ریال در سال ۹۵ در جهت حمایت از فعالیتهای علمی، تحقیقاتی و پژوهشی دانشگاهها و پژوهشگاه‌ها اختصاص یافت.
- راهبری و نظارت پروژه‌های مختلف تحقیقاتی توسط دفتر تحقیقات و توسعه فناوری شرکت توانیر در سال ۹۵
- اهم عنوانین پروژه‌های تحقیقاتی خاتمه یافته شرکت توانیر در سال ۹۵**
- بررسی و تحقیق در برنامه کنترل کیفیت و استاندارد تجهیزات مورد استفاده در صنعت برق کشور در شورای ارزیابی و مطابقت با استانداردهای تولید با اتکا به فعالیت‌های آزمایشگاه‌های مرتع
- بررسی تقویت اتصال نیروگاه رامین به شبکه سراسری از نقطه نظر قابلیت اطمینان
- طراحی و ساخت توربین‌های بادی محور عمودی
- بررسی کاربرد بازدارنده پایه فسفوناتی در سیستم خنک کن نیروگاه‌های کشور
- اهم عنوانین طرح‌های توسعه فناوری و پروژه‌های تحقیقاتی مصوب شرکت توانیر در سال ۹۵**
- سیستم‌های انتقال برق با ظرفیت بالا
- موتورهای الکتریکی پیشرفت (حوزه انتقال و توزیع)
- زیرساخت خودرو برقی
- فناوری نانو در صنعت برق (حوزه انتقال و توزیع)
- شناسایی و کاربرد مفاهیم اینترنت اشیا در مدیریت شبکه قدرت
- جذب و به کارگیری سربازان نخبه معرفی شده از سوی دبیرخانه نخبگان وزارت نیرو که منجر به انجام کامل و موفقیت آمیز ۳۱ پروژه تحقیقاتی و آغاز به کار پروژه تحقیقاتی توسط ۳۰ نخبه در سال ۱۳۹۵ گردید.
- عنوانین پروژه‌های انجام شده در سال ۱۳۹۵ به شرح ذیل است:**
- بررسی انواع کلیدهای فشار متوسط مورد استفاده در شبکه توزیع و مقایسه معاویب و مزایای هر کدام
- تحلیل عملکرد و پاییش سامانه‌های ۲۰ کیلوولت فتوولتایک مورد حمایت ستاد توسعه فناوری انرژیهای تجدید پذیر در سراسر کشور به همراه بررسی و شناخت انواع سامانه‌های تأمین انرژی با هدف کاربرد و مدیریت
- در شرایط بحران
- بررسی عوامل موثر بر ارتقاء منزلتی ایثارگران وزارت نیرو
- بررسی فنی، اقتصادی شبکه توزیع برق شهرستان مشهد از دید توان راکتیو و کیفیت توان
- شناسایی مدل یک واحد نیروگاهی از روی داده‌های ورودی و خروجی
- تشخیص خروج از سنترون با استفاده از اندازه‌گیری‌های هماهنگ فائزوری
- ارزیابی فنی، اقتصادی مشارکت نیروگاههای بادی در بازار عمده فروشی برق
- سیستم‌های کاربری در شبکه توزیع هوشمند
- مطالعات لرزه‌ای یکی از ساختمان‌های برق منطقه ای کرمان
- علل و عوامل فلسفی - تاریخی معضلات بنیادین صنعت برق
- بررسی و مطالعات روشهای کاهش پیر شدگی ترانسفورماتورهای پستها در شبکه برق منطقه ای تهران با تصحیح ضریب توان و تنظیم تپ ترانسفورماتورها با هدف اعمال کمترین تغییر تپولوژی و کاهش هزینه‌ها در راستای اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی
- بررسی راهکارهای کاهش تلفات در صنایع بزرگ و شبکه انتقال کشورهای توسعه یافته در مقایسه با صنایع بزرگ استان کرمان
- برنامه ریزی چند هدفه تنوع توزیع شبکه فوق توزیع برق منطقه ای تهران در حضور منابع تولید پراکنده و با درنظر گرفتن معیارهای امنیتی سیستم
- بررسی فنی و اقتصادی بهره برداری از ساختمان‌های با مصرف انرژی نزدیک به صفر
- دسته بندی و تخمین پارامترهای تجهیزات شبکه برق
- بررسی خطای لوازم اندازه‌گیری (انواع کنتور، ترانس‌های اندازه‌گیری PT و CT)
- آنالیز حالت گذرای ناشی از برخورد صاعقه به خطوط انتقال شبکه برق فارس
- اثر منابع تولید پراکنده بر قابلیت اطمینان فیدرهای پربار و کاهش تلفات جهادی شبکه توزیع خوزستان
- بررسی و تحلیل جذابیت استفاده از توربین‌های آبی با عملکرد در اختلاف ارتفاع کم و بسیار کم و انجام مطالعه موردي در دو منطقه منتخب کشور
- شناسائی و اولویت بندی موثرترین راهکارهای کاهش تلفات با استفاده از آنالیز هزینه منفعت در بخش توزیع تحت پوشش شرکت توزیع نیروی برق شمال استان کرمان
- تأمین مالی پروژه‌های بهینه سازی مصرف انرژی در ایران

- مورد نیاز صنعت برق  
برگزاری ۱۸ جلسه شورای ارزیابی و مطابقت با استانداردهای تولید و پیگیری مصوبات
- تهیه ضوابط و فرم های مربوط به نمونه برداری از محصول جهت انجام آزمون های نوعی به وسیله بازرسان مستقل و مورد تایید توانیم
- تلاش به منظور تجهیز آزمایشگاه های موجود و ایجاد آزمایشگاه های جدید در صنعت برق جهت ایجاد قابلیت انجام آزمون های نوعی تجهیزات موردنیاز صنعت برق برگزاری ۱۷ جلسه کمیته فنی بازرگانی با ۸۵ مصوبه جهت ارزیابی صلاحیت تأمین کنندگان انواع تجهیزات و تصویب رویه ها و دستورالعمل های مربوطه و تصویب نتایج ارزیابی های انجام شده
- تعامل با سندیکای صنعت برق و انجمن های صنفی تولیدکنندگان تجهیزات برقی برای آشنازی با رویه ها و ضوابط صنعت برق در زمینه کنترل کیفیت تجهیزات و تایید صلاحیت سازندگان
- بررسی تجهیزات مورداستفاده در صنعت برق از طریق انجام آزمون های نوعی، بررسی برنامه کنترل کیفیت کارخانه ها (QC Plan) و صدور گواهی مطابقت با استانداردهای تولید که طی آن تجهیزاتی مانند انواع مقره، ترانسفورماتورهای توزیع، کنترورهای برق، برقگیر، فیوزهای کات اوت، تابلوهای برق، انواع سیم و کابل و هادی های هوایی و کابل خودنگهدار، انواع کلیدهای مینیاتوری، کلید فیوز و کنتاکتور، رله حفاظتی و غیره تحت آزمون قرار می گیرند
- شناسایی آزمایشگاه های خارج از کشور براساس ضوابط کمیته بین المللی تایید آزمایشگاه های مرجع (ILAC) ارزیابی صلاحیت ۴۴ شرکت تولیدکننده انواع تابلوهای برق شامل تابلوهای فشار ضعیف ثابت و کشویی، فشار متواتر ثابت و کشویی، تابلوهای حفاظت و کنترل و تابلوهای پروسس کنترل و ابلاغ نتایج
- ارزیابی صلاحیت شرکت در زمینه تأمین کنندگان انواع سیم و کابل، کابل های خودنگهدار و هادی های هوایی ارزیابی صلاحیت ۱۵ شرکت در زمینه تأمین کنندگان انواع پرایا آلات توزیع
- ارزیابی صلاحیت ۵ شرکت در زمینه تأمین کنندگان کنترورهای برق
- بررسی استقرار برنامه کنترل کیفیت در ۱۰۰ کارخانه سازنده انواع تجهیزات تخصصی به وسیله بازرسان مستقل و مورد تایید شرکت توانیم
- صدور و تمدید گواهی مطابقت با استاندارد برای انواع کالاهای تخصصی صنعت برق به تعداد ۳۸۲ مورد
- مکاتبات، هماهنگی های لازم برای آزمون های نوعی شرکت های به تعداد ۳۰۰ مورد
- تخمین پارامترهای ژنراتور سنکرون با استفاده از داده های PMU
- بررسی نحوه اجرای تعریفهای وقفه پذیر و تعیین تعریفه اقتصادی برای مشترکین صنعتی شامل سیمان و فولاد
- طراحی مدل مدیریت هوشمند انرژی برای ساختمان های بزرگ غیر مسکونی با تأکید بر ساختمان شرکت برق منطقه ای تهران
- تحلیل های پیشرفته آماری با رویکرد داده کاوی برای یافتن الگوی رفتارهای پارامترهای شبکه برق منطقه ای تهران و بررسی سناریوهای مختلف
- طراحی پایه (Basic designe) برای یک سیستم تولید همزمان برق، گرمایشی و سرمایشی (Trigeneration-CCHP-) به منظور افزایش ظرفیت پست های آلستوم و کاهش محدودیت بارگیری از ترانس های آلستوم مستقر در این پست ها
- امکان سنجی کاهش هزینه های شرکت توزیع نیروی برق خوزستان با استفاده از روش اقتصاد سنجی تابع مرزی تصادفی
- بهره برداری تطبیق پذیر از طریق مانورهای بهینه به منظور تغییر توبولوژی پست های انتقال و فوق توزیع شبکه برق منطقه ای تهران با هدف کاهش پرشدگی (Congestion)
- هماهنگی تپ ترانسفورماتورهای انتقال شبکه برق آذربایجان و امکان سنجی کنترل هوشمند آنها
- شبیه سازی اضافه ولتاژ های ناشی از کلیدزنی در پست تیران و بررسی تأثیر نصب سینک سوئیچ
- نیازسنجی فنی و اقتصادی برای بهره برداری از نیروگاه خورشیدی ۱۱۰ کیلوواتی الهیه بصورت ریز شبکه
- ### فعالیت های بازرگانی و کنترل کیفیت تجهیزات تخصصی صنعت برق
- تدوین RFP اولیه جهت سامانه احراز صلاحیت تأمین کنندگان کالا و خدمات تخصصی
- تدوین رویه ها و آئین نامه های ارزیابی صلاحیت تأمین کنندگان کالای برقی با بهره گیری از نیروهای کارشناسی دفتر تحقیقات و توسعه فناوری و مشاوران مجرب که منجر به تدوین آئین نامه ارزیابی صلاحیت تأمین کنندگان، آئین نامه ارزیابی پیمانکاران نگهداری و تعییرات بخش انتقال نیرو، آئین نامه ارزیابی تیرهای بتنه گردیده
- شناسایی آزمایشگاه های مرجع بین المللی جهت انجام آزمون های نوعی غیر قابل انجام در داخل کشور
- تهیه ضوابط و فرم های مربوط به استقرار برنامه کنترل کیفیت (QC Plan) در کارخانه های تولید کننده تجهیزات

# بهینه سازی صرف انرژی برق

- ۱- آموزش، آگاه سازی، اطلاع رسانی و تحقیقات
- ۲- بهینه سازی تامین انرژی
- ۳- سیستم اندازه گیری و شبکه هوشمند
- ۴- آموزش و بهینه سازی مصرف
- ۵- پروژه های تحقیقاتی و مطالعاتی
- ۶- اقدامات شاخص



## مقدمه:

رشد بالای مصرف سالانه انواع انرژی در ایران، باعث می‌شود که در صورت عدم برنامه ریزی و پیش بینی های لازم روند توسعه کشور به طور جدی تحت تأثیر قرار بگیرد. عدم کارآیی فنی و اقتصادی مصرف انرژی و هدررفتن قریب به یک سوم از کل انرژی در فرآیندهای مصرف و مشکلات فزاینده زیست محیطی ناشی از آن، ضرورت مدیریت مصرف انرژی و بالا بردن بازده و بهره وری انرژی را در کشورمان پیش از پیش آشکار می سازد.

سازمان بهره وری انرژی ایران (سaba) با هدف ارتقاء و بهبود کارآئی انرژی با برنامه ریزی درخصوص فعالیتهای زیر در سال ۱۳۹۵ انجام وظیفه کرده است که فعالیتهای آن به شرح زیر می باشد:

## ۱-آموزش، آگاه سازی و اطلاع رسانی و تحقیقات

### ۱-۱-آموزش

۱- در سال ۹۵ تعداد ۴ دوره با موضوع نقش بهره وری انرژی در کاهش مصرف و هزینه برای مخاطبین سرویس کاران لوازم خانگی، کارشناسان، مدیران انرژی برای ۵۰۰ نفر که معادل ۳۷۲۰ نفر ساعت آموزش برگزار گردیده است.

۲- توسعه و به روز رسانی بخش انگلیسی سایت سازمان.

۳- پایش و ویرایش ۹ عنوان کتاب کودک و نوجوان از شرکت

انتشارات فنی ایران در راستای تفاهم نامه فی مابین به

منظور حمایت از خلق آثار فنی و ادبی در زمینه مباحث مدیریت مصرف انرژی در کشور.

۴- تهیه محتوا و چاپ ۱۰۰۰ جلد کتابچه آمار و اطلاعات

انرژی در کشور و مقایسه با دیگر کشورها

۵- حمایت مالی و معنوی از سمینار، همایش های بهینه

سازی مصرف انرژی در کشور

یازدهمین همایش ملی و بین المللی انرژی، ارگان

برگزارکننده: کمیته ملی انرژی

۶- تعداد ۵۶ در خواست کننده حمایت مالی و معنوی بوده که

با حمایت معنوی (اری لگو سازمان) در ۵ موضوع و ارایه

مقاله در ۵ موضوع دیگر و ثبت نام ۱۳ نفر از مدیران و

کارشناسان و حضور در ۷ نمایشگاه موافق گردید.

### ۲-۱-روابط عمومی

۱- حضور در نمایشگاه:

نمایشگاه جانی یازدهمین همایش بین المللی انرژی

نمایشگاه جانبی سی و یکمین کنفرانس بین المللی برق

نمایشگاه جانبی سومین همایش صنعت برق و دانشگاه

نمایشگاه جانبی دومین کنفرانس اینترنت اشیا،

نمایشگاه جانبی دومین همایش ملی بانوان فرهیخته

صنعت آب و برق

۲- مشارکت در برگزاری سمینارها، دوره ها و کارگاه های

آموزشی، کنفرانس ها و نشست های تخصصی

۳- نظرسنجی و ارزیابی

۴- چاپ و توزیع نشریات

- ۵- چاپ و توزیع بولتن بهسامان
- ۶- سیستم ارسال پیامک
- ۷- آگاه سازی از طریق مطبوعات
- ۸- بروزرسانی و گسترش سایت کودک و نوجوان
- ۹- اجرای طرح های ارزیابی و نظرسنجی و تحقیقات پژوهشی
- ۱۰- مصاحب با رسانه ها
- ۱۱- یازدهمین جشنوار ملی انتشارات روابط عمومی

## ۱-۳-روابط بین الملل

- ۱- برگزاری ۹ جلسه بین المللی با شرکت ها و نمایندگان وزارت خانه ها و سازمان های خارجی و سازمان توسعه صنعتی مل متحده
- ۲- برگزاری جلسه با نماینده وزارت محیط زیست کشور آلمان
- ۳- برگزاری جلسه با نماینده سازمان توسعه صنعتی مل متحده (Unido) در ایران و نماینده وزارت محیط زیست ایتالیا
- ۴- شرکت در سمینار برگزار شده توسط سفارت فرانسه با حضور مدیر ارشد آژانس بین المللی مدیریت انرژی و محیط زیست فرانسه (ADEM)
- ۵- برگزاری نشست مشترک با ADEM فرانسه
- ۶- برگزاری جلسه با نماینده شرکت ایندیس فرانسه
- ۷- برگزاری جلسه با نماینده شرکت آریاتکنولوژی فرانسه
- ۸- برگزاری جلسه با نماینده حوزه آسیایی Unido
- ۹- برگزاری جلسه با نمایندگان وزارت انرژی و اقتصاد آلمان
- ۱۰- برگزاری جلسه با نماینده شرکت اکسرژی و با همکاری سازمان توسعه صنعتی مل متحده (Unido)

## ۱-۴-تحقیقات

- ۱- تکمیل مستندات خاتمه ۴ پروژه تحقیقاتی جهت ارسال به دفتر امور تحقیقات برق شرکت توانیر
- ۲- مبارله یک قرارداد تحقیقاتی با جهاد دانشگاهی تربیت مدرس (معاونت آموزش و بهینه سازی مصرف انرژی)
- ۳- تصویب یک پروژه تحقیقاتی از بین اولویت های تحقیقاتی سال ۱۳۹۵ فهم جهت مبارله قرارداد با دانشگاه تهران
- ۴- ارائه دستاوردهای پروژه های تحقیقاتی در غرفه سومین همایش صنعت برق و دانشگاه
- ۵- صدور گواهینامه تایید ۹ طرح پایان نامه تحقیقاتی کارشناسی ارشد (یک مورد در مرحله بررسی می باشد)
- ۶- درج اولویت های تحقیقاتی سال ۱۳۹۶ در سامانه تحقیقات شرکت توانیر
- ۷- دریافت ۴۵ پیشنهاد تحقیقاتی در سال ۱۳۹۵ از بین اولویت های تحقیقاتی
- ۸- ارائه ۳ طرح تحقیقاتی توسط محققین در جلسه های کمیته تحقیقات
- ۹- هماهنگی ارسال ۱۰ مقاله حاصل از اجرای پروژه های تحقیقاتی به سومین همایش صنعت برق و دانشگاه

- مفاد بخش های مختلف مصوبه و اقدامات صورت گرفته در راستای ماده ۴ مصوبه (انتشار از طریق سایت های خبری و روزنامه های کثیرالانتشار)
- ارائه پیشنهاد در خصوص متن مربوط به مضرات لامپ رشته ای جهت درج بر روی بسته بندی لامپ ها و پیگیری تا حصول نتیجه نهایی در راستای ماده ۵ مصوبه تهیه گزارشات عملکرد معاونت در خصوص اجرای مصوبه در مقاطع ۳ ماهه و ارسال آن به وزارت نیرو و وزارت صنعت، معدن و تجارت

- ۲- کارگروه LED سازمان بهره وری انرژی ایران
  - (الف) درج نام ۴۲ مصوب در فهرست لامپ ها و چراغ های LED منطبق با مشخصات فنی استاندارد در سایت سایبان LED های LED سرپیچ دار هالوژنی و حبابی: ۱۲ مصوب
  - لامپ های LED تیپ فلورسنتی: ۵ مصوب
  - چراغ های LED خیابانی: ۲۰ مصوب
  - نورافکن های LED: ۵ مصوب

- ب) بررسی ۱۶ مصوب دیگر (از ۸ شرکت) جهت درج در وندور لیست (در حال تکمیل مدارک):
  - لامپ های LED سرپیچ دار هالوژنی و حبابی: ۲ مصوب
  - لامپ های LED تیپ فلورسنتی: ۴ مصوب
  - چراغ های LED خیابانی: ۹ مصوب
  - نورافکن های LED: ۱ مصوب

- ۳- تهیه مشخصات موردنیاز برای پنل های LED با هدف بررسی محصولات ارائه شده جهت انطباق با مشخصات فنی استاندارد و درج در سایت

### ۳- سیستم های اندازه گیری و شبکه هوشمند

- ۱- اهم اقدامات انجام شده در راستای تکالیف ابلاغی در حوزه اقتصاد مقاومتی مرتبط با اجرای سیستم AMI و شروع هوشمند سازی شبکه با نصب ۴۰۰ هزار کنترل هوشمند (طرح فهام) در سال ۹۵ (با اولویت مشترکین دیماندی، صنعتی و کشاورزی)
- نصب ۹۸۴۰ کنترل هوشمند بالحظاظ اولویت مشترکین بزرگ
- تجهیز راه اندازی ۵ مرکز کنترل با ظرفیت ۲,۵۰۰,۰۰۰ در شهرستان های مشهد، زنجان، بوشهر، اهواز و تهران
- اخذ مجوز سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور برای توسعه طرح به کلیه مشترکین دیماندی چاه های کشاورزی
- اجرای طرح برای شرکت های توزیع به پیمانکاران ابلاغ و عملیات نصب در ۳۴ شرکت توزیع
- هماهنگی با همراه اول و ایرانسل جهت تامین ۴۰۰ هزار GPRS سیم کارت
- هماهنگی جهت ایجاد دسترسی شرکت های توزیع به اطلاعات و ارتباط با سیستم صدور صورتحساب

- ۱۰- ممیزی واحد تحقیقات توسط ممیزان شرکت توانیز
- ۱۱- دریافت لوح تقدیر از مدیرعامل شرکت توانیز به مناسب انتخاب تحقیقات سازمان به عنوان تحقیقات برتر و در حال رشد در سومین همایش صنعت برق و دانشگاه

### ۲- بهینه سازی تامین انرژی

- ۱- نصب سیستم پایش سوت در نیروگاه رامین
- ۲- خنک سازی هوای ورودی واحدهای ۳ و ۴ گازی نیروگاه شهید رجایی
- ۳- خنک سازی هوای ورودی واحدهای ۵ و ۶ گازی نیروگاه شهید رجایی
- ۴- خنک سازی هوای ورودی در ۲ واحد گازی نیروگاه یزد
- ۵- تامین آب دمین سیستم خنک سازی هوای ورودی به واحدهای گازی نیروگاه شهید رجایی قزوین
- ۶- تدوین معیار راندمان و مصرف انرژی و آب و ارزیابی عملکرد سیستم های مدیریت انرژی در نیروگاه های حرارتی
- ۷- تعویض FD Fan موجود در نیروگاه شازند با هدف کاهش مصرف داخلی
- ۸- رفع محدودیت تولید در نیروگاه های دارای برج خنک کن خشک
- ۹- بررسی افزایش راندمان بویلهای با سامان دهی و ضعیت احتراق در نیروگاه های بخار
- ۱۰- مطالعه و بررسی استفاده از فناوری لوله گرمایی (Heat Pipe) در افزایش کارایی نیروگاه های حرارتی
- ۱۱- ساخت کوپل ترمواکوستیک (عامل محرکه و سردساز) در مقیاس آزمایشگاه
- ۱۲- مطالعات تولید همزمان برق و حرارت در نقاط روستایی و مراکز ستاد بحران
- ۱۳- ب- کارگیری مولدهای CHP در بیمارستان ها

### ۴- مطالعات و بهره وری انتقال و توزیع برق

- ۱- ممنوعیت توزیع لامپ رشته ای با توان بالاتر از ۴۰ وات پیگیری مصوبه ممنوعیت لامپ رشته ای که در نهایت طی مصوبه شماره ۷۱۴۴ / ت ۹۵۱۳۴۷ ه ۵۰۶ / ۲۶ مورخ ۹۵/۱/۲۶ هیأت وزیران، ابلاغ گردید.
- تشكیل کمیته ای مت Shankل از نمایندگان معاونت بهینه سازی تامین انرژی، معاونت آموزش و بهینه سازی مصرف انرژی و روابط عمومی جهت پیگیری مفاد مصوبه و برگزاری چندین جلسه در این خصوص
- تشكیل کمیته راهبردی مت Shankل از نمایندگان وزارت نیرو، وزارت صنعت، معدن و تجارت، بانک صنعت، معدن تعیین و ارسال برنامه های دفتر جهت اجرای مصوبه
- تهیه پیش نویس نامه ای با امضای وزیر محترم نیرو به وزیر محترم امور اقتصادی و دارایی با موضوع استفاده از ظرفیت نظارتی ذیحسابان مستقر در دستگاه ها و ادارات دولتی جهت جلوگیری از خرید و استفاده از لامپ های رشته ای در راستای ماده ۳ مصوبه
- تهیه چندین خبر در خصوص مصوبه، دستاوردهای آن و

- ۱۴- ارسال و ارائه سند مدیریت کلید طرح فهم و اخذ تاییدیه از سوی مرکز مدیریت راهبردی افتاد
- ۱۵- همکاری و تدوین الگوریتم های مربوط به نرم افزارهای کاربردی طرح فهم
- ۱۶- همکاری و تهیه استناد قابلیت همکاری در طرح فهم
- ۱۷- پیگیری کار نظارت عالیه جهت پیاده سازی فاز اول طرح فهم
- ۱۸- پیگیری و هماهنگی جهت اتصال نرم افزارهای کاربردی به سامانه MDM AHE
- ۱۹- هماهنگی و برگزاری جلسات کمیته تخصصی ICT فهم
- جهت برنامه ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات و ارتباطات در طرح فهم
- ۲۰- هماهنگی و پیگیری مدیریت آزمون های نوعی، نمونه ای، عملکردی، کارایی، قابلیت همکاری و امنیت طرح فهم
- ۲۱- تهیه و تدوین گزارش فاز سوم و گزارش نهایی پروژه قیمت گذاری زمان واقعی
- ۲۲- تهیه نسخه انگلیسی آیین نامه کنترل مستقیم بار (DLC)

#### ۴- آموزش و بهینه سازی مصرف انرژی

- ۱- انجام خدمات مشاوره ای نظارت بر اجرای جایگزینی R600a به جای R134a در سیکل تبرید کارخانجات الکترواستیل، امرسان و نیکسان صنعت ساوه
- ۲- اجرای طرح جایگزینی R600a به جای R134a در سیکل تبرید کارخانجات الکترواستیل، امرسان و نیکسان صنعت ساوه
- ۳- اجرای پایلوت نصب سامانه هوشمند سرمایش و گرمایش و تهویه مطبوع در ساختمان معاونت امور انرژی
- ۴- تدوین استاندارد سیستم های مدیریت ساختمان (BMS)
- ۵- مطالعات توسعه ای در زمینه فناوری های ذوبین سیستم های سرمایشی و تهویه مطبوع
- ۶- مطالعه توسعه ای و نمونه سازی سامانه مدیریت هوشمند برق مصرفی کولرهای گازی اسپلیت با استفاده از روش DLC
- ۷- طرح پایلوت جایگزینی محصولات فرسوده یخچال فریزر با انواع راندمان بالا
- ۸- بررسی مقدار تاثیر پارامترهای دما، فشار و مقدار مبرد بر راندمان سیکل تبرید تراکمی از طریق شبیه سازی
- ۹- توسعه و کاربرد سیستم های دسیکنت در افزایش بهره وری سیکل های تبرید
- ۱۰- طراحی و راه اندازی سامانه ثبت نام تسهیلات وام پروژه دفاتر خدمات انرژی
- ۱۱- طراحی و راه اندازی سامانه مدیریت انرژی ساختمان های اداری کشور

#### ۲-۴- مطالعات و بهره وری انرژی در بخش صنعت

- ۱- آیین نامه اجرایی ماده ۲۶ قانون اصلاح الگوی مصرف انرژی
- ۲- تولید برق از بازیافت حرارت در صنعت سیمان
- ۳- حمایت از اجرای طرح های بهینه سازی مصرف انرژی

- هماهنگی جهت استفاده از شبکه دولت برای ارتباط شرکت های توزیع به مرکز فهم
- هماهنگی جهت اعمال محدودیت برای قطع و وصل کنتورهای اتصال مستقیم
- تجهیز مرکز پایش و امنیت فهم در ستاد سایبا
- در ۱۴ شرکت توزیع اهداف پیک ۹۵٪ محقق شده است.
- تحقق کامل اهداف برنامه در مناطق مشهد و لرستان و خراسان شمالی، شهرستان اهواز، سمنان، خراسان رضوی، البرز و قم
- ۲- اهم اقدامات انجام شده در راستای تکالیف ابلاغی در حوزه اقتصاد مقاومتی مرتبط با نصب کنتورهای هوشمند بر روی چاه ها (۵۰۰۰ دستگاه کنتور فهم) بر روی
- نصب ۱۳۶۸۲ کنتور هوشمند برق (فهم) بر روی چاه های آب کشاورزی
- تجهیز و راه اندازی ۵ مرکز کنترل با ظرفیت ۲,۵۰۰,۰۰۰ در شهرستان های مشهد، زنجان، بوشهر، اهواز و تهران
- اخذ مجوز سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور برای توسعه طرح به کلیه مشترکین دیماندی چاه های کشاورزی
- اجرای طرح برای همه شرکت های توزیع به پیمانکاران ابلاغ و عملیات نصب در ۲۶ شرکت توزیع
- اخذ مجوز از سازمان برنامه و بودجه جهت تغییر مقادیر قرارداد بیش از ۲۵٪ مبلغ قرارداد.
- هماهنگی با همراه اول و ایرانسل جهت تامین سیم کارت GPRS
- اخذ مجوز از حراست شرکت توانیر برای فعال نمودن امکان قطع و وصل کنتورهای چاه های کشاورزی
- تجهیز مرکز پایش و امنیت فهم در ستاد سایبا
- ایجاد دسترسی شرکت مدیریت منابع آب ایران به اطلاعات کنتورهای هوشمند چاه های کشاورزی
- ۳- به روزرسانی وب سایت شبکه هوشمند ایران با هدف آگاه سازی و ارتقا دانش فنی در زمینه سیستم های اندازه گیری و شبکه هوشمند با توجه به تجارب داخلی و جهانی
- پیگیری جهت تکمیل مستندات مربوط به امنیت طرح فهم و نظارت بر فرایند امن سازی طرح با ملاحظات پدافند غیرعامل
- ۵- پیگیری و هماهنگی جهت راه اندازی مرکز NOC
- ۶- پیگیری و هماهنگی جهت راه اندازی مرکز SOC
- ۷- راه اندازی مرکز مدیریت کلید طرح فهم
- ۸- دریافت مستندات نحوه پیاده سازی الزامات مدیریت مخاطرات طرح فهم از پیمانکاران طرح فهم
- ۹- تطبیق و به روزرسانی سند مدیریت کلید با سند قابلیت همکاری FID2 و تهیه نسخه جدید سند مدیریت کلید کنتورهای هوشمند شبکه مخابراتی گسترش
- ۱۰- تهیه و تصویب روال و آیین نامه پیش توزیع کلیدهای امنیتی در طرح فهم
- ۱۱- همکاری در برگزاری آزمون های ارزیابی امنیت تکمیلی تجهیزات طرح فهم مربوط به شرکت افزارآزمایشگاه نیرو
- ۱۲- تأمین تجهیز HSM به منظور راه اندازی آزمایشی مرکز مدیریت
- ۱۳- اخذ چک لیست پیشنهادی (۳۴ موردی) سازمان پدافند غیرعامل کشور درخصوص ارزیابی امنیتی تجهیزات سخت / نرم افزاری طرح فهم

- ارسال گزارش مرحله اول و اخذ تائیدیه ۶۵٪ پیشرفت پروژه
- انجام تصمیمات اتخاذ شده در جلسات هماهنگی و اعمال نظرات کارفرما ببروی نرم افزار ارایه شده
- خاتمه قرارداد در شهریورماه و درخواست و اخذ تاییدیه ۱۵٪ خدمات اضافی از کارفرما
- پروژه «اخذ و ام از صنعت تسهیلات جهانی محیط زیست به منظور بهینه سازی مصرف انرژی در بخش کشاورزی با رویکرد تعویض الکتروپمپ»
- تکمیل و ارسال فرم های پیشنهادی برای دریافت تسهیلات از NAMA، JICA به وزارت نیرو، توانیر، سازمان مدیریت و برنامه ریزی، دفتر جاییکا و سازمان محیط زیست
- شرکت در سمینار آموزشی توجیهی طرح های جایکا در محل سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور
- سامانه پایش زیست محیطی نیروگاه های حرارتی کشور - پروژه داخلی
- اخذ اطلاعات از نیروگاه ها و تهیه گزارش فصل های پاییز و زمستان ۱۳۹۴ و بهار و تابستان ۱۳۹۵
- به روز رسانی و توسعه سامانه همکاری و تبادل اطلاعات با بخش HSE نیروگاه ها و گروه HSE شرکت تولید برق حرارتی
- پروژه «مطالعه تطبیقی قوانین زیست محیطی ایران در بخش انرژی با قوانین زیست محیطی کشورهای پیشرفته» پروژه داخلی
- تهیه و پرینت گزارش
- ویرایش و کنترل نهایی گزارش
- تدوین کتاب و ارسال برای کمیته ارزشیابی آثار علمی، جهت انجام مراحل چاپ
- ارسال برای داوری
- ایجاد واحد مدیریت HSE در سازمان
- تدوین سیاست ها و فعالیت های مرتبط با HSE در سازمان
- تعامل با وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، وزارت نیرو و توانیر
- عضویت و شرکت در جلسات کمیته درمان
- پروژه «ارزیابی چرخه حیات نیروگاه های حرارتی»، پروژه داخلی
- تهیه کتاب از گزارش تدوین شده و انجام هماهنگی های لازم جهت اخذ مجوز چاپ
- طرح پایش کارکنان سازمان هماهنگی با سرای محله سپهر- شهرداری منطقه ۲
- انجام آزمایشات برای ۷۴ نفر از کارکنان

## ۵- پروژه های تحقیقاتی و مطالعاتی

- ۱- مطالعه و تهیه اولویت های تحقیقاتی نوین مرتبط با بهرهوری انرژی در بخش تولید و هدایت دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی در راستای انجام آن
- ۲- پروژه به کارگیری فناوری هیت پایپ در نیروگاه های حرارتی افزایش کارایی نیروگاه های حرارتی به کمک مبدل های حرارتی لوله گرمایی
- شروع پروژه پایلوت به کارگیری فناوری لوله گرمایی و اخذ مجوز از توانیر جهت اجرا در نیروگاه کرمان

- در صنعت سیمان در قالب ماده ۱۲ مصوب قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقا، نظام مالی کشور
- انجام مطالعات بررسی اقتصادی سهم صنایع مختلف در تولید ناخالص داخلی و شدت انرژی در کشور
- نظارت بر اجرای پروژه های بهینه سازی مصرف انرژی در صنعت سیمان
- تدوین استراتژی، انتقال دانش فنی و تهیه نقشه راه بهینه سازی مصرف انرژی در صنعت مس
- تدوین کتاب نظام نامه ممیزی انرژی در تجهیزات و فرآیندهای صنعتی
- تدوین استراتژی، انتقال دانش فنی و تهیه نقشه راه بهینه سازی مصرف انرژی در صنعت تایر و تیوب
- ارزیابی شرکت های خدمات انرژی
- بازنگری در استاندارد الکتروموتورهای تکفار
- بازنگری در استاندارد الکتروموتورهای سه فاز
- تدوین استاندارد الکتروموتورهای بدون جاروبک (BLDC)
- همکاری جهت ایجاد مرکز آموزش مدیریت انرژی در بخش کشاورزی
- تدوین بسته های آموزشی مدیریت انرژی در بخش کشاورزی (۶ عنوان)
- امکان سنجی استفاده از سیستم های جذبی آمونیاکی در سرخانه ها
- بررسی طرح های متقاضی حمایت های مالی دولت (طرح پارانه سود تسهیلات)
- بررسی طرح های بهینه سازی مصرف انرژی در بخش استحصال آب و پمپاژ آب
- طرح پایش و کنترل سامانه های پمپاژ آب شرب
- شناسایی سازندگان و برگزاری جلسات متعدد با تولید کنندگان لامپ ال ای دی مرغداری ها

- ۳-۴- یارانه سودتسهیلات و وجهه اداره شده (بهینه سازی در مصرف و تقاضای انرژی)**
- به منظور بهینه سازی مصرف انرژی در فرایندهای صنعتی و تولید تجهیزات فرآورده های انرژی بر عناوین پروژه های مصوب و در دست اجرا به شرح زیر می باشد:
  - پروژه جایگزینی الواتور به جای ایرلیفت (جایگزینی سیستم پنوماتیکی با مکانیکی)
  - حمایت از طرح استفاده از درایو در فن های گریت کولر
  - حمایت از طرح مدار بسته نمودن آسیاب سیمان
  - حمایت از طرح پایلوت جایگزینی لوازم فرسوده با رتبه انرژی A و بالاتر یخچال و یخچال فریز
  - حمایت از طرح جایگزینی یک خط تولید لامپ رشتہ ای با لامپ LED فیلامنی
  - طرح حمایت از تقویض ۵ دستگاه الکتروموتور موجود با ۵ دستگاه الکتروموتور راندمان بالا
  - حمایت از طرح جایگزینی کوره القایی موجود با کوره القایی پر بازده

- ۴-۴- بهداشت، ایمنی و محیط زیست**
- پروژه «توسعه و گسترش نرم افزار و تهیه نسخه ثبت نام الکترونیکی تحت وب بانک اطلاعاتی متقاضیان سرمایه گذاری و احداث نیروگاه های تجدید پذیر و ارایه خدمات پشتیبانی»

- استاندارد استان تهران، انجمن صنفی کارفرمایی تولیدکنندگان لامپ های روشنایی و سازمان درخصوص ساماندهی کیفیت لامپ های کم مصرف موجود در بازار ۱۲ - بازنگری کتاب مدیریت زیست محیطی نیروگاه ها در سال آن به روابط عمومی جهت تجدید چاپ ۱۳ - پیگیری فعالیت های سازمانی در حوزه HSE و پدافند غیر عامل
- ۱۴ - معرفی ۲ پروژه سبابا به جامعه مدیریت سبز اروپا جهت اخذ نشان سبز / انجمن مدیریت سبز ایران
- ۱۵ - همکاری در پیش بینی دمای تابستان جهت مدیریت مصرف برق در ساعت پیک
- ۱۶ - داوری کتاب های کودکان و نوجوانان
- ۱۷ - تهیه و ارسال خبر و مقاله برای روابط عمومی جهت چاپ در بهسماں و سایر نشریات
- ۱۸ - داوری مقالات همایش ملی بانوان فرهیخته صنعت آب و برق
- ۱۹ - ۹۸۴۴۰ کنتور نصب شده در مناطق طرح با اولویت مشترکین دیماندی، صنعتی و کشاورزی
- ۲۰ - ۱۳۶۸۲ کنتور نصب شده بر روی چاههای کشاورزی مناطق طرح
- ۲۱ - پیگیری و هماهنگی جهت راه اندازی مرکز NOC
- ۲۲ - پیگیری و هماهنگی جهت راه اندازی مرکز SOC
- ۲۳ - راه اندازی مرکز مدیریت کلید طرح فهم
- ۲۴ - برگزاری جشنواره و مسابقه طراحی ساختمان های انرژی صفر
- ۲۵ - تدوین استاندارد سیستم های مدیریت ساختمان (BMS) و نیز استاندارد کولر گازی اینورتری
- ۲۶ - توسعه و کاربرد سیستم های دسیکنت در افزایش بهرهوری سیکل های تبرید (پژوهش فنی - اقتصادی و ساخت نمونه)
- ۲۷ - تدوین کتاب نظام نامه ممیزی انرژی در تجهیزات و فرآیندهای صنعتی
- ۲۸ - پیگیری تنظیم اولین قرارداد مبتنی بر عملکرد بهینه سازی مصرف انرژی در ساختمان های دولتی - ساختمان وزارت اقتصاد و دارای و شرکت توزیع نیروی برق
- ۲۹ - رعایت معیار مصرف انرژی در صنایع و اجرای آینین نامه اجرایی ماده ۲۶ قانون اصلاح الگوی مصرف سال ۱۳۹۳
- ۳۰ - مبادله قرارداد اعمالیت اعطای یارانه سود تسهیلات با بانک صنعت و معدن
- ۳۱ - تدوین و امضای دستورالعمل اجرایی ماده ۱۴ قانون اصلاح الگوی مصرف انرژی در سال ۹۵
- ۳۲ - تدوین برنامه سالانه طرح یارانه سود تسهیلات و وجوده اداره شده
- ۳۳ - اطلاع رسانی مستمر در خصوص برنامه طرح یارانه سود تسهیلات و نحوه استفاده از تسهیلات از طریق سایت سازمان و فراخوان جهت اعطای تسهیلات برای اجرای طرح های بهینه سازی مصرف انرژی
- ۳۴ - دریافت و بررسی ۳۰ طرح پیشنهادی از صنایع و موسسات جهت اعطای تسهیلات
- ۳۵ - تنظیم و مبادله نوازده قرارداد انجام تعهدات با شرکت های سیمان دشستان، سیمان داراب، سیمان هرمزگان، الکترواستیل، امرسان و حایر آسا جهت اجرای طرح های مصوب کارگروه، تسهیلات آنها از محل اعتبارات طرح یارانه سود تسهیلات و وجوده اداره شده تأمین شده است.
- ۳- ساخت سیستم کوپل ترمواکوستیکی (عامل محرکه و سردساز) در مقیاس آزمایشگاه
- ۴- مطالعات معیار انتخاب بهینه نیروگاه های حرارتی در ایران تهیه محاسبه گر خنک کاری تبخیری بر اساس فرایندهای ترمودینامیکی (عدم استفاده از منحدر سایکرومتریک) همراه با اصلاحیه های مرتبط با فرضیات گاز کامل و ایده آل
- ۵- به کارگیری توربو اکسپندر در نیروگاه های سیکل ترکیبی و صنعت سیمان
- ۶- برآورد قیمت برق تولیدی از سیستم های خنک کن تبخیری های ورودی در واحد های گازی
- ۷- تعیین شاخص هایی برای جریان های مختلف آب در واحد های حرارتی
- ۸- تشکیل جلسه با شرکت های فعال در زمینه روشنایی به ویژه LED، بررسی پیشنهادهای و اصله و ارائه راهنمایی های لازم در خصوص مشخصات فنی استاندارد، نحوه ورود به وندورلیست سیمان، سرمایه گذاری جهت اجرای پروژه های بهینه سازی و نحوه استفاده از ظرفیت های قانونی موجود نظیر ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید
- ## ۶- اقدامات شاخص سال ۱۳۹۵
- 
- ۱- بررسی و اعلام نظر درخصوص طرح های مرتبط با مصوبه وزیر محترم نیرو با موضوع خرید تضمینی برق از نیروگاه های تجدیدپذیر و پاک با همکاری سازمان انرژی های نو ایران (سانا)
- ردیف بازیافت تلفات از فرآیند های صنعتی (WHR) شامل طرح های احداث نیروگاه WHR در صنایع فولاد، نورد و تولید میلگرد و تولید اسید سولفوریک و همچنین بررسی تولید برق با فناوری سیکل رانکن آلی (ORC) از حرارت اتلافی مولدهای تولید پراکنده گازسوز
- ۲- تهیه طرح جایگزینی توربین های گازی
- ۳- بررسی و تعیین تعریف های خرید برق تضمینی و پاک شامل: برق تولیدی از توربین انبساطی، بازیافت حرارت مولدهای تولید پراکنده مبتنی بر موتور گازسوز و اکسپندرهای جایگزین فشارشکن های بخار در صنایع و پیشنهاد آن به سانا
- ۴- تعریف پروژه هایی برای استخراج چارچوب جذب سرمایه گذار در بهینه سازی عملکرد نیروگاهها (بهبود عملکرد برج خنک کن)
- ۵- استخراج شاخص های اثربخشی ماده های قانون اصلاح الگوی مصرف مرتبط به تولید انرژی
- ۶- پیگیری و اجرای مصوبه معمونیت توزیع لامپ رشتۀ ای
- ۷- همکاری و ارائه مشاوره در خصوص استفاده از سیستم های CHP و بهینه سازی روشنایی در اماکنی بیمارستان، راه آهن و ... در راستای توسعه سیستم های مذکور
- ۸- تعریف و تهیه طرح جدید در زمینه روشنایی
- ۹- تهیه دو پیشنهاد اصلاح سیستم روشنایی معابر محلی و اصلاح سیستم روشنایی ساختمان های اداری در قالب ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید و ارسال به شورای اقتصاد
- ۱۰- توسعه محصولات LED استاندارد در سایت
- ۱۱- مبادله تفاهم نامه همکاری سه جانبه بین اداره کل

# خصوصی سازی در صنعت برق

- خصوصی سازی در صنعت برق در استانی سیاست‌های کلی اصل ۱۴ قانون اساسی
- فعالیت‌های مربوط به واگذاری نیروگاه‌ها، شرکت‌های تولید نیروی برق و مدیریت تولید برق و شرکت‌های توزیع



- نگهداری شبکه های روستایی و تولید برق تجدید پذیر و پاک
- امکان انعقاد قرارداد با سرمایه گذاران بخش خصوصی و عمومی به منظور اجرای طرح های کاهش تلفات و بهینه سازی انرژی با الوبت استفاده از تجهیزات ساخت داخل
  - امکان تهاتر درآمد حاصل از فروش انرژی با اقساط خرید دارایی های نیروگاه
  - ایجاد فرصت برای سرمایه گذاران بخش خصوصی به منظور اجرای طرح توسعه نیروگاه های مقیاس کوچک
  - تخصیص بخشی از تولید انرژی جهت صادرات برق به کشورهای خارجی

### **فعالیت های مرتبط با واگذاری نیروگاهها، شرکت های تولید نیروی برق و مدیریت تولید برق**

با توجه به تشکیل شرکت مادر تخصصی تولید برق با اصلاح اساسنامه سازمان توسعه برق ایران بر اساس تصویب نامه شماره ۱۹۲۴۳۷ / ت ۵۰۳۹۳ ها مورخ ۹۲/۱۲/۲۸ محترم وزیران کلیه فعالیت های مرتبط با واگذاری نیروگاهها، شرکت های تولید نیروی برق و مدیریت تولید برق به عهده شرکت فوق محوال گردیده است و براساس مصوبه هیئت محترم واگذاری صرفا شرکت تولید نیروی برق سبز منجیل از شرکت های زیر مجموعه شرکت توانی در فهرست بنگاه های قابل واگذاری قرار گرفته، لذا بسترسازی مناسب برای واگذاری شرکت مذکور در جریان بوده است.

### **فعالیت های مربوط با واگذاری شرکت های توزیع**

طبق بند ۹ مصوبه شماره ۲۴۳۶۴۱ مورخ ۱۹/۱۲/۱۳۹۴ هیئت محترم واگذاری موضوع «اصلاح ساختار شرکت های توزیع برق» در جلسه مطرح و در اجرای مقررات جاری از جمله بند (ب) ماده (۱۹) قانون اجرای سیاست های کلی اصل (۴۴) و با رعایت مفاد بند های (۶) و (۹) آیین نامه اجرایی قانون استقلال شرکت های توزیع نیروی برق و با توجه به اقاله قراردهای اجاره به شرط تملیک دارایی ها و تاسیسات بخش توزیع ، سازمان خصوصی سازی و وزارت نیرو مکلف گردیدند حداقل طی مدت یک سال برنامه اصلاح ساختار و آماده سازی شرکت های توزیع نیروی برق را در چارچوب تعیین شده انجام دهند. لذا تا تحقق این امر براساس مصوبه شماره ۹۳/۱۰/۱۲۰۶۶۹ ت ۵۱۱۱۲ مورخ ۱۴/۱۰/۱۲ هیات محترم وزیران و صورت جلسه مورخ ۹۵/۱۱/۹ هیات عالی واگذاری، شرکت های توزیع نیروی برق از فهرست بنگاه های قابل واگذاری خارج شد.

### **خصوصی سازی در صنعت برق در راستای سیاست های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی**

با توجه به اینکه در سال های اخیر مصرف انرژی الکتریکی رشدی شتابان داشته است، رشد مصرف مشترکین و افزایش موقع آنان از سطح کیفیت خدمات عمومی، نیازمند سرمایه گذاری عظیم و منسجم و پویا در صنعت برق می باشد، به طوری که تامین منابع مالی این سرمایه گذاری ها توسط بخش های دولتی بار سنگینی بر بودجه کشور تحمل خواهد نمود و جوابگوی تمامی نیاز های این صنعت نمی باشد.

از طرفی جهت رسیدن به بهره وری و کارایی بالا، نیازمند توسعه منابع مالی و ایجاد رقابت به منظور خدمات رسانی بهتر و کاهش قیمت تمام شده برق است که تحقق این اهداف مبین لزوم مشارکت بخش خصوصی در صنعت برق می باشد. همچنین واگذاری فعالیتهای تصدی گری و تمرکز بر وظایف حاکمیتی از جمله دلایلی است که شرکتهای تابعه در بخش تولید وتوزیع را در پیشگامان خصوصی سازی کشور قرارداده است.

با بسترسازی و انجام اقدامات مناسب، اجازه ورود سرمایه و ظرفیت های مدیریتی بخش خصوصی فراهم خواهد شد.

### **بخشی از راهبردهای صنعت برق جهت جلب مشارکت بخش خصوصی**

استفاده از تسهیلات مندرج در مفاد ماده ۵۳ قانون الحق موادی به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۱) و موضوع ماده ۲۲۴ قانون برنامه پنجساله پنجم توسعه اقتصادی دولت مبنی بر بکارگیری و توأم ندسانسازی بخش خصوصی در فعالیت های شرکت با استفاده از منابع وجوده اداره شده برای اجرای طرح های موثر بر کاهش تلفات

استفاده از قانون رفع مونع تولید به منظور امکان جلب مشارکت سرمایه گذاران بخش خصوصی برای تامین منابع مالی پژوهه های موثر بر کاهش تلفات

استفاده از امکانات بند «ز» ماده ۱۳۳ قانون برنامه پنجم توسعه به منظور استفاده از سرمایه گذاری بخش خصوصی در کاهش تلفات

تدوین دستورالعمل تعیین مناطق ذمone برای امکان سرمایه گذاری توسعه بخش خصوصی در طرح های موثر بر کاهش تلفات

تدوین قرارداد خرید انرژی صرفه جویی حاصل از سرمایه گذاری ها در بند قبل

دریافت مبلغ سی ریال به ازاء هر کیلو وات ساعت برق از مشترکین برق به استثنای مشترکین برق خانگی روستایی و چاهه های کشاورزی به منظور حمایت از توسعه و

# نگاهی به آینده

نگاهی به آینده  
تولید  
انتقال  
توزيع



## نگاهی به آینده

بعضی از شاخصهای اصلی و مهم صنعت برق که در برنامه‌ی پنجم توسعه‌ی اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور مورد توجه می‌باشد عبارتند از:

کاهش تلفات، افزایش راندمان نیروگاهها و مدیریت مصرف برق، بهره‌برداری از تأسیسات جدید با توجه به رشد تقاضای انرژی الکتریکی در کشور، هماهنگ کردن آنها با مجموعه تأسیسات موجود، بالا بردن کیفیت بهره‌برداری

## تولید

### برنامه‌ی ریزی افزایش ظرفیت سیستم تولید برق کشور طی

سال‌های آینده مبتنی بر سیاست‌های زیر است:

- جهت گیری به سمت نیروگاههای چرخه‌ی ترکیبی با بازدهی بالا و آلایندگی کمتر با عنایت به پیشرفت تکنولوژی و ساخت داخل تجهیزات این نوع نیروگاهها و افزایش راندمان نیروگاه‌های حرارتی
- به پایان رساندن و بهره‌برداری از طرح‌های نیروگاه‌های برقابی در دست اجرا
- افزایش ضریب نذیره‌ی سیستم تولید و پایایی سیستم تا حد مطلوب و به حداقل رساندن شاخص بروز خاموشی‌ها ایجاد فضای مشارکت بخش خصوصی در زمینه‌ی ساخت نیروگاهها به روش B.O.O و B.O.T
- فعال نمودن هرچه بیشتر بازار برق در راستای ایجاد فضای رقابتی در بخش‌های تولید و توزیع، افزایش بهره‌وری اقتصادی و تأمین منابع مورد نیاز از طریق حضور بخش غیردولتی در سرمایه‌گذاری براساس برنامه‌ی ریزی‌های انجام شده انتظار می‌رود
- ظرفیت نصب شده نیروگاههای (دولتی و غیردولتی) کشور تا پایان سال ۱۳۹۶ به رقمی معادل ۷۹ هزار مگاوات بالغ گردد. بنابراین با توجه به ظرفیت نصب شده در پایان سال ۱۳۹۵، می‌باشد حدود ۲۵۷ مگاوات تا پایان سال ۱۳۹۶ به ظرفیت نیروگاهی کشور افزوده شود.

جدول (۱۴) سیمای صنعت برق در پایان سال ۱۳۹۵

شرح	واحد	مقدار
ظرفیت نامی (کل کشور)	مگاوات	۷۶۴۲۸
ظرفیت نامی (وزارت نیرو)	مگاوات	۳۵۷۶۴
طول خط‌های انتقال ۴۰۰ کیلوولتی	کیلومتر مدار	۲۰۴۷۷
طول خط‌های انتقال ۲۳۵ کیلوولتی	کیلومتر مدار	۳۱۳۲۴
طول خط‌های فوق توزیع ۱۳۲ کیلوولتی	کیلومتر مدار	۲۳۴۱۳
طول خط‌های فوق توزیع ۶۳ و ۶۶ کیلوولتی	کیلومتر مدار	۴۸۰۶۳
ظرفیت ایستگاه‌های ۴۰۰ کیلوولتی	مکاولات آمپر	۶۲۱۸۳
ظرفیت ایستگاه‌های ۲۳۵ کیلوولتی	مکاولات آمپر	۸۰۴۷۰
ظرفیت ایستگاه‌های ۱۳۲ کیلوولتی	مکاولات آمپر	۳۰۸۶۵
ظرفیت ایستگاه‌های ۶۳ و ۶۶ کیلوولتی	مکاولات آمپر	۶۹۴۵۶
طول خط‌های توزیع فشار منوسط	کیلومتر	۴۱۶۰۸۷
طول خط‌های توزیع فشار ضعیف	کیلومتر	۳۵۳۳۹۶
ظرفیت ایستگاه‌های توزیع	مکاولات آمپر	۱۱۴۹۱۴۵
حداکثر بار همزمان تأمین شده	مکاوات	۵۲۱۵۹
حداکثر نیاز مصرف	مکاوات	۵۳۱۹۸
تولید ناویزه انرژی (کل کشور)	میلیون کیلووات ساعت	۲۸۹۱۹۶
تعداد مشترکان	هزار مشترک	۳۳۸۲۴
فروش انرژی برق	میلیون کیلووات ساعت	۲۳۷۱۴۳۶

(مکاوات)

جدول (۱۵) پیش‌بینی (وند) بهره‌برداری از ظرفیت‌های جدید نیروگاهی

شرح	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹
بخاری	۰	۰	۰	۳۵۰
چرخه ترکیبی	۱۱۸۱	۴۳۰۵	۳۸۰۸	۷۱۲۵
گازی	۵۰	۰	۰	۰
برقابی	۴۸۹	۱۵۵	۲۰	۰
بادی و تجدیدپذیر	۶۰۰	۹۶۰	۹۷۷	۹۶۰
CHP و تولید پراکنده	۲۵۰	۱۴۸۰	۱۴۸۰	۱۴۸۰
جمع سالیانه	۲۵۷۰	۵۹۰۰	۵۲۸۵	۸۹۱۵
جمع تجمعی	۲۵۷۰	۸۴۷۰	۱۳۷۵۵	۲۲۶۷۰

نیروگاهها توجه بیشتری در گذشته شده است. لازم به ذکر است با بهره برداری از هر واحد بخش بخار نیروگاههای چرخه‌ی ترکیبی، واحدهای گازی مربوطه از آمار نیروگاههای گازی حذف می‌شود و به آمار نیروگاههای چرخه‌ی ترکیبی افزوده می‌گردد. این نیروگاهها عمدتاً تأمین‌کننده بار پیک می‌باشند.

در سال ۱۳۹۵ ظرفیت نیروگاههای گازی ۲۷۸۹۰ مگاوات بوده است و ظرفیت این نیروگاهها تا پایان سال ۱۳۹۷ به ۲۷۹۴۰ مگاوات بالغ خواهد گردید. در سال ۱۳۹۷ سهم ظرفیت نیروگاههای گازی از کل نیروگاهها میزان ۳۲/۱ درصد خواهد بود.

### نیروگاه‌های بخاری

تا پایان سال ۱۳۹۷، ظرفیت جدید نیروگاه بخاری در برنامه وزارت نیرو قرار ندارد لذا با حفظ ظرفیت موجود در پایان سال ۱۳۹۵ به مقدار ۱۵۸۳۰ مگاوات، تا سال ۱۳۹۷ سهم این نیروگاهها معادل ۱۸/۷ درصد از کل ظرفیت نیروگاههای کشور خواهد بود.

### نیروگاه‌های برقابی

احداث نیروگاه‌های برقابی به خاطر عدم استفاده از سوخت‌های فسیلی، عدم تولید آلاینده‌های زیست محیطی، کنترل سیلاب‌ها، رها سازی کنترل شده آب و تولید برق ارزان و سایر مزایای دیگر، همیشه مورد توجه بوده‌اند. در سال‌های اخیر نیز روند احداث این نیروگاهها افزایش یافته است و سهم آنها در تأمین انرژی الکتریکی بیشتر شده است. پیش‌بینی می‌شود با بهره برداری از نیروگاههای برقابی در دست ساخت، از سال ۱۳۹۶ تا پایان ۱۳۹۷ حدود ۱۵۵ مگاوات به ظرفیت این نیروگاهها اضافه شود و به ۱۲۲۲۲ مگاوات بررسد که معادل ۱۴/۵ درصد از کل ظرفیت

پیش‌بینی شده است که حدود ۱۸۷۱ مگاوات از این افزایش به وسیله مشارکت بخش خصوصی به صورت دو روش متداول و شناخته شده در سطح جهان انجام می‌پذیرد. جدول‌های (۲۱) و (۵۷) برنامه‌ی زمان بندی ورود به مدار نیروگاههای دولتی و غیردولتی را ارایه می‌نماید. روند افزایش ظرفیت انواع نیروگاهها طی سال‌های ۱۳۹۶ تا پایان ۱۳۹۹ به شرح زیر می‌باشد.

### نیروگاه‌های چرخه‌ی ترکیبی

پیش‌بینی می‌شود ظرفیت نامی نیروگاههای چرخه‌ی ترکیبی تا پایان سال ۱۳۹۶ حدود ۱۱۸۱ مگاوات افزایش یابد. (لازمه ذکر است که معمولاً نیروگاههای مزبور در ابتدا به صورت گازی می‌باشد که به تدریج به چرخه ترکیبی تبدیل می‌شوند). در سال ۱۳۹۵ ظرفیت نیروگاه‌های چرخه ترکیبی مگاوات بوده است و ظرفیت این نیروگاهها تا پایان سال ۱۳۹۷ به ۲۴۹۵۶ مگاوات بالغ خواهد گردید. در سال ۱۳۹۷ سهم ظرفیت نیروگاههای چرخه ترکیبی از کل نیروگاهها میزان ۲۹/۶ درصد خواهد بود.

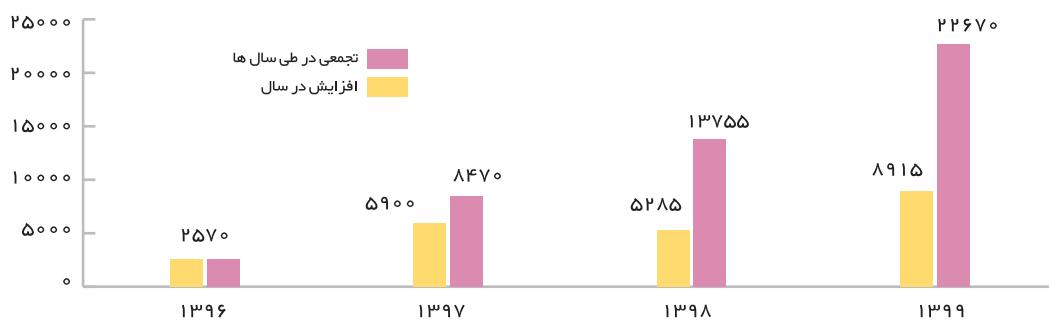
تولید برق کشور به وسیله نیروگاههای چرخه ترکیبی، افزایش بازدهی، کاهش مصرف سوخت فسیلی و اثرات مثبت زیست محیطی را به دنبال دارد و همچنین نصب این نیروگاه‌ها سریع‌تر و سهل‌تر از نیروگاه‌های بخاری انجام می‌شود.

### نیروگاه‌های گازی

هزینه سرمایه گذاری پائین، دوره‌ی احداث کمتر، هزینه‌های ثابت بهره برداری کمتر، راه اندازی سریع‌تر، قدرت مانور بارگیری بیشتر و امکان ساخت داخل بخش اعظم تجهیزات نیروگاه‌های گازی نسبت به سایر نیروگاه‌ها به خصوص نیروگاه‌های بخاری، از مزایایی است که به این نوع

## نمودار (۴۷) پیش‌بینی و نسبت افزایش ظرفیت‌های جدید نیروگاهی

(مگاوات)



ایمنی هسته‌ای کشور و به تبع آن استانداردهای بین‌المللی می‌باشد. در این راستا شرکت تولید و توسعه‌ی انرژی اتمی ایران، استناد مناقصه انتخاب ساختگاه‌های جدید در کشور را تهیه نموده است و مراحل شناسایی مشاورین ذیصلاح در دست اقدام می‌باشد.

### نیروگاه‌های تولید پراکنده و تولید همزمان برق و حرارت (DG و CHP)

استفاده از نیروگاه‌های تولید پراکنده با راندمان بالا در شبکه‌های توزیع سبب کاهش تلفات و کاهش مصرف سوخت می‌گردد و در صورتی که در کنار این نوع واحدها در مناطق مناسب تأسیسات مریبوط به تولید حرارت، آب گرم و یا آب‌شیرین کن نصب گردد، راندمان آنها نزدیک به دو برابر می‌شود. لذا احداث این نوع نیروگاه‌ها سبب افزایش راندمان و در نتیجه کاهش مصرف سوخت می‌گردد.

در سال ۱۳۹۶ و در راستای تحقق اهداف سیاست‌های اقتصاد مقاومتی احداث ۲۵۰ مگاوات واحد تولید پراکنده توسط بخش خصوصی در برنامه توسعه ظرفیت تولید پیش‌بینی شده است. همچنین تا پایان برنامه ششم حدود ۲۰۰۰ مگاوات از این نوع نیروگاه‌ها توسط بخش خصوصی و دولتی به ظرفیت نیروگاهی کشور اضافه می‌گردد.

طرح‌های افزایش کارایی تولید (عملکردها-افق‌ها) لازم به ذکر است به موازات احداث ظرفیت‌های جدید نیروگاهی، موضوعات زیر در ارتباط با افزایش کارایی تأسیسات تولید در برنامه‌ی پنجم توسعه نیز پیگیری می‌گردد:

نیروگاهی کشور خواهد بود که شامل نیروگاه‌های بر قابی کوچک و تامبیه ذخیره‌ای می‌باشد. نیروگاه‌های بر قابی به دلیل قدرت مانور بالای بهره برداری، از اهمیت ویژه‌ای در پایداری شبکه برخوردارند.

### احداث نیروگاه‌های جدید اتمی

سازمان انرژی اتمی ایران در راستای اهداف و وظایف محوله و همچنین مصوبه مجلس محترم شورای اسلامی مورخ ۱۳۸۴/۳/۱ مبنی بر تحقق سهم انرژی هسته‌ای به میزان ۲۰ هزار مگاوات از کل انرژی الکتریکی تولیدی در کشور، تهیه‌ی استناد مناقصه احداث ۲ واحد جدید نیروگاه هسته‌ای از نوع نسل سوم آب سبک تحت فشار به ظرفیت هر یک ۱۰۰۰ - ۱۶۰۰ مگاوات را تهیه کرده و به مناقصه بین‌المللی گذاشته است. استناد مناقصه تهیه شده از نظر ساختار، جزئیات و مطالب و مبانی کلی بر پایه‌ی موارد زیر تهیه گردیده است:

- تجربه‌ی حاصله از قرارداد واحد اول نیروگاه هسته‌ای در بوشهر
- استراتژی احداث ۲۰ هزار مگاوات برق هسته‌ای
- گزارش توجیهی احداث دومین نیروگاه هسته‌ای
- ضوابط نیروگاه هسته‌ای در اروپا
- توصیه‌های آذانس بین‌المللی انرژی اتمی

بدون شک تحقق ۲۰ هزار مگاوات برق هسته‌ای نیازمند ساختگاه‌های مناسب مطابق ضوابط و مقررات دفتر امور



مديا (وايرواشر) : اين سيسitem ها براساس پاشيدن آب بر روی فيلترهای سلولزی که بعد از فيلتر اصلی كمپرسور نصب می شود، عمل کرده و هوا را مرتبط می نماید و اخيراً در نироگاه چرخه ترکيبي فارس و در نيروگاه ری نصب و اجرا شده است. باتوجه به مشكلات اجرائي مديا در واحدهای V94.2 به خصوص کارهای civil و نيز احتمال ورود قطره به داخل كمپرسور و ايجاد پديده erosion (خوردگی مكانیکی)، گونه جدیدی از سيسitem مذکور به نام مديا متحرک برونی (outdoor movable media) در يكى از واحدهای نيروگاه های کرمان و دماوند اجرا شده است. سيسitem اخير پتانسیل تعیین به بقیه واحدها به خصوص بقیه واحدهای کرمان و دماوند را واجد است.

**سيستم های فاگ و مديا عمدتاً در مناطق خشک به نتيجه مطلوب دست می یابند. در مناطق مرطوب و نيمه مرطوب که سيسitem های مذکور جوابگو نیست، دو روش عمدت مطرح است:**

- سرمایش (chilling) : براساس سرمایش از نوع جذبی یا تراكمی عمل کرده و هوا را خنک می نماید. به لحاظ هزینه بالای اجرائي، فعلآً در واحد پیاده نشده است.

- تبخير چرخشی (Swirl flash) : در يكى از واحدهای گیلان فعال است و با موفقیت نسبی اجرا شده و بر افزایش فشار و درجه حرارت آب و پاشش قبل از كمپرسور و ايجاد قطرات با قطر پنج میکرون مبتنی است. چنانچه ساخت داخل نازل های افشاراندۀ مربوطه (حدود ۱۸۰۰ نازل در هر سيسitem) به نتيجه بر سر قابلیت بومی سازی را نیز پیدا خواهد کرد. قابلیت تعیین به بقیه واحدها از جمله بقیه واحدهای گیلان، واحدهای آبادان، هرمزگان (در صورت دسترسی به آب مصرفی موردنیاز) را دارد.

در ضمن هزینه‌ی اجرائي سيسitem های خنک کاري (به جز سيسitem chilling) حدود يك پنجم هزینه خريد واحدهای جديد است. چنانکه اشاره شد، قسمت اعظم متعلقات سيسitem های مذکور (بجز نازل ها) عملاً ساخت داخل می باشند.

- افزایش کارايی واحدهای بخار: به منظور مواجهه با کاهش تولید و نيز برای افزایش راندمان واحدهای بخار، مطالعات تئوريک و مفهومي در تعدادي از واحدها نظير رامين، بندرعباس، بعثت درخصوص انجام تعميرات و اصلاحات لازم در تعدادي از متعلقات نظير لوله ها، کندانسور، سيل ژونگستروم (گرمکن هواي ورودي)، هيترهای فشار قوي و غيره انجام شده است. مراتب فوق، بر حسب اقتضائيات در آينده، قابلیت ورود به فاز اجرا دارند. ضمن اينکه بعضی از موارد نيز در برنامه های تعميراتی مندرج بوده و به طور روتين اجرا می شوند.

**1- نوتواني Rehabilitation :** از جمله زيرمجموعه های اين بخش می توان به upgrading یا ارتقای عملکرد واحدها اشاره داشت. به عنوان مثال در تعدادي از واحدهای گازی V94.2 با انجام پوشش خاص در Stage های بخصوصی از پرهای تورбин، مقاومت های حرارتی افزایش يافته و امكان اخذ تولید بيشتر فراهم گشته است. واحدهای مشمول اين فعالیت تاکنون در نيروگاه های ارومیه، بروند، سندج، کرمان، دماوند، کازرون و جهرم بوده است. در ضمن در واحدهای بخار از جمله نيروگاه رامين، تعدادي از پره های توربين IP (فشار متوسط و LP فشار ضعيف) از طريق تغيير زاويه پروفيل مربوطه ارتقا يافته که در واحد ۴ رامين نصب گردیده است.

**2- بازتواني Repowering :** در بعضی از واحدهای قدیمي بخاری نظير بندر عباس که به ویژه در معرض شرایط آب و هوايی و نيز عملکردی خاص هستند، با خروج مکرر بویلر و يا محدود شدن تولید واحد ناشی از نشتی و سوراخ شدن بویلرها مواجه هستيم. يكى از روش های تجربه شده در دنيا که در چنين حالاتي برای مواجهه با مشكل، مطرح است Repowering می باشد. بدین معنى که در يك نوع طرح، بر حسب اقتضائيات سایت، تعدادي واحد گازی V94.2 یا V94.3 نصب و دود خروجي مربوطه به HRSG ها (بویلرهاي بازيافت) متناظر هدايت و بخار حاصله به توربين های قدیم نيروگاه هدایت می شوند به طوری که بویلر مستهلك می تواند باي پاس گردد. بدین ترتيب ضمن اينکه تولید کلى نيروگاه ذيربط افزایش می يابد، راندمان نيز به طور قابل ملاحظه ارتقا پیدا می کند. مطالعات تئوريک اين امر در صنعت برق ايران، تا حدودي انجام شده است، لیکن بنا به مصالحي و عمدتاً تنگاه های مالي و نيز پروسه و اگذاري نيروگاه ها فعلاً وارد فاز اجرائي نشده است.

**3- جبران کاهش تولید در واحدهای گازی و چرخه ترکيبي ناشی از افزایش دماي هواي ورودي:** براساس تئوري، با افزایش دما، دبی جرمی هواي عبوری از كمپرسور و درنتجه محصولات احتراق عبوری از تورбин کاهش می يابد که منجر به کاهش حدود ۱۰-۱۲٪ توان تولیدي در واحدهای V94.2 می گردد. به منظور جبران اين امر، خنک کاري هواي ورودي صورت می گيرد که بر حسب شرایط آب و هوايی، روش های مختلفی در اين رابطه و به قرار زير مطرح است:

- فاگ (Fog) : مبتنی است بر اسپری کردن آب به هواي ورودي كمپرسور بعد از فيلتر: اين سيسitem در واحدهای از نيروگاه های زاهدان، منتظر قائم، شهیدرجائي، قم، کرمان و نيز تاکنون اجرا شده و بر حسب اقتضائيات مالي و نيز با توجه به پروسه و اگذاري نيروگاهها، پتانسیل تعیین به سایر نيروگاهها را دارد.

## انتقال

جدول (۱۶) سیمای صنعت برق در پایان سال ۱۳۹۷

مقدار	واحد	شرح
۸۴۸۹۸	مکاوات	ظرفیت نامی (کل کشور)
۵۷۵۲۰	کیلومتر مدار	طول خطوط انتقال ۴۰۰ و ۲۳۰ کیلومولتی
۷۸۳۷۴	کیلومتر مدار	طول خطوط فوق توزیع ۱۳۲ و ۶۶ کیلومولتی
۱۵۶۲۰۹	مگاولت آمپر	ظرفیت ایستگاه های ۴۰۰ و ۲۳۰ کیلومولتی
۱۱۰۵۴۸	مگاولت آمپر	ظرفیت ایستگاه های ۱۳۲ و ۶۶ کیلومولتی
۸۰۲۳۶	کیلومتر	طول خطوط توزیع
۱۲۱۵۵۳	مگاولت آمپر	ظرفیت ایستگاه های توزیع
۵۹۵۹۹	مکاوات	حداکثر نیاز مصرف
۳۳۱۲۸۶	میلیون کیلووات ساعت	تولید ناویزه انرژی (کل کشور)
۳۵۹۹۷	هزار مشترک	تعداد مشترکان
۲۶۴۹۰۷	میلیون کیلووات ساعت	فروش انرژی برق

متناسب با افزایش ظرفیت تولید برق در کشور، برنامه‌ی احداث خطوط و پست‌های انتقال و فوق توزیع به منظور پاسخگویی به نیاز کشور در برنامه‌ی ششم توسعه پیش‌بینی شده است. این تأسیسات علاوه بر امکان انتقال توان و انرژی از نیروگاه‌های جدید، در توسعه‌ی مناطق زیر پوشش شبکه به هم پیوسته و افزایش پایداری و قابلیت اطمینان و کاهش تلفات شبکه نیز سهم قابل توجهی دارد. جدول (۱۷) میزان افزایش سالانه‌ی این تأسیسات را نشان می‌دهد.

## توزیع

توسعه‌ی شبکه‌های توزیع تابعی از تعداد، نوع و پراکندگی مشترکین، توسعه‌ی شهرها، برنامه‌های برق رسانی به روستاهای ... می‌باشد. جدول (۱۸) میزان افزایش سالانه‌ی برخی از این پارامترها را در سال های ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۸ از برنامه‌ی ششم توسعه ارائه می‌نماید. طبق این جدول تعداد مشترکان صنعت برق با متوسط رشد سالانه ۱/۳ درصد از ۳۷۱۴۳ به ۳۳۸۲۴ میلیون کیلووات ساعت، فروش انرژی برق با رشد سالانه ۴/۵ درصد از ۲۲۷۴۲۶ به ۲۷۸۱۴۰ میلیون کیلووات ساعت، طول خطوط شبکه‌ی توزیع با متوسط رشد سالانه ۱/۲ درصد به ۸۱۸ هزار کیلومتر و ظرفیت پست‌های توزیع با رشد متوسط سالانه ۲/۸ درصد به ۱۲۴۹۸۶ مگاولت آمپر بالغ خواهد شد.

جدول (۱۷) پیش‌بینی میزان افزایش تأسیسات انتقال و فوق توزیع تا پایان سال ۱۳۹۸

نوع	سطح ولتاژ (کیلومولت)	جمع در پایان ۱۳۹۵ سال	جمع در پایان ۱۳۹۶ سال	جمع در پایان ۱۳۹۷ سال	جمع در پایان ۱۳۹۸ سال	رشد سالانه (درصد)
ظرفیت پست‌های انتقال (مگاولت آمپر)	۲۳۰ و ۴۰۰	۱۴۶۵۳	۱۴۸۴۶۳	۱۵۶۲۰۹	۱۶۵۸۹۲	۵/۱
ظرفیت پست‌های فوق توزیع (مگاولت آمپر)	۶۳ و ۶۶ و ۱۳۲	۱۰۰۳۲۱	۱۰۴۷۰۴	۱۱۰۵۴۸	۱۱۷۸۵۳	۵/۵
طول خطوط انتقال (کیلومتر مدار)	۲۳۰ و ۴۰۰	۵۱۸۰۱	۵۴۴۵۲	۵۷۵۲۰	۶۱۶۰۵	۵/۹
طول خطوط فوق توزیع (کیلومتر مدار)	۶۳ و ۶۶ و ۱۳۲	۷۱۴۷۶	۷۳۸۶۱	۷۸۳۷۴	۸۴۰۱۵	۵/۵

توضیح: آمار سال ۹۵ مربوط به عملکرد واقعی و آمار سال ۹۶ مربوط به پیش‌بینی سال جاری می‌باشد. آمار سال های ۹۷ و ۹۸ بر اساس رشد متوسط سالانه برآورد شده در آغاز برنامه ششم می‌باشد.

جدول (۱۸) پیش‌بینی افزایش تأسیسات بخش توزیع صنعت برق تا پایان سال ۱۳۹۸

شرح	واحد	جمع در پایان ۱۳۹۵ سال	جمع در پایان ۱۳۹۶ سال	جمع در پایان ۱۳۹۷ سال	جمع در پایان ۱۳۹۸ سال	رشد سالانه (درصد)
تعداد مشترکین	هزار مشترک	۳۳۸۲۴	۳۴۸۴۰	۳۵۹۹۷	۳۷۱۴۳	۳/۱
*فروش انرژی برق	میلیون کیلووات ساعت	۲۳۷۱۴۳۶	۲۴۱۴۳۶	۲۴۶۹۰۷	۲۷۸۱۱۴۰	۵/۴
طول خطوط شبکه توزیع	کیلومتر	۷۶۹۴۸۳	۷۸۵۵۵	۸۰۲۳۶	۸۱۸۳۵۷	۲/۱
ظرفیت ترانسفورماتورهای پست‌های توزیع	مگاولت آمپر	۱۱۴۹۴۵	۱۱۸۰۷۸	۱۲۱۵۵۳	۱۲۴۹۸۶	۲/۸

توضیح: آمار سال ۹۵ مربوط به عملکرد واقعی و آمار سال ۹۶ مربوط به پیش‌بینی سال جاری می‌باشد. آمار سال های ۹۷ و ۹۸ بر اساس رشد متوسط سالانه برآورد شده در آغاز برنامه ششم می‌باشد.  
\*پیش‌بینی میزان فروش انرژی برق کشور بر مبنای جمع پیش‌بینی فروش شرکت‌های توزیع زیر مجموعه ای (شامل شرکت‌های توزیع زیر مجموعه) به دست آمده است.

# صنعت برق در صحنه جهانی

صنعت برق در صحنه جهانی



## صنعت برق در صحنه جهانی

جهانی هنوز با مشکلاتی همراه است که برای حل آنها حجم مهمی از تحقیقات علمی جهان را در دهه های اخیر به خود اختصاص داده است.

از سویی دیگر هر انرژی به لحاظ فناوری های ساخت و بهره برداری، مسایل زیست محیطی، ویژگی های فنی، امکان دست یابی، توزیع جغرافیایی و سایر ویژگی ها دارای مشخصه های خاص خود می باشد. بنابراین، تنوع استفاده از انرژی های مختلف، کشور را به لحاظ تأمین انرژی در وضعیت مطمئن تری قرار خواهد داد و لازم است فن آوری های آنها در کشور ایجاد شود. البته فن آوری هایی که به میزان زیادی متکی به صنعت، مواد اولیه منابع خارجی است، خود به خود محتاج ارز خارجی کمتری است و از سوی دیگر فرصت های اشتغال و افزایش تولید داخلی را هموار می سازد. برای رسیدن به این اهداف لازم است نظام قیمت گذاری انواع حامل های انرژی با توجه به هزینه واقعی آنها اصلاح شده و اقدامات اساسی جهت تشویق سرمایه گذاری بخش خصوصی صورت گیرد.

برطبق برنامه های ارائه شده از سوی صنعت برق کشور در کوتاه مدت در یک دهه آینده، دستیابی به سیستم های الکترونیک قدرت در صنعت برق براساس سیلیکون یا پست سیلیکون (Post.Silicon) برای کنترل و پایش سیستم تامین برق خواهد بود. یکپارچه سازی تولید غیر مرکز و ذخیره سازی محلی در قالب یک معماری جدید شبکه مناسب برای بازار رقابتی آینده نیز مدنظر است. از سوی دیگر صنعت برق کشور ایجاد خدمات و سرویس های جدید و مناسب و دارای تعامل با مشتری و مبتنی بر تیاز های مشتری را دنبال خواهد کرد. سرعت بخشیدن در به کارگیری جهانی فناوری های فسیلی تمیز که بهترین و موثر ترین نحوه انرژی الکتریکی را تولید می کند از دیگر اهداف صنعت برق کشور این است که در کوتاه مدت به توسعه سیستم های تولید انرژی الکتریکی بپردازد که از نظر زیست محیطی برای کشورهای در حال توسعه مناسب است.

همچنین به منظور افزایش بهره وری تجهیزات برای مصرف کنندگان، سرعت دادن در بهترین رسانیدن طرح های تحقیق و توسعه از دیگر مواردی است که صنعت برق کشور در اهداف کوتاه مدت خود به آن توجه می کند. کلیه این موارد سبب می شود که سیاست های کلی صنعت برق به سمت بهره گیری از تجهیزات و فن آوری ها و دانش های جدید و... در عرصه صنعت برق ساماندهی شود. در ارتباط با آرمان کلی صنعت برق باید اشاره کرد که در دراز مدت بانگاهی به چشم انداز آینده، کاربرد جهانی و همه جانبه برق برای استفاده بهتر از منابع انرژی، زمین، آب و به حداقل رساندن ضایعات صنعتی، کشاورزی و شهرها برای ایجاد چارچوبی برای آینده ای پایدار مدنظر است. از سوی دیگر توسعه همه جانبه و منطبق بر چشم انداز جهانی در

امروزه بحران اجتماعی، سیاسی، اقتصادی جهان و مسائلی نظیر محدودیت ذخایر فسیلی، نگرانی های زیست محیطی، ازدحام جمعیت، رشد اقتصادی و ضریب مصرف، برسر راه استفاده از انرژی در دنیا وجود دارد. اندیشمندان برای یافتن راهکارهای مناسب جهت حل معضلات انرژی جهان، به خصوص بحران های زیست محیطی همواره تلاش می نمایند. از طرفی چون پشتونه اقتصادی و سیاسی کشورها بستگی به میزان بهره وری آنها از منابع فسیلی دارد، نه تنها تهدیدی برای اقتصاد کشورهای صادر کننده محسوب می شود، بلکه نگرانی های زیادی را برای نظام اقتصادی ملل وارد کننده به وجود می آورد. برداشت امروز از ذخایر فسیلی مستلزم بهره وری کمتر فردا و نهایتاً تهی شدن منابع در مدت زمانی کمتر خواهد بود.

خوشبختانه بیشتر ممالک جهان به اهمیت و نقش منابع مختلف انرژی به ویژه انرژی های تجدید پذیر در تأمین نیازهای حال و آینده پی برده اند و به طور گسترده در توسعه بهره برداری از این منابع لایزال، تحقیقات وسیع و سرمایه گذاری اصولی می کنند. با توجه به این گونه گرایش های اساسی و فزاینده در زمینه ای استفاده از انرژی های تجدید پذیر و فناوری های مربوط در کشورهای صنعتی و در حال توسعه در ایران نیز لازم است راهبردها و برنامه های زیر بنایی و اصولی توین شود. آلاینده های ناشی از احتراق و افزایش غلظت دی کسید کربن در اتمسفر و پیامدهای آن، جهان را با تغییرات برگشت ناپذیر و تهدید آمیزی مواجه ساخته است. افزایش دمای کره زمین، تغییرات آب و هوا، بالا آمدن سطح دریاها و در نهایت تشديد منازعات بین المللی از جمله این پیشامدها محسوب می شوند که سیاست گذاران را به پیشنهاد موazین و سیاست هایی برای کنترل محیط زیست و پژوهشگران را به توسعه منابع با آلودگی کمتر و تجدید پذیری که توان بالقوه ای برای جانشینی با سیستم انرژی کنونی دارند ترغیب می کند.

کلیه انرژی های تجدید پذیر روز به روز سهم بیشتری در سیستم تامین انرژی جهان به عهده می گیرد. این منابع امکان پاسخگویی همزمان به هر دو شکل اساسی منابع فسیلی را نوید می دهد. انرژی های تجدید پذیر، اساساً با طبیعت سازگار بوده و آلودگی دارند و چون تجدید پذیرند پایانی برای آنها وجود ندارد. ویژگی های دیگر این منابع، پراکنده، گستردگی آنها در تمام جهان نیاز به فناوری پایین تر، انرژی های تجدید پذیر را (به ویژه برای کشورهای در حال توسعه) از جاذبه بیشتری برخوردار کرده از این رو در برنامه و سیاست های بین المللی از جمله در برنامه های سازمان ملل متحد در راستای توسعه پایدار جهانی نقش ویژه ای به منابع تجدید پذیر انرژی محول شده است. اما سازگار کردن این منابع با سیستم کنونی مصرف انرژی

نمی‌تواند برای همه در یک چارچوب واحد اتخاذ شود. نیروگاه‌های جدید هسته‌ای و قدری جذابیت بیشتری پیدا می‌کنند که نقاضا برای انرژی رو به افزایش باشد و منابع جایگزین آن هم رو به اتمام و امنیت انرژی و کاهش آلودگی هوا و میزان گازهای کلخانه‌ای در اولویت باشند. در حالی که گسترش تکنولوژی هسته‌ای در دنیا ادامه دارد و هرسال کشورهای بیشتری به این تکنولوژی دست می‌یابند، اهمیت چند موضوع در این مسیر غیرقابل چشم‌پوشی است. تضمین کیفیت، مدیریت و تقسیم دانش، اعمال استاندارد پذیرفته شده‌ی بین‌المللی امنیت، توجه به نیازهای امنیتی و حفاظتی و ارتقای سطح همکاری‌ها از جمله این موارد است. اکثر نیروگاه‌های جدید هسته‌ای در آینده‌ای نزدیک مبتنی بر طرح‌های جدید و تکامل یافته و البته باهمان سیستم‌های قبلی خواهد بود.

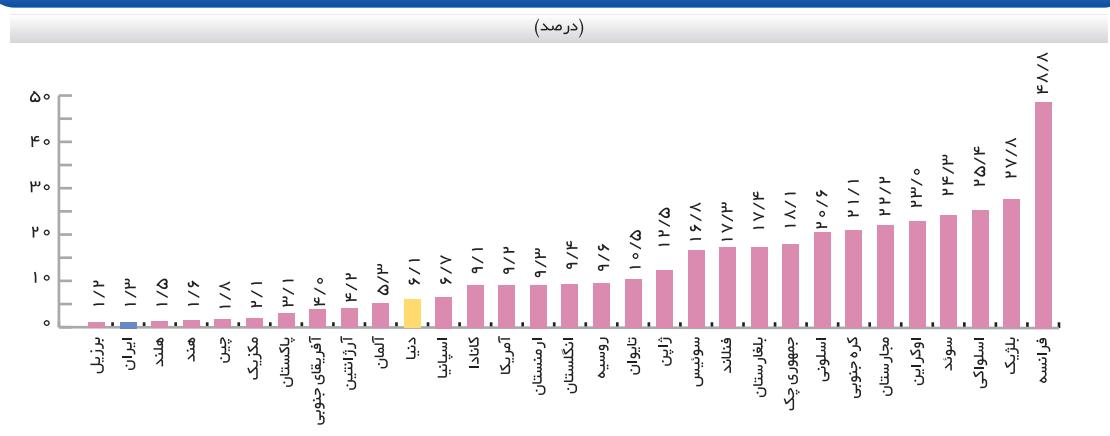
با افزایش قیمت سوخت‌های فسیلی، انرژی‌های تجدید پذیر جایگاه ویژه‌ای در تأمین انرژی جهان پیدا می‌کنند. در ۲۰ سال آینده نیاز انرژی جهان حدود ۶۰ درصد افزایش

زمینه سیستم‌های تامین برق به صورت کارا برای کاهش هزینه‌ها و بهبود عملکرد زیست محیطی زیر ساخت‌ها مورد توجه است. به بیان دیگر برای ایجاد تاسیسات جدید منطبق بر نیازها باید همکام با توسعه، فن آوری و نوآوری در این صنعت به گونه‌ای حرکت کرد که از بهترین امکانات و دانش‌ها در این ارتباط بهره گرفته شود.

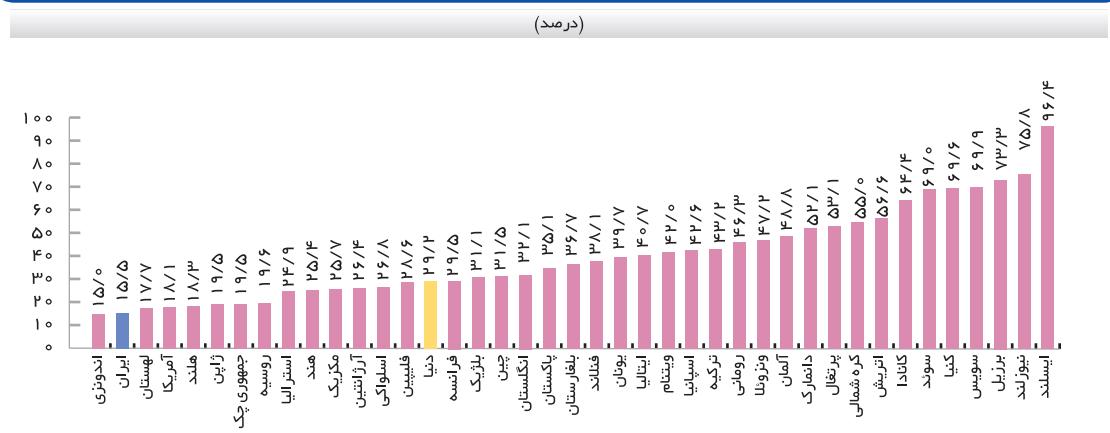
به عنوان مثال حمل و نقل برقی می‌تواند مصرف برق را تا حدود ۱۵ درصد در ۵۰ سال آینده افزایش دهد که این امر خود تا حدودی به کاهش استفاده از فرآورده‌های نفتی منجر خواهد شد اما لزوماً به این معنی نیست که ظرفیت تولید برق به روش سنتی افزایش یابد (باتوجه به پیش‌بینی به عمل آمده تولید برق از طریق پیل سوختی و توسعه فناوری ذخیره‌سازی برق محقق خواهد شد).

هرچه بیشتر به آینده نگاه کنیم بیشتر می‌توانیم انتظار داشته باشیم که کشور‌ها با درنظرگرفتن فواید بالقوه انرژی هسته‌ای برای محیط‌زیست و رشد جهانی به این انرژی توجه نشان دهند. تصمیم درباره‌ی به کارگیری انرژی هسته‌ای

نمودار (۱۴۸) سهم نیروگاه‌های هسته‌ای از ظرفیت نصب شده در تعدادی از کشورهای جهان در پایان سال ۱۵



نمودار (۱۴۹) سهم نیروگاه‌های تجدیدپذیر (شامل برداشت) از کل ظرفیت نصب شده در تعدادی از کشورهای جهان در پایان سال ۱۵



می‌یابد. این در حالی است که در قرن ۲۱ میلادی منابع انرژی‌های فسیلی، یعنی سوخت‌های زغال سنگ، نفت و گاز رو به اتمام است. آینده‌ی انرژی جهان به پیشرفت علم و فناوری در تولید و مصرف انرژی، وضع قیمت‌ها و تصمیم‌گیری سیاست‌مداران در عرصه‌ی انرژی بستگی دارد. هم اکنون انرژی‌های تجدید پذیر به دلیل هزینه‌های بالا در بهره‌گیری توانایی مقابله با سوخت‌های فسیلی را ندارند ولی به تدریج بالافزایش قیمت سوخت‌های فسیلی انرژی‌های تجدید پذیر جایگاه خاصی می‌یابند.

نمودارهای (۴۸) و (۴۹) سهم نیروگاه‌های هسته‌ای و تجدید پذیر را در چند کشور جهان ارائه می‌نمایند. همچنین نمودارهای (۵۰)، (۵۱) و (۵۲) به ترتیب متوسط رشد ظرفیت نصب شده، تولید، مصرف و جمعیت را برای ۱۰ سال گذشته در مناطق مختلف جهان ارائه می‌نمایند.

در جداول (۵۹) و (۶۰) تعداد چهل کشور جهان از لحاظ میزان جمعیت، ظرفیت نصب شده، تولید خالص، مصرف انرژی برق، میزان صادرات و واردات برق، ظرفیت سرانه، تولید سرانه، مصرف سرانه و شاخص بهره برداری و همچنین رتبه بندی این شاخص‌ها مورد مقایسه قرار گرفته‌اند.



# باداول تکمیلی

ردیف	نام کشور	جمهوریت	تولید کالاس	تصویب بودجه	تاریخ ایجاد
۱	شیلی	جمهوری	۵۰۸۲	۱۵۱۹	۱۳۹۸
۲	آرژانتین	جمهوری	۴۰۹۷	۱۰۷۴	۲۰۲۱
۳	کلمبیا	جمهوری	۱۲۹۵	۳۲۵	۱۳۱۱
۴	پاراگوئه	جمهوری	۹۷۶	۳۲۲	۱۲۸
۵	برزیل	جمهوری	۱۰۰۸	۲۶۴	۱۴۶
۶	سیسیلی	جمهوری	۶۱۰	۲۰۴	۸۲
۷	اندونزی	جمهوری	۵۱۰	۵۶۹	۱۵۶
۸	ایتالیا	جمهوری	۷۲۱	۶۱۷	۱۴۸
۹	فرانسه	جمهوری	۴۴۰	۵۴۰	۳۶
۱۰	انگلستان	جمهوری	۲۹۶	۲۶۹	۶۷
۱۱	ایران	جمهوری	۳۱۰	۲۶۴	۶۱
۱۲	کره جنوبی	جمهوری	۴۹۸	۵۱۷	۴۷
۱۳	آفریقای جنوبی	جمهوری	۹/۹	۸۱۳	۵۱
۱۴	ترکیه	جمهوری	۳/۲	۳۷۲	۶۵
۱۵	عربستان سعودی	جمهوری	۲۱۶	۲۱۶	۷۹
۱۶	مکزیک	جمهوری	۰	۲۴۹	۷۳
۱۷	استرالیا	جمهوری	۰	۲۹۳	۷۸
۱۸	اندونزی	جمهوری	۳۱۸	۶۹	۳۲
۱۹	اوکراین	جمهوری	۲۴۷	۲۹۵	۶۷
۲۰	تایوان	جمهوری	۲۳۵	۲۳۹	۱۳۶
۲۱	تایلند	جمهوری	۱۹۹	۶۷	۲۴
۲۲	سودان	جمهوری	۲۲۱	۵۷	۲۴
۲۳	مصر	جمهوری	۳۳	۱۵۲	۵۷
۲۴	آرژانتین	جمهوری	۲۴۰	۵۷	۴۳
۲۵	لہستان	جمهوری	۲۳۱	۵۹	۲۴
۲۶	نروژ	جمهوری	۱۶۸	۴۷	۱۰
۲۷	هلند	جمهوری	۳۸	۴۱	۶۹
۲۸	مالزی	جمهوری	۳۷	۴۰	۱۰
۲۹	ونزوئلا	جمهوری	۳۸	۳۹	۹۴
۳۰	امارات متحده عربی	جمهوری	۵	۴۳	۴۳
۳۱	ترکیش	جمهوری	۱۷	۳۸	۳۸
۳۲	رومانی	جمهوری	۳۱	۵	۵
۳۳	پاکستان	جمهوری	۳۱	۱۷	۱۷
۳۴	یونان	جمهوری	۳۵	۳۵	۳۵
۳۵	چک	جمهوری	۳۷	۳۷	۳۷
۳۶	پاکستان	جمهوری	۳۸	۳۸	۳۸
۳۷	پاکستان	جمهوری	۳۹	۳۹	۳۹

## جدول (۱۹-۱) صنعت برق ایران دریک نگاه

(درصد) تغییرات	۱۳۹۵	۱۳۹۴	واحد	شرح
<b>۱ - شاخصهای عمومی</b>				
۱/۱	۹۴۵	۹۳۵	وات	قدرت سرانه
۱/۰	۳۵۷۸	۳۵۴۲	کیلو وات ساعت	تولید سرانه انرژی برق
۲/۴	۲۹۳۷	۲۸۶۸	کیلو وات ساعت	صرف سرانه برق
۰/۲	۲۸۶۵	۲۸۵۹	کیلو وات ساعت	میانگین مصرف مشترکان خانگی
-۰/۱	۴۹/۴	۴۹/۵	درصد	بهره برداری از ظرفیت عملی نیروگاهها
۰/۴	۳۷/۸	۳۷/۴	درصد	میانگین راندمان واحد های حرارتی (کشور)
-۱/۴	۶۳/۸	۶۵/۳	درصد	ضریب بار تولیدی
-۱۳/۷	۱/۸۹	۲/۱۹	دقیقه در روز	مدت خاموشی به مشترک ناشی از بخش توزیع
۵	۲۱	۲۰	مشترک	فراوانی مشترکان در هر کیلومتر مربع
۰	۷۲۳	۷۲۳	مشترک	تعداد مشترکان به ازای یک نفر شاغل
-۰/۴	۳۳	۳۳/۴	درصد	سهم مصرف برق در بخش خانگی
-۱/۵	۲/۷	۴/۲	درصد	سهم صادرات از کل انرژی فروخته شده و مصرف شده
۰/۳۰	۴۸/۰	۴۷/۷	درصد	سهم مصرف برق در بخش های تولیدی (کشاورزی+صنعتی)
۰/۲	۱۶۳۵	۱۶۳۲	کیلو وات	قدرت نامی به یک نفر شاغل
۰/۱	۶۱۸۶	۶۱۸۱	هزار کیلو وات ساعت به نفر	بهره وری نیروی انسانی شاغل
۵/۳	۵۸/۸	۵۳/۵	درصد	نسبت شاغلین دارای تحصیلات عالی به کل
۳/۱	۷۶۴۲۸	۷۴۱۰۳	مگاوات	<b>۲ - ظرفیت نصب شده</b>
۲/۷	۱۱۵۷۸	۱۱۲۷۸	مگاوات	برقابی
۰/۰	۱۵۸۳۰	۱۵۸۳۰	مگاوات	بخاری
۵/۳	۱۹۴۷۰	۱۸۴۹۴	مگاوات	چرخه ترکیبی
۳/۸	۲۷۸۹۰	۲۶۸۷۰	مگاوات	گازی
۰/۰	۴۳۹	۴۳۹	مگاوات	دیزلی
۲/۵	۱۲۲۳	۱۱۹۳	مگاوات	اتمی و تجدید پذیر
۵/۷	۵۲۱۵۹	۴۹۳۵۱	مگاوات	حداکثر بار تامین شده
۵/۷	۵۳۱۹۸	۵۰۳۲۱	مگاوات	حداکثر نیاز مصرف اصلاح شده
۳/۰	۲۸۹۱۹۶	۲۸۰۶۸۹	میلیون کیلو وات ساعت	<b>۳ - تولید انرژی برق (کل کشور)</b>
۱۶/۶	۱۶۴۱۹	۱۴۰۸۷	میلیون کیلو وات ساعت	برقابی
-۲/۲	۸۵۰۹۲	۸۶۹۶۸	میلیون کیلو وات ساعت	بخاری
۲/۹	۱۰۳۸۵۹	۱۰۰۹۳۶	میلیون کیلو وات ساعت	چرخه ترکیبی
۱/۸	۷۶۷۷۸	۷۵۴۲۳	میلیون کیلو وات ساعت	گازی
-۲۹/۲	۴۶	۶۵	میلیون کیلو وات ساعت	دیزلی
۱۱۸/۲	۷۰۰۱	۳۲۰۹	میلیون کیلو وات ساعت	اتمی و تجدید پذیر
-۰/۲۳	۱۲۰۷	۱۲۰۳۰	درصد	<b>ج - نلفات شبکه برق</b>
-۰/۰۱	۲/۸۸	۲/۸۹	درصد	انتقال و فوق توزیع
-۰/۳۹	۱۱/۵۴	۱۱/۹۳	درصد	توزیع

## جدول (۱۹-۲) صنعت برق ایران دریک نگاه

(درصد) تغییرات	۱۳۹۵	۱۳۹۴	واحد	شرح
صرف سوخت (نیروگاه های کشور)				
-۳/۶	۵۸۶۷	۶۰۸۱۳	میلیون لیتر	گازویل
-۳۵/۴	۱۴۸۴	۶۹۴۶	میلیون لیتر	نفت گوره
۵/۷	۶۱۷۸۲	۵۸۴۲۴	میلیون متر مکعب	گاز طبیعی
				طول خطوط
۱/۳	۲۰۴۷۷	۲۰۲۰۵	کیلومتر مدار	۴۰۰ کیلوولتی
۱/۵	۳۱۳۶۴	۳۰۸۶۹	کیلومتر مدار	۲۳۵ کیلوولتی
۱/۶	۲۳۴۱۳	۲۳۰۴۶	کیلومتر مدار	۱۳۲ کیلوولتی
۱/۲	۴۸۰۶۳	۴۷۵۰۶	کیلومتر مدار	۶۳ و ۶۶ کیلوولتی
۲/۲	۴۱۶۰۸۷	۴۰۶۹۷۳	کیلومتر	فشار متوسط توزیع (شهری و رستایی)
۲/۵	۳۵۳۳۹۶	۳۴۴۸۱۰	کیلومتر	فشار ضعیف توزیع (شهری و رستایی)
				ظرفیت ایستگاه های انتقال و فوق توزیع و توزیع
۴/۹	۶۲۱۸۳	۵۹۲۷۳	مگاولت آپر	۴۰۰ کیلوولتی
۵/۱	۸۰۴۷۰	۷۶۵۳۲	مگاولت آپر	۲۳۰ کیلوولتی
۳/۵	۳۰۸۶۵	۲۹۸۲۹	مگاولت آپر	۱۳۲ کیلوولتی
۳/۵	۶۹۴۵۶	۶۷۰۸۰	مگاولت آپر	۶۳ و ۶۶ کیلوولتی
۳/۸	۱۱۴۹۴۵	۱۱۰۷۸۱	مگاولت آپر	توزیع
				کل فروش انرژی برق
۴/۲	۲۳۷۴۳۶	۲۲۷۷۹۰	میلیون کیلووات ساعت	الف- فروش داخلی
۳/۰	۷۸۳۷۸	۷۶۱۰۳	میلیون کیلووات ساعت	خانگی
۳/۲	۲۲۹۱۴	۲۲۱۹۶	میلیون کیلووات ساعت	عمومی
۰/۴	۳۶۲۲۲	۳۶۰۸۹	میلیون کیلووات ساعت	کشاورزی
۶/۷	۷۷۶۰۳	۷۲۷۰۵	میلیون کیلووات ساعت	صنعتی
۵/۶	۱۷۶۲۰	۱۶۶۸۰	میلیون کیلووات ساعت	سایر مصارف
۱۷/۰	۱۴۶۹۹	۱۴۰۱۷	میلیون کیلووات ساعت	روشنایی معاشر
-۵۷/۰	۲۴۶۷	۵۷۳۲	میلیون کیلووات ساعت	ب- تبادل انرژی برون مرزی
۳/۰	۳۳۸۲۴	۳۲۸۳۱	هزار مشترک	تعداد مشترکین
۲/۸	۲۷۳۵۴	۲۶۶۲۰	هزار مشترک	خانگی
۵/۳	۱۵۴۳	۱۴۶۵	هزار مشترک	عمومی
۵/۸	۴۰۰	۳۷۸	هزار مشترک	کشاورزی
۳/۷	۲۲۵	۲۱۷	هزار مشترک	صنعتی
۳/۶	۴۳۰۱	۴۱۵۲	هزار مشترک	سایر مصارف
۲/۹	۴۶۷۴۸	۴۵۴۱۸	نفر	تعداد کارکنان
-۹/۶	۷۲۳	۸۱۱	نفر	ستاد صنعت برق (تواپیر)
-۱۴/۹	۱۶۷۴۲	۱۷۵۹۷	نفر	شرکت های برق منطقه ای
۵/۵	۱۰۵۴۹	۹۹۹۹	نفر	شرکت های مدیریت تولید برق و برقابی
۷/۹	۱۷۲۰۱	۱۵۹۴۰	نفر	شرکت های توزیع نیروی برق و آب و برق کیش
۱۲/۲	۱۵۲۳	۱۰۷۱	نفر	* سایرین
۷/۷	۶۶۲	۶۱۴/۷	ریال بر کیلووات ساعت	میانگین نرخ فروش انرژی برق
۶/۷	۵۳۸/۴	۵۰۴/۷	ریال بر کیلووات ساعت	خانگی
۶/۷	۷۶۵/۴	۷۱۷/۶	ریال بر کیلووات ساعت	عمومی
۶/۶	۲۰۸/۵	۱۹۵/۵	ریال بر کیلووات ساعت	کشاورزی
۶/۷	۶۷۵/۴	۶۳۳/۲	ریال بر کیلووات ساعت	صنعتی
۶/۷	۲۱۸۳/۲	۲۰۴۶/۸	ریال بر کیلووات ساعت	سایر مصارف

\* مthonor az sâyirin, sâzمان توسعه bرق iran, sâna, sâya, shirkat tâmirat nîrogaheh iran and shirkat madiriyat shabkhe bرق iran mi bâshid keh dar sal ۱۳۹۶, sâzمان توسعه bرق iran az shirkat towâpîr mafk shde ast.

**جدول (۱-۲۰) مشخصات نیروگاه‌های وزارت نیرو و بخش خصوصی در سال ۱۳۹۵ (بفا)ی**

نام نیروگاه	سازمان بهره بردار	محل نصب	سال بهره برداری	تعداد واحد	جمع قدرت نامی (مگاوات)
<b>الف-نیروگاه‌های بخاری</b>					
شهید فیروزی (طرشت)	تهران	تهران	۱۳۴۸	۴	۵۰
بعثت	تهران	تهران	۱۳۴۶-۱۳۴۷	۳	۲۴۷/۵
اصفهان (اسلام‌آباد)	اصفهان	اصفهان	۱۳۴۸	۲	۷۵
مشهد	اصفهان	اصفهان	۱۳۵۳	۱	۱۲۰
شهید منظر قائم	خصوصی	کرج	۱۳۵۰-۱۳۵۲	۴	۶۲۵
شهید بهشتی (لوشان)	گیلان	لوشان	۱۳۵۲	۲	۲۴۰
زرند	کرمان	زرند	۱۳۵۲	۲	۶۰
مشهد	خصوصی	مشهد	۱۳۵۲-۱۳۵۳	۲	۱۲۰
زرگان (شهید مدح)	خصوصی	اهواز	۱۳۴۷-۱۳۸۶	۱	۱۲/۵
شهید سلیمی (نکا)	مازندران	نکا	۱۳۵۴-۱۳۷۱	۲	۲۹۰
رامین (اهواز)	خوزستان	اهواز	۱۳۵۸-۱۳۷۸	۶	۱۸۹۰
بندر عباس	هرمزگان	بندر عباس	۱۳۸۶	۲	۱۳
شهید محمد منظری	خصوصی	اصفهان	۱۳۵۹-۱۳۶۴	۴	۱۲۸۰
توس	خصوصی	مشهد	۱۳۶۳-۱۳۷۸	۸	۱۶۰۰
تبریز	خصوصی	مشهد	۱۳۹۰-۱۳۹۱	۲	۱۶
پیستون	غرب	تبریز	۱۳۶۴-۱۳۶۶	۴	۶۰۰
شهید رجائی	تهران	قزوین	۱۳۶۸	۴	۱۰۰۰
ایرانشهر	سیستان و بلوچستان	ایرانشهر	۱۳۷۴-۷۶-۸۱-۸۲	۴	۲۵۶
شازند	باختر	اراک	۱۳۷۹-۱۳۸۰	۴	۱۳۰۰
سهند	آذربایجان	تبریز	۱۳۸۳-۱۳۸۴	۲	۶۵۰
جمع نیروگاه‌های بخاری				۷۹	۱۵۲۴۰/۶

## جدول (۲۰-۲) مشخصات نیروگاه‌های وزارت نیرو و بخش فصوصی در سال ۱۳۹۵ (گازی)

نام نیروگاه	سازمان بهره بردار	محل نصب	سال بهره برداری	تعداد واحد	جمع قدرت نامی (مگاوات)
ب- نیروگاه‌های گازی:					
شیراز	فارس	شیراز		۱	۱۳۶۰
مشهد (گازی)	خصوصی	مشهد		۲	۱۳۵۰-۱۳۶۳
بوشهر	فارس	بوشهر		۲	۱۳۵۶-۱۳۵۷
شهید بهشتی (لوشان)	گilan	لوشان		۲	۱۳۵۴-۱۳۷۲
دورود	باختر	دورود		۲	۱۳۵۶
شهید زینق (بزد)	بزد	بزد		۴	۱۳۵۶-۱۳۵۸
ری	تهران	ری		۵	۱۳۵۶-۱۳۶۷
ری				۱۰	۱۳۵۶-۱۳۵۷-۱۳۸۶
زرگان (شهید مددج)	خصوصی	اهواز		۴	۱۳۵۷-۱۳۷۷
تبریز گازی	خصوصی	تبریز		۲	۱۳۵۷
کارک (چاهار)	سیستان و بلوچستان	چاهار		۶	۱۳۵۷
ارومیه	آذربایجان	ارومیه		۲	۱۳۶۰
شریعتی	خصوصی	مشهد		۶	۱۳۶۳-۱۳۶۵
صوفیان	آذربایجان	تبریز		۴	۱۳۶۳-۱۳۶۴
Zahidan	سیستان و بلوچستان	Zahidan		۱	۱۳۵۷
قان	خراسان	قاین		۳	۱۳۶۷
هسا	اصفهان	شاهین شهر		۳	۱۳۶۸
کنگان	فارس	کنگان		۶	۱۳۷۴-۷۵-۷۶-۷۷-۸۱
گازی بزد	بزد			۲	۱۳۷۴
فرگ داراب	فارس	داراب		۳	۱۳۸۱
گازی بذر عباس	هرمزگان	بذر عباس		۲	۱۳۸۱
خليج فارس (هرمزگان)	هرمزگان	بذر عباس		۶	۱۳۸۳-۱۳۸۴
*چرخه ترکیب شیروان	خراسان	شیروان		۶	۱۳۸۴-۱۳۸۵-۱۳۸۶
جنوب اصفهان (چهلستون)	خصوصی	اصفهان		۶	۱۳۸۴-۱۳۸۵
پرد	خصوصی	تهران		۶	۱۳۸۵
رودشور	خصوصی	تهران		۳	۱۳۸۵-۱۳۸۶
*چرخه ترکیب ارومیه	خصوصی	ارومیه		۴	۱۳۸۵-۱۳۸۶
*چرخه ترکیب سبلان	خصوصی	اردبیل		۴	۱۳۸۶-۱۳۸۷
کوهنج	خصوصی	کوهنج		۳	۱۳۸۹
عسلویه گازی	خصوصی	عسلویه		۶	۱۳۸۶-۱۳۸۷
*چرخه ترکیب فردوسی	خصوصی	خراسان		۶	۱۳۸۶-۱۳۸۷
*چرخه ترکیب جهرم	خصوصی	جهرم		۶	۱۳۸۶-۱۳۸۷
چاهار	خصوصی	چاهار		۴	۱۳۸۷
*چرخه ترکیب شهیدکاوه	خراسان	قان		۲	۱۳۸۷-۱۳۸۸
خرمشهر	خصوصی	خرمشهر		۴	۱۳۸۷-۱۳۸۸
نوشهر (انتقال از ری)	خصوصی	نوشهر		۲	۱۳۸۸
کاشان	خصوصی	کاشان		۲	۱۳۸۸
گلستان	خصوصی	گلستان		۶	۱۳۸۹
راگوس	خصوصی	کرمانشاه		۴	۱۳۸۹-۱۳۹۰
سلطانیه	خصوصی	زنjan		۴	۱۳۸۹-۱۳۹۰-۱۳۹۱
چرخه ترکیب سمنان (قدس)	خصوصی	سمنان		۲	۱۳۸۹
*بساطامی (شهرود)	خصوصی	شهرود		۲	۱۳۹۰
حافظ (فارس)	خصوصی	فارس		۶	۱۳۹۰-۱۳۹۱
پمپور	خصوصی	ایرانشهر		۲	۱۳۹۱-۱۳۹۳
ایسین	خصوصی	سیستان و بلوچستان		۴	۱۳۹۱-۱۳۹۳
اسلام آباد غرب	هرمزگان	هرمزگان		۴	۱۳۹۲
شمیس سرخس	غرب	اسلام آباد		۴	۱۳۹۳-۱۳۹۴
تابان مسدوق بزد	خصوصی	سرخس		۲	۱۳۹۳
افق (ماهشهر)	خصوصی	بزد		۲	۱۳۹۴
شهدای پیروزان (بهبهان)	هایز	ماهشهر		۴	۱۳۹۵
گوهران (کل گوهران)	خصوصی	خوزستان		۴	۱۳۹۵
سمگان	خصوصی	بهبهان		۲	۱۳۹۵
واحد های DG و CHP	خصوصی	سیرجان		۲	۱۳۹۵
جمع نیروگاه‌های گازی در شبکه سراسری	خصوصی	استان های مختلف		۱۲۶	۱۳۹۰-۱۳۹۵
کیش(گازی)	آب و برق کیش	جزیره کیش		۱	۱۳۷۱-۷۸-۸۲-۸۵-۸۶
گازی خارک	خارک			۱	۱۳۹۳
جمع نیروگاه‌های گازی در خارج از شبکه				۷	۱۳۸۸/۳
جمع نیروگاه‌های گازی	فارس			۱	۱۳۹۷/۰

\* در حال حاضر بخش گازی این نیروگاه‌ها فعال است

**جدول (۲۰-۲) مشخصات نیروگاه‌های وزارت نیرو و بخش خصوصی در پایان سال ۱۳۹۵ (چرخه ترکیبی)**

نام نیروگاه	سازمان بهره بردار	محل نصب	سال بهره برداری	تعداد واحد	جمع قدرت نامی (مگاوات)
<b>ج- نیروگاه‌های چرخه ترکیبی</b>					
چرخه ترکیبی گیلان	خصوصی	رشت	۱۳۷۱	۶	۸۵۹/۲
چرخه ترکیبی شهید منتظر قائم	خصوصی	کرج	۱۳۷۶	۳	۱۴۶/۴
چرخه ترکیبی قم	خصوصی	قم	۱۳۷۱	۶	۶۹۷/۵
چرخه ترکیبی شهید رجائی	تهران	قزوین	۱۳۷۸-۱۳۷۹	۳	۳۰۰
چرخه ترکیبی نیشابور	خصوصی	نیشابور	۱۳۷۲	۴	۵۱۴
چرخه ترکیبی شریعتی	خصوصی	مشهد	۱۳۷۶-۱۳۷۷	۲	۲۰۰
چرخه ترکیبی فارس	خصوصی	شیراز	۱۳۷۳	۶	۷۴۲/۸
چرخه ترکیبی خوی	خصوصی	خوی	۱۳۷۳-۱۳۷۷	۶	۷۴۰/۴
چرخه ترکیبی شهید سلیمانی (نکا)	مازندران	نکا	۱۳۸۰	۳	۳۰۰
چرخه ترکیبی یزد	یزد	یزد	۱۳۷۴-۱۳۷۷	۶	۷۴۰/۴
چرخه ترکیبی کازرون	خصوصی	کازرون	۱۳۷۳	۲	۲۴۶/۸
چرخه ترکیبی کرمان	کرمان	کرمان	۱۳۸۱	۳	۲۹۴/۹
چرخه ترکیبی دماوند	خصوصی	گرمیار	۱۳۷۶	۲	۱۰۴/۵
چرخه ترکیبی سندج	خصوصی	سنندج	۱۳۸۱-۱۳۸۲	۱	۱۶۰
چرخه ترکیبی آبادان	خصوصی	آبادان	۱۳۸۵-۱۳۸۶	۱	۲۷۵
چرخه ترکیبی زواره	خصوصی	اصفهان	۱۳۸۷-۱۳۸۸	۲	۳۲۰
چرخه ترکیبی پره سر	خصوصی	گیلان	۱۳۸۰-۱۳۸۱	۸	۱۲۷۲
چرخه ترکیبی شیرکوه	خصوصی	یزد	۱۳۸۶-۱۳۸۷	۴	۶۴۰
چرخه ترکیبی گناوه	خصوصی	بوشهر	۱۳۸۲-۱۳۸۳-۱۳۸۴	۱۲	۱۹۰۸
شوباد (کهنوچ)	خصوصی	کهنوچ	۱۳۸۸-۱۳۹۰-۱۳۹۱	۶	۹۶۰
سر (جادرملو)	خصوصی	جادرملو	۱۳۹۰-۱۳۹۱	۴	۶۳۶
جمع نیروگاه‌های چرخه ترکیبی					
۱۳۹۶۹/۱	۱۳۹				

## جدول (۱۴-۲) مشخصات نیروگاه‌های وزارت نیرو و بخش خصوصی در سال ۱۳۹۵ (برق آب)

نام نیروگاه	سازمان بهره بردار	محل نصب	سال بهره برداری	تعداد واحد	جمع قدرت نامی (مگاوات)
د-نیروگاه های بر قابی بزرگ:					
سد دز	خوزستان	اندیمشک	۱۳۴۱-۱۳۵۰	۸	۵۲۰
سد شهید عباسپور	خوزستان	مسجد سلیمان	۱۳۵۶-۱۳۸۱-۸۲	۸	۲۰۰۰
سد مسجد سلیمان	خوزستان	مسجد سلیمان	۱۳۸۱-۸۴-۸۶-۸۷	۸	۲۰۰۰
سد کرخه	خوزستان	کرخه	۱۳۸۱-۸۲	۳	۴۰۰
سد کارون ۳	خوزستان	مسجد سلیمان	۱۳۸۳-۸۴-۸۵	۸	۲۰۰۰
سد کارون ۴	اصفهان	چهار محال بختیاری	۱۳۸۹-۱۳۹۰	۴	۱۰۰۰
سد گندز	خوزستان	مسجد سلیمان	۱۳۹۱	۴	۱۰۰۰
سد گلان	آب تهران	شرق تهران	۱۳۶۷	۳	۱۱۵/۵
سیمراه	آب ایلام	ایلام	۱۳۴۴	۳	۴۸۰
سد ملامدرا	آب فارس	فارس	۱۳۸۶	۲	۱۰۰
سیاه پیشه	آب مازندران	مازندران	۱۳۹۲-۱۳۹۳	۴	۱۰۴۰
روودبار لرستان	لرستان		۱۳۹۵	۱	۲۴۵
جمع نیروگاه های بر قابی بزرگ				۵۶	۱۰۸۸۰/۵

ذ-نیروگاه های بر قابی متوسط					
سد امیر کبیر	آب تهران	کرج	۱۳۴۰	۲	۹۰
سد سفید رود	آب شمال	منجیل	۱۳۴۳	۵	۸۷/۵
سد لرستان	آب تهران	لتیان	۱۳۴۸-۱۳۶۶	۲	۴۵
سد ز اینده رود	آب اصفهان	اصفهان	۱۳۴۹	۳	۵۵/۵
سد ارس	آب آذربایجان	جلفا	۱۳۵۰	۲	۲۲
سد جیرفت	آب کرمان	جیرفت	۱۳۷۶	۲	۳۲/۴
سد مارون	خوزستان	بهبهان	۱۳۸۳-۱۳۹۵	۲	۱۵۰
سد کوهرنگ	آب اصفهان	کوهرنگ	۱۳۸۳-۸۴	۳	۳۹/۳
سد وفرقان	آب مرکزی	ساوه	۱۳۷۵	۲	۱۰/۴
سد طالقان	آب تهران	طالقان	۱۳۸۵	۲	۱۸
سد شوط مغان	آب آذربایجان	مغان	۱۳۸۱	۲	۱۳
سد درودزن	آب فارس	شیراز	۱۳۶۸	۲	۱۰
تاكام (شهید رجایی)	آب مازندران	مازندران	۱۳۸۸	۳	۱۵
لوارک	آب تهران	تهران	۱۳۸۸-۸۹	۲	۴۴
آزاد کردستان	آب کردستان	کردستان	۱۳۹۴	۳	۱۰
جمع نیروگاه های بر قابی متوسط			۱۳۷	۵۷	۶۴۲/۱

ر- نیروگاه های بر قابی کوچک ( مینی و میکرو)					
سد مهاباد	آب آذربایجان غربی	مهاباد	۱۳۵۱	۲	۶
اردنه (خارج از شبکه)	آب گیلان	گیلان	۱۳۷۰	۱	۰/۱
سد آسیابک	آب مرکزی	ساوه	۱۳۷۶	۲	۵/۲
پل کلو ۴ (کریک ۱ - یاسوج ۷)	آب ک. گ. ب.	دنا	۱۳۷۳	۲	۲/۵
گلاب	آب اصفهان	گلاب	۱۳۷۵	۱	۲/۸
کریک ۲	آب ک. گ. ب.	دنا	۱۳۸۵	۲	۲/۵
کریک ۳	آب ک. گ. ب.	دنا	۱۳۸۵	۲	۳
سیریم (خارج از شبکه)	آب لرستان	سیریم	۱۳۸۳	۱	۰/۱
سرورد (خارج از شبکه)	آب خراسان	سرورد	۱۳۶۶	۱	۰/۱
مران (خارج از شبکه)	آب مازندران	مران	۱۳۸۳	۱	۰/۰۴
خیابان (خارج از شبکه)	آب گیلان	خیابان	۱۳۸۳	۱	۰/۰۳
گرن (خارج از شبکه)	آب خراسان	گرن	۱۳۸۳	۱	۰/۰۳
ناو (خارج از شبکه)	آب گیلان	ناو	۱۳۸۳	۱	۰/۱
درجان (خارج از شبکه)	آب مازندران	درجان	۱۳۸۳	۱	۰/۱
پل کلو ۲ و کخدان	آب ک. گ. ب. (کهگیلویه و بویر احمد)	دنا	۱۳۸۶	۲	۴
شهید طالبی (سپیدان)	آب فارس	سپیدان	۱۳۷۳	۳	۲/۳
جهت روبار (خارج از شبکه)	آب مازندران	روبار	۱۳۷۵	۲	۱
گاماسباب	آب همدان	همدان	۱۳۷۸	۲	۲/۸
دره تخت ۲ (خارج از شبکه)	آب لرستان	ازنا	۱۳۸۰	۲	۰/۹
کرنق (خارج از شبکه)	آب اردبیل	خلال	۱۳۸۱	۱	۰/۱
پل کلو ۱	آب ک. گ. ب.	دنا	۱۳۸۳	۲	۴
دره تخت ۱ (خارج از شبکه)	آب لرستان	ازنا	۱۳۸۵	۲	۰/۷
منج		چهار محال و بختیاری	۱۳۸۸	۲	۵
پیران	آب کرمانشاه	کرمانشاه	۱۳۹۰	۲	۸/۵
سد تاریک	آب گیلان	رشت	۱۳۹۴	۲	۳
خارج شبکه آبی کوچک				۱۵	۳/۰۴
شبکه آبی کوچک				۲۷	۵۲/۴
جمع نیروگاه های بر قابی کوچک				۴۲	۵۵/۴
جمع نیروگاه های بر قابی				۱۳۵	۱۱۵۷۸/۰

## جدول (۵-۰) مشخصات نیروگاه‌های وزارت نیرو و بخش خصوصی در سال ۱۳۹۵ (تجدیدپذیر، دیزلی و صنایع بزرگ)

نام نیروگاه	سازمان انتزاعی های نو ایران	محل نصب	سال بهره برداری	تعداد واحد	جمع قدرت نامی (مگاوات)
ز-انتزاعی های تجدید پذیر		بوشهر	۱۳۹۰	۱	۱۰۲۰
انتزاعی شهر		منجبل و روبار	۱۳۷۳	۲	۱/۰۰
۵- نیروگاه های برق پادی		منجبل	۱۳۷۶-۷۷-۸۲	۷	۳/۸۵
منجبل (منجبل، روبار، هرزوبل، پسکووان، سیاهپوش انرژی اتمی)	سازمان انتزاعی های نو ایران	منجبل	۱۳۷۶-۷۷	۱۵	۴/۵
منجبل (منجبل، روبار، هرزوبل، پسکووان، سیاهپوش انرژی اتمی)	سازمان انتزاعی های نو ایران	روبار	۱۳۷۷	۳	۱/۶۵
منجبل (منجبل، روبار، هرزوبل، پسکووان)	سازمان انتزاعی های نو ایران	منجبل	۱۳۷۸-۷۹-۸۲-۸۳	۱۲	۳/۶
منجبل (منجبل، روبار، هرزوبل، پسکووان)	سازمان انتزاعی های نو ایران	منجبل	۱۳۸۲-۳	۸	۴/۴
منجبل (منجبل، روبار، هرزوبل، پسکووان)	سازمان انتزاعی های نو ایران	منجبل	۱۳۸۱	۱	۰/۶۶
منجبل (منجبل، روبار، هرزوبل، پسکووان)	سازمان انتزاعی های نو ایران	منجبل	۱۳۸۳-۸۴	۲۲	۱۴/۵۲
منجبل (منجبل، روبار، هرزوبل، پسکووان)	سازمان انتزاعی های نو ایران	منجبل	۱۳۸۶	۱۷	۱۱/۱۲
منجبل (منجبل، روبار، هرزوبل، پسکووان)	سازمان انتزاعی های نو ایران	منجبل	۱۳۸۷	۲۴	۱۵/۸۴
منجبل (منجبل، روبار، هرزوبل، پسکووان)	سازمان انتزاعی های نو ایران	منجبل	۱۳۹۱	۱۶	۱۰/۵۶
منجبل (منجبل، روبار، هرزوبل، پسکووان)	سازمان انتزاعی های نو ایران	منجبل	۱۳۹۳	۳	۲۰/۴۶
بینالود (شامل رتینس)	سازمان انتزاعی های نو ایران	بینالود	۱۳۸۳-۸۵	۲۳	۱۳/۱۰
بادی زابل		زابل	۱۳۸۶	۲	۱۵/۱۸
بادی شیراز		شیراز	۱۳۸۷		۰/۴۶
بادی تبریز(عنون بن علی)		تبریز	۱۳۸۸-۱۳۸۹	۳	۱/۹۸
بادی ماهشهر		ماهشهر	۱۳۸۹	۱	۰/۶۶
بادی اصفهان		اصفهان	۱۳۹۱	۱	۰/۶۶
بادی سربین		اردبیل	۱۳۹۱	۱	۱/۵۰
بادی خواف		خراسان رضوی	۱۳۹۱	۱	۲/۰۰
بادی تاکستان		میانا	۱۳۹۳-۱۳۹۵	۱۴	۳/۵۰
بادی ابرانیان (بینالود)	آترین ایرانیان	بینالود	۱۳۹۳	۲	۴/۰۰
بادی سراب		سراب	۱۳۹۳	۱	۰/۶۶
بادی نیر		نیر	۱۳۹۳	۱	۰/۶۶
جمع نیروگاه های برق بادی			۱۳۹۱-۱۳۹۲-۱۳۹۳	۲۳۱	۱۷۰
مولد خورشیدی طاقان		طاقان	۱۳۸۲	۱	۰/۰۵
مولد خورشیدی تبریز		تبریز	۱۳۸۸	۱	۰/۰۲
بنروگاه زباله سوز مشهد		مشهد	۱۳۸۸	۲	۰/۶۶
بنروگاه زباله سوز شیراز		شیراز	۱۳۸۸	۲	۱/۲۰
بنروگاه زباله سوز تهران		تهران	۱۳۹۱	۱	۱/۹۰
بنروگاه زباله سوز تهران		تهران	۱۳۹۱	۱	۴/۰۰
بنروگاه زباله سوز تهران		تهران	۱۳۹۳	۱	۳/۰۰
خورشیدی اترین ایرانیان		تهران	۱۳۹۳	۱	۰/۵۱
مولد خورشیدی زنجان		زنجان	۱۳۹۳	۱	۰/۱۰
مولد خورشیدی ارومیه		ارومیه	۱۳۹۴	۱	۰/۰۲
مولد خورشیدی اردبیل		اردبیل	۱۳۹۴	۱	۰/۰۲
خورشیدی خلیج فارس		همدان	۱۳۹۵	۱	۷/۰۰
خورشیدی ولایتیک		همدان	۱۳۹۵	۱	۷/۰۰
واحد های قتو و تاتیک		تهران	۱۳۹۱-۱۳۹۲-۱۳۹۳	۲۳۱	۶/۹۹
جمع نیروگاه های اتمی و تجدید پذیر			۱۳۹۱-۱۳۹۲-۱۳۹۳	۲۴۷	۱۲۲۲/۴۷
ی-بنروگاه های دیزلی					۴۰۹
جمع شبکه دیزلی					۳۰
جمع خارج از شبکه دیزلی					۳۰
جمع بنروگاه های دیزلی					۳۰
شبکه وزارت نیرو و بخش خصوصی					۷۰۶۵۰
خارج از شبکه وزارت نیرو					۲۴۲
جمع وزارت نیرو و بخش خصوصی					۷۰۸۴۷
ک- منابع بزرگ:					
ذوب آهن (بخاری)					۲۴/۰
ذوب آهن (گازی)					۶۰/۰
مس سرچشمده (بخاری)					۱۶۵/۰
مس سرچشمده (گازی)					۲۵/۰
فسولاد مبارکه (بخاری)					۲۴/۰
فسولاد مبارکه (گازی)					۱۳۰/۰
تراتکتورسازی تبریز					۲۱۰/۰
تراتکتورسازی (گازی)					۱۰۸/۰
چادر ملو					۴۰/۰
چادرملو					۴۰/۰
پتروشیمی خراسان (بخاری)					۲۴/۰
پتروشیمی شیراز (بخاری)					۹/۰
پتروشیمی بندر امام					۳۲۸/۰
پالایشگاه کاز ایلام					۷۸/۰
پتروشیمی رازی					۷۰/۰
پتروشیمی تبریز					۷۰/۰
پتروشیمی بندر امام					۵۴/۰
پالایشگاه کاز ایلام					۵۸۵/۰
پتروشیمی رازی					۶۴۸/۰
پتروشیمی تبریز					۲۵۰/۰
پتروشیمی فجر					۸۶۱/۰
پتروشیمی میفن					۹۵۴/۰
پارس جنوبی					۱۲۰/۰
پتروشیمی ایلام					۳۲۴/۰
گاز مایع (LNG)					۳۲۴/۰
پتروشیمی دادوند					۵۵۸۰/۶
جمع منابع بزرگ					۷۶۴۲۸
جمع کشور					۱۳۰۶

## جدول ( ۲۱ ) برنامه راه اندازی نیروگاه های کشوبه تفکیک نوع نیروگاه و مالکیت

ردیف	مالکیت	نام نیروگاه	نوع نیروگاه	برق منطقه ای	برق منطقه ای	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹		
۱	وزارت نیرو	شیروان	چرخه ترکیبی	خراسان		۳۴۰	۱۶۰	۰	۰		
۲		زرند		کرمان		۵۲۴	۰	۰	۱۶۰		
۳		زاوهان		سیستان و بلوچستان		۰	۰	۰	۳۲۴		
۴		بندرعباس (راندمان بالا)		هرمزگان		۳۰۷	۳۰۷	۳۰۷	۲۹۲		
۵		تبریز (راندمان بالا)		آذربایجان		۰	۰	۰	۱۴۴		
۶		خرم آباد (راندمان بالا)		باختن		۳۰۷	۰	۰	۰		
۷		اندیمشک (راندمان بالا)		خوزستان		۰	۰	۰	۳۰۷		
۸		چرخه ترکیبی ری		تهران		۰	۰	۰	۱۰۵۰		
۹		رامین اهواز (راندمان بالا)		خوزستان		۰	۰	۰	۳۰۷		
۱۰		تهران ۲ (راندمان بالا)		تهران		۰	۰	۰	۴۴۶		
۱۱	بخش خصوصی	گازی کوچک بوشهر	گازی	مازندران		۲۵	۰	۰	۰		
۱۲		گازی کوچک بهشهر		مازندران		۲۵	۰	۰	۰		
۱۳		سیرک		هرمزگان		۰	۰	۰	۳۵۰		
۱۴		خورشیدی بزد		بزد		۰	۰	۰	۰		
۱۵		پاسارگاد قشم	چرخه ترکیبی	هرمزگان		۳۲۴	۰	۰	۰		
۱۶		غرب مازندران		مازندران		۳۰۷	۰	۰	۰		
۱۷		خرم آباد		باختن		۳۲۴	۰	۰	۱۶۰		
۱۸		(سدوق) بزد ۲		بزد		۰	۰	۰	۰		
۱۹		(دالاهو) (کرمانشاه)		غرب		۳۰۴	۰	۰	۱۶۰		
۲۰		کل گهر (سیستان)		کرمان		۱۶۰	۰	۰	۰		
۲۱		سمنگان		کرمان		۰	۰	۰	۰		
۲۲		هریس		آذربایجان		۱۸۰	۰	۰	۰		
۲۳		ماکو		آذربایجان		۳۱۰	۰	۰	۰		
۲۴		سبزوار		خوزستان		۰	۰	۰	۳۰۷		
۲۵		بهبهان		خوزستان		۰	۰	۰	۰		
۲۶		ذر فول		خوزستان		۰	۰	۰	۱۵۰		
۲۷		کپساران		خوزستان		۰	۰	۰	۳۰۷		
۲۸		زاوهان ۲		سیستان و بلوچستان		۰	۰	۰	۰		
۲۹		امیدیه		خوزستان		۰	۰	۰	۳۰۷		
۳۰		ارس		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۳۱		اروند		خوزستان		۰	۰	۰	۰		
۳۲		دهدشت		خوزستان		۰	۰	۰	۰		
۳۳		پرند		فارس		۰	۰	۰	۰		
۳۴		جهرم		فارس		۰	۰	۰	۰		
۳۵		ارومیه		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۳۶		سبلان		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۳۷		رودشور		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۳۸		چاهار		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۳۹		کاشان		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۴۰		سمنان		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۴۱		سلطانیه		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۴۲		زاگرس		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۴۳		فردوسی		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۴۴		علی آباد		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۴۵		عسلویه		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۴۶		ساوه (سرمایه گذاری خارجی)		آذربایجان		۰	۰	۰	۰		
۴۷	وزارت نیرو	تجددی پذیر	برق آبی	مناطق مختلف		۶۰۰	۹۶۰	۹۶۰	۹۶۰		
۴۸		تویید پراکنده و تولید همزمان برق و حرارت		DG , CHP		۷۵۰	۴۸۰	۴۸۰	۴۸۰		
۴۹		داریان		مناطق مختلف		۲۱۰	۰	۰	۰		
۵۰		روودبار لرستان		مناطق مختلف		۲۴۵	۰	۰	۰		
۵۱		سدشت		مناطق مختلف		۵۰	۰	۰	۰		
۵۲		چمشیر		خوزستان		۵۵	۰	۰	۰		
۵۳		نیروگاه های آبی کوچک، منوسط و جریانی		مناطق مختلف		۴	۰	۰	۰		
جمع وزارت نیرو											
جمع بخش خصوصی											
جمع کل کشور											
جمع تجمعی کل کشور (ظرفیت نامی نیروگاه ها ۷۶۴۲۸ مگاوات در پایان سال ۱۳۹۵ )											

تذکر: تحقق برنامه های فوق منوط بهفعال شده سرمایه گذار مربوطه و نامین به موقع ارز و ریال موردنیاز می باشد.

## مکاوات

## جدول (۲۲) ظرفیت نامی نیروگاه های کشود در پایان سال ۱۳۹۵

جمع کل	غیر وزارت نیرو	وزارت نیرو			نوع نیروگاه
		جمع	خارج از شبکه سراسری	شبکه سراسری	
۱۵۸۳۰	۴۵۸۹	۱۱۲۴۱	۰	۱۱۲۴۱	بخاری
۱۹۴۷۰	۱۵۱۹۵	۴۲۷۵	۰	۴۲۷۵	چرخه ترکیبی
۲۷۸۹۰	۲۰۷۸۹	۷۱۰۱	۲۰۹	۶۸۹۲	گازی
۴۳۹	۰	۴۳۹	۳۰	۴۰۹	دیزلی
۱۱۵۷۸	۰	۱۱۵۷۸	۳	۱۱۵۷۵	برقآبی
۱۲۲۳	۹۳	۱۱۳۰	۰	۱۱۳۰	اتمی و تجدید پذیر
۷۶۴۲۸	۴۰۶۶۶	۳۵۷۶۴	۲۴۲	۳۵۵۲۲	جمع سال ۱۳۹۵
۷۴۱۰۳	۳۹۱۵۹	۳۴۹۱۴۵	۲۴۲	۳۴۷۰۳	جمع سال ۱۳۹۴
۳/۱	۳/۸	۲/۳	۰	۲/۴	رشد نسبت به سال قبل %

اختلاف در سر جمع تایک رقم به علت سر راست کردن ارقام است.

## مکاوات

## جدول (۲۳) ظرفیت عملی نیروگاه های کشود در پایان سال ۱۳۹۵

جمع	اتمی و تجدید پذیر	برقآبی	دیزلی	گازی	چرخه ترکیبی	بخاری	گروه های نیروگاهی
۶۹۶۷۵	۱۲۲۳	۱۱۵۷۸	۲۸۸	۲۵۱۴۳	۱۷۱۷۲	۱۵۲۷۱	ظرفیت عملی
۶۴۰۱۰	۱۲۲۳	۱۱۵۷۸	۲۶۸	۲۱۰۸۷	۱۴۶۶۷	۱۵۱۸۸	
۶۶۵۹۸	۱۲۲۳	۱۱۵۷۸	۲۸۴	۲۲۴۴۷	۱۵۸۵۷	۱۵۲۱۰	

اختلاف در سر جمع تایک رقم به علت سر راست کردن ارقام است.

## مکاوات

## جدول (۲۴) افزایش ظرفیت نیروگاه های کشود در پایان سال ۱۳۹۵

تاریخ بهره برداری	ظرفیت نامی (تعداد × ظرفیت)	نوع واحد	نام نیروگاه
۱۳۹۵	۱۵۰	گازی	تولید پراکنده (DG)
۱۳۹۵	۲۹	انرژی های نو	تجددی پذیر
۱۳۹۵	۶۶۴	گازی	افق (ماه شهر)
۱۳۹۵/۰۲/۲۷	۱۶۰	چرخه ترکیبی	سرور چادرملو
۱۳۹۵/۰۳/۰۷	۷۵	برقابی	مارون
۱۳۹۵	۳۳۲	گازی	شهدای پیروز (بهبهان)
۱۳۹۵	۳۳۲	گازی	گوهران
۱۳۹۵	۳۳۲	گازی	سمنگان
۱۳۹۵/۰۶/۲۰	۱۶۰	چرخه ترکیبی	شوباد (کهنوج)
۱۳۹۵/۱۲/۲۸	۲۲۵	برقابی	رودبار لرستان
	۲۴۵۹		جمع نصب شده

### جدول (۲۵) مفایسه مدارک نیاز مصرف اصلاح شده شبکه سراسری در سال های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۴

مکاوات

تاریخ حداکثر در سال	حداکثر در سال	آغاز	پایان	سال	آغاز	پایان	سال	آغاز	پایان	سال	آغاز	پایان	سال	آغاز	پایان	سال	آغاز	پایان	ماه
۱۳۹۴/۰۴/۲۰	۵۰۱۷۷	۳۳۱۳۴	۳۴۰۴۴	۳۳۳۱۵	۳۳۸۷۵	۳۴۶۴۶	۴۰۵۸۵	۴۶۷۹۶	۴۹۸۸۹	۵۰۱۷۷	۴۷۸۷۴	۴۰۰۰۹	۳۴۱۲۱	۱۳۹۴	سال بار	سال	۱۳۹۴	۱۳۹۴	
۱۳۹۵/۰۴/۳۰	۵۳۰۴۱	۳۳۶۶۰	۳۳۵۴۰	۳۵۲۹۸	۳۵۵۰۵	۳۶۵۲۹	۴۲۵۳۴	۴۹۲۸۹	۵۱۶۸۱	۵۳۰۴۱	۴۵۹۰۶	۴۲۳۲۲	۳۲۵۸۱	۱۳۹۵	(مکاوات)	سال	۱۳۹۵	۱۳۹۵	
	۵/۷	۱/۶	-۱/۵	۶/۰	۴/۸	۵/۴	۴/۸	۵/۳	۳/۶	۵/۷	-۴/۱	۵/۸	-۴/۵		درصد تغییرات				

مأخذ اطلاعات : شرکت مدیریت شبکه برق ایران

### جدول (۲۶) سهم نیروگاه های مختلف در تأمین مدارک نیاز تولیدی همزمان و همروز در سال های ۱۳۹۵-۱۳۸۷

مکاوات

نوع نیروگاه	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۳	سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۱	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۸۹	سال ۱۳۸۸	سال ۱۳۸۷											
	جمع	درصد از کل	جمع	درصد از کل	جمع	درصد از کل	جمع	درصد از کل	جمع	درصد از کل										
بخاری	۱۲۶۹۳/۲		۱۲۵۳۸	۲۴/۶	۱۲۵۳۲	۲۵/۶	۱۲۴۵۸	۲۴/۳	۱۱۳۲۲	۲۵/۶	۱۲۴۵۸	۲۴/۶	۱۲۴۵۸	۲۴/۶	۱۲۴۵۸	۲۴/۶	۱۲۴۵۸	۲۴/۶		
گازی	۱۵۶۶۰/۰		۱۴۳۳۴	۳۰/۴	۱۳۶۹۱	۲۹/۳	۱۳۵۶۳	۳۰/۴	۱۳۷۲۴	۲۸/۷	۱۳۵۶۳	۳۰/۴	۱۳۵۶۳	۳۰/۴	۱۳۵۶۳	۳۰/۴	۱۳۵۶۳	۳۰/۴		
چرخ ترکیبی	۱۴۳۳۲/۰		۱۴۳۳۲	۲۷/۸	۱۴۳۳۲	۲۷/۸	۱۴۳۳۲	۲۷/۸	۱۴۳۳۲	۲۷/۸	۱۴۳۳۲	۲۷/۸	۱۴۳۳۲	۲۷/۸	۱۴۳۳۲	۲۷/۸	۱۴۳۳۲	۲۷/۸		
برقابی و تجدید پذیر	۱۰۰۵/۵		۷۸۱۲/۴		۷۸۱۲/۴		۷۸۱۲/۴		۷۸۱۲/۴		۷۸۱۲/۴		۷۸۱۲/۴		۷۸۱۲/۴		۷۸۱۲/۴			
اتمی	۷۸۸/۰		۷۸۸/۰		۷۸۸/۰		۷۸۸/۰		۷۸۸/۰		۷۸۸/۰		۷۸۸/۰		۷۸۸/۰		۷۸۸/۰			
دیزلی	۷۷۸/۰		۷۷۸/۰		۷۷۸/۰		۷۷۸/۰		۷۷۸/۰		۷۷۸/۰		۷۷۸/۰		۷۷۸/۰		۷۷۸/۰			
جمع کل	۱۰۰/۰		۳۴۲۷۰		۱۰۰/۰		۳۷۵۸۰		۱۰۰/۰		۳۸۸۹۱		۱۰۰/۰		۴۲۲۴۵		۱۰۰/۰		۴۳۲۴۳	

اختلاف در سر جمع تایک رقم به علت سر است که درن ارقام است.

مأخذ : شرکت مدیریت شبکه برق ایران

### جدول (۲۷) روز مدارک نیاز مصرف اصلاحی همزمان و قدرت عملی و قدرت قابل تولید در همان روز در سال ۱۳۹۵

مکاوات

ماه	روز	قدرت عملی	قابل تولید	مصرف اصلاحی	حداکثر نیاز	درصد ذخیره تولید در روز مدارک نیاز مصرف اصلاحی همزمان نسبت به قدرت قابل تولید در همان روز
فروردین	۹۵/۱/۳۰	۶۰۹۰۵	۴۲۸۹۷	۳۲۵۸۱	۳۵۶۵	
اردیبهشت	۹۵/۲/۲۹	۶۰۴۸۰	۴۵۶۳۵	۴۲۳۲۲	۴۰/۱	
خرداد	۹۵/۳/۳۱	۵۹۴۸۱	۴۷۵۰۰	۴۵۹۰۶	۴۲/۲۵	
تیر	۹۵/۴/۳۰	۵۸۹۸۹	۵۷۵۰۰	۵۰۳۰۴	۴۲/۱۱	
مرداد	۹۵/۵/۲	۵۹۰۱۱	۵۱۴۰۳	۵۱۶۸۱	۴۲/۶۴	
شهریور	۹۵/۶/۱۰	۵۹۹۳۵	۵۰۷۶۱	۴۹۱۸۹	۳/۷۳	
مهر	۹۵/۷/۳	۶۱۴۰۴	۴۵۲۵۳	۴۲۵۳۴	۷/۵۱	
آبان	۹۵/۸/۸	۶۲۹۱۰	۴۵۹۲۳	۳۶۵۲۹	۲۳/۵۷	
آذر	۹۵/۹/۲۸	۶۳۷۷۶	۴۴۸۳۱	۳۵۵۰۵	۲۱/۶۲	
دی	۹۵/۱۰/۷	۶۳۷۷۵	۴۱۶۰۴	۳۵۲۹۸	۱۶/۲۸	
بهمن	۹۵/۱۱/۱۹	۶۳۷۳۸	۴۲۷۲۴	۳۳۵۴۰	۲۲/۶۹	
اسفند	۹۵/۱۲/۲۱	۶۳۲۵۱	۴۰۸۹۳	۳۳۶۶۰	۱۸/۶۴	

مأخذ : اطلاعات ساعتی روزانه مرکز کنترل شرکت مدیریت شبکه برق ایران

### جدول (۲۸) روز مدارک نیاز مصرف اصلاحی همزمان و قدرت عملی و قدرت قابل تولید در همان روز در سال ۱۳۹۵

مکاوات

ماه	روز	قدرت عملی	قابل تولید	مصرف اصلاحی	حداکل نیاز	درصد ذخیره تولید در روز مدارک نیاز مصرف اصلاحی همزمان نسبت به قدرت قابل تولید در همان روز
فروردین	۹۵/۱/۱۳	۶۰۸۱۴	۳۸۸۲۵	۲۱۱۴۶	۴۶/۷۹	
اردیبهشت	۹۵/۲/۳	۶۰۰۷۲	۳۷۱۰۷	۲۷۵۳۸	۲۷/۶۷	
خرداد	۹۵/۳/۲	۵۹۳۷۵	۴۱۷۱۱	۳۶۶۹۲	۱۳/۵۲	
تیر	۹۵/۴/۱۶	۵۸۹۸۷	۴۴۳۰۵	۳۱۰۲۳	۸/۵۲	
مرداد	۹۵/۵/۸	۵۹۱۲۴	۴۵۳۰۹	۴۲۹۹۱۲	۵/۹۰	
شهریور	۹۵/۶/۳۰	۶۰۱۵۸	۴۵۱۴۲	۳۸۱۱۹	۱۶/۳۹	
مهر	۹۵/۷/۲۱	۶۱۳۸۵	۳۹۶۹۸	۲۵۲۷۸	۳۷/۳۹	
آبان	۹۵/۸/۳۰	۶۲۹۴۰	۴۲۹۵۸	۲۶۲۹۸	۳۹/۸۲	
آذر	۹۵/۹/۸	۶۳۲۵۲	۳۸۷۱۱	۲۶۰۳۵	۳۳/۸۷	
دی	۹۵/۱۰/۱۷	۶۴۰۶۱	۳۸۸۴۰	۲۶۷۲۱	۳۲/۲۳	
بهمن	۹۵/۱۱/۲۹	۶۳۵۹۲	۳۸۶۰۷	۲۵۴۸۷	۳۴/۹۱	
اسفند	۹۵/۱۲/۳۰	۶۳۸۵۸	۴۳۸۳۳	۲۵۵۸۸	۴۲/۵۱	

مأخذ : اطلاعات ساعتی روزانه مرکز کنترل شرکت مدیریت شبکه برق ایران

جدول (۲۹) روند افزایش سالانه مدادکثر بار تولیدی، نیاز مصرف اصلاحی و باز مصرفی طی سال های ۱۳۸۵ - ۱۳۹۵ مگاوات

۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	شرح
۲۴۲۲	۱۱۲۱	-۵۱۷	۳۵۴۵	۱۸۶۹	۲۹۲۶	۱۰۹۲	۲۳۶۴	۱۰۱۸	۲۵۲۳	۲۸۰۸	بار مصرفی
۱۹۶۷	۷۱۴	۲۶۶۸	۲۲۷	۲۳۶۱	۲۱۲۸	۱۰۹۲	۳۰۱۵	۲۴۵۳	۱۳۸۴	۲۸۷۷	نیاز مصرف اصلاحی
۲۳۰۳	۱۵۸۴	-۳۱۱	۳۳۱۰	۱۳۱۱	۳۳۵۴	۹۹۸	۲۴۱۶	۱۰۴۱	۲۴۲۵	۲۴۶۳	حداکثر بار تولیدی

میلیون کیلووات ساعت

جدول (۳۰) تولید ناویژه از زی برق کشور در سال ۱۳۹۵

رشد سالانه %	در سال ۱۳۹۴		در سال ۱۳۹۵			نوع نیروگاه
	جمع	جمع	بیرون از شبکه سراسری	شبکه سراسری		
-۲/۲	۸۶۹۶۸	۸۵۰۹۲	۰	۸۵۰۹۲		بخاری
۱/۸	۷۵۴۴۲۳	۷۶۷۷۸	۷۲۵	۷۶۰۵۳		گازی
۲/۹	۱۰۰۹۳۶	۱۰۳۸۵۹	۰	۱۰۳۸۵۹		چرخه ترکیبی
۱۶/۶	۱۴۰۸۷	۱۶۴۱۹	۲	۱۶۴۱۷		برق آبی
-۲۹/۲	۶۵	۴۶	۲۲	۲۴		دیزلی
۱۱۸/۲	۳۲۰۹	۷۰۰۱	۰	۷۰۰۱		اتمی و تجدید پذیر
۳/۰	۲۸۰۶۸۹	۲۸۹۱۹۶	۷۵۰	۲۸۸۴۴۵		جمع کشور

میلیون کیلووات ساعت

جدول (۳۱) تولید ناویژه و مصارف داخلی نیروگاه های وزارت نیرو در سال ۱۳۹۵

درصد	مصرف داخلی		تولید ناویژه	نوع نیروگاه ها
	درصد	مقدار		
۶/۸		۵۸۱۱	۸۵۰۹۲	بخاری
۱/۸		۱۸۶۴	۱۰۳۸۵۹	چرخه ترکیبی
۰/۷		۵۳۰	۷۶۷۷۸	گازی
۶/۵		۳	۴۶	دیزلی
۰/۵		۷۷	۱۶۴۱۹	برق آبی
۰		۰	۷۰۰۱	اتمی و تجدید پذیر
۲/۹		۸۲۸۴	۲۸۹۱۹۶	جمع

میلیون کیلووات ساعت

جدول (۳۲) روند رشد سرانه برق کشور طی سال های ۱۳۸۵ - ۱۳۹۵

۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	سال
۱۹۲۵۳۵	۲۰۳۹۸۳	۲۱۴۵۳۰	۲۲۱۳۱۸	۳۳۲۹۹۶	۲۴۰۰۶۳	۲۵۴۳۶۵	۲۶۲۱۹۲	۲۷۴۴۸۰	۲۸۰۶۸۹	۲۸۹۱۱۶	تولید سالانه (میلیون کیلو وات ساعت)
۷۰/۵	۷۰/۹	۷۱/۷	۷۲/۶	۷۳/۶	۷۵/۳	۷۶/۵	۷۷/۴	۷۸/۳	۷۹/۳	۸۰/۸	جمعیت کشور (میلیون نفر)
۲۷۳۱	۲۸۷۷	۲۹۹۲	۳۰۴۸	۳۱۶۶	۳۱۸۸	۳۲۳۵	۳۲۸۷	۳۵۰۵	۳۵۴۲	۳۵۷۸	تولید سرانه سالانه (کیلووات ساعت)

میانگین رشد تولید سالانه از ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۵ : ۱/۴ درصد

رشد تولید سالانه در سال ۱۳۹۵ نسبت به سال ۱۳۹۴ : ۳ درصد

## جدول (۳۳) تراز تولید و مصرف انرژی برق در سال ۱۳۹۵

شبکه سراسری	شرح
۱۲۸۲۹۲	وزارت نیرو
۱۶۰۹۰۴	غیر وزارت نیرو
۲۸۹۱۹۶	جمع
۱۴۲۲۱	تولید
۲۹۳۴۱۷	خرید برون مرزی
۸۰۸۹	مجموع تولید و خرید
۱۹۵	صرف داخلی نیروگاهها
۲۵۱	صرف داخلی صنایع
۷۲۴۵	صرف داخلی پست ها
۷۸۹۷	خود مصرفی صنایع
۲۵۶۱۶	تلفات انتقال و فوق توزیع
۶۶۸۸	تلفات توزیع
۲۳۷۴۳۶	فروش برون مرزی
۲۹۳۴۱۷	فروش درون مرزی
	جمع مصرف

اختلاف در سر جمع تایک رقم به علت سر راست کردن ارقام است.

## جدول (۳۴) میزان تلفات شبکه نسبت به تولید ویژه در سال ۱۳۹۵

درصد	مقدار	شرح
-	۲۷۳۵۱۵	تولید ویژه نیروگاهها (تزریق شده به شبکه وزارت نیرو)
-	۲۲۱۹۲۰	انرژی تحويلی به شبکه توزیع
۲/۸۸	۷۸۹۷	تلفات انتقال و فوق توزیع
۱۱/۵۴	۳۵۶۱۶	تلفات توزیع
۱۲/۰۷	۳۳۵۱۳	تلفات کل

## جدول (۳۵) مصرف انواع سوخت در نیروگاه‌های کشور در سال ۱۳۹۵ و مقایسه آن با سال ۱۳۹۴

درصد	جمع سال		نیروگاه‌های کشور				شرح	نوع سوخت
	۱۳۹۴	۱۳۹۵	دیزلی	غازی	چرخه ترکیبی	بخاری		
-۳/۶	۶۰۸۲	۵۸۶۶	۱۳	۲۹۵۹	۲۸۰۴	۹۰	مقدار مصرف	گازوئیل (میلیون لیتر)
			۰/۲	۵۰/۴	۴۷/۸	۱/۵	درصد از کل	
	۱۶/۷	۱۶/۱	۰	۸/۱	۷/۷	۰/۲	میانگین مصرف روزانه	
	۵۲۴۲۹	۵۰۳۶۴	۱۱۵	۲۵۴۱۵	۲۴۰۶۱	۷۷۳	ارزش حرارتی معادل (میلیارد کیلوکالری)	
-۳۵/۵	۶۹۴۶	۴۴۸۳	۰	۰	۰	۴۴۸۳	میزان مصرف	نفت کوره (میلیون لیتر)
			۰	۰	۰	۱۰۰/۰	درصد از کل	
	۱۹/۰	۱۲/۳	۰	۰	۰	۱۲/۳	میانگین مصرف روزانه	
۵/۷	۶۴۳۱۲	۴۱۵۷۶	۰	۰	۰	۴۱۵۷۶	ارزش حرارتی معادل (میلیارد کیلوکالری)	گاز طبیعی (میلیون متر مکعب)
	۵۸۴۲۴	۶۱۷۸۲	۰	۲۲۲۷۶	۲۰۵۴۱	۱۸۹۶۵	میزان مصرف	
			۰	۳۶/۱	۳۳/۲	۳۰/۷	درصد از کل	
۱۶۰/۱	۱۶۹/۳		۰	۶۱/۰	۵۶/۳	۵۲/۰	میانگین مصرف روزانه	میانگین مصرف روزانه
	۴۸۹۳۰۳	۵۱۲۹۱۶	۰	۱۸۴۶۱۲	۱۷۰۸۰۰	۱۵۷۵۰۴	ارزش حرارتی معادل (میلیارد کیلوکالری)	

اختلاف در سر جمع تایک رقم به علت سر راست کردن ارقام است.

## جدول (۱-۳۶) طول خطوط (زمینی و هوایی) انتقال و فوق توزیع در پایان سال‌های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۴ کیلومتر مدار

شبکه فیبر نوری	شبکه کیلو ولتی	شرح					
۱۸۸۲۴	۴۷۵۰۶	۲۳۰۴۶	۳۰۸۶۹	۲۰۲۰۵			طول خطوط در پایان سال ۱۳۹۴
۴۰۶	۵۵۷	۳۶۷	۴۵۵	۲۷۱			افزایش طول خطوط در سال ۱۳۹۵
۱۹۲۴۰	۴۸۰۶۳	۲۳۴۱۳	۳۱۳۲۴	۲۰۴۷۷			جمع طول خطوط در پایان سال ۱۳۹۵
۲/۲	۱/۲	۱/۶	۱/۵	۱/۳			رشد نسبت به سال قبل (درصد)

### جدول (۳۶-۲) خطوط زمینی و هوایی شبکه انتقال و فوق توزیع در پایان سال ۱۳۹۵

شبكhe فiber نوري	۶۳ و ۶ کيلو ولتي	۱۳۲ کيلو ولتي	۲۳۰ کيلو ولتي	۴۰۰ کيلو ولتي	شرح
كيلومتر مدار	كيلومتر مدار	كيلومتر مدار	كيلومتر مدار	كيلومتر مدار	
۱۲۱۶۰۸	۳۳۳۹	۴۶۵۴۸	۱۸۹۹	۲۳۳۷	۶۵۹
۱۶۶۹	۴۰۶	۱۵۱۵	۳۶۸	۷۶	۲۲
۱۲۳۲۷۶	۳۷۴۵	۴۸۰۶۳	۲۲۶۷	۲۳۴۱۳	۶۸۱
					۳۱۳۲۴
					۵۶۹
					۲۰۴۷۷
					۲۲۸
					۰
					۲۲۸
					جمع

در شبکه انتقال و فوق توزیع، ۹۹ درصد خطوط هوایی و فقط ۱ درصد زمینی می باشد.

### جدول (۳۷) مقایسه تعداد و ظرفیت پست های بهره برداری شده ۰ کیلوولت در پایان سال های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۴

ظرفیت (مگاولت آمپر)	تعداد ترانسفورماتور	تعداد پست	نسبت تبدیل ولتاژ کیلوولت/کیلوولت
۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۵
۳۹۱۶۵	۳۹۵۹۵	۱۲۳	۱۲۴
۱۱۴۰۰	۱۲۸۰۰	۵۴	۶۱
۷۳۵۰	۷۷۵۰	۳۸	۴۰
۱۳۵۸	۲۰۳۸	۹	۱۲
۰	۰	۰	۰
۵۹۲۷۳	۶۲۱۸۳	۲۲۴	۲۳۷
۴/۹		۵/۸	
			۵/۳
			رشد (درصد)

### جدول (۳۸) مقایسه تعداد و ظرفیت پست های بهره برداری شده ۰ کیلوولت در پایان سال های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۴

ظرفیت (مگاولت آمپر)	تعداد ترانسفورماتور	تعداد پست	نسبت تبدیل ولتاژ کیلوولت/کیلوولت
۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۵
۱۵۹۷۵	۱۶۱۴۶	۱۲۳	۱۲۷
۵۲۴۸۳	۵۴۱۰۳	۴۰۱	۴۰۹
۱۴۶۶۵	۵۸۰۹	۶۷	۷۹
۳۳۴۹	۳۸۵۲	۴۵	۵۱
۲۶۰	۲۶۰	۵	۵
۰	۰	۰	۰
۷۶۵۳۲	۸۰۴۷۰	۶۴۱	۶۷۱
۵/۱		۴/۷	
		۵/۱	رشد (درصد)

### جدول (۳۹) مقایسه تعداد و ظرفیت پست های فوق توزیع در پایان سال های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۴

ظرفیت (مگاولت آمپر)	تعداد ترانسفورماتور	تعداد ایستگاه	شرح
۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۵
۱۵۱۰	۱۵۴۵	۲۹	۳۱
۸۳۸۴	۸۵۱۲	۲۶۱	۲۶۰
۱۷۰۱۳	۱۷۵۱۳	۵۹۳	۶۰۵
۲۰۱۴	۲۲۹۹	۷۸	۸۵
۹۰۸	۹۹۶	۳۶	۳۸
۲۹۸۲۹	۳۰۸۶۵	۹۹۷	۱۰۱۹
۳/۵		۲/۲	۴/۸
۹۸	۹۸	۴	۴
۶۲۸۹۷	۶۵۲۵۳	۲۲۷۷	۲۳۵۰
۹۰	۷۵	۴	۳
۱۵۴۷	۱۵۳۲	۵۳	۵۳
۲۴۴۹	۲۴۹۹	۱۲۹	۱۲۹
۶۷۰۸۰	۶۹۱۴۵۶	۲۴۶۷	۲۵۳۹
۳/۵		۲/۹	۳/۸
۹۶۹۰۹	۱۰۰۳۲۱	۳۴۶۴	۳۵۵۸
۳/۵		۲/۷	۳/۴
			رشد سالانه کل (درصد)
			جمع کل
			رشد سالانه کل (درصد)

## جدول (۱۴۰) شبکه انتقال و فواید توزیع به تفکیک اختصاصی و GIS در پایان سال ۱۳۹۵

طول خطوط اختصاصی (کیلومتر مدار)	ظرفیت پست های اختصاصی (مگاولت آمپر)	GIS ظرفیت پست های (مگاولت آمپر)	شرح
۱۸۲	۵۷۶۸	۲۰۰۰	۱۴۰ کیلوولتی
۳۸۶	۷۸۹۷	۳۲۹۵	۲۳۰ کیلوولتی
۴۵۹	۱۴۱۵	۱۱۸۰	۱۳۲ کیلوولتی
۲۷۳۰	۸۵۸۳	۲۱۱۲	۶۶ کیلوولتی و ۶۳
۳۷۵۷	۲۴۶۶۳	۸۵۸۷	جمع
%۳/۰	%۱۰/۲	%۳/۵	درصد از کل

لازم به یادآوری است در پایان سال ۱۳۹۵، ۱۳۳۲۷۶ کیلومتر مدار خط و ۲۴۲۹۷۴ مگاولت آمپر پست، در حال بهره برداری می باشد.

## جدول (۱۴۱) طول خطوط فشنار متوجه در پایان سال های ۱۳۹۵ - ۱۳۸۵

سال	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵	درصد رشد سال قبل	درصد رشد سال نسبت به سال قبل	درصد میانگین از ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۵	
خطوط هواپی	۳۹۶۰۳۳	۳۸۷۶۳۸	۳۷۹۷۰۷	۳۷۱۶۶۷	۳۶۳۶۵۱	۳۵۶۴۹۵	۳۴۸۰۳۹	۳۳۶۹۸۵	۳۲۶۲۶۷	۳۱۵۱۴۸	۳۰۵۴۷۸	۲/۲	۲/۶	۲/۶	
خطوط زمینی	۲۰۰۵۳	۱۹۳۳۵	۱۸۷۵۱	۱۷۲۷۷	۱۶۵۶۲	۱۶۵۲۴	۱۴۹۲۸	۱۳۸۷۶	۱۳۸۳۰	۱۳۸۲	۱۳۸۰	۳/۷	۵/۱	۵/۱	
جمع	۴۱۶۰۸۷	۴۰۶۹۷۳	۴۰۶۹۷۳	۳۸۹۴۵۸	۳۸۹۵۶۵	۳۸۰۹۲۸	۳۷۳۰۱۹	۳۶۳۷۰	۳۵۱۹۱۳	۳۴۰۱۴۳	۳۲۷۹۹۸	۳۱۷۶۳۲	۲/۲	۲/۷	۲/۷

## جدول (۱۴۲) طول خطوط فشنار ضخیف در پایان سال های ۱۳۹۵ - ۱۳۸۵

سال	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵	درصد رشد سال قبل	درصد رشد سال نسبت به سال قبل	درصد میانگین از ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۵		
خطوط هواپی	۳۰۶۳۵۵	۲۹۹۰۳۶	۲۹۱۴۰۱	۲۸۲۵۵۴	۲۷۱۰۵۲	۲۶۴۹۰۰	۲۵۸۶۳۵	۲۵۰۱۶۲	۲۴۱۵۹۲	۲۳۲۸۲۵	۲۲۶۷۵۰	۲/۴	۳/۱	۳/۱		
خطوط زمینی	۴۷۰۴۲	۴۵۷۷۴	۴۳۹۴۸	۴۲۷۶۲	۴۰۷۹۱	۴۰۰۸۸	۳۸۷۷۴	۳۷۸۷۷	۳۶۳۷۸	۳۵۰۱۶۱	۳۴۵۸۴۸	۲/۸	۴/۱	۴/۱		
جمع	۳۵۳۳۹۶	۳۴۴۸۱۰	۳۴۳۴۸۱	۳۴۲۴۸۱	۳۴۱۶۰۸۷	۳۴۰۶۹۷۳	۳۳۷۳۰۱۹	۳۳۸۰۹۲۸	۳۳۸۹۵۶۵	۳۳۵۸۶۲	۳۳۴۰۱۴۳	۳۲۷۹۹۸	۳۱۷۶۳۲	۲/۵	۳/۲	۳/۲

## جدول (۱۴۳) مقایسه آماری ایستگاه های توزیع در پایان سال های ۱۳۹۵ - ۱۳۸۵

قدرت متوسط هر ایستگاه (کیلومولت آمپر)	جمع ایستگاه		ایستگاه زمینی		ایستگاه هواپی		سال
	قدرت (مکاولت آمپر)	تعداد (دستگاه)	قدرت (مکاولت آمپر)	تعداد (دستگاه)	قدرت (مکاولت آمپر)	تعداد (دستگاه)	
۱۸۷	۶۸۲۱۱	۳۶۴۱۴۹	۱۸۹۳۹	۲۵۴۰۰	۴۹۲۷۲	۳۳۸۷۴۹	۱۳۸۵
۱۸۴	۷۱۲۵۴	۳۸۸۰۱۱	۱۸۸۹۹	۲۵۷۲۸	۵۲۳۵۵	۳۶۲۲۸۳	۱۳۸۶
۱۸۴	۷۷۰۱۷	۴۱۷۸۸۹	۲۰۳۷۸	۲۷۱۲۷	۵۶۶۳۹	۳۹۰۷۶۲	۱۳۸۷
۱۸۲	۸۱۶۴۸	۴۴۸۵۰۳۴	۲۱۱۴۰	۲۸۴۳۳	۶۰۵۰۸	۴۲۰۱۰۱	۱۳۸۸
۱۸۱	۸۶۸۱۷	۴۷۹۰۹۸	۲۱۹۹۳	۲۹۶۱۷	۶۴۸۲۴	۴۴۹۴۸۱	۱۳۸۹
۱۷۹	۹۱۸۷۴	۵۱۲۹۷۰	۲۲۸۲۴	۳۰۶۳۷	۶۹۰۵۰	۴۸۲۴۳۷	۱۳۹۰
۱۷۷	۹۵۵۱۹	۵۳۹۹۰۵	۲۳۴۸۸	۳۱۷۹۷	۷۲۰۴۱	۵۰۸۱۰۸	۱۳۹۱
۱۷۷	۱۰۰۸۷۸	۵۷۰۴۸۹	۲۴۴۱۹	۳۲۹۸۹	۷۶۴۵۹	۵۳۷۵۰۰	۱۳۹۲
۱۷۷	۱۰۶۲۸۵	۶۰۰۸۸۲	۲۵۸۷۱	۳۵۰۱۴۳	۸۰۴۱۴	۵۶۵۸۳۹	۱۳۹۳
۱۷۶	۱۱۰۷۸۱	۶۳۰۲۱۹	۲۶۷۶۶	۳۶۴۳۴	۸۴۰۱۵	۵۹۳۸۷۶	۱۳۹۴
۱۷۵	۱۱۴۹۱۴۵	۶۵۷۸۰۸	۲۷۵۳۲	۳۷۷۸۳۹	۸۷۴۱۳	۶۲۰۰۶۹	۱۳۹۵
۳/۸	۴/۴	۲/۹	۳/۸	۴/۰	۴/۴	(%)	رشد سال ۱۳۹۵ (%)
۵/۴	۶/۱	۳/۸	۴/۰	۵/۹	۶/۲	۰/۰	میانگین رشد سالانه % از ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۵

## جدول (۱۴۴) برقی از اطلاعات شبکه توزیع نیروی برق در پایان سال های ۱۳۹۵ - ۱۳۸۵

زمان خاموشی هر بخش توزیع در روز (دقیقه)	نرخ انرژی توزیع شده (درهزار)	انرژی توزیع (میلیون کیلووات ساعت)	تلافات انرژی توزیع (درصد)	فروش انرژی بر قیمت (میلیون کیلووات ساعت)	انرژی تحویل به شبکه توزیع (میلیون کیلووات ساعت)	حداکثر نیاز	تعداد مشترک (هزار مشترک)	سال
۱/۹۸	۱/۵	۲۱۳	۱۸/۰	۱۴۴۵۹۸	۱۵۲۲۸۶	۳۴۵۹۱۴	۲۰۵۵۹	۱۳۸۵
۲/۴۵	۱/۹	۲۸۶	۱۷/۹	۱۵۲۳۹۰	۱۶۰۴۱۷	۳۴۹۸۳	۲۱۵۴۷	۱۳۸۶
۱۴/۰	۱/۸	۲۹۸	۱۷/۵	۱۶۱۴۴۵	۱۶۶۵۹۶	۳۷۶۵۱	۲۲۷۳۹	۱۳۸۷
۲/۸۶	۲/۰	۳۳۷	۱۶/۰	۱۶۸۴۳۸	۱۶۹۱۸۰	۳۷۸۷۸	۲۴۱۹۱	۱۳۸۸
۲/۷۶	۱/۹	۳۴۸	۱۴/۸	۱۸۴۱۸۲	۱۷۹۳۹	۴۰۳۹	۲۵۶۹۳	۱۳۸۹
۲/۸۵	۱/۹	۳۵۴	۱۴/۷	۱۸۳۹۰۵	۱۷۷۷۹۸	۴۲۳۶۷	۲۷۱۶۵	۱۳۹۰
۲/۶	۱/۵	۲۹۳	۱۵/۰۳	۱۹۴۱۴۸	۱۸۷۱۵۴	۴۳۴۵۹	۲۸۷۵۲	۱۳۹۱
۲/۵	۱/۴	۲۹۳	۱۴/۸۳	۲۰۳۲۱۵	۱۹۵۰۵۰	۴۶۴۷۱	۳۰۲۸۷	۱۳۹۲
۲/۴	۱/۷	۳۸۳	۱۲/۹۳	۲۱۹۸۱۴	۲۰۵۱۰۲	۴۸۹۳۷	۳۱۶۷۲	۱۳۹۳
۲/۳	۱/۵	۳۴۱	۱۱/۹۳	۲۳۷۷۹۰	۲۱۴۴۱۷	۵۰۳۳۱	۳۲۸۳۱	۱۳۹۴
۱/۹	۱/۲	۲۹۰	۱۱/۵۴	۲۳۷۷۴۳	۲۲۱۹۲۰	۵۳۱۹۸	۳۳۸۲۴	۱۳۹۵
-۰/۴	-۱/۹	۳/۲	-۰/۶۵	۵/۱	۳/۸	۴/۴	۵/۱	میانگین رشد سالانه از ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۵

### جدول (۱۴۵) (وستاهاي برق دارشده و تعداد خانوارهاي آنها در سال ۱۳۹۵)

جمع		باكمتر از ۲۰ خانوار		باليش از ۲۰ خانوار	
خانوار	روستا	خانوار	روستا	خانوار	روستا
۸۵۸۲	۶۲۳	۵۶۴۵	۵۳۲	۲۹۳۷	۹۱

### جدول (۱۴۶) ميزان تأسيسات اصلی شبکه توزيع (وستايي در بيان سال ۱۳۹۵)

مقدار	واحد	شرح
۵۶۷۹۳	تعداد	تعداد روستا
۱۴۹۲۷۵۲	خانوار	تعداد خانوار
۱۴۵۰۴۹	کيلومتر	طول خطوط توزيع فشار متوسط
۹۹۹۵۸	کيلومتر	طول خطوط توزيع فشار ضعيف
۷۶۷۳۵	دستگاه	تعداد ترانسفورماتور
۷۶۸۷	مگا ولت آمير	ظرفیت ترانسفورماتورها

### جدول (۱۴۷) روند تعداد مشترکان در بخش های گوناگون مصرف در بيان سال های ۱۳۹۵ - ۱۳۸۵ هزار مشترک

۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	شرح
۱۶۹۸۹	۱۷۷۷۰	۱۸۱۱۵	۱۹۸۴۴	۲۱۰۴۸	۲۲۲۲۴	۲۳۴۶۷	۲۴۶۷۰	۲۵۷۳۹	۲۶۶۲۰	۲۷۳۵۴	خانگی
۷۴۹	۷۸۹	۸۵۶	۹۵۲	۱۰۰۵	۱۰۸۳	۱۱۸۱	۱۲۸۳	۱۳۸۲	۱۴۶۵	۱۵۴۳	عمومی
۱۳۸	۱۵۱	۱۷۴	۲۰۲	۲۵۸	۲۸۵	۳۰۷	۳۳۰	۳۵۳	۳۷۸	۴۰۰	کشاورزی
۱۵۲	۱۶۶	۱۶۵	۱۶۱	۱۵۹	۱۷۴	۱۸۵	۱۹۴	۲۰۶	۲۱۷	۲۲۵	صنعتی
۲۵۳۱	۲۶۶۸	۲۸۲۸	۳۰۳۱	۳۲۲۳	۳۴۰۰	۳۶۱۱	۳۸۱۰	۳۹۹۲	۴۱۵۲	۴۳۰۱	سایر مصارف
۴۷*	۵۶*	۷۰*	۸۱*	۹۸*	۱۱۲*	۱۱۸*	۱۲۸*	۱۴۳*	۱۶۲*	۱۸۶*	روشنایی معابر
۲۰۵۵۹	۲۱۵۴۷	۲۲۷۳۸	۲۴۱۹۱	۲۵۶۹۳	۲۷۱۶۵	۲۸۷۵۲	۳۰۲۸۷	۳۱۶۷۲	۳۲۸۳۱	۳۳۸۲۴	جمع

\* رقم روشایی معابر در جمع منظور نشده است.

### جدول (۱۴۸) (و زم مصرف از زم الکتریک در بخش های گوناگون در بيان سال های ۱۳۹۵ - ۱۳۸۵ میلیون کیلووات ساعت)

۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	شرح
۴۸۰۸۵	۵۰۷۷۷	۵۲۸۹۶	۵۵۶۳۰	۶۰۹۰۸	۵۶۷۷۴	۶۱۳۵۱	۶۱۴۳۷۹	۷۱۱۶۳	۷۶۱۰۳	۷۸۳۷۸	خانگی
۱۸۳۲۹	۱۹۶۴۸	۲۰۴۲۸	۲۱۸۲۷	۲۱۳۰۸	۱۶۷۵۱	۱۷۸۱۰	۱۷۸۳۹	۱۹۷۶۷	۲۲۱۹۶	۲۲۹۱۴	عمومی
۱۷۶۶۶	۱۷۶۷۰	۲۱۱۷۹	۲۱۴۰۵	۲۴۱۸۹	۳۰۰۲۰	۳۱۶۴۷	۳۳۱۲۶	۳۵۱۸۸	۳۶۰۸۹	۳۶۲۲۲	کشاورزی
۴۶۵۹۰	۴۹۷۷۲	۵۲۱۱۰	۵۴۸۸۷	۶۱۴۸۳	۶۳۹۴۴	۶۷۱۰۷	۷۰۷۳۹	۷۴۴۵۶	۷۲۷۰۵	۷۷۶۰۳	صنعتی
۹۳۲۰	۹۹۵۱۳	۱۰۷۴۲	۱۱۰۱۵	۱۲۷۲۷	۱۲۶۶۴	۱۲۵۹۹	۱۳۳۷۸	۱۵۴۰۴	۱۶۶۸۰	۱۷۶۲۰	سایر مصارف
۴۶۰۸	۴۵۱۰	۴۰۹۱	۳۶۷۴	۳۵۶۸	۳۷۵۲	۳۶۳۵	۳۷۶۵	۳۸۳۷	۴۰۱۷	۴۶۹۹	روشنایی معابر
۱۴۴۵۹۸	۱۵۲۳۳۰	۱۶۱۴۴۵	۱۶۸۴۳۸	۱۸۴۱۸۲	۱۸۳۹۰۵	۱۹۴۱۴۸	۲۰۳۲۱۴	۲۱۹۸۱۴	۲۲۷۷۹۰	۲۳۷۴۳۶	جمع

جدول (۱۴) متوسط نزخ فروش برق به قیمت‌های جاری به تفکیک نوع مصرف در سال‌های ۱۳۸۵ - ۱۳۹۵ کیلووات ساعت/ریال

سال	خانگی	عمومی	کشاورزی	صنعتی	سایر مصارف	کل
۱۳۸۵	۱۰۲/۹	۱۸۱/۷	۲۱/۳	۲۰۰/۴	۵۴۱/۲	۱۵۲/۸
۱۳۸۶	۱۲۴/۷	۱۵۹/۶	۲۱/۰	۲۰۵/۹	۵۰۸/۰	۱۶۵/۰
۱۳۸۷	۱۱۹/۴	۲۲۸	۲۲/۰	۲۰۴/۷	۴۰۷/۱	۱۷۴/۵
۱۳۸۸	۱۲۹/۰	۱۵۲/۰	۲۱/۰	۲۰۶/۰	۵۰۱/۰	۱۶۵/۰
۱۳۸۹	۱۴۲/۳	۲۲۶/۵	۱۶/۸	۲۶۳/۶	۵۹۹/۱	۲۰۸/۷
۱۳۹۰	۳۳۴/۸	۵۰۱/۶	۱۲۵/۷	۴۴۱/۹	۱۲۷۵/۳	۱۴۰۹/۵
۱۳۹۱	۳۳۷/۵	۴۹۱/۰	۱۳۱/۱	۴۲۷/۵	۱۳۳۹/۵	۱۴۰۷/۰
۱۳۹۲	۳۴۶/۸	۵۱۶/۳	۱۳۳/۴	۴۴۲/۶	۱۳۴۲/۲	۱۴۱۸/۵
۱۳۹۳	۴۳۹/۴	۶۱۷/۶	۱۷۷/۹	۵۴۲/۶	۱۶۶۴	۵۲۵/۶
۱۳۹۴	۵۰۴/۷	۷۱۷/۶	۱۹۵/۵	۶۳۳/۲	۲۰۴۶/۸	۶۱۴/۷
۱۳۹۵	۵۳۸/۴	۷۶۵/۴	۲۰۸/۵	۶۷۵/۴	۲۱۸۳/۲	۶۶۲
متوسط رشد سالانه ۱۳۹۵ ب ۱۳۸۵ (درصد)	۱۸/۰	۱۵/۵	۲۵/۷	۱۲/۹	۱۵/۰	۱۵/۸

جدول (۱۵) متوسط نزخ فروش برق به قیمت‌های ثابت ۰ اب ۱۳۹۵ - ۱۳۸۵ کیلووات ساعت/ریال

سال	خانگی	عمومی	کشاورزی	صنعتی	سایر مصارف	متوسط کل فروش	شاخص تورم قیمت برق
۱۳۸۵	۲۳۱/۰	۴۰۷/۸	۴۷/۷	۴۴۹/۸	۱۲۱۴/۷	۳۴۲/۹	۴۴/۶
۱۳۸۶	۲۳۶/۴	۳۰۲/۶	۳۹/۸	۳۹۰/۳	۹۶۳/۱	۳۱۲/۸	۵۲/۷
۱۳۸۷	۱۸۰/۶	۳۴۴/۸	۳۹/۳	۳۰۹/۶	۶۱۵/۷	۲۶۳/۹	۶۶/۱
۱۳۸۸	۱۷۶/۲	۲۰۷/۶	۲۸/۷	۲۸۱/۳	۶۸۴/۱	۲۲۵/۳	۷۳/۲
۱۳۸۹	۱۷۲/۹	۲۷۵/۱	۵۶/۹	۳۲۰/۲	۷۳۷/۷	۲۵۳/۵	۸۲/۳
۱۳۹۰	۳۳۴/۸	۵۰۱/۶	۱۲۵/۷	۴۴۱/۹	۱۲۷۵/۳	۴۰۹/۵	۱۰۰/۰
۱۳۹۱	۲۵۸/۶	۳۷۶/۳	۱۰۰/۵	۳۲۷/۶	۱۰۲۶/۴	۳۱۱/۹	۱۳۰/۵
۱۳۹۲	۱۹۷/۱	۲۹۳/۵	۷۵/۸	۲۵۱/۶	۷۶۳	۲۳۷/۹	۱۷۵/۹
۱۳۹۳	۲۱۸/۸۳	۳۰۷/۵۷	۸۸/۵۸	۲۷۰/۲۱	۸۲۸/۶۷	۲۶۱/۷۷	۲۰۰/۸
۱۳۹۴	۲۲۱/۸۵	۳۱۵/۴۳	۸۵/۹۳	۲۷۸/۳۳	۸۹۹/۶۸	۲۷۰/۲۱	۲۳۷/۵
۱۳۹۵	۲۱۷/۰۸	۳۰۸/۶۵	۸۴/۰۹	۲۷۲/۳۴	۸۸۰/۳۴	۲۶۶/۹۵	۲۴۸/۰
متوسط رشد سالانه ۱۳۹۵ ب ۱۳۸۵ (درصد)	-۰/۶	-۰/۷	۵/۸	-۴/۹	-۳/۲	-۲/۵	-۲/۵

جدول (۱۶) روند اعلای تفصیلی کارکنان صنعت برق طی سال‌های ۱۳۸۵ - ۱۳۹۵

سال	زیر دپیلم	دپیلم	فوقدیبلم	لیسانس و بالاتر	جمع کل	گروه‌های تحصیلی
۱۳۸۵	۱۵۷۱۸	۱۰۵۱۳	۹۴۳۳	۱۱۸۴۶	۲۴/۹	۴۷۵۱۰
درصد	۳۳/۱	۲۲/۱	۱۹/۹	۹۷۸۶	۱۲۲۹۹	۴۶۵۸۲
۱۳۸۶	۱۴۴۴۵	۱۰۰۵۲	۲۱/۶	۲۶/۳	۲۱/۰	۴۶۹۵۳
درصد	۳۱/۰	۲۱/۶	۹۷۸۶	۱۰۷۵۰	۱۳۱۷۷	۴۳۶۴۰
۱۳۸۷	۱۲۵۷۸	۸۴۴۸	۱۸/۸	۲۹/۳	۲۳/۹	۴۱۷۱۱
درصد	۲۸/۰	۱۸/۸	۲۳/۹	۱۰۸۸۱	۱۱۸۴۶	۴۱۷۱۱
۱۳۸۸	۱۰۷۹۷	۷۸۱۳	۱۷/۹	۳۲/۴	۲۴/۹	۴۹۱۴۴۹
درصد	۲۴/۷	۱۷/۹	۲۴/۹	۱۰۰۸۱	۱۲۰۸۷	۴۱۸۵۷
۱۳۸۹	۹۴۰۳	۷۳۷۰	۱۷/۷	۳۵/۶	۲۴/۲	۴۱۷۱۱
درصد	۲۲/۵	۱۷/۷	۲۴/۲	۱۰۰۸۱	۱۲۰۸۷	۴۹۱۴۴۹
۱۳۹۰	۸۸۶۵	۱۰۲۷۷	۱۰۷۷	۳۴/۱	۲۷/۲	۱۶۸۷۰
درصد	۱۷/۹	۱۰۷۷	۱۰۷۷	۱۳۴۳۷	۳۴/۱	۴۹۱۴۴۹
۱۳۹۱	۶۸۶۳	۹۴۵۳	۱۲۲۸۵	۱۸۵۲۳	۱۸۵۲۳	۴۷۱۲۴
درصد	۱۵	۹۴۵۳	۱۲۲۸۵	۳۹	۲۶	۴۷۱۲۴
۱۳۹۲	۵۵۸۴	۹۳۴۱	۱۱۵۱۶	۲۰۶۰۶	۴۴	۴۷۰۴۷
درصد	۱۲	۹۳۴۱	۱۱۵۱۶	۲۰۶۰۶	۴۴	۴۶۲۰۰
۱۳۹۳	۴۵۶۸	۸۹۳۰	۱۰۵۵۱	۲۲۱۵۱	۴۸	۴۶۴۰۰
درصد	۱۰	۸۹۳۰	۱۰۵۵۱	۲۲۱۵۱	۴۸	۴۶۴۱۸
۱۳۹۴	۳۹۳۳	۸۲۳۰	۸۹۳۹	۲۴۳۱۶	۵۳	۴۶۴۱۸
درصد	۹	۸۲۳۰	۸۹۳۹	۲۴۳۱۶	۵۳	۴۶۷۴۸
۱۳۹۵*	۳۴۶۳	۷۶۹۶	۸۰۵۱	۲۷۳۷۰	۵۹	۴۶۷۴۸

\* تعداد نیروی انسانی شرکت‌های تولید برق، ۱۶۸ نفر در جمع کل لحاظ شده است.

## جدول (۵۲) روند تغییرات کمی نیروی انسانی در بدنه اصلی صنعت برق طی سال های ۱۳۹۵ - ۱۳۸۵

سال												موسسات
۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	شروع	
۶۴۴	۶۲۱	۶۶۳	۶۱۰	۵۸۰	۹۲۱	۹۰۵	۸۸۲	۸۲۳	۸۱۱	۷۲۳	۴۵۹	شرکت مادر تخصصی توانیر
											۴۵۹	شرکت مادر تخصصی برق حرارتی
۱۲۵۶۹	۱۱۹۸۹	۱۱۳۳۴	۱۰۵۵۵	۹۸۹۵	۱۷۷۹۴	۱۷۱۴۷	۱۷۹۸۵	۱۷۶۷۵	۱۷۵۷۷	۱۶۷۴۲	۱۶۷۴۲	شرکت های برق منطقه ای
۱۰۵۸۲	۱۰۶۱۱	۱۰۸۹۵	۱۰۶۰۵	۱۰۳۶۶	۱۰۴۲۵	۱۰۱۱۰	۱۰۲۴۶	۹۸۴۶	۹۹۹۹	۱۰۵۴۹	۱۰۵۴۹	شرکت های مدیریت تولید برق و نیروگاه های برق آبی
۲۱۸۸۳	۲۱۷۵۲	۲۰۳۱۷	۱۹۹۶۲	۱۸۹۴۲	۱۸۸۹۳	۱۷۵۶۴	۱۶۴۹۹	۱۶۴۴۱	۱۵۹۴۰	۱۷۲۰۱	۱۷۲۰۱	شرکت های توزیع نیروی برق
۱۸۳۲	۱۶۰۹	۱۷۱۴۴	۱۹۰۸	۱۹۱۴۸	۱۴۱۶	۱۳۹۸	۱۴۳۲	۱۴۱۵	۱۰۷۱	۱۰۶۴	۱۰۶۴	سایرین *
۴۷۵۱۰	۴۶۵۸۲	۴۳۹۵۳	۴۳۶۴۰	۴۱۷۱۱	۴۹۱۴۶۹	۴۷۱۲۴	۴۷۰۴۷	۴۶۲۰۰	۴۵۴۱۸	۴۶۷۴۸	۴۶۷۴۸	جمع کل

\* منظور از سایرین، سانا، ساپا، سازمان توسعه برق ایران، شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران و شرکت مدیریت شبکه برق ایران می باشد که تا قبل از سال ۱۳۹۴ سازمان توسعه برق ایران نیز در این ردیف محاسبه گردیده است.

## جدول (۵۳) تعداد کارکنان بدنه اصلی صنعت برق بر مسیب عوامل گوناگون در پایان سال ۱۳۹۵

نیروگاه های برق آبی	جمع	توابسته به توانیر	شرکت های وابسته	توزیع برق	شرکت های مدیریت تولید برق	برق های منطقه ای	شرکت تولید برق	شرکت توانیر	برق حرارتی	نوع تفکیک	
۱۶۸۲	۸۵۰۵	۲۰۹	۴۶۰۷	۸۸۶۷	۳۵۴۸	۱۱۷	۲۴	تا ۵ سال	۶ تا ۱۰ سال	سابقه کار	
	۹۸۲۸	۲۶۶	۲۸۲۱			۶۳۸۰	۱۰۱	۲۶۰			
	۱۴۸۰۸	۱۱۹	۲۴۱۱			۲۱۲۱	۷۱	۸۶			
	۱۴۸۳۱	۸۹	۳۰۵۸			۱۵۷۸	۴۷	۵۹			
	۳۵۶۴	۵۱	۲۱۸۰			۱۲۳۱	۲۸	۷۴			
	۳۵۰۱	۲۶	۱۹۱۹			۱۳۶۲	۵۸	۱۳۶			
	۸۶۹	۱۱	۲۰۵			۵۲۲	۳۷	۹۱۴			
	۱۶۸۲	۱۴۵۰۶	۱۰۶۱۴	۱۷۲۰۱	۸۸۶۷	۱۶۷۴۲	۱۴۵۹	۷۳۳	۷۳۳	جمع	
۱۶۸۲	۱۶۵۴	۱۳۸		۱۷۲۰۱	۸۸۶۷	۱۴۲۸	۷۵	۱۳	۱۵ تا ۲۰ سال	۱۰ تا ۱۵ سال	طبقه شغلی (مربوط به شرکت های غیر دولتی)
	۳۶۲۵	۲۰۸				۳۰۹۵	۱۸۳	۱۳۹			
	۱۹۶۱	۹۲				۱۶۱۰	۸۶	۱۷۳	۱۵ تا ۲۰ سال	۱۱ تا ۱۵ سال	
	۶۶	۵				۴۷	۱	۱۳		۱۶	
	۳۷۷۶۰	۶۲۱				۱۰۵۶۲	۱۱۴	۳۹۵	۳۹۵	۳۹۵	فاقد بخش شغلی
۱۶۸۲	۱۴۵۰۶	۱۰۶۱۴	۱۷۲۰۱	۸۸۶۷	۱۶۷۴۲	۱۴۵۹	۷۳۳	۷۳۳	۷۳۳	جمع	

۱- شرکت های وابسته به توانیر شامل شرکت های مدیریت شبکه برق ایران، سانا، ساپا و تعمیرات نیروگاهی برق ایران می باشدند.

۲- تعداد کارکنان شرکت های تولید برق منفگ شده از برق های منطقه ای، ۱۸ نفر، در جمع شرکت های مدیریت تولید برق لاحظ شده است.

۳- سطر فاقد طبقه شغلی: برای کارکنان شرکت های غیر دولتی صنعت برق و کارگری، طبقه شغلی تعریف نشده است.

## جدول (۵۴) تعداد کارکنان بدنه اصلی صنعت برق به تفکیک محل فعالیت در سال ۱۳۹۵

توزیع	نیروگاه های برق آبی	برق منطقه ای	شرکت تولید برق حرارتی	شرکت توانیر
۱۲۵۱	مدیریت عامل	۱۸۰	مدیریت عامل	۲۸۵
۶۶۱	بهره برداری و دیسپاچینگ	۲۵	مدیر نیروگاه	۳۶
۲۴۰۱	برنامه ریزی و مهندسی	۱۳۴	امور مهندسی و برنامه ریزی	۲۷
۳۰۴۵	فروش و خدمات	۵	پشتیبانی فنی	۲۱
۳۴۲۰	مالی و پشتیبانی	۳۲	انتقال	۲۸۳
۸۲۳	منابع انسانی	۳۵۸	تعییر و نگهداری	۸۱
۱۷۲۰۱	جمع	۱۶۸۲	جمع	۷۳۳

## جدول (۵۵) نگاهی به آمار برق جهانی در سال (۱۴۰۱)

ردیف	شرح	نیروگاه‌های حرارتی هسته‌ای	نیروگاه‌های حرارتی غیرهسته‌ای	آبی	تجددی پذیر	جمع	ظرفیت نصب شده (هزار مگاوات)			تولید خالص (هزار مگاوات)	صرف سرانه (هزار مگاوات ساعت)	تولید خالص (هزار مگاوات)	صرف سرانه (کیلووات ساعت)	جهیز (میلیون نفر)	جهیز (میلیون نفر)
							صرف سرانه انرژی برق کیلووات ساعت	تولید خالص انرژی برق کیلووات ساعت	صرف سرانه برق کیلووات ساعت						
۱	کشورهای مشترک المنافع (شوری سابق)	۲۸۱	۳۹	۷۶	۴	۴۰۰	۱۴۵۵	۱۲۹۵	۲۸۹	۵۰۳۶/۷	۴۶۸۳/۰	۱۴۶۸۳	۱۰	۵۰	۱۰
۲	اروپا	۵۲۸	۱۲۴	۱۸۰	۲۸۹	۱۱۲۱	۳۵۹۰	۳۳۱۷	۶۱۵	۵۸۳۶/۴	۵۳۹۲/۱	۱۰۴۲۶/۸	۱۰	۵۸	۱۰
۳	آمریکای شمالی	۸۶۹	۱۱۴	۱۷۱	۱۳۵	۱۲۸۹	۵۰۴۰	۴۶۸۹	۴۸۳	۱۰۴/۱۰	۹۶۹۹/۴	۱۰۴۲۶/۸	۱۰	۴۸	۱۰
۴	آسیا و اقیانوسیه	۱۸۴۷	۱۰۰	۴۴۲	۲۹۲	۲۶۸۱	۹۹۸۲	۹۲۶۴	۳۰۰۵	۲۴۶۱/۴	۲۲۸۴/۲	۲۴۶۱/۴	۱۰	۲۴	۱۰
۵	آمریکای جنوبی و مرکزی	۱۴۴	۱۴۳	۱۵۹	۳۲	۱۲۴۰	۱۲۴۰	۱۰۴۴	۵۰۶	۲۴۴۸/۹	۲۰۶۱/۹	۲۴۴۸/۹	۱۰	۲۴	۱۰
۶	آفریقا	۱۳۸	۲	۲۸	۷	۱۷۵	۷۱۴۰	۶۲۸	۱۱۸۲	۶۲۶/۱	۵۳۱/۶	۶۲۶/۱	۱۰	۶۲	۱۰
۷	خاور میانه	۲۶۰	۱	۱۵	۱	۲۷۶	۱۰۶۴	۹۱۷	۲۴۲	۴۳۳۱/۸	۳۷۹۷/۲	۴۳۳۱/۸	۱۰	۴۳	۱۰
۸	جهان	۴۰۵۷	۳۸۲	۱۰۷۱	۷۶۱	۶۲۸۱	۳۳۰۹۳	۲۱۱۵۳	۷۳۷۳	۳۱۳۲/۴	۲۸۶۹/۲	۳۱۳۲/۴	۱۰	۳۱	۱۰
۹	* ایران	۶۱/۶	۱	۱/۱	۱/۱	۱/۲	۱/۲	۱/۲	۱/۱	۳۴۴۲/۰	۲۸۶۸	۳۴۴۲/۰	۱۰	۳۴	۱۰
۱۰	سهم ایران نسبت به جهان (درصد)	۱/۵	۰/۳	۱/۱	۰/۰	۰/۰	۱/۲	۱/۲	۱/۱	*	*	*	*	*	*

\* آمار تفصیلی سال ۱۳۹۴

مأخذ: www.eia.doe.gov

## جدول (۱۴-۵۶) فلاشه و ضعیت برق در کشورهای (و به توسیعه در سال (۱۴۰۱)

کشور	جهیز (میلیون نفر)	ظرفیت نصب شده (هزار مگاوات)	تولید خالص (هزار مگاوات)	صرف سرانه (کیلووات ساعت)	شاخمن	صرف سرانه برق (درصد)	تولید خالص (هزار مگاوات)	ظرفیت سرانه (وات)	واردات	صادرات	(میلیارد کیلووات ساعت)	ظرفیت سرانه (وات)	
												تولید خالص (هزار مگاوات)	صرف سرانه (کیلووات ساعت)
چین	۱۳۳۷	۱۳۹۹/۵	۵۳۸۸	۵۰۶۷	۱۴۰۳۰	۳۷۹۰	۱۰۴۷	۱۰۴۷	۶/۷	۱۸/۲	۴۰۰	۱۴۴/۰	۱۴۴
هند	۱۱۸۹	۳۱۱	۱۲۱۸	۹۷۳	۱۰۲۴	۸۱۸	۲۹۱۶	۲۶۱	۵	۰	۴۶۸۹	۴۴/۷	۴۴
برزیل	۱۹۸	۱۳۵	۵۷۷	۵۱۸	۲۹۱۶	۲۶۱۵	۲۹۱۶	۶۸۲	۳۳/۸	۰	۴۶۸/۸	۴۸/۸	۴۸
کره جنوبی	۴۹	۱۰۰	۵۱۳	۴۹۵	۲۰۳۷	۲۰۴۷۶	۱۰۱۰۲	۱۰۱۰۲	۰/۰	۰	۴۹۵۷	۵۸/۷	۵۸
مکزیک	۱۱۴	۶۶	۲۸۶	۲۳۸	۲۵۱۲	۲۵۱۲	۲۵۱۲	۵۸۱	۰/۴	۷/۱	۲۳۸	۴۹/۴	۴۹
ایران*	۷۸	۷۳	۲۶۶	۲۲۰	۳۰۹۷	۳۰۹۷	۳۰۹۷	۹۳۴	۳/۸	۹/۷	۲۲۰	۴۱/۶	۴۱
ترکیه	۷۹	۷۰	۲۳۹	۲۰۷	۸۸۰	۲۶۲۴	۲۶۲۴	۳۰۳۰	۸	۲/۷	۲۰۷	۳۹/۳	۳۹
عربستان سعودی	۶۶	۶۶	۲۹۳	۲۷۲	۵۱۹	۱۰۴۶۲	۱۰۴۶۲	۱۱۲۷۳	۰/۰	۰	۲۷۲	۵۱/۱	۵۱
تایلند	۶۷	۴۰	۱۶۴	۱۶۴	۵۹۹	۲۴۵۱	۲۴۵۱	۲۴۴۶۹	۱۲/۲	۱/۶	۱۶۴	۴۶/۷	۴۶
اندونزی	۲۴۶	۵۵	۲۱۶	۱۹۵	۲۲۳	۷۹۲	۸۷۹	۲۲۳	۰	۰/۰	۱۹۵	۴۵/۱	۴۵
مصر	۸۲	۳۸	۱۶۲	۱۴۴	۴۶۳	۱۷۵۶	۱۹۷۸	۱۹۷۸	۰/۱	۰/۴	۱۴۴	۴۸/۷	۴۸
پاکستان	۱۷۸	۲۴	۱۰۰	۸۳	۱۲۹	۴۴۱	۵۳۷	۱۲۹	۰/۴	۰/۰	۸۳	۴۷/۴	۴۷

\* آمار تفصیلی سال ۱۳۹۳

مأخذ: www.eia.doe.gov

## جدول (۱۵-۵۶) فلاشه و ضعیت برق در کشورهای (و به توسیعه در سال (۱۴۰۱)

کشور	جهیز (میلیون نفر)	ظرفیت نصب شده (هزار مگاوات)	تولید خالص (هزار مگاوات)	صرف سرانه (کیلووات ساعت)	شاخمن	صرف سرانه برق (درصد)	تولید خالص (هزار مگاوات)	ظرفیت سرانه (وات)	واردات	صادرات	(میلیارد کیلووات ساعت)	ظرفیت سرانه (وات)	
												تولید خالص (هزار مگاوات)	صرف سرانه (کیلووات ساعت)
چین	۱۳۹۸	۱۵۱۹	۵۵۸۲	۵۲۷۱	۱۰۹	۶/۲	۱۸/۷	۱۰۹	۶/۲	۱۸/۷	۴۲/۰	۰/۹	۰
هند	۱۳۱۱	۳۲۵	۱۲۹۵	۱۰۵۴	۲۵	۵/۲	۵/۲	۲۵	۵/۲	۵/۲	۴۵/۵	۳/۷	۳
برزیل	۲۰۸	۱۵۶	۵۶۹	۵۱۰	۷۵	۳۴/۷	۳۴/۷	۳۴/۷	۰/۳	۰	۲۴۱/۷	۶/۶	۶
کره جنوبی	۵۱	۱۰۳	۵۱۷	۴۹۸	۲۰۴	۰/۰	۰/۰	۰/۰	۰	۰	۵۷/۲	۵/۷	۵
مکزیک	۱۲۶	۶۷	۲۹۵	۲۴۷	۵۱۳	۰/۴	۷/۳	۵۱۳	۷/۳	۷/۳	۴۹/۹	۷/۵	۷
ایران*	۷۹	۷۴	۲۷۳	۲۲۷	۹۳	۴/۱	۹/۹	۹۳	۴/۱	۹/۹	۴۲/۰	-۱/۳	-۱
ترکیه	۷۸	۷۳	۲۴۹	۲۱۶	۹۳	۷/۱	۳/۲	۹۳	۷/۱	۳/۲	۳۸/۹	-۴/۶	-۴
عربستان سعودی	۳۲	۶۹	۳۱۸	۲۹۳	۰	۰/۰	۰	۰	۰	۰	۵۲/۶	۱۲/۰	۱۲
تایلند	۶۹	۴۱	۱۶۸	۱۶۸	۶۰	۱۴/۴	۲/۳	۶۰	۱۴/۴	۲/۳	۴۶/۸	۵/۱	۵
اندونزی	۲۵۹	۵۷	۲۲۱	۱۹۹	۲۲	۰/۰	۰/۰	۲۲	۰/۰	۰/۰	۴۴/۱	۴/۷	۴
مصر	۹۴	۳۹	۱۷۲	۱۵۰	۴۱	۱/۲	۱/۲	۴۱	۱/۲	۱/۲	۵۰/۴	۰/۸	۰
پاکستان	۱۸۹	۲۳	۱۰۵	۸۶	۱۲	۶۱/۰	۰/۰	۱۲	۶۱/۰	۰/۰	۵۲/۴	-۲/۸	-۲

\* آمار تفصیلی سال ۱۳۹۴

مأخذ: www.eia.doe.gov

## جدول (۵۷) برنامه زمانبندی ورود به مدار طرح های نیروگاهی در دست احداث به تفکیک

					نوع نیروگاه
۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶		
۳۰۳۰	۱۲۴۵	۶۲۷	۱۶۰	دولتی	چرخه ترکیبی
۴۰۹۵	۲۵۶۳	۳۶۷۸	۱۰۲۱	غیر دولتی	
۰	۰	۰	۵۰	دولتی	کازی
۱۳۵۰	۰	۰	۰	دولتی	بخاری
۰	۲۰	۱۵۵	۴۸۹	دولتی	برق‌آبی
۰	۱۷	۰	۰	دولتی	انرژی نو و تجدید پذیر
۹۶۰	۹۶۰	۹۶۰	۶۰۰	غیر دولتی	
۴۸۰	۴۸۰	۴۸۰	۲۵۰	غیر دولتی	تولید پراکنده و تولید همزمان برق و حرارت (DG,CHP)
۳۳۸۰	۱۲۸۲	۷۸۲	۶۹۹		جمع نیروگاه های دولتی
۵۵۳۵	۴۰۰۳	۵۱۱۸	۱۸۷۱		جمع نیروگاه های غیر دولتی
۸۹۱۵	۵۲۸۵	۵۹۰۰	۲۵۷۰		جمع کل
۲۲۶۷۰	۱۳۷۵۵	۸۴۷۰	۲۵۷۰		جمع تجمعی افزایش ظرفیت دولتی و غیردولتی
۹۹۰۹۸	۹۰۱۸۳	۸۴۸۹۸	۷۸۹۹۸		جمع ظرفیت نامی نیروگاه های کشور

در یايان سال ۱۳۹۵ قدرت نامي نيروگاه هاي كشور ۷۶۴۲۸ مگاوات بوده است.  
تذكير: تحقق برنامه هاي فوق منوط به فعال شدن سرمایه گذار مربوطه و تامين به موقع ارز و ریال مورد نياز مي باشد.

## جدول (۵۸) ميزان خدمات و تجهيزات آب و برق شركت صادر به كشوه های فارمی تا پایان سال ۱۳۹۵ (مiliard Rial)

ردیف	نام کشور	عنوان پروژه	سال پروژه	سال عقد	قرارداد	ارزش پروژه	فروش سال ۱۳۹۶	فروش تا پایان سال ۱۳۹۵	فروش در سال ۱۳۹۵	فروش تا پایان سال ۱۳۹۴	فروش سال ۱۳۹۴	فروش سال ۱۳۹۳	فروش تا پایان سال ۱۳۹۳	فروش در سال ۱۳۹۳	
۱	پاکستان	پروژه خط انتقال ۲۰ کیلوولت دادو-خوزدار	۱۳۸۷												
۲	پاکستان	پروژه پست ۱۳۲/۲۰ کیلوولت خوزدار	۱۳۸۷												
۳	پاکستان	پروژه خط انتقال ۲۰ کیلوولت و پست ۱۱۰/۱۳۲ کیلوولت گواذر (فاز یک)	۱۳۸۷												
۴	افغانستان	پروژه خط انتقال ۱۰ کیلوولت و پست ۱۱۰/۳۰ کیلوولت و سیستم توزیع شهر قلعه نو در استان بادغیس	۱۳۹۰												
۵	پاکستان	پروژه خط انتقال ۵۰ کیلوولت دو مداره و ۲۰ کیلوولت تک مداره شکارپور	۱۳۹۱												
۶	سوریه	پروژه تامین ترانس برق و تجهیزات الکتریکی سوریه	۱۳۹۳												
۷	اتیوپی	برق رسانی به کارخانه شکر ولکایت اتیوپی	۱۳۹۳												
۸	سریلانکا	برق رسانی به مناطق روستایی سریلانکا	۱۳۸۹												
۹	عمان	آب رسانی به ارتفاعات جبل الأخضر در کشور عمان	۱۳۸۸												
۱۰	ارمنستان	احداث خط سوم ارمنستان و پست نور اوان	۱۳۹۱												
۱۱	افغانستان	احداث خط انتقال برق تک مداره ۲۰ کیلوولت از پست ۱۱۰/۲۰ کیلوولت در شهر مزار شریف افغانستان	۱۳۹۱												
۱۲	عراق	تامین سه دستگاه پست کیوسکی بصره	۱۳۹۴												
۱۳	سوریه	تامین سینی های برج تقطیر پالایشگاه بانیاس سوریه	۱۳۹۴												
۱۴	عراق	پروژه احداث ۴ ایستگاه پست موبایل در کردستان عراق	۱۳۹۳												
۱۵	عراق	پروژه احداث ۶ ایستگاه پست موبایل ۱۱۰/۱۱۳۲/۱۱۳۳ کیلوولت در کردستان عراق	۱۳۹۳												
۱۶	پاکستان	تامین ۱۳ دستگاه ترانس قدرت (فاز دوم پرژه گواذر)	۱۳۹۲												
۱۷	عراق	طراجی، تامین و ساخت نیروگاه ۲×۱۵۷/۲ مگاوات الصدر عراق	۱۳۹۶												
۱۸	عراق	احداث نیروگاه گازی دیبیس عراق	۱۳۹۱												
۱۹	عراق	نیروگاه بخار ۱۲ مگاواتی میسان عراق	۱۳۹۲												
۲۰	ازبکستان	بازسازی و توسعه تصفیه خانه آب بخارا	۱۳۹۵												

جدول (۵۹) مقایسه آماری شاخص‌های عمده صنعت برق در ۱۴۰۰ اکشون جهان در سال (۱۵)

ردیف	نام کشور	جمعیت میلیون نفر	نسبت شده هزار مگاوات	ظرفیت تولید خالص	صرف مدارات	واردات	ظرفیت سرانه	تولید خالص سرانه	صرف سرانه	شاخص برداری
ردیف	کیلووات ساعت	(وات)	(میلیارد کیلووات ساعت)	هزار مگاوات	تولید خالص	صرف مدارات	واردات	ظرفیت سرانه	تولید خالص سرانه	صرف سرانه
۱	چین	۱۳۹۸	۱۵۱۶	۵۵۸۲	۵۲۷۱	۱۸/۷	۶/۲	۱۰۸۶	۳۹۹۳	۳۷۷۱
۲	آیالات متحده آمریکا	۳۲۱	۱۰۷۴	۴۰۹۷	۳۹۲۰	۹/۱	۷۵/۸	۱۲۷۶۳	۱۲۲۱۱	۴۲/۰
۳	هند	۱۳۱۱	۳۲۵	۱۲۹۵	۱۰۵۴	۵/۲	۵/۲	۲۴۸	۹۸۷	۸۰۴
۴	ژاپن	۱۲۸	۳۲۲	۹۷۶	۹۳۴	۰	۰	۲۵۱۷	۷۶۲۸	۷۲۹۷
۵	روسیه	۱۴۴	۲۶۴	۱۰۰۸	۸۹۰	۱۸/۳	۶/۶	۱۸۳۰	۷۰۰۳	۶۱۸۱
۶	آلمان	۸۲	۲۰۴	۶۱۰	۵۳۶	۸۵/۳	۳۷	۲۴۹۸	۷۴۶۹	۶۵۶۴
۷	برزیل	۲۰۸	۱۵۶	۵۶۹	۵۱۰	۰/۲	۳۴/۷	۷۴۸	۲۷۳۵	۲۴۵۳
۸	کانادا	۳۶	۱۴۸	۶۴۷	۵۲۱	۶۸/۵	۸/۷	۱۸۱۳	۱۸۰۷۳	۱۴۵۳۹
۹	فرانسه	۶۷	۱۲۹	۵۴۰	۴۴۰	۷۴	۱۰	۱۹۳۹	۸۰۹۷	۶۵۹۸
۱۰	ایتالیا	۶۱	۱۱۷	۲۶۹	۲۹۶	۵/۵	۵۰/۹	۱۹۲۴	۴۴۲۳	۴۸۶۲
۱۱	اسپانیا	۴۷	۱۰۷	۲۶۴	۲۳۸	۱۵/۱	۱۵	۲۲۹۵	۵۶۸۲	۵۱۱۰
۱۲	کره جنوبی	۵۱	۱۰۳	۵۱۷	۴۹۸	۰	۰	۲۰۳۶	۱۰۲۰۸	۹۸۴۴
۱۳	انگلستان	۶۵	۹۵	۳۱۸	۳۱۰	۱/۸	۲۲/۷	۱۴۵۱	۴۸۸۰	۴۷۴۸
۱۴	ایران	۱۳۹۱۶	۷۹	۷۴	۲۷۳	۹/۹	۴/۱	۹۳۵	۳۴۶۴۲	۲۸۶۸
۱۵	ترکیه	۷۸	۷۳	۲۴۹	۲۱۶	۳/۲	۷/۱	۹۳۲	۳۱۷۵	۲۷۵۹
۱۶	عربستان سعودی	۳۲	۶۹	۳۱۸	۲۹۳	۰	۰	۲۱۸۴	۱۰۰۶۳	۹۲۶۶
۱۷	مکزیک	۱۲۶	۶۷	۲۹۵	۲۴۷	۷/۳	۰/۴	۵۳۴	۲۳۳۸	۱۹۶۱
۱۸	استرالیا	۲۴	۶۷	۲۳۹	۲۲۵	۱۹/۳	۰	۲۸۰۳	۱۰۰۰۴	۹۴۱۰
۱۹	اندونزی	۲۵۹	۵۷	۲۲۱	۱۹۹	۰	۰	۲۲۲	۸۵۶	۷۷۱
۲۰	اوکراین	۴۳	۵۷	۲۴۰	۲۳۲	۳/۶	۲/۳	۱۳۲۶	۳۵۴۵	۳۱۰۷
۲۱	تایوان	۲۴	۴۷	۲۴۰	۲۳۱	۱۴/۶	۱۳/۱	۸۵۴	۴۱۶۲	۳۷۷۶
۲۲	آفریقای جنوبی	۵۵	۴۷	۲۳۱	۲۰۹	۱۴/۱	۷/۱	۹۳۲	۳۱۷۵	۲۷۵۹
۲۳	تایلند	۶۹	۴۱	۱۶۸	۱۶۸	۲/۳	۱۴/۴	۵۹۷	۲۴۴۵	۲۴۵۰
۲۴	سوئد	۱۰	۴۰	۱۵۹	۱۳۱	۳/۱	۹/۳	۴۰۵۱	۱۶۲۵۵	۱۳۳۱۶
۲۵	مصر	۹۴	۳۹	۱۷۲	۱۵۰	۱/۲	۰	۴۱۵	۱۸۳۲	۱۶۰۲
۲۶	آرژانتین	۴۴	۳۸	۱۳۴	۱۲۳	۰/۱	۹	۸۷۸	۳۰۷۶	۲۸۱۶
۲۷	لهستان	۳۸	۳۷	۱۵۵	۱۴۴	۱۴/۸	۱۴/۵	۹۸۲	۴۰۸۷	۳۸۰۰
۲۸	نروژ	۵	۴۷	۱۴۳	۱۱۹	۲/۲	۷/۴	۶۵۱۹	۲۷۴۶۲	۲۲۸۶۵
۲۹	هلند	۱۷	۳۴	۱۰۴	۱۰۸	۳۰/۸	۱۹۹۴	۶۱۳۵	۶۳۴۱	۳۵/۱
۳۰	مالزی	۳۱	۳۲	۱۴۲	۱۳۳	۰	۰	۱۰۸۱	۴۶۰۷	۴۳۱۸
۳۱	ونزوئلا	۳۱	۳۲	۱۱۴	۷۴	۰	۰	۱۰۳۲	۳۶۶۷	۴۰/۶
۳۲	امارات متحده عربی	۹	۲۹	۱۲۰	۱۱۱	۰	۰	۱۳۰۱۱	۳۱۴۱	۱۲۰۲۲
۳۳	اتریش	۹	۲۴	۵۷	۵۶	۱۹/۳	۱۹/۵	۶۶۱۶	۲۸۳۷	۷۴۰۷
۳۴	رومانی	۲۰	۲۴	۶۳	۴۹	۱۱/۲	۴/۵	۱۲۱۲	۳۱۸۲	۲۴۸۰
۳۵	پاکستان	۱۸۹	۲۳	۱۰۵	۸۶	۰	۱۲۰	۱۲۰	۵۵۲	۴۵۴
۳۶	جمهوری چک	۱۱	۲۲	۷۸	۶۱	۲۸/۷	۱۶	۲۰۴۸	۷۴۱۰	۵۸۳۸
۳۷	بازیک	۱۱	۲۱	۶۶	۸۳	۲/۷	۱۸۶۷	۵۸۱۴	۷۳۳۶	۳۵/۵
۳۸	قزاقستان	۱۸	۲۰	۱۰۱	۹۵	۱/۶	۱/۶	۱۱۲۹	۵۶۵۲	۵۳۶۰
۳۹	پرتغال	۱۰	۲۰	۴۹	۴۷	۵/۸	۸/۱	۱۸۸۵	۴۷۳۱	۴۴۷۱
۴۰	سویس	۸	۲۰	۶۴	۵۹	۳۵/۱	۳۴	۲۳۶۱	۷۷۲۳	۷۰۴۸

مأخذ: www.eia.doe.gov  
مطابق اطلاعات موجود در کارش آمار تفصیلی سال ۱۳۹۵ شاخص‌های فوق به صورت زیر می‌باشند:

۱۴۵	۱۴۳/۲	۲۹۳۷	۳۵۷۸	۹۴۵	۱۴/۲	۶/۷	۲۳۷	۲۸۱	۷۶	۸۱	ایران
-----	-------	------	------	-----	------	-----	-----	-----	----	----	-------

رتبه

## جدول (۴۰) رتبه‌بندی ۱۵۰ کشور جهان بر حسب شاخص‌های مختلف در پایان سال (۱۵۰۱)

ردیف	نام کشور	جمعیت	نصب شده	ظرفیت خالص	تولید خالص	صرف	صادرات	واردات	ظرفیت سرانه	تولید سرانه	صرف سرانه	باهره برداری شاخص
۱	چین	۱	۱	۱	۱	۱	۱۱	۲۴	۲۶	۲۷	۲۷	۲۷
۲	ایالات متحده آمریکا	۳	۲	۲	۳	۲	۱۸	۱	۴	۵	۴	۴
۳	هند	۲	۳	۳	۳	۳	۲۱	۲۵	۳۸	۳۸	۳۸	۳۸
۴	ژاپن	۸	۴	۵	۵	۴	۳۱	۳۱	۸	۱۲	۱۲	۱۲
۵	روسیه	۷	۵	۴	۴	۴	۱۲	۲۳	۲۱	۱۵	۱۷	۱۷
۶	آلمان	۱۱	۶	۷	۷	۶	۱	۴	۹	۱۳	۱۳	۱۳
۷	برزیل	۵	۷	۸	۸	۷	۳۰	۵	۳۲	۳۴	۳۴	۳۴
۸	کانادا	۲۴	۸	۶	۶	۷	۳	۱۹	۲	۲	۲	۲
۹	فرانسه	۱۵	۹	۹	۹	۹	۲	۱۶	۱۷	۱۰	۱۰	۱۰
۱۰	ایتالیا	۱۷	۱۰	۹	۹	۱۰	۱۰	۲	۱۸	۲۴	۲۴	۲۴
۱۱	اسپانیا	۳۰	۱۱	۱۲	۱۲	۱۵	۱۳	۱۲	۱۱	۱۹	۱۹	۱۹
۱۲	کره جنوبی	۱۹	۱۲	۱۳	۱۳	۱۳	۱۰	۲	۱۵	۱۴	۱۴	۱۴
۱۳	انگلستان	۱۶	۱۳	۱۱	۱۱	۱۱	۲۷	۱۰	۲۲	۲۲	۲۲	۲۲
۱۴	ایران	۱۳۹۶	۱۴	۱۴	۱۴	۱۴	۱۷	۲۷	۳۰	۲۹	۲۹	۲۹
۱۵	ترکیه	۱۳	۱۵	۱۷	۱۷	۱۹	۲۴	۲۲	۳۱	۳۲	۳۲	۳۲
۱۶	عربستان سعودی	۲۵	۱۶	۱۲	۱۲	۱۳	۳۴	۳۳	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲
۱۷	مکزیک	۹	۹	۱۲	۱۲	۱۳	۱۳	۲۲	۳۶	۳۶	۳۶	۳۶
۱۸	استرالیا	۲۸	۲۸	۷	۷	۹	۹	۳۴	۱۹	۱۹	۱۹	۱۹
۱۹	اندونزی	۴	۴	۳۹	۳۹	۲۱	۲۱	۳۵	۳۹	۳۹	۳۹	۳۹
۲۰	اوکراین	۲۲	۲۰	۲۹	۲۹	۲۵	۲۶	۲۸	۲۸	۲۸	۲۸	۲۸
۲۱	تایوان	۲۹	۲۹	۱۳	۱۳	۱۶	۱۶	۱۱	۱۱	۱۳	۱۳	۱۳
۲۲	آفریقای جنوبی	۱۸	۱۸	۱۵	۱۵	۲۰	۲۰	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵
۲۳	تایلند	۱۴	۱۴	۳۵	۳۵	۲۶	۲۶	۱۴	۳۱	۳۱	۳۱	۳۱
۲۴	سوئد	۳۶	۳۶	۳	۳	۲۷	۲۷	۱۷	۲۴	۲۴	۲۴	۲۴
۲۵	مصر	۱۰	۱۰	۳۷	۳۷	۲۹	۲۹	۲۹	۲۲	۲۲	۲۲	۲۲
۲۶	آرژانتین	۲۱	۲۶	۳۲	۳۲	۲۹	۲۹	۱۸	۳۷	۳۷	۳۷	۳۷
۲۷	لهستان	۲۳	۲۳	۲۶	۲۶	۲۵	۲۵	۱۳	۱۳	۱۳	۱۳	۱۳
۲۸	نروژ	۴۰	۴۰	۲۱	۲۱	۲۹	۲۹	۷	۱	۱	۱	۱
۲۹	هلند	۳۲	۳۲	۱۷	۱۷	۸	۸	۷	۱۶	۱۶	۱۶	۱۶
۳۰	مالزی	۳۰	۳۰	۲۳	۲۳	۲۶	۲۶	۲۷	۲۷	۲۷	۲۷	۲۷
۳۱	ونزوئلا	۳۶	۳۶	۲۸	۲۸	۳۵	۳۸	۳۸	۳۹	۳۹	۳۹	۳۹
۳۲	امارات متحده عربی	۳۷	۳۷	۵	۵	۴۰	۴۰	۳۹	۴۰	۴۰	۴۰	۴۰
۳۳	اتریش	۳۸	۳۸	۶	۶	۱۰	۱۰	۳۶	۳۹	۳۹	۳۹	۳۹
۳۴	رومانی	۳۰	۳۰	۲۴	۲۴	۳۸	۳۸	۱۶	۳۶	۳۶	۳۶	۳۶
۳۵	پاکستان	۶	۶	۴۰	۴۰	۳۲	۳۲	۲	۳۵	۳۵	۳۵	۳۵
۳۶	جمهوری چک	۳۴	۳۴	۱۴	۱۴	۶	۶	۱۱	۳۷	۳۷	۳۷	۳۷
۳۷	بلژیک	۳۳	۳۳	۲۰	۲۰	۳۴	۳۶	۹	۲۵	۲۵	۲۵	۲۵
۳۸	قزاقستان	۳۱	۳۱	۲۵	۲۹	۲۸	۳۲	۲۸	۳۴	۳۸	۳۸	۳۸
۳۹	پرتغال	۳۵	۳۵	۲۲	۱۹	۲۰	۲۰	۲۰	۱۹	۲۰	۲۰	۲۰
۴۰	سوئیس	۴۰	۴۰	۱۱	۱۰	۶	۶	۶	۳۷	۳۷	۳۷	۳۷

## تعاریف

### تولید

قدرت عملی بیشترین: قدرت عملی در فصل زمستان (یا  
قدرت عملی در سرد ترین روز سال).

قدرت عملی کمترین: قدرت عملی در فصل تابستان (یا  
قدرت عملی در گرم ترین روز سال).

میانگین قدرت عملی: میانگین قدرت عملی فصلی مولدہای  
برق

قدرت قابل تولید نرمال: توانی است که یک واحد در شرایط  
عادی و بدون هیچگونه اشکال فنی و بدون اثرات سوء بر  
روی واحد می تواند تولید کند.

حداکثر قدرت تولیدی همزمان با پیک بار شبکه: حداکثر  
قدرت تولیدی همزمان واحدها در پیک بار شبکه طی یک دوره  
مشخص که ممکن است از جمع قابلیت تولید واحدها کمتر و  
یا مساوی با آن باشد.  
تذکر ۱: در صورتیکه دوره انتخابی یکسال باشد، حداکثر  
قدرت تولید شده به عنوان پیک بار تولید شده سال آن شبکه  
محسوب می گردد.  
تذکر ۲: از پیک بار تولید شده سالیانه می توان جهت  
محاسبه ضریب بار شبکه استفاده نمود.

تولید ناویژه نیروگاه: جمع انرژی تولیدی مولدہای برق  
یک نیروگاه که در طی یک دوره زمانی معین (مثالاً یکسال)  
روی پایانه خروجی مولدہا بر حسب کیلووات ساعت یا  
مگاوات ساعت اندازه گیری می شود.

صرف داخلی واحد: مقدار انرژی الکتریکی که توسط  
تجهیزات کمکی و جنبی یک واحد که جهت راهبری آن چه در  
حالت کار و چه در حالت توقف بر حسب کیلووات ساعت و در  
طول یک دوره مشخص مصرف می شود را مصرف داخلی  
واحد گویند.

صرف داخلی نیروگاه (فنی): جمع مصارف داخلی که  
مستقیماً در تولید نقش دارند (در طول یک دوره مشخص بر  
حسب کیلووات ساعت) مصرف داخلی فنی نیروگاه  
می باشد.

نیروگاه بخاری: نیروگاهی است که در آن از انرژی  
حرارتی سوخت های مایع، جامد و گاز جهت تولید بخار و  
صرف آن در توربین های بخار برای تولید برق استفاده  
می شود.

نیروگاه گازی: نیروگاهی است که در آن از انرژی حرارتی  
سوخت های فسیلی گاز و مایع جهت تولید گاز داغ (دود) و  
صرف آن در توربین گاز برای تولید برق استفاده می شود.

نیروگاه چرخه ترکیبی: نیروگاهی است که در آن علاوه بر  
انرژی الکتریکی تولید شده در توربین های گازی از حرارت  
موجود در گازهای خروجی از توربین های گازی جهت تولید  
بخار در یک دیگ بخار بازیاب استفاده شده و بخار تولیدی  
در یک دستگاه توربو ژنراتور بخاری تولید انرژی برق  
می کند.

نیروگاه دیزلی: نیروگاهی است که در آن از سوخت  
کازوئیل جهت راه اندازی موتور دیزلی استفاده کرده و  
انرژی مکانیکی حاصله توسط ژنراتور کوپله شده با آن، به  
انرژی الکتریکی تبدیل می شود.

نیروگاه برقآبی: نیروگاهی است که در آن از انرژی  
پتانسیل آب انباسته شده در پشت سدها یا انرژی جریانی  
آب رودخانه ها جهت مصرف در توربین آبی برای تولید برق  
استفاده می گردد.

نیروگاه برق بادی: مزرعه توربین های بادی که برق  
تولیدی از انرژی باد را به شبکه سراسری تغذیه می کند را  
اصطلاحاً نیروگاه بادی می گویند.

قدرت نامی: قدرت نامی یک دستگاه توربین یا دستگاه  
تولیدی نیروی محرکه از طرف سازنده بر روی پلاک  
مشخصات آن برای شرایط معینی بر حسب اسب بخار یا  
مگاوات نوشته شده است. در ماشین های کوچک قدرت نامی  
بر حسب کیلووات مشخص می گردد.

قدرت عملی: بیشترین توان قابل تولید مولد در محل نصب با  
در نظر گرفتن شرایط محیطی (ارتفاع از سطح دریا، دمای  
محیط و رطوبت نسبی) است.

**ضریب بهره برداری نیروگاه، منطقه، کشور:** نسبت کل انرژی تولید شده در یک نیروگاه، منطقه یا کشور طی یک دوره مشخص (عموماً یک دوره یکساله) به حاصل ضرب قدرت عملی نیروگاه، منطقه یا کشور و طول زمان دوره مربوط به ساعت.

$$\text{درصد ضریب بهره برداری} = \frac{\text{انرژی تولیدی ناویژه}}{\text{قدرت عملی} \times 8760} \times 100$$

**ضریب آمادگی:**

$$\text{ضریب آمادگی} = \frac{\text{قدرت قابل تولید}}{\text{قدرت عملی}} \times 100$$

**ضریب ناامادگی:**

$$\text{ضریب ناامادگی} = \frac{\text{مجموع قدرت غیرآماده بهره برداری}}{\text{قدرت عملی}} \times 100$$

**ضریب خروج اضطراری:**

$$\text{ضریب خروج اضطراری} = \frac{\text{خرنگی ها و محدودیت های اضطراری}}{\text{قدرت عملی}} \times 100$$

**نرخ خروجی اضطراری:**

$$\text{نرخ خروج اضطراری} = \frac{\text{خرنگی ها و محدودیت های اضطراری}}{\text{ذخیره گران + تولید شده}} \times 100$$

**نرخ گرمایش ویژه:** میزان حرارت مصرفی برای تولید هر کیلووات ساعت را گرمایشی ویژه گویند که به کیلوکالری بر کیلووات ساعت نشان داده می شود.

**ارزش حرارتی:** مقدار انرژی حرارتی که از سوختن یک واحد سوخت حاصل می شود و بر حسب کیلو کالری یا انرژی حرارتی مصرفی

$$\text{نرخ گرمایشی} = \frac{\text{انرژی الکتریکی تولیدی ناویژه}}{\text{Btu سنجیده می گردد}} \times 100$$

**راندمان حرارتی:** با توجه به این که انرژی حرارتی یک کیلووات ساعت برق به طور ثابت ۸۶۰ کیلو کالری است، بازده واحدها یا نیروگاه های حرارتی از طریق فرمول زیر به دست می آید:

$$\text{راندمان حرارتی به درصد} = \frac{\text{انرژی حرارتی مصرفی به ازای ۱ کیلووات}}{\text{ساعت برق تولید شده}} \times 100 \times 860$$

**قدرت تولید شده در پیک:** توانی است که واحد در زمان پیک تولید کرده است.

**قدرت یا انرژی وارد شده (واردات):** عبارتست از مجموع قدرت یا انرژی وارد شده از طریق خطوط فرآمنطقه ای (این رقم با علامت منفی در گزارش های دیسپاچینگ ملی نمایش داده می شود).

**صرف داخلی نیروگاه (غیرفنی):** انرژی مورد استفاده داخل نیروگاه شامل انرژی مصرفی برای روشنایی معابر و تجهیزات جانبی واحد ها بدون توجه به این نکته که این انرژی در خود واحد تولید شده یا از منبع دیگری تامین گردد.

**تولید ویژه واحد:** تفاضل انرژی ناویژه واحد و صرف داخلی واحد در یک دوره بر حسب کیلووات ساعت یا مگاوات ساعت است.

**تولید ویژه نیروگاه:** تولید انرژی ویژه، عبارت است از تولید انرژی برق ناویژه منها مصرف داخلی نیروگاهها در یک دوره معین و بر حسب کیلووات ساعت یا مگاوات ساعت محاسبه می شود.

**حداکثر بار همزمان:** در یک سیستم برق کاملاً بهم پیوسته، حداکثر بار همزمان روزانه، هفتگی، ماهیانه، سالیانه عبارتست از مجموع بار مناطق در لحظه حداکثر بار سیستم به مگاوات در مواردیکه سیستم به هم پیوسته کل کشور را پوشش ندهد حداکثر بار همزمان از مجموع بار حداکثر شبکه به هم پیوسته و بار مناطق مجزا به مگاوات، بطور همزمان بدست می آید. با توجه به اختلاف ساعت پیک در مناطق مختلف وابسته به یک سیستم سراسری بهم پیوسته، حداکثر بار همزمان کمتر از جمع بار حداکثر مناطق می باشد.

**حداکثر بار غیر همزمان:** عبارت از مجموع بیش ترین بارهای مصرف شده در مناطق مختلف کشور در یک دوره زمانی معین است. بیش ترین بارهای مناطق، لزوماً همزمان نیستند.

**ضریب بار تولیدی (شبکه):** نسبت کل انرژی تولیدی طی یک دوره مشخص (عموماً یک دوره یک ساله) به حاصل ضرب پیک بار سیستم و طول زمان دوره مربوطه به ساعت (عموماً ۸۷۶۰ ساعت)

$$\text{درصد ضریب بار سیستم} = \frac{\text{کل انرژی تولیدی شبکه در طول سال}}{\text{پیک بار تولیدی} \times 8760} \times 100$$

**ضریب بار واحد:** نسبت کل انرژی تولید شده در یک واحد در طی یک دوره مشخص (عموماً یک دوره یک ساله) به حاصل ضرب قدرت عملی واحد و ساعات کارکرد در دوره موردنظر

$$\text{درصد ضریب بار تولیدی واحد} = \frac{\text{کل انرژی تولیدی شبکه در طول سال}}{\text{قدرت عملی} \times \text{ساعات کار}} \times 100$$

**ضریب بار نیروگاه میانگین وزنی:** ضریب بار واحدهای آن نیروگاه است.

**انرژی تولید نشده ناشی از محدودیت‌های خارجی:**  
انرژی تولید نشده واحد به دلیل معایب و محدودیت‌های اعمال شده به نیروگاه توسعه عوامل خارجی (شبکه، سوخت، منابع آب پشت سدها و غیره) که بهره برداری نیروگاه در آن نقشی ندارد.

نحوه محاسبه: انرژی تولید نشده ناشی از محدودیت خارجی بر اساس قدرت عملی فصلی برابر است با زمان محدودیت  $\times$  مقدار محدودیت در قدرت عملی فصلی.

**نیروگاه‌های اختصاصی:** این نیروگاه‌ها متعلق به صنایع بزرگ نظیر (فولاد مبارکه، ذوب آهن، مس سرچشمeh و ...) هستند و برق تولید می‌کنند و امکان داد و ستد انرژی با شبکه وزارت نیرو در آنها وجود دارد.

**سهم برق از مصرف انرژی نهایی:** مصرف انرژی برق تقسیم بر مصرف نهایی انرژی

**مقدار آلاینده‌های محلی در تولید برق:** میزان انتشار ذرات معلق  $BOD, COD, SO_2, NOX$  ساعت تولید ناخالص (هر یک جدایانه) و واحد آن  $ppm, ppb$  است.

**ضریب ذخیره:** ضریب ذخیره کشور از رابطه زیر محاسبه می‌شود:

$$\text{ضریب ذخیره} = \frac{100 \times (\text{حداکثر نیاز مصرف - ظرفیت عملی کل نیروگاه‌ها})}{\text{حداکثر نیاز مصرفی}}$$

**كمبود ضریب ذخیره:**

كمبود ضریب ذخیره از رابطه زیر محاسبه می‌شود :

$$\text{كمبود ضریب ذخیره} = \frac{100 \times (\text{حداکثر نیاز مصرف - ظرفیت عملی کل نیروگاه‌ها})}{\text{حداکثر نیاز مصرفی}}_{26}$$

**متوسط کارکرد نیروگاه:** متوسط ساعت کارکرد واحد های یک نیروگاه

**مصرف مخصوص آب نیروگاه برق آبی:** عبارت است از متوسط میزان آب عبوری از دریچه‌های سد برای تولید یک واحد انرژی الکتریکی

**ذخیره:** تفاضل توان قابل تولید و توان تولید شده در پیک است.

**ذخیره گردان:** تفاضل توان قابل تولید و توان تولید شده واحدهای در مدار در زمان پیک است.

**ذخیره غیرگردان:** توان قابل تولید واحد یا واحدهای خارج از مدار که آماده بهره برداری می‌باشد.

**ذخیره تولید:** نسبت مجموع ذخیره‌های گردان و غیرگردان به کل قدرت قابل تأمین در زمان پیک می‌باشد و نشان دهنده میزان ظرفیت تولید آماده ای است که جهت استفاده در موقع اضطراری و تغییرات ناگهانی بار بکار می‌آید.

**قدرت یا انرژی خارج شده (صادرات):** عبارتست از مجموع قدرت یا انرژی خارج شده از طریق خطوط فرآمنطقه‌ای (این رقم با علامت مثبت در گزارش‌های دیسپاچینگ ملی نمایش داده می‌شود).

**معادل افت فرکانس:** بخشی از انرژی یا توان مورد نیاز مصرف که در اثر کاهش یا افزایش فرکانس از حد نامی، از بار نامی سیستم کاسته و یا افزوده می‌شود.

**نیاز مصرف:** مجموع بار مورد نیاز شبکه، از جمع بار تولید شده توسط مجموع تولید ناویژه نیروگاه‌ها، دریافتی از کشورهای همچوار، معادل افت فرکانس، معادل خاموشی اعمال شده را نیاز مصرف می‌گویند. نیاز مصرف به صورت توان در پیک و انرژی در یک دوره زمانی تعیین می‌گردد.

**ضریب بار کل:** ضریب بار کل از فرمول زیر محاسبه می‌گردد.

$$\text{ضریب بار کل} = \frac{100 \times \text{نیاز مصرف انرژی کل}}{\text{قدرت مصرف شده}_{24}}$$

**نیاز مصرف اصلاح شده:** مجموع نیاز مصرف شبکه و معادل اعمال مدیریت صنایع را نیاز مصرف اصلاح شده می‌گویند.

**انرژی تولید نشده ناشی از محدودیت‌های داخلی:** انرژی تولید نشده واحد به دلیل معایب و محدودیت‌های ایجاد شده روی واحد یا تجهیزات کمکی. نحوه محاسبه انرژی تولید نشده ناشی از محدودیت داخلی بر اساس قدرت عملی فصلی  $=$  زمان محدودیت  $\times$  مقدار محدودیت در قدرت عملی فصلی.

## انتقال و فوق توزیع

۲. پست متعارف (AIS): به پستی گفته می شود که کلیه تجهیزات اصلی در فضای باز قرار می گیرند و با توجه به شرایط آب و هوایی سطح اشغال شده توسط آن در مقایسه با پست فشرده بزرگتر است.

۳. پست سیار: به پستی گفته می شود که در موقع اضطراری و به طور موقت با نصب یک ترانسفورماتور سیار در محدوده خطوط انتقال به صورت T-Off یا ورود و خروج برق بخشی از مصرف کنندگان تامین می گردد.

### أنواع پست از نظر تجهیزات

۱. پست (Switch Station) یا (کلیدخانه) این پست فقط شامل خطوط انتقال و کلید و سکسیونر و راکتور می باشد. مثال: پست رودشور - جلال - تیران وغیره

۲. پست (Generator station) GS (Generator station) این پست بالفصل نیروگاهی) این پست متصل به یک نیروگاه می باشد و به آن دسته از پست هایی اطلاق می گردد که انرژی تولیدی نیروگاه را به شبکه انتقال می دهند، این پست ها جزء پست های انتقال نیستند و مالکیت آنها با نیروگاه می باشد.

۳. پست های معمولی انتقال و فوق توزیع این پست ها دارای دو یا چند سطح ولتاژ می باشد که توسط ترانسفورماتور به یکدیگر متصل اند.

ولتاژ: اختلاف پتانسیل الکتریکی بین دو نقطه از یک مدار را گویند.

ولتاژ طراحی مدار یک خط یا کابل الکتریکی: عبارت است از حداقل ولتاژ نرمال بین فازهایی که بر اساس آنها طراحی و ساخته شده است.

ولتاژ بهره برداری مدار یک خط یا کابل الکتریکی: عبارت است از حداقل ولتاژ بین فازها که مدار عموماً به ازاء آن بهره برداری می شود.

ترانسفورماتور: دستگاهی است که در پست یا ایستگاه برق نصب می شود و جهت افزایش یا کاهش ولتاژ یک مدار الکتریکی به کار می رود.

نسبت تبدیل: همان نسبت ولتاژ اولیه و ثانویه و (ثالثیه) در ترانسفورماتورهای پست (ایستگاه برق) است که نشان می دهد انرژی الکتریکی با چه ولتاژی وارد ترانسفورماتور می شود و با چه ولتاژهایی از آن خارج می شود.

حداکثر بار اکتیو (توان موثر): حداکثر توان حقیقی که از ترانسفورماتورهای پست در طول یک دوره یکساله می گذرد.

شبکه: یک شبکه عبارتست از یک سری پست ها، خطوط، کابل ها و سایر تجهیزات الکتریکی که به منظور انتقال انرژی از نیروگاهها به مصرف کننده نهایی متصل شده اند. دامنه شبکه ممکن است، به عواملی غیر از گروه بندی الکتریکی اتصالات یا تجهیزات محدود شود، به عنوان مثال، ممکن است محدودیتی بر یک ناحیه جغرافیایی خاص، یک ولتاژ، یک نوع جریان، یک مالکیت مطرح باشد یا ممکن است که آن تابعی از مز روز بین نیروگاهها و مصرف کننده های انرژی الکتریکی باشد.

شبکه به هم پیوسته: شبکه ای است که می تواند به صورت ملی و یا فراملی در وظیفه اصلی خود قابل تنظیم باشد به طوری که هم از نظر اقتصادی و هم از نظر کارآئی بتواند درخواست های انرژی برق را با تولید آن به سطح بهینه برساند.

خارج از شبکه: شبکه های منطقه ای، استانی و یا شبکه های جزیره ای که به شبکه های مجاور یا شبکه بهم پیوسته سراسری ارتباط و اتصال نداشته باشند.

مدار یک خط یا کابل الکتریکی: عبارت است از تعدادی از هادی های بطور الکتریکی غیر قابل تفکیک که یک سیم سه فاز یا سیستم دیگری را تشکیل می دهند و قادر به انتقال انرژی الکتریکی از یک نقطه به نقطه دیگر هستند.

پست یا ایستگاه برق: محلی است که با مجموعه ای از تاسیسات و تجهیزات برقی شامل ترانسفورماتورها، کلیدها، سکسیونرها، وسایل اندازه گیری، خطوط ورود و خروج، راکتور و کاپاسیتور و بی های مختلف برای انتقال و توزیع برق از آن استفاده می شود.

پست بخشی از یک شبکه است، که در یک مکان مفروض مرکز شده و جهت اتصال و قطع انتخابی مدارات الکتریکی در داخل یک شبکه بکار می رود. مضافاً اینکه ممکن است قابلیت انتقال انرژی الکتریکی بین شبکه هایی که در سطوح ولتاژی متفاوت بهره برداری می شوند وجود داشته باشد.

أنواع پست از نظر جغرافیایی:

۱. پست GIS (کمپکت فشرده): به پستی گفته می شود که عایق استفاده شده در آن گاز SF<sub>6</sub> است. یعنی تمام اجزای پست (بریکر - بس بار - سکسیونر و ...) با فضای آزاد ارتباطی ندارد Gas Isolated Substation و به همین دلیل فضای کمی را اشغال می نماید و سرپوشیده است (indoor)

**جريان مجاز:** حداکثر شدت جریانی که هادی در آن زمان به حد حرارتی می‌رسد. حداکثر جریانی که بدون صدمه زدن به هادی بطور دائمی می‌تواند از هادی عبور نماید.

**تعداد باندل:** عبارتست از تعداد هادیهای هر فاز که می‌تواند ۲ و ۳ و ۴ سیم باشد که به وسیله جداساز با فاصله معین و موازی با یکدیگر نگاه داشته می‌شود و با یکدیگر در ارتباط می‌باشند.

**سیم محافظ:** سیمی است که معمولاً برای محافظت هادی‌های فاز و سایر تجهیزات در مقابل برخورد مستقیم صاعقه مورد استفاده قرار می‌گیرد و در بالاترین قسمت برج نصب می‌گردد و از طریق برج به زمین اتصال دارد و جنس آنها فولاد گالوانیزه یا با پوشش آلومینیوم یا از نوع آلومینیوم فولاد است که جدیداً از نوع با هسته فیبرنوری نیز استفاده شود.

**کد دیسپاچینگ خط:** شماره شناسایی خط بر اساس دستور العمل های دیسپاچینگ می‌باشد. در شماره گذاری خطوط انتقال از دو حرف و سه رقم استفاده می‌گردد که حرف اول و دوم به ترتیب علامت شناسایی پست ابتدا و پست انتهای خط و اولین رقم بعد از حروف شناسایی، نشان‌دهنده سطح ولتاژ و دو رقم بعدی نشانگر شماره خط می‌باشند.

**خط چند مداره:** خطی است که دارای چندین مدار برق با یک ولتاژ یا ولتاژهای مختلف می‌باشد

**خط تک مداره:** خطی است که تنها یک مدار الکتریکی پست ابتدایی به پست انتهای متصل نماید.

**(Tension Tower):** دکلی است که زاویه مجاز انحراف خط در آن زیاد است و با توجه به نوع آن می‌تواند اختلاف کشش در دو طرف را تحمل کند. زنجیره مقره‌ها در امتداد سیم قرار می‌گیرند. این نوع دکل در مسیر مستقیم یا نقاط زاویه استفاده می‌شود.

**(Suspension Tower):** دکلی است که زاویه مجاز انحراف خط در آن از چند درجه تجاوز نمی‌کند و زنجیره مقره بصورت ۱، ۱۱ یا ۷ تک یا چندتایی می‌باشد و کشش افقی سیم در دو طرف آن مساوی است.

**زنجیره مقره:** ارتباط چند مقره سری شده با دکل را گویند.

**حداکثر بار راکتیو (توان غیر موثر):** حداکثر توان راکتیو که از ترانسفورماتورهای پست در طول یک دوره یکسانه می‌گردد.

**ظرفیت پست:** ظرفیت نامی یک ایستگاه برق بر اساس مجموع قدرت ظاهری ترانسفورماتورهای نصب شده در آن بر حسب مکاولات آمپر و یا بر اساس ظرفیت حرارتی شینه بر حسب کیلوآمپر می‌باشد.

**ظرفیت راکتور:** عبارتست از ظرفیت نصب شده نامی راکتور، حک شده بر روی پلاک مشخصه آن بر حسب کیلووار یا مکاوار

**ظرفیت خازن:** عبارتست از ظرفیت نصب شده نامی هر مجموعه خازنی به کیلووار یا مکاوار که بر روی پلاک مشخصه آن حک شده است.

### نسبت حداکثر بار به ظرفیت:

$$\text{نسبت حداکثر بار به ظرفیت} = \frac{100}{\text{جمع ظرفیت ترانسها}} \times 0.9$$

**طول مدار:** عبارتست از میانگین طول واقعی هادی یک مدار از پست مبدأ تا پست مقصد به کیلومتر طول مدار یک خط یا کابل الکتریکی (کیلومتر) عبارت است از طول حقیقی هر یک از هادی‌های آن یا متوسط طول هادی‌ها، در صورت وجود اختلاف قابل ملاحظه در طول های آنها

**طول مسیر:** عبارتست از مجموع فاصله دکلهای خط بین دو نقطه مبدأ خط و مقصد آن یا اولین پست بعد از پست مبدأ به کیلومتر به عبارت دیگر طول مسیر یک مدار یا خط الکتریکی (مترا کیلومتر)، اعم ازهواپی یا زیر زمینی عبارت است از طول تصویر واقعی آن.

در آمار انبوه بهتر است طول مدار به جای طول مسیر قید شود.

**نام هادی:** نام تجاری - فنی هادی که در خط انتقال مورد استفاده قرار گرفته است.

**طول کابل خط:** در خطوط زیر زمینی، طول تعداد رشته کابل‌های به کار گرفته شده در طول مسیر

**نوع غلاف:** در خطوط زیر زمینی جنس غلاف کابل مورد استفاده قرار گرفته که معمولاً مسی یا آلومینیومی است.

**سطح مقطع:** سطح مقطع موثر کابل خط زمینی (بر حسب میلی متر مربع)

## توزيع

شبکه توزیع: مجموعه ای متشکل از خطوط هوایی و زمینی فشار متوسط و فشار ضعیف و پستهای زمینی و هوایی می باشد که برای توزیع انرژی برق در یک محدوده معین به کارگرفته می شود.

### فروش

فروش داخلی: فروش برق در داخل کشور به مشترکین و بر اساس تعریفهای اعلام شده توسط وزارت نیرو انجام می گیرد.

فروش برون مرزی: فروش برق بر اساس میزان تبادل انرژی با کشورهای مختلف و بر اساس نرخ تبادل مندرج در قرارداد انجام می گیرد ممکن است نرخ تبادل بر اساس ساعات مختلف شبانه روز و فصول مختلف سال متفاوت باشد.

مشترکین: اشخاص حقیقی یا حقوقی که انشعباب یا انشعباب های مورد تقاضای آنها بر طبق مقررات برقرار شده باشد.

کنترورهای چند زمانه: کنترورهای دیجیتالی قابل برنامه ریزی که توانایی ثبت جداول انرژی مصرفی مشترک در ساعات کم باری، عادی و پرباری شبانه روز را دارا می باشند.

تلفات شبکه توزیع: تلفات انرژی است که در تجهیزات و خطوط توزیع در یک شبکه یا سیستم معین پدیدار می شود.

مدیریت مصرف: بهینه سازی الگوی نیاز مصرف مشترکین با انگیزه افزایش ضریب بارشبکه و یا اجتناب از اعمال خاموشی، بدون اخلال در فرایندهای مشترکین.

مدت خاموشی به مشترک: از رابطه زیر محاسبه می گردد.

$$\text{نرخ انرژی توزیع نشده} = \frac{\text{هزار}}{\text{انرژی تحویلی}}$$

فروش مستقیم در شرکت های توزیع: فروش به مشترکینی که روی ولتاژهای فشار متوسط دارای فیدر اختصاصی از پست فوق توزیع بوده و دارای لوازم اندازه گیری اختصاصی در پست فوق توزیع می باشند. همچنین دیماند مصرفی آنها دو مگاوات به بالا است و معمولاً جز تعریفهای صنعتی و عمومی هستند.

فروش مستقیم در شرکت های برق منطقه ای: فروش به مشترکین خاصی که روی ولتاژ ۶۳ کیلوولت و به بالا تغذیه می گردد.

جنس مقره: می تواند شیشه ای یا سرامیکی و یا سلیکون را بر باشد.

نوع برج: می تواند فلزی بصورت (دکل یا تلسکوبی) و یا چوبی و یا سیمانی باشد.

سیم محافظ (سیم گارد): می تواند سیم معمولی یا غیر فیبر نوری (7NO8 و یا ...) و یا کابل فیبر نوری OPGW (و یا ...) باشد.

### در فرمول (R,X,B) :

Z: امپدانس الکتریکی خط یا مقاومت ظاهری خط  
R: مقاومت الکتریکی خط بر حسب اهم بر کیلومتر  
X: اندوکتانس خط یا مقاومت القایی خط بر حسب اهم بر کیلومتر  
B: سوسپیتانس خط

خروج طبق برنامه: خروج از مدار واحد نیروگاهی، خطوط و یا تجهیزات پست ها که بر اساس برنامه سالیانه قبل از شروع هر سال توسط دیسپاچینگ تعیین و تصویب می گردد.

خروج اضطراری: خروج واحد نیروگاهی، خطوط و یا تجهیزات پست ها بدلیل وقوع خرابی یا شرایط دیگر که در برنامه سالیانه پیش بینی نشده باشد.

برقدار کردن: در مدار قرار گرفتن واحد نیروگاهی، خطوط و یا تجهیزات پست ها برای اولین مرتبه و یا بعد از تعمیرات دراز مدت

خروج با موافقت: خروج واحد نیروگاهی، خطوط و یا تجهیزات پست ها به صورتی که طبق برنامه سالیانه نباشد ولی بدلیل شرایط موجود در شبکه و با هماهنگی با دیسپاچینگ منطقه ای یا ملی انجام گیرد.

تحت تانسیون: در مدار قرار گرفتن خطوط و یا تجهیزات پست ها برای انجام برخی از آزمایشات و یا تحويل از پیمانکار بدون بارگیری در شبکه

خروج خودکار: خروج واحد های نیروگاهی خطوط و یا تجهیزات پست ها بدلیل عمل کردن حداقل یکی از دستگاههای حفاظتی (عامل انسانی در آن دخالت ندارد)

وصل مجدد: وصل خطوطی که در اثر خارج شدن خودکار بدلیل عملکرد سیستم های حفاظتی به طور اتوماتیک مجدد در مدار قرار گیرند.

انرژی عبوری از خط: مجموع قدر مطلق انرژی عبوری از خط در طول یک سال.

از مدیران و کارشناسان معاونت‌ها، دفاتر، و سایر بخش‌های مختلف توانی و همچنین شرکت‌های تابعه و سایر شرکت‌ها و سازمان‌ها به شرح زیر که در تهیه متنون و جداول آماری گزارش صنعت برق ایران در سال ۱۳۹۵ همکاری نموده اند تشکر و قدردانی می‌نماید.

● معاونت هماهنگی انتقال:

دفتر فنی و نظارت شبکه انتقال  
(HSE) دفتر نظارت بر بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست

دفتر فنی و مهندسی توزیع

دفتر برنامه‌ریزی توزیع

دفتر نظارت بر توزیع

دفتر مدیریت مصرف و خدمات مشترکین

مجری طرح ملی کاهش تلفات

● معاونت هماهنگی توزیع:

دفتر بودجه و توسعه سرمایه‌گذاری

دفتر برنامه‌ریزی تلفیقی

دفتر برنامه‌ریزی توسعه شبکه انتقال

دفتر تأمین منابع مالی

● معاونت برنامه‌ریزی و امور اقتصادی:

دفتر توسعه مدیریت و بهره‌وری

دفتر توسعه منابع انسانی و آموزش

دفتر تحقیقات و توسعه فناوری

دفتر فناوری اطلاعات، ارتباطات و آمار

● معاونت تحقیقات و منابع انسانی:

دفتر مجتمع عمومی و نظارت مالی

● معاونت مالی، پشتیبانی و امور مجتمع:

● مجری طرح برق روستابی

● مجری طرح تولید پراکنده و انرژی‌های نو

● دفتر روابط عمومی و امور بین‌الملل توانی

● شرکت مدیریت شبکه برق ایران

● سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی ایران (ساتبا)

● شرکت مادر تخصصی تولید برق حرارتی

● و سایر شرکت‌ها و سازمان‌های دیگر:

شرکت صانیور

مرکز آمار ایران

## صنعت برق ایران

سال ۱۳۹۵

ناشر:

وزارت نیرو - شرکت مادر تخصصی توانیر

معاونت تحقیقات و منابع انسانی:

کرم رضایی

تلفن: ۰۵-۸۸۶۴۴۹۴۱۴

دور نگار: ۸۸۶۴۴۳۴۶

### مدیر کل دفتر فن آوری اطلاعات، ارتباطات و آمار:

غلامرضا رجبی

تلفن: ۰۲۷۹۳۵۵۶۰

دور نگار: ۸۸۶۴۴۹۴۷

### معاون اطلاعات و آمار:

منصوره صمدیان

تلفن: ۰۲۷۹۳۵۵۷۵

دور نگار: ۸۸۶۴۴۹۸۵

### با همکاری و نظارت:

مرتضی پور تندرست

فهیمه سعدین

ندا انوریان

فاطمه ملکی

رحمان چراتی

فرهاد مظاهری

ناهید یعقوبی

### نشانی دفتر فن آوری اطلاعات، ارتباطات و آمار:

خیابان ولی عصر، بالاتر از میدان ونک، خیابان رشید یاسمی

جنوب بیمارستان خاتم الانبیاء، شرکت توانیر، ساختمان شهید قاسمی

تهران- ایران

صندوق پستی: ۱۴۱۵۵-۶۴۶۷

تلفن: ۰۲۷۹۳۵۵۶۱

دور نگار: ۸۸۶۴۴۹۸۵

آدرس وب سایت: <http://Amar.tavanir.org.ir>

پست الکترونیکی: [infocdat@tavanir.org.ir](mailto:infocdat@tavanir.org.ir)

مکانیون اطلاعات و آمار دفترهای امور اطلاعات، ارتباطات و آمار از آغاز تأسیس تا کنون مسئول گردآوری، پردازش و انتشار اطلاعات مربوط به فعالیت‌های منعطف برق کشور بوده و در این راستا همکام با توسعه زیرازخون ۵م و ۵بیش این منعطف مصنف نموده است تا این مجهز شود که بنوادرد با سفکوی نیازهای اطلاعات این منعطف بجهاد باشد.

نشریه‌هایی که توسط این گروه در طی سال‌های گذشته منتشر می‌گردید عبارتند از:

- آمار تفصیلی منعطف برق ایران ویژه مدیریت راهبردی
- آمار برق و مستانی
- آمار تفصیلی منعطف برق ایران ویژه مدیران
- آمار تفصیلی منعطف برق ایران ویژه نقل و حمل برق
- آمار تفصیلی منعطف برق ایران ویژه توزیع نیروی برق
- روند ده ساله منعطف برق ایران (برق منطقه‌ای، توزیع و استانی)
- منعطف برق ایران در آینده آمار (به زبان های فارسی و انگلیسی)
- منعطف برق ایران (به زبان های فارسی و انگلیسی)
- مجموعه آمارهای فوق برای نیروگاه‌های
- بولنده‌گنگی آمار منعطف برق (به زبان های فارسی و انگلیسی)
- وضعیت بروجه‌های آمار منعطف برق در ساخت آمازنگان
- (برساخت آمار منعطف برق در ساخت نوایر)
- ایجاد آشیوگزارش‌های آمار منعطف برق از سال ۱۳۹۶ تا کنون در ساخت آمار منعطف برق

منعطف برق ایران، هاوی آفرین اطلاعات (وضعیت‌گذرنی و تدویر این منعطف در طی برنامه‌های توسیع اقتصادی، اجتماعی و مقابله آن با منعطف برق سایر کشورهای جهان) می‌باشد.

